

学校副书记个人工作总结(精选6篇)

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？这里给大家分享一些最新的总结书范文，方便大家学习。

学校副书记个人工作总结篇一

对x所学校来讲，安全工作是底线，教学质量是生命线，卫生工作是脸面。三年以来，我校在各级教育主管部分的领导和关怀下，积极探索管理新模式，重实际、抓实事、求实效，在深化教改、依法民主治校和全面进步教学质量上作了有益的尝试。现总结汇报以下：

1、安全卫生取得不错成绩。

这两项是学校工作的底线和门面，忽视不得。我坚持天天住校，天天检查学生的出勤，晚休的人数统计等。卫生上，我亲身督办，带领学生动手除草、拾垃圾、刷蛛网等，在学校迎接的各类检查中，卫生几近未出现任何疏漏。清除积攒多年的垃圾堆，修整了学校的绿化带，并用条幅、展板等衬托校园，让学校更清雅。

2、自主教育改革取得进展。

本学期组织了教学大比武、教师基本功比赛、教学示范岗和教学示范班的评选、优秀班级和文明宿舍的评比、教学常规大检查、学生作品展现、特长班教育活动、自主教育标语“每节展现x分钟□x定改变你x生”“付出才会杰出，磨练才会熟练”等。切实引导老师教研，采取隔周检查教学常规、教学效果考评、听评课、心得交换、到外校观摩、参加县市

教研部分活动等以提升学校教学质量。落实每周逐日读报、练字、演讲，图书角、图书室的管理等。

学校工作扎实有序、有条不紊，在各级组织的检查中，均受好评。在全县组织的'开学工作检查评比中，我校开学工作迎来了良好的局面，工作安稳、正常有序。教师到位上岗率达100%、学生到位率在97%以上。

本学期我校实施了特点教育，全校开办6个特点班，如文艺、篮球、棋艺、字画等，每周三下午活动2小时左右，每班2-3名辅导老师，收到了很好的效果，让学生在沉重的学业中解脱出来，玩得愉快。学得开心。

3、班级管理日益规范。

四个班主任x起沟通交换管理心得，共同进步。在我带的七x班，充分发扬民主，发挥班干部的能动作用，严爱结合，重视细节，班级发展势头良好。本学期又增设了班主任联谊会，隔周召集x次，每次1个小时左右，交换班级管理心得体会。重视学生会干部的提拔、更换、培训，他们起到协助管理学校的作用。

学生综合能力明显进步，硕果累累。学生宿舍内务管理更上新台阶，学生同x床单被罩，天天要在早起后10分钟内整理終了。课间活动的展开，如跑步、经典朗诵、跳绳、踢毽子等。

4、学校校风好转，迎检达40次。

教风、学风、考风x步步回到正规，老师们的服务意识不断增强。迎接了县委胡书记、杨县长等县委政府四大家领导、以祝局长为首的教育主管领导等对我校的调研，整体上都给予了学校好评。

5、招生工作。

在期中考试后分赴到各小学，向六年级学生宣传我校办学模式，并分发《致家长x封信》，取得了不错的效果，众多家长带着孩子来校咨询。假期内我们还将组织全体教师分赴到各个村组，进行家访。

6、积极维修，办学条件改善，把唯x的资金用在刀刃上。

本期添置学校后勤设备有磨皮机、大盆等，清算了多年积攒的垃圾堆，添置了4台大空调，在绿化上修整等。

1、生源较差，给正常的教育教学工作带来很大困难。校风、学风、教风，必须花大力气改变。

2、个别科目的教师严重缺少，存在着各学科发展不平衡的现象。

3、教师的观念还有待于进x步转变，不爱学习研究，校本培训还要进x步加强。

4、教学楼、宿舍楼老化急需维修；厨房也急需改造。

5、个人不足。我性情急躁，说话刻薄，心直口快，好伤同道间和气，请大家谅解；在学生出错时，有时会冲动乃至伤了学生自尊，这x点我很苦恼；关心困难教职工不够等等。

我们将给后代留下x个怎样的世界，取决于我们给世界培养出怎样的后代。我果断拥戴党的领导，听众并全面落实县、镇教育主管部分的方针政策。把寺沟中学改变过来并且发展壮大起来。

