

最新年度工作计划(模板10篇)

做任何工作都应改有个计划，以明确目的，避免盲目性，使工作循序渐进，有条不紊。计划为我们提供了一个清晰的方向，帮助我们更好地组织和管理时间、资源和任务。下面是我给大家整理的计划范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

年度工作计划篇一

告别炎热的暑假，迎来了凉爽的新学期，本学期，小班的人数较多，我们班将有18名男孩和16名女孩，男女比例还是比较均衡的。开学初，我们将对班级所有幼儿进行一次家访工作，就是为了能够在入园前对班级的幼儿有个大致的了解，并且，争取在九月中旬的时候完成全班每个幼儿至少一次家访工作。

目前，通过家访和对家长的调查发现，我班的家长大部分还是比较重视教育的，但欠缺的是不知道正确的教育方法，有的过于溺爱，有的让孩子顺其自然，有的对孩子要求过高。或是由于工作忙，没时间教育孩子，而将孩子交给爷爷奶奶或外公外婆带领。3岁幼儿已有了独立自理生活倾向，让幼儿边做边学，能锻炼其意志，培养独立性。

1、做好新生入园工作，稳定幼儿的情绪，使幼儿愉快的投入到活动中去。

2、对发展中等幼儿努力挖掘闪光点，培养自信心。

3、对各方面发展较好的幼儿抓住其兴趣爱好重点引导。

4、做好特殊幼儿的个案追踪，在老师提醒下遵守基本常规。

以健康、安全为核心，认真细致做好保育工作。

幼儿期的孩子们好奇心强，什么都想看一看、摸一摸，试一试，然而由于他们缺少生活经验和常识，不能很好地把握什么事情能做，什么事情不能做，对一些有可能会造成伤害的事件缺乏防范意识和应对能力，因而在日常生活中常常发生一些意外损伤。幼儿期是人一生中发展最迅速、最基础的时期，让幼儿有一个幸福、快乐、健康、安全的人生是所有家长和老师们的美好愿望。

- 1、帮助幼儿保持积极的情绪，适应幼儿园的生活。
- 2、照顾幼儿的每日生活，关注幼儿的身体成长。
- 3、展多彩的体育活动，增强幼儿的体质。
- 4、保证幼儿的安全，对幼儿进行安全教育。

在幼儿的一日活动中，教师随时清点幼儿人数，且每个幼儿都在教师的视线范围之内。教师随时检查幼儿的随身物品，检查幼儿的餐具、食品，及班级里的各种设备，以“防患于未然”。班级里的每位教师要清楚了解班上幼儿午睡、游戏等情况，遵照学校要求做好幼儿接送交接工作，确保幼儿安全。同时，教师利用故事、电脑课件对幼儿进行安全教育及配合园内消防演习进行相关的消防自救教育。

（一）主要目标：

向家长宣传、普及科学育儿和家庭教育知识，帮助家长提高家庭教育能力，共同担负教育幼儿任务，促进幼儿身心和谐发展。

（二）具体任务及措施：

- 1、日常性的家长工作：

(1) 利用早晚家长接送幼儿的短暂时间与家长接触，了解和介绍幼儿情况，相互沟通提出建议等。

(2) 以家长园地形式向家长介绍幼儿园和班级活动安排和教育计划，结合各月重点并针对家教中存在的一些带有普遍性的问题，宣传家教科学知识、指导方法，介绍家教经验等。

2、阶段性的家长工作：

(1) 家访：

完成新生家访工作，取得家长配合、幼儿同教师建立初步信任关系。

(2) 家长会：

向家长介绍幼儿园的有关制度、本班重点培养目标，幼儿一日生活环节的安排、卫生消毒、饮食、幼儿在园的生活、学习常规、教师对家长提出密切配合的要求。并设立专题讲座，请家长或教师介绍好的教育方法等。

