

最新公路生产经理年度总结(汇总5篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。什么样的总结才是有效的呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

公路生产经理年度总结篇一

今年__月份全公司共完成产值__万元，职工队伍稳定，职工积极向上，职工面貌大幅提高，劳动纪律、工作质量、整体劳动效率都创新成绩，整个生产管理呈现积极向上、快速发展的态势。总结上半年的工作有以下几点经验和不足：

一、先抓人后抓事，抓事先抓人

二、抓工作程序，抓计划落实

公司一切的生产目标，都是围绕市场需求而进行，销售目标、销售计划是生产计划的落脚点，上半年紧紧围绕市场需求目标，加强与销售部门的沟通及时掌握市场的需求动向，提前做好各种生产准备，严格按照公司的生产工作程序进行，确保计划的严肃性和责任性。

三、抓质量、抓安全、抓纪律

现有的基础上各方面管理更上一层楼，更加适应公司生产发展的需要，使公司在生产管理中有有一个完美的结果。

公路生产经理年度总结篇二

20xx年是总公司“五年百亿”战略目标实施的第二年，在总

公司的正确领导下，在xxx有限公司x总的直接带领下，我们xxx有限公司全体员工团结协作、锐意创新，克服了生产条件差，基础设施老化等困难，取得了可喜的成绩，全年共实现原酒生产x吨，勾调半成品酒x吨，成装成品酒x万件，并造成装成品酒单月生产x万件的历史记录，为总公司的销售翻翻提供了有力的支持和保障。

回顾一年来的工作生活，我感慨很多，我们生产管理部主要做了一下工作：

我们生产管理部主要工作是生产计划的制定和各种报表的汇总上报，以及现场管理的检查验收等[]20xx年共制定成装生产计划x份，收发电子邮件x份，几乎每天重复着同样的工作，每天早上上班打开电脑，通过oa系统收发下载当天的报表，查看数据的变化，从成品酒的.收发以及当天的库存数到包装材料的到位配套情况，结合半成品酒的现有库存量，按月生产计划，科学合理制定第二天的成装生产计划，然后根据第二天的生产计划，查看半成品酒库存的变化，制定新一轮的半成品勾调计划，因为人员少，并且是专人专岗，几乎没有星期天，只要成装车间上班，我都要把生产计划及时地送到成装车间，无论寒来暑往，我们都默默地坚持下来，和许多员工一样为杜康的腾飞加油！

每个月初月末，及时制作本月的生产计划，核算各部门月报、工资核算上报财务。

1. 酿酒车间生产计划。

20xx年酿造车间累计计划生产原酒x吨，实际生产x吨，超产x吨。

2. 成装生产计划。

20xx年累计生产计划x万件，实际完成x万件，虽然只完成计划的x%□

3. 勾调生产计划。

20xx年完成成品酒勾调x吨，其中优级酒x吨，普级酒x吨，同样创造了历史记录，得到公司领导的肯定。

按公司x总的要求，虽然我们的生产区小，条件落后，我们可以把我的生产区做精、做细，参照x管理，我们对生产区实行目标管理区别，划分责任区，每周五由主管领导带队检查，对不达标项目提出整顿，随着时间的推移，我们的工厂正在悄悄地发生着变化，离我们的目标越来越近。

另外我们生产部还兼着物资出入的监督检查工作，处理物资（酒糟、废纸、碎玻璃）的监磅工作，无论星期天或是晚上下班后，只要电话通知我们随叫随到。

总之□20xx年是不平凡的一年，虽然我们取得了一定的成绩，我们并没有满足，更不能骄傲，我们要求认清存在的不足，把工作做得更细，更认真，为杜康的腾飞加油！

在20xxx工作基础上，把本职工作更加精细化，跟上杜康发展的步伐。

1. 严格要求自己，把自己的工作，特别是生产计划安排做得更合理。
2. 现场管理工作继续加强，使生产区现场管理工作按6s管理要求常抓不懈。
3. 从每天日常工作做起，从细化做起。
4. 在工作中学习，通过不断学习和工作提高自己的能力。

公路生产经理年度总结篇三

（一）加强组织领导，健全完善机构。

及时调整成立了一把手任组长的质量振兴工作领导小组，领导小组下设办公室，负责质量振兴工作的组织协调、指导监督和考核检查等工作。并安排专人处理日常工作。把质量工作纳入局干部工作目标管理责任书考核。据内部召开会议定期研究质量工作并及时解决疑难问题。同时，结合工业企业实际，制定下发了《高台县工业和信息化局关于印发xxxx年质量振兴工作计划》（高工信发[xxxx]35号），明确了指导思想、主要目标、工作重点、主要措施。