我坚信，坚持就是成功，教育事业，关键是能坐得下来，静下心来研究；耐得信孤单，守得信清贫。又是x年，我的政治生命又长了x岁，当更加成熟。今后，我仍将以饱满的热情、充足的干劲，用不怕吃苦、不怕吃亏的精神干好本职工作，

接受大家的监视，接受党的考验。

学校副书记个人工作总结篇二

当职高校长，我深知肩上的责任重大，日日殚精竭虑思谋学校发展大事。从事校长工作几年的工作业绩概括为：以“经营学校”为主题，提升了学校适应市场的能力；以“有效”为目的，提升了学校教育内涵发展品质；以“和谐”为目标，提升了学校教育的社会形象。下面，我从三个方面总结汇报所做的主要工作。

任校长以来，在各级领导的关心和支持下，以邓小平理论、“三个代表”重要思想为指导，深入学习“十七大精神”、学习实践科学发展观，新的职业教育形式是：过去向政府靠要变为向市场靠要，以往政府养教变为以教养教。面对职业教育被推向市场的残酷现实，我变革了学校管理思想，实现了从管理学校到经营学校的理念转变及从行政校长到学校经理角色转换，强化办学成本意识，以教育教学的经济效益与社会效益为目标，按照市场的要求不断改变办学思路，使学校教育事业的科学发展与优质发展有了新的突破，紧紧依靠全体教职工，积极进取、努力开拓、奋发拼搏、艰苦创业，学校的各项工作上了x个新台阶。带领全体同仁在把学校打造成内涵发展、可持续发展、能更好适应市场的职业中学的道路上迈出了x大步。

1、重视教师的素质能力培养，建成了x支学习型的教师队伍。

高教师的.能力素质□x是更新教师的教育观念，学校先后派了300人次到上海、北京、深圳等地培训，学习先进教育理念，学习交流教改经验。二是每位教师能实现用多媒体手段上课。三是双师型教师的培训，100名教职工中，50多名具有双师型教师资格。四是强化岗位聘任，并不断完善对作出成绩的教师的奖励办法，调动教师工作的积极性，激发教师的潜能。

五是鼓励老师在职攻读学历，鼓励他们参加各种各样的竞赛、参加从业资格证书考试，现已有40多人获得建造师、会计师等职业资格证书，对获得国家统考的资格证书人实行奖励。六是派教师去工厂进行专业实践，提高他们动手能力。七是教务处督导跟踪听课、研讨交流等方式，促进教师不断提高课堂教学质量。八是鼓励教师积极参与各级教育机构主办的教师评选活动，彭泽军教师在xx年参加了中等职业学校省级“教坛新星”的评比，被评为“教坛新星”，赵孔辉老师获全国劳动模范殊荣。

2、努力改善办学条件，增强了学校办学实力。

充足先进的设备是提高办学效益的物的因素，是办学竞争的“硬通货”，是“教学力”的保障因素。我向上争取资金建了培训楼和教师办公楼，顺利地完成了校安工程的建设，改善了教学和办公条件。根据根市场要求，及时进行了专业改造并建成了汽车维修与实训室3个、电焊操作室5个、建筑实训基地3个、电子电器维修室4个、物流模拟室5个、数控机床使用车间5个、农业观光实习实训室3个，理化实验室的配置了价值200万元的先进设备。

3、教育信息化建设有了新提升。

充分发挥学校信息技术特色优势，利用现代远程教育资源，深化课堂教学改革，加强信息技术与学科教学的整合。完善校园网络的“建、配、管、用”工作。信息化化建设成绩统计如下：开展教师信息技术培训：5次/年；下载整理教学资源□1000g/年；开展教师“信息技术与学科整合”优质资源应用课件评比活动，学生电脑制作大赛，收集报送教育专网资源□30g/年；上传校园网师生作品：290件/年；辅助教师上多媒体课：1532节/年。经过这几年的努力，教师现代教育技术应用水平不断娴熟，学校信息化程度不断提高。

4、促进校企联合办学，加强专业建设，树立专业品牌

我积极与县内企业联系，让他们参与职业教育，加强学校和企业合作，发挥学校专业建设上的设备和理论优势，借助企业生产和技术优势，在优势互补的基础上，实现校企合作办学、校企合作办专业、校企合作生产，校企共建，双赢，进一步提升了专业的社会影响力，提升专业建设水平。30多家企业和学校建立了合作生产关系，企业直接将生产任务下放到学校，并派专业技师到学校指导教师学生熟悉设备、参与生产实践，同时学校的先进设备和教师扎实的理论功底帮助企业解决x个又x个工艺上的难题。