(3) 家长开放日：

请家长来园参加活动，使家长以直观方式了解幼儿园教育内容方法，直接看到幼儿在园情况，增进情感联系。

年度工作计划篇二

转变教育教学观念，提高教育科研水平，深化课堂教学改革，努力培养学生的主体意识及“科学精神和创新思维习惯”，全面提高学生的综合素质。本备课组制定工作计划如下。

本学期教学内容为必修二全册。

1. 学情分析： 本届高中生源质量相对较好，但由于现行的高

考制度,使得学生普遍不够重视,学生分析问题的水平不高,基础掌握的不够好。

2.教材分析:高一第二学期学习历史必修2“经济文明发展史”,着重反映人类社会经济领域发展进程中的重要内容。经济活动是人类社会生活的重要组成部分。它与社会政治、文化活动密切相关,相互作用。了解中外历史上重要经济制度、经济事件及重要人物,探讨其在人类历史进程中的作用及其影响,汲取必要的历史经验教训。

本学期的高一历史备课要做到既有合作又有个性发挥,新老结合,取长补短。本备课组共同承担收集整理教学资源并做到资源高度共享。具体分工是:王维喜老师主要负责网上资源的收集(包括课件、试题练习)整合,同时总管全局,对平常课件制作及测试题把关。张春银老师负责教学资源整合,单元练习、考试题目的编制。每人在讲授新课前认真钻研所担负的内容,并于备课组会上作教材分析发言,同时要在教学该内容期间提供所有材料(教案、课件)供本备课组成员参考。杜绝不加修改的使用别人教案或直接从网上下载的教案,要求做到教学资源优化处理。课件主要是为了突破难点而作,应参考一些优秀的资料,借鉴其中认为能更好地帮助学生理解课文的表述、材料或例子,再参考多种版本的课件,取其精华,去其糟粕,创造性地补充一些实际有效的东西。

认真执行学校制定的教学工作常规要求,抓好备课、上课、作业布置、课后辅导、评价及课后笔记等各个环节,规范教学。具体措施如下:

1.充分讨论、精心安排,制订出科学周密的教学工作计划,并指导学生依据自己实际,制订个人学习计划。

2.团结协作,加强集体备课,提高备课质量。做到统一思想、统一进度、统一练习,特别是在备教学目标、备学生练习、

备教学方法时能集思广益，取长补短，同时通过集体备课，及时了解教学情况，针对教材的特点，不断地进行探索、改革、创新。（集体备课时间：周四下午第2节课、高一历史组办公室）

3. 坚持相互之间多听课、评课，相互切磋、共同探究和提高。

4. 着眼新课改，继续加强对新课程改革方面的深入研究。加强新课改理论学习，进一步解放思想，转变观念，努力改变传统的教学理念和教学方式，用新的理念打造新的课堂，用新的思想塑造新的教师，切实提高课堂实效。

5. 适当补充课后作业—《评价手册》，坚持做到及时巩固所学内容。

1. 本学期集体备课主备课人任务分工

课题 主备人 课题 主备人

2. 本学期教学计划进度（因放假等特殊情况计划顺延）

年度工作计划篇三

1、继续做好三防工作。深入开展防汛安全检查工作，强化山塘水库、小水电等水利设施的安全管理，推进防汛信息化建设，进一步加快水库除险加固和水毁工程的修复加固，不断提高防御能力，保障人民群众生命财产安全。