（二）强化工作措施，工作落实到位。

1、强化监管抓效益，运行质量稳步提升。狠抓企业运行调控和协调服务，加大对企业运行的监测和调控，通过深入企业调研、召开企业现场办公会议等措施，加强对重点行业和龙头企业的跟踪监测和走访调研，对全县主要工业产品产量、销售动态、价格变动等经济运行情况进行全面的监测和汇总分析，积极协调解决生产经营中涉及的电力供应、原材料供应等一些困难和问题。充分利用“政企信息化平台”，加强对企业的指导联系，及时传达落实上级有关政策，对水、电、煤、油、气、运输、用工等生产要素进行协调调度，有力的促进了工业企业健康快速发展。立足现有企业，认真抓好企业成长工程，通过技术改造、质量提升、品牌战略和资金扶持等措施，帮助企业扩大生产规模，提升经济效益，推动企业跨入规上企业行列。目前，博峰肥牛公司、方正塑业公司、恒泰新型节能建材公司3户企业已成长为规模以上企业，并纳入国家规模以上企业名库，使我县的规模以上工业企业达到24户，实现了工业经济总量扩张和质量提高。元至8月份，全县工业企业完成增加值6.9亿元，同比增长18.7%。其中：24户规模以上工业企业完成增加值.。6亿元，同比增长21.9 %。预计12月，预计完成工业增加值12.89亿元，同

比增长23%；规模以上工业增加值9亿元，同比增长25%。

2、加强企业服务，挖潜改造增活力。切实做好企业质量振兴工作，把工作落到实处，每月对重点工业企业经济指标和工业产品进行统计，加强企业经济运行和产品质量管理，建立企业质量档案，做好分类指导，有的放矢的开展好服务企业工作。重点企业产品质量合格率达到100%，中小企业产品质量合格率达到85%以上，产品执行标准覆盖率达到98%以上。并大力引导企业开展iso9000□iso9001□iso14000质量认证工作，进一步加强企业质量管理体系建设，增强产品在国内和国际市场上的竞争力。同时，加强对企业的政策扶持、产业引导和信贷支持，引导企业进行技术创新和技术引进，加快企业技术改造步伐，狠抓产业产品巩固提高和升级换代，实现工业经济的总量扩张和质量提高，不断提高企业的经济效益。安泰硅塑复合材料有限责任公司生产的农田废旧地膜回收再利用技术系列产业化新技术，已申请相关部门的鉴定，其中的模压组合式立体花柱、已申请专利。

3、优化环境抓项目，发展基础不断夯实。为了严格市场监管体系，深入推进行政审批制度改革，在政务大厅设立办公窗口，建立完善了重点工作项目审批服务体系，实行“一条龙”、“一站式”服务，方便群众办事。大力推进诚信体系建设，着力营造优质高效服务环境，保证现有企业的正常生产。年初筛选确定各类工业项目39个（亿元以上项目18个，千万元以上项目21个），计划总投资138亿元，当年计划投资66.2亿元。其中：新建工业项目21个，总投资78.5亿元，当年计划投资48.5亿元。预计完成工业固定资产投资16.5亿元，同比增长45%。新建工业项目11项，已完成工业固定资产投资3亿元，预计年底完成工业固定资产投资3.5亿元。续建项目完成工业固定资产投资12.4亿元，预计年底完成工业固定资产投资13亿元。金苹果种业公司种子加工厂建设、会海矿业公司砂铁磁选、澳泰商品混凝土有限公司年产40万立方米商品混凝土搅拌站建设、旺达绿禾肥业公司15万吨肥料4个项目已建成。华浩环保能源公司20兆瓦光伏发电、知非实业

公司年产300万平方米新型节能环保建筑材料、甘肃金明生物科技食品精深加工等11个项目已开工建设。汇能公司50兆瓦光伏发电、高山新能源公司40兆瓦光伏发电、凯迪绿色能源开发公司生物质能发电等6个项目正在做开工前的准备工作；续建项目12个，总投资32.5亿元，当年计划投资17.6亿元，其中：聚合热力公司城市气化工程、润民生物公司10万吨高麦芽糖浆循环利用、天鸿生化公司4.2亿毫升免疫马血清生产等8个项目已开工建设；目前正在开展前期工作或对接洽谈的项目6个，计划总投资26.9亿元。分别是：陕西春秋庄园农业科技有限公司葡萄酒庄及基地建设项目、江苏中海集团铁砂精选铸造项目、晋昌源煤业有限公司lng焦炉煤气保卡利用制取天然气项目、晋昌源煤业有限公司物流园建设一期项目、中盐甘肃分公司新能源公司年产2万吨无水氢氟酸项目、中盐甘肃高台盐化公司年产3万吨纯碱水玻璃项目和年产2万吨硅胶生产线项目。