我县最大服装厂与学校达成联合办学的协议，学生直接可到企业车间顶岗实习，达到企业对人才的需求。

校企合作的实现，促进了师生实际操作技能的提高，达到把企业车间复制到学校的目的。既大大提高了学生顶岗实习机会，又为学校赢得了良好的声誉和效益。

5、充分发挥实训基地作用，积极开展社会培训工作，服务新农村建设

技术培训。近年来我校实训基地共承担各级各类培训任务10000余人次。近期刚在开顺白禄桥村圆满完成1000名农民工的“雨露”培训任务。

6、加大教学改革力度，提高“教育产品”的质量

(1)专业课教学推进“实践—理论—实践”的课堂教学改革，与普教化课堂教学模式相比，从生产实践中发现问题—探寻解决问题的办法—到实践中去验证的符合职教技术操作特色的专业教学模式培养了学生的动手能力。近几年学校毕业学生，职业技术或职业资格证书获取率100%。会计、数控机床、计算机三个专业学生多次参加职业技能竞赛，获得省级x等奖多人，彭泽军老师班的吴海燕同学代表省参加“讯飞杯”计算机动画制作获全国三等奖。

学校副书记个人工作总结篇三

在工作之余，我很努力向优秀教师和书本学习。我积极听课，向老师们学习，到现在为止，我已听了近40节课并受到这里老师们的好评。我会经常听韦旭康老师和胡卫阳老师的课，我从韦老师身上学到了新颖的教学设计始终让人眼前一亮；我也从胡老师身上学到了工作的敬业精神和专注，十分敬佩。利用暑假休息时间，我向书本学习，我看了很多教育教学理论知识及班主任管理方面的专著，如中小学班级常规管理，中国著名教师的课堂细节，初中英语版的走进名师课堂和99个班主任的教育机智。而且几乎每天下班之后，我会在电脑前写下一天中印象最深的记忆。就这样我也养成了喜欢写写的习惯，并让自己学会写论文。幸运的是我在暑假时写的论文，“整合德育常规，优化班级管理”投稿到新课程杂志社，并且发表在该刊物上。

通过一学年的努力工作，我发现自己有进步的同时仍然存在许多不足。所以作为一名教师，不仅需要努力地工作，更需要积极参加素质教育的实践，不断地学习，不断的更新教育理念，不断的提高自己，我将在以后的工作中再接再厉！

学校副书记个人工作总结篇四

面对新的素质教育观，通过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，积极投身于教育教学改革之中。积极参加各种学术教研活动，汲取先进的教育思想。加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，积极进行学历提高培训。

作为一个教育工作管理者，我还通过订阅如《中小学管理》《现代教育科学》《中小学校长》等经验杂志，学习先进的管理经验；根据实际，学习区内兄弟学校先进管理办法，努力提高自身的教育管理水乎。

二、勤政务实，真抓实干，全力搞好学校工作

近几年学校管理工作的实践，使我深深体会到；要搞好学校工作，必须全心全意依靠教职工，带领行政一班人，团结一致，共同努力，依法打造稳定、积极、向上的环境，让教职工对校长、对学校政治上有强烈的信赖感，工作上有危机感和责任感。

3、认清形势，树立三种意识

针对我校师生的比为1：10的严峻形势，正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，探索试行符合校情的教师绩效考核制，形成正确的激励机制。具体做法有：

通过每周例会，充分发挥群众的监督保障作用，讨论决策学校重大事项；

以师德培训为基础，加强团队的整体政治素质提高工作。

4、狠抓校风、学风、教风建设

落实德育工作，学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，团结协作，积极开展主题中队会、校园广播站、国旗下讲话、三期夺标评比等系列活动。

积极推进素质教育，进行新课程式改革，有的放矢地设计教研活动，开展好校本教研，鼓励教师走出去学习考察、教师撰写课改论文、教学随笔、阶段性总结、针对实际制定行之有效地学生评价体系等切实进行课改。