2、继续做好移民工作。在做好移民各项工作的基础上，争取申报20xx年的450万元移民后期扶持项目。

深入实行最严格水资源管理制度和“三条红线”控制管理；进一步加强水资源监管和加快推进中小流域综合治理，大力开展生态修复，有效改善流域内生态环境；切实加大执法力

度，严厉查处以侵占水域为重点的水事违法案件，保护水生态环境，推进“人水和谐”。

1、加快推进长塘、东华水库和泉坑水库的除险加固工程建设。长塘、东华水库正做开工前准备，争取在明年汛前完工。

泉坑水库大坝已通过专家安全鉴定，鉴定为“三类坝”，除险加固迫在眉睫，已于今年12月4日进行设计招标，争取早日立项早日开工建设。

贵东水、横石水、周陂水初步设计已经批复，现正完成施工招标，有望20xx年底开工建设，力争在20xx年汛期前完工。

2、着力抓好岩庄灌区、现已开工建设，争取于20xx年4月完成。该项目的建成不但改善2.6万亩农田的灌溉条件，还将为粤台农业合作试验区完善投资硬环境提供保障。

突水神下潭陂、翁城官来水圳、华彩工业园区排洪渠等项目在今年4月中旬完成施工招投标工作，正已开工建设，争取20xx年汛期前完工。

青龙灌区等农田水利工程修建，进一步提高防灾减灾和灌溉能力，现正进入土地预审和环评阶段，等待立项批复，争取早日动工。

继续对20xx年设计施工总承包15宗小型灌渠2宗中型灌渠项目跟踪。

3、33宗小型水电站增效扩容已批复，现正在进行招投标准备，争取早日开工建设。

要在加强现有工程建设管理，多创优良工程的同时，积极做好水利工程项目库的完善工作，为下一阶段跑项争资奠定一个好的基础；出台《水利建设基金筹集和使用管理办法》，

进一步提升水利建设基金筹集力度。

要深入实施水利人才战略，进一步加强专业技术和技能人才队伍建设；要加强项目管理，提高工程质量，牢固树立“建管并重”的理念，加强对施工队伍的监管，严把工程质量和进度关；要加强资金管理，提高专项资金到位到项比例，确保专款专用，提高资金使用效率。

年度工作计划篇四

1. 计划的名称 2. 计划的具体要求 3. 最后写订立计划的日期

1. 情况分析(制定计划的根据)2. 工作任务和要求(做什么)3. 工作的方法、步骤和措施(怎样做)。

1. 认真分析本单位的具体情况，这是制订计划的根据和基础。

2. 根据上级的指示精神和本单位的现实情况，确定工作方针、工作任务、工作要求，再据此确定工作的具体办法和措施，确定工作的具体步骤。环环紧扣，付诸实现。

3. 根据工作中可能出现的偏差、缺点、障碍、困难，确定如何克服的办法和措施，以免发生问题时，工作陷于被动。

4. 根据工作任务的需要，组织并分配力量，明确分工。

5. 计划草案制定后，应交全体人员讨论。计划是要靠群众来完成的，只有正确反映群众的要求，才能成为大家自觉为之奋斗的目标。

6. 在实践中进一步修订、补充和完善计划。计划一经制定出来，并经正式通过或批准以后，就要坚决贯彻执行。在执行过程中，往往需要继续加以补充、修订，使其更加完善，切合实际。

年度工作计划篇五

新的学年开始了，新的`学校，新的学生，新的教学起点，为了搞好新学年的工作，现将今年的教育教学工作计划拟定如下：

今年我所承担的教学工作有六年级（3）班的语文、劳技、写字、班队、一年级两个班的音乐。六年级的教学工作是重中之重，作为六年级语文和班主任教师的我，将全身心的投入到教育教学工作中，严格要求自己，不上无教案的课，按时、按质、按量地批改、订正作业。培养和辅导学生，认真反思课堂教学中的不足。

（一）、学生情况分析

六（3）班共有学生29人，这29人组成的新班级，学生的学习积极性不高，没有浓厚的学习氛围和学习兴趣，部分学生的学习态度极不端正，没有良好的书写习惯，班级的语文学习能力不强，基础知识掌握不牢。尤其是阅读和分析能力薄弱。

（二）、施教方案

“找对手”激发学生的学习兴趣，在本班里找一个语文水平比自己强的或和自己基本差不多的学生，作为自己的学习对手，在听课和做作业等各方面进行竞争，教师做好两月一次的学生成绩记录，对有进步的学生进行奖励，和表扬。

在写字教学中，要求学生写好所学的字，首先要求学生把字写正确，然后逐渐提高要求，采用各种方法，加强训练，在讲读课文中指导学生进行阅读分析，在阅读中多给学生提出问题，分析问题，解决问题，在学习中给学生提高的机会，在课后叫学生写一写读后的感想，以此提高学生的阅读与写作水平。

面对一张张陌生的面孔，作为六（3）班的班主任教师我，首先从了解学生的学习兴趣出发，从学生的爱好入手，全面地了解每一个学生，并从中挑选出一支有力的班干部，指导他们作为我的有力的助手，并让他们经常与任课教师进行沟通，让各科的教学正常有序的进行。在教学之余经常联系学生的家长，以此获得学生在课堂以外的信息，进行因材施教，提高学生的学习成绩。