积极推进新能源项目建设。光伏发电项目现已取得路条460兆瓦，其中一期工程计划装机容量430兆瓦，已取得路条280兆瓦，项目建设占地26平方公里，分别由甘肃汇能、山东大海、上海航天、浙江正泰、上海环保桥5家新能源企业建设，总投资42亿元。其中上海航天和浙江正泰已经并网发电。二期工程计划装机容量1500兆瓦，已取得路条180兆瓦，项目建设占地53平方公里，由安徽惠德、吉林能源交通等3家新能源企业建设，目前正在办理前期相关手续。

5、落实政策，加强指导，全力整治“三高”企业。今年以来，对产能落后旺达绿和肥业公司，和恒升脱水蔬菜公司进行淘汰目前文件上报省财政厅工信委并通过实地审查验收。将高台县红砖厂、高台县稻花香面业加工有限责任公司、高台县兴盛综合加工有限责任公司、高台县宏成建材厂和高台县雪琪尔食品开发有限责任公司列入xxxx年计划关闭小企业计划，现在正在申报补助资金。进一步促进了企业转型升级。从全县质量振兴工作整体情况看，虽取得了一定成绩，但也还存在一些不容忽视的困难和问题。一是生产成本增加，企业利

润空间压缩。受原材料、能源价格上涨和市场需求等因素影响，企业盈利水平下降。尤为突出的是中化番茄制品公司、祁连葡萄酒业公司、盐化公司硫化碱厂等企业。二是农副产品原料供应短缺，制约了农产品加工企业的生产经营。我县一半以上的农产品加工企业由于受原料供应影响，不能满负荷生产，产量达不到设计生产能力。如振羽雁业公司设计年加工屠宰大雁100万羽，去年只屠宰加工大雁3.6万羽；高台中化番茄制品公司今年落实番茄种植面积8392亩，仅占计划的24%，原料缺口较大，将直接影响企业今年的生产。三是项目建设用地审批难，新上项目不能及时开工。新建项目用地审批手续从项目选址、土地预审到报批手续办理最快需要3个月，审批时间长，程序多，再加上地灾、勘界、压矿、立项、初设等部分手续需要请专家评估或到省、市办理审批，在一定程度上影响了项目业主的信心和建设进度，在满足客商项目建设需求的情况下，招商引资困难重重，项目用地审批和企业及时开工的矛盾还未合理解决。

一是进一步加强企业管理与指导服务。积极帮助拓市场，创品牌，增强市场竞争力，提高企业经济效益。积极培育发展光电、风电等新型能源项目，认真贯彻落实好产业政策，积极争取国家对新能源发展的项目资金，帮助企业谋划一批节能减排、循环经济、技术创新和技术改造项目，增强企业经济运行的质量与效益。

二是引导企业加强内部管理、开展技术进步工作。推进现代企业质量管理体系建立，加强质量监控、调整营销策略，提高生产效率。切实做好新建的太阳能光伏发电、城市气化、麦芽糖等重大项目的跟踪服务，协调解决具体问题，使其尽快建成投产。

三是引导企业把品牌建设与企业发展规划紧密结合起来。把培育自主品牌作为一项战略性措施来抓，集中力量培育、宣传、保护、扶持和发展一批具有较高市场知名度和占有率的名牌产品和知名商标，推荐争创1—2个全省和国家知名品牌。

采取多种形式宣传质量振兴活动，营造良好环境和氛围。

公路生产经理年度总结篇四

20xx年，在公司的正确领导下，在各兄弟部门的支持下，我根据公司的工作精神与工作部署，结合生产部经理的岗位职责与工作实际，创新工作思路、转变工作作风，认真踏实努力工作，较好地完成了各项生产工作任务，取得一定成绩。

现将20xx年工作情况具体总结如下：

一、生产任务完成情况

20xx年，我带领生产部干部员工团结协作，齐心协力，认真努力工作，较好地完成了生产任务，生产运行正常，无生产安全事故，全年完成xxx台柴油发电机组生产任务。

二、全年采取的主要工作措施

(一)加强思想教育，提高员工凝聚力

20xx年，我切实加强了对员工的思想工作，开展国情、厂情教育，培养员工的感恩心。

通过开展思想教育工作，使生产部每个员工树立正确的世界观、人生观和价值观，提高思想政治觉悟，热爱企业，热爱工作岗位，做到心往一处想，劲往一处使，增强执行力，提高工作效率，确保完成公司下达的生产任务。