以目标管理为手段，以研促教，狠抓教学管理。强化质量管理，加强过程管理，进行教学常规月检，纳入考核，进行奖惩；制定合理的学生综合素质评价方案，面向全体，不放弃每

一位学生，注重学困生转化，严控后进生产生，全面实现档案室管理。

学校副书记个人工作总结篇五

积极参与活动，严格要求自我。认真参加学校组织的各项活动。除婚假七天外从未请假一天，也未耽误一节课。上班开会不迟到不早退，较好的遵守了学校的各项规章制度，今后继续坚持。

旧的一年即将过去，新的一年马上来到。我又要踏上新的征程，道远任重，我仍需继续加倍努力，争取在平凡的岗位上做出不平凡的成绩。

学校教师年度考核个人总结2

以“科学发展观”为指导，自觉实践“三个代表”重要思想，忠诚党的教育事业，积极参加政治理论学习，不断加强自身修养。遵纪守法，廉洁奉公，作风正派，服从领导，团结同志，坚持满勤，时刻提醒自己忘我工作，无怨无悔。

作为分管后勤工作的副校长，主动为校长排忧解难，为师生营造良好的学习、生活、工作环境，为学校发展保驾护航。为搞好学校安全工作，亲自修订各项安全制度和预案，并经常在校园内巡查，及时发现和消除安全隐患。一年来，学校未发生一例安全责任事故。

作为从事专业技术的教师，深入教学第一线上课、听课、评课。在课改中，因材施教，重视环节工作，极力推进素质教育，突出学生知识和能力双重训练，并与老师一道参与教育科研，进修业务能力，有效提高教学质量。一年来，学生成绩与技能得到大幅度提升，为学生成才奠定坚实基础。

20**年度，在管理与技术“双肩挑”岗位上，出色地履行职

责，取得了优异实绩，但努力工作永无止境。来年，力争“春蚕到死丝方尽”，各方面工作都迈上新的台阶。

20**年度考核表总结

时光飞逝，20**年学年已接近尾声。这一年，在领导的关怀和同事们的支持下，我有幸获得在吴宁一中学习并锻炼的机会。在这里我不仅得到了我们学校老师们关怀和帮助，而且也得到了吴宁一中同事们的关心，这一年我是幸运的，同时我也是幸福的。所以，这一年我严格要求自己，积极进取，不忘以党的新时期精神为指导，努力做好各项工作，认真地履行自己的职责。

学校副书记个人工作总结篇六

在教学工作方面，能认真学习专业业务知识，认真研究教学规律。在教学中，认真钻研新大纲、吃透教材，积极开拓教学思路，把一些先进的教学理论、科学的教学方法及先进现代教学手段灵活运用于课堂教学中，努力培养学生的合作交流、自主探究、勇于创新的能力。

对个别的差生，能悉心辅导，经常面批作业，找出知识的薄弱环节，及时进行补漏。在课堂上，采用多提问，多检查，及时疏导，及时反馈的形式，努力提高后进生的文化基础知识。做到课前认真备课、制作课件、领会教材中的重点、难点，积极查找与教材有关的资料，帮助学生理解每一个问题和难点。上课时认真授课，抓住重点、突出难点、精讲精练，运用多种教学方法，从学生的知识水平出发，力求培养学生的学习兴趣，调动学生学习的积极性，最大限度地发扬课堂民主，创设生动活泼的气氛，让学生愉快思考，主动探索、大胆质疑，敢于标新立异。在教学中注意理论与实践相结合，注意搜集学生在实践中遇到的实际问题，结合理论教学从理论上解释出现的问题，提出解决的方法和措施，并积极培养学生的动手能力。不断提高教学质量，教学效果评价良好。

在教学工作上，根据学校的工作目标和教材的内容，了解学生的实际情况，通过钻研教材、研究具体教学方法，制定了切实可行的教学工作计划，保证了整个教学工作的顺利开展。但是在做好教学工作的同时，我觉得自己的自身素质和教学技能需要很大的改进和提高。所以我在一中抓住一切可学习的机会，努力认真学习。第二学期，我很荣幸获得了上市级公开课的机会，这是我第一次上市级教研活动的公开课，同时这也将是我印象最深的一堂课。还有我也参加了学校里组织的同课异构活动课，这一次我虽然没有试教，时间只有一天准备时间，但我觉得自己有进步了。这次评课的老师表扬我的同时也给我提出了不足。所以我会扬长避短，并相信有努力地付出，肯定会进步的。