另一方面，要狠抓学生的思想工作，在班队活动中带领学生学习，学生日常行为规范，和学生守则，借此约束学生的行为。

在生活中，关心每一位学生，关心学生的学习，和生活，尤其要关心有困难的学生，让其感受到老师的关爱，从而愿意改变自己；关心学生的身体健康，持之以恒地抓学生的养成教育，让好的习惯陪伴学生的一生，好的学习习惯，好的生活习惯，好的卫生习惯，需要，常抓不懈，因此，学生的一言一行，都要注意观察，适时给予教育。

无论是教学工作还是班主任工作，归根到底就是要让学生学会学习，学会做人，为此，我将以身作则，为此付出。

年度工作计划篇六

20xx年是推进“十三五”规划的关键年，市运管处将按照“五大发展理念”，围绕建设“六个交通”，继续落实创城工作任务，提升运输保障水平，为蚌埠建设“两个中心”、实现“两个全面”作出积极贡献。将重点开展以下工作：

（一）提升出租汽车行业文明形象。完善出租汽车不文明经营行为整治措施，严格准入和各类培训考试，开展车辆集中外检，集中整治车身破损等问题。强化考核，组织出租汽车企业交叉互查互纠。扩大行业星级评选表彰范围，增强优秀典型影响力。

（二）强化市场秩序监管。探索建立全市道路运输数字化监管中心，依托网络化建设，完善视频与监控体系，提升执法效率。建立完善高铁喊客拉客整治长效管理机制，完善内部管理，强化联勤联动、疏堵结合等配套措施，巩固整治成效。继续开展打“黑”、异地经营、出租汽车不文明经营、客车站外带客及联合治超行动，配合开展三轮车整治工作。

（一）配合推进市域公交全覆盖工作，整合公交资源，统筹城乡客运协调发展，建立优质有序的城乡公交运营体系。全力争创“国家公交都市”，推行全省城市公共客运交通服务规范，提升行业服务标准，并谋划brt公交系统建设。

（二）按照国家和全省统一部署，结合实际，做好蚌埠市网约车实施、深化出租汽车改革工作。通过分析网约车服务的市场定位和发展战略，事前准入与事中事后监管并重，规范和稳步发展网约车，构建多样化、差异性出行服务体系。

（三）贯彻《交通运输部关于深化改革加快推进道路客运转型升级的指导意见》和《道路旅客运输及客运站管理规定》，扩大客运企业经营自主权，优化审批程序，强化诚信体系建设。督促企业建设道路客运联网售票系统，实现二级以上汽车客运站联网售票，落实实名售票。

（一）配合指导全省“无车承运人”试点企业开展试点工作，鼓励企业创新运营管理模式。引导货运企业加强场站建设，推动传统货运向现代物流业转型升级。调整重点货源单位，强化约谈、抄告机制。加强挂靠车辆和工程自卸等专用车辆的管理，强化源头治超工作。

（二）继续推进机动车驾驶平台规范和机动车驾驶终端技术规范，建立监管平台，提升信息化水平。宣贯《机动车驾驶培训教学与考试大纲》，全面推进“计时收费”、“先学后付”等新型培训方式。强化行业协会作用，加大驾培分训场地设立监管力度。

（三）深入推进全市汽车维修业转型升级，提升服务质量。跟踪服务新许可机动车检测企业，引导市场良性竞争。完善蚌埠市汽车服务综合信息平台服务功能，提升行业信息化水平。

（一）确保行业安全生产。完善行业安全生产标准化建设，督促运输企业加强车辆动态监控，通过约谈等方式强化企业主体责任；严格危货企业准入许可标准和流程，规范资质审核。持续开展道路运输行业安全排查活动，整改隐患和问题。

（二）推进绿色交通建设。以优化道路运输能源消费结构为核心，积极倡导新能源车型和道路运输节能环保技术。继续推进“绿色维修”、营运黄标车淘汰、绿色循环低碳交通区域城市试点项目工作。

年度工作计划篇七

作为惯例，公司在1月4日颁布了新年的第1号文件，推出了与以往不同的是，今年的质量工作纲要没有连篇累牍的说教，更多的是言简意赅的思路目标和求实务真的工作要求。

xx年质量工作提出的总体思路是：明确质量责任、规范工作流程、强化设计验证、严肃工艺纪律、强调工序自检、降低资金赔偿。六句话36个字，涵盖了做好质量工作的全部因素、过程和效果。

其质量方针更用了精练的语言：认真、认真、再认真；严格、严格、再严格。从而突出地强调了做好全公司的质量工作，全在于我们每个人认真与严格的程度。

那么今年要达到的质量目标是什么？一是要全面完成4项质量kpi指标；二是确保3c认证和质量管理体系运行有效并顺利通过第三方监督审核；三是完成8项公司级质量改善课题；四是提升服务质量，在全国范围内建立南北中3个配件联合中心

库；五是要让顾客满意度达到75%以上。

为确保公司全年质量工作有序、有重点并有效地开展，全面达成公司事业计划和质量kpi目标，一号文还对产品开发部、采购部、事业计划部、综合管理部、人事总务部、质量管理部、客车公司、底盘公司、装备中心和其它部门分别提出了具体的质量指标与任务。

年度工作计划篇八

xx学院新一届团委学生会体育部随着招新工作的结束已初步形成，伴随着新团体的形成，身为部长的我对部门未来的这一学年的工作作如下计划：

针对大一新加入的21位新成员，由于缺少学生会工作经验，我们会多为他们创造锻炼的机会，让他们在最短的时间内熟悉学生会体育部的工作，重点培养他们的责任心，增强责任意识，同时努力发掘每一个人的优点，充分利用他们的优点合理地安排工作，让每个人发挥自己所长，从而推动他们更加积极努力地工作，而不会觉得日常繁琐的工作枯燥无味。

我们部门主要负责学院的体育赛事的组织和开展，肩负着学院荣耀的重要责任，很多体育赛事都是全校性的，所以这也是我们学院向全校展示风貌的重要时刻。所以，对每一次的赛事我们都需要精心准备，认真做好每一个计划和写好每一次总结。针对大一新生，我们部门决定从一开始就安排各个干事深入全院学生队伍中去，调查和记录下各个体育运动项目上的能人，发掘更多的可用人才，整理，分析，存档，为以后各项活动的开展做好人才的储备工作。同时，加强部门与各班体育委员及各球队队长的联系和交流，在扩大人员范围的同时，获得更多更好的有利意见。活动开展的同时，我们更要注意细致的分工，明确个人和各个环节的对应，高效、稳定地完成每次赛事的准备工作。这样做好了既能让部门人员得到锻炼，也能为学院争取更多的荣誉。

参照上一年，这一学年大致将要负责的重要活动的核心工作计划：

1. 新生田径运动会：

重点项目，新学年的第一项重要任务，由于军训和国庆假期的影响，大部分工作需要安排平时的空余时间去准备，我们将在国庆前一周就将工作下达到各位干事，要求在军训时做好宣传工作，国庆收假来就迅速投入到招人，选拔，训练的准备工作中。分配分配部门人员，以小组为单位负责一部分项目和人员。

2. 各球队的招新：

主要起到辅助作用，指定人员积极配合各个球队的队长安排的招新计划。

3. 拔河比赛：

上一次我们学院是冠军，具体工作依照以前，总结一点就是，无论男生女生，招人的时候都应超出规定人数一些，集体项目，以防部分人员的因故缺席。

4. 各类球赛：

主要是后勤工作，水、院牌等，重点训练安排交由各队队长。

5. 全校运动会：重点项目，提前一个多月开始宣传招人，重点发动往届运动会上具有优异表现得同学，特别是高年级的，思想工作一定要做到位，其余选拔训练等工作参照新生田径运动会。

6. 其余各类活动：重点参照往年的方案，细节部分多做工作。

7. 游泳比赛：

游泳比赛应该是在第二学期期末，经过一年的锻炼，部门干事也学到了很多工作经验，这次活动我们会适当交由干事们配合去做，几个部长全程监督，确保活动的顺利完成。另外，根据经验，游泳比赛比较缺人，所以宣传工作的开展也会更加提前，预计会在下学期开游泳课的时候就要开始。

学生会是一个整体。我们将加强与其他部门的沟通，团结一切力量，相互学习，相互配合，相互协持，取长补短，为每次工作的胜利完成增加筹码，为我们机械学院第九届团委学生会增光添彩！

关于新的学年的计划，我们部门还打算在学院内部联合各班，或者各个专业多多开展体育活动，一方面可以发掘更多的人才，为其他高级别的赛事做好准备，另一方面也可以增加学院同学整体的体育运动热情。只有那样才能在今后更高级别的赛事中，发挥出我们的优势，释放出我们的激情，积极努力地投入到比赛中，展示出我们的青春飞扬！最重要的是，如果这一点做好了，我相信以后的赛事筹备工作会更加简单轻松而且有效。关于这些方面的具体内容我们部门会分时段积极策划，给主席团一些具体可行的方案。

年度工作计划篇九

运营管理系列：

年度工作计划的核心功能

年度工作计划是战略规划转化而来的一年里的可执行计划，这就从一个比较宏观的角度界定了年度工作计划的功能，年度工作计划的核心功能。但是，这只能说明了“承上”的一个方面，年度工作计划完整的功能应该是“承上启下”：承上，承接战略规划，将战略对一年的工作要求明确出来；启下，则是一年规划的主要依据。正由于年度工作计划的承上启下的作用，就将战略规划落实到每个年度的详细工作计划。下面

将说明年度工作计划的核心功能。

功能一：体现各个职能的年度奋斗目标。

年度工作计划由战略分解而来，而实现战略目标，需要各个职能的共同努力。反过来说，各个职能的努力目标就是完成战略的年度目标，故由战略分解而来的年度工作计划，就体现了各个职能的年度奋斗目标。

功能二：各个职能的工作及业绩评价标准。

有了第一个功能，很容易就得到这个功能，只是功能一是从战略规划和执行的角度得到的功能，而功能二则是从绩效考核的角度得到的，你会发现，功能三和功能四是从另外的角度得到的，可以说，功能二、功能三、功能四都是从功能一衍生出来的。

既然年度工作计划体现了各个职能的奋斗目标，那用这个目标评价职能的工作和业绩就变得理所当然。有些目标是达成越高越好的，比如说企业的利润，有些目标是达成即可的，比如说客户满意度、时效、品质等，因为企业的根本目标是创造利润，当然有短期利润和长期利润，有时为了长期获得更大的利润，而牺牲部分短期利润。当然，也有些目标能达成最好，不能达成也是可以的。这样的目标常常指那些不是战略重点，并与战略重点存在资源冲突的目标。例如，某企业近三年的目标是降低成本，在这个目标之下，牺牲适当的员工满意度、作业时效，都是可以接受的。将目标分类之后，就可以用目标的特性来评价职能的工作及其工作业绩：符合目标要求的，工作业绩就好，不符合目标要求的，工作业绩就不怎么好。这样就为各个职能的业绩评价给出了一个客观标准，并且这个标准达成之后，对公司整体是最优的，因为这个目标本身就是从公司的整体目标分解而来的，与公司的整体目标是保持一致的，工作计划《年度工作计划的核心功能》。当前很多企业中，常常出现各个职能目标都达成很好，

但公司整体目标达成并不好的情况，就是由于没有协调好各个职能的目标与公司整体目标的关系。

功能三：高层管理各个职能的主要手段。

既然工作计划体现了各个职能的奋斗目标，而达成各个职能的奋斗目标之后，就实现了公司整体的战略目标，那么，高层管理检视各个职能业绩的时候，用年度工作计划作为主要手段，就是很自然的事情了。

如何管理呢？首先，需要检视制订的工作计划是否能保证达成各个职能承载的战略目标。这个检视的过程，没有规范思路、标准的流程，更多的是依靠自己的专业、经验，但是，有些基础的做事方式还是可以提供一些帮助的。例如，将工作计划描述的更具体，尽可能的明确各个关键节点的交付成果和时间点，以及责任人。在讨论工作计划时，与制订计划的人员进行更多的沟通，让他们在沟通的过程中，自己解决相关的问题。在制订计划时，考虑相关的利益人员，并尽量让更高层的领导参与进来，至少要知晓相关的目标、进度等。这些因素在项目管理领域已经讨论非常多了，这里就不再详细说明。在检视的时候，需要用实际的数据、成果来说明，并要防范风险，这些工作的基本技巧就不再仔细讨论了。

功能四：向各个职能以及各个职能内配置资源的主要依据。

资源的配置，要实现公司的战略目标。判断资源配置是否合理的首要标准就是：资源是否配置到实现公司战略的地方去，是否按照对实现战略重要性的先后顺序来给资源分配排序，并分配这些资源。所以说，向各个职能以及各个职能内部配置资源的主要依据，就是年度计划承载的战略目标了。

首先是向各个职能配置资源。战略的发展是有侧重点的，迈克尔-波特说：战略就是决定做什么和不做什么。对实现战略最核心相关的职能，在配置资源时，就应该优先考虑；相对

应的，对实现战略不是那么重要的职能，配置资源时，就应该在优先排序中向后排列。按照对实现战略的重要性，就可以将各个职能的资源配置优先顺序排列出来。当然，在确定这个优先顺序时，可能还需要考虑一些其它的因素，在文章《制定年度工作计划的几个要点》、《如何做运营规划之工作计划篇》中，有比较详细的讨论。

在各个职能内部配置资源，原理也是一样的，对实现职能战略的重要性，就成了配置资源的主要依据。

关键点：

1、年度工作计划有四项主要的功能。年度工作计划是由战略分解到一年的可执行计划为其核心的功能，这项功能从业绩考核、管理检视、资源配置的角度，分别可以衍生出不同的功能。

2、从业绩考核的角度看，年度工作计划是各个职能的工作及业绩的评价的主要标准。

3、从管理检视的角度看，年度工作计划是高层管理各个职能的主要手段。

4、从资源配置的角度看，年度工作计划是向各个职能以及各个职能内配置资源的主要依据。

年度工作计划篇十

（一）推进安全生产网格化管理的实施。

按照《罗湖区安全生产网格化管理实施办法》（试行）（罗府〔20xx〕18号文）要求，结合各辖区、各行业安全生产管理特点，全面推进安全生产网格化管理的实施，在全区真正建立起基层管理与职能、行业部门双覆盖的横向到边、纵向到

底的安全管理网格，形成层级清晰的责任体系和责任追究机制。

（二）继续开展各项安全生产专项整治活动。

按照方案要求，全区开展的“四大”行动、九大专项整治活动将持续到年底。我局将继续组织协调建设、质监、交警、消防、安监、各街道办事处等相关职能部门做好以下工作：一是继续开展“四大”行动、九大专项整治活动。继续开展九项安全生产专项整治，并将整治情况及时报告。二是继续深化开展城中村、高层楼宇、“六小”场所、“三合一”场所等消防安全整治、城中村内灭火器的统计和配备、老旧房屋的检测和空楼、“房中房”的整治和两周一报等各项工作。

（三）加大交通安全监管力度，严防死亡人数指标被突破。

继续开展交通安全专项整治，加大对非法营运三轮车、摩托车、单车、校巴、非法营运蓝牌车、无牌假牌车和违停车辆的整治，加大对驾驶员超速行驶和酒后驾车、行人违章穿越马路等违法违规行为的查处力度，提前做好“春运”的筹划，完善安全应急机制，防范重特大发生，严防死亡人数指标被突破。

（四）组织开展节日安全检查和隐患整治，确保节假日辖区平安

在坚持日常安全隐患排查的基础上，提前制定平安夜、圣诞、元旦、春节节前安全检查和节日期间的安全值班、驻点监控方案，开展节前安全大检查，及时督促整治安全隐患，做到检查一个，整治一个，消除一个，落实值班责任人员和各项安全防范措施，确保节日平安。

（五）深化安全宣传培训教育工作，提高辖区安全文化素质 and 安全管理水平

继续采取群众喜闻乐见的各种形式，针对社区居民、工厂员工，加大对人员密集、安全重点地段的宣传力度，普及安全知识和安全法律法规，切实强化辖区居民安全意识；继续开展安全主任、特种作业人员等各类安全培训工作，提高辖区安全生产管理水平。