(二)加强设备管理，确保生产正常进行

设备是重要的生产工具，对于完成生产任务，提高柴油发电机组质量具有极其重要作用。

我切实加强设备管理，一是教育员工要爱惜设备，按操作要领使用设备，精心维护设备，保持设备的完好率和正常运行。

二是开展设备使用、保养辅导，利用晨会、班会等方式对员工进行辅导，使他们懂设备结构，懂设备检查的作用及方法，懂设备的维护保养，懂设备操作规程。

在工作中，使用好设备，保养好设备，稳定设备功能，确保设备正常运行，满足生产需要。

(三)加强质量管理，确保产品质量合格

我知道我们企业技术力量比较薄弱，产品质量上不去，返工较多。

所以，我作为生产部经理，特别注重质量，为此把产品质量放在工作的首位，提高每个员工质量意识，认识产品标准和质量的重要性以及对企业的影响。

我从抓质量的基础性工作做起，在生产过程中牢记“质量是生命，生产保质量”的思想，坚决杜绝质量事故。

开展质量问题“大反思、大排查、大整治”活动，制定质量问题排查整治和督促检查方案，针对柴油发电机组的质量特点，明确质量工作责任、目标、任务、内容和监督检查措施，落实质量排查、登记、整治、督办、验收等每个环节的工作要求，切实做到质量排查彻底、督促检查到位、整治责任明确、跟踪督办有力。

通过这些措施，达到及时发现质量隐患，及时整治质量问题，防止出现质量事故，确保柴油发电机组质量合格，增强柴油发电机组的质量信誉，从而促进企业的发展，也给员工带来实在的利益。

(四)加强安全生产工作，确保生产安全

20xx年，我切实加强安全生产工作，树立“安全为了生产，生产必须安全”的思想，杜绝一切安全事故，确保生产安全。

具体抓好四项工作：一是在生产过程中，要求全体干部员工时刻保持清醒的头脑，充分认识到安全生产的重要性，时刻保持高度的警觉性。

形成“人人讲安全，事事为安全，时时想安全，处处保安全”的思想氛围，消除一切安全隐患。

二是制定和完善规章制度并确保有效执行。

我制定安全生产管理制度，建立安全生产岗位责任制，做到责任到人，明确分工。

把安全贯串于生产全过程，加强安全隐患排查，消除一切安全隐患。

三是加强安全培训工作。

我加强对员工的技术培训，定期对员工进行培训，对新工艺、新设备的操作使用以及近期柴油发电机组生产中的技术难点、安全隐患进行深入细致的分析讲解，提高员工的整体技术水平，确保生产安全。

四是齐心协力，共同维护安全生产。

在生产过程中，要求每个员工严格按照制度要求，认真排查安全隐患，做好安全生产工作，把安全时刻铭记于心，做到“不伤害自己，不伤害他人，不被他人伤害”，共同维护安全生产，促进企业发展。

(五)加强降本增效，提高企业经济效益

20xx年，我加强能源、原材料等方面的管理，切实提高能源利用率。

教育员工要珍惜水电资源，珍惜生产材料，做到用水节约，杜绝“跑、冒、滴、漏”，不开长明灯、无人扇。

对生产材料，不乱丢乱放，做到精打细算、充分利用。

通过实际具体工作，树立节约意识，为企业降本增效、提高经济效益做出实实在在的努力与贡献。

三、存在的不足问题

20xx年，我在取得一定成绩的同时也存在一些不足，一是部分岗位员工的操作水平和理论知识不够，管理人员的拓展思维欠缺，成本节约观念淡薄，存在浪费和跑冒滴漏现象；二是质量意识和安全意识还不够强，提高产品质量上措施不够，遵守安全制度和安全操作方面有欠缺，需要继续加强。

四□20xx年工作计划

(一)坚定信心，提高产品质量

20xx年，我要坚定信心，重点抓好产品质量，认真检查分析，找出薄弱环节，落实整改措施，加强质量管理，努力提高柴油发电机组的质量。

(二)加强培训，提高员工综合素质

我要加强对员工工作业务技能与安全生产知识培训，提高员工的专业知识水平和安全生产知识，提高员工的战斗力和工作执行力，使工作效率得到有效提高。

(三)注重安全，确保安全生产不出事故

我要进一步加强安全生产力度，加强对设备的使用、保养管理，加强安全生产制度的落实与检查，消除一切安全隐患，力争实现无安全事故。

(四)加强管理，继续做好降本增效工作

我要进一步加强能源管理，加强原材料管理，树立勤俭办厂方针，节约水电，爱护、珍惜企业财产，继续做好降本增效工作，为公司增加经济效益而努力。

20xx年，我认真努力工作，虽然取得了一定的工作成绩，但是与公司的要求和员工的希望相比，还是需要继续努力和提高。

今后，我要继续加强学习，深化管理，按公司的要求，做好自己的本职工作，为公司健康持续发展做出应有的贡献。

我叫xx□现任xx公司项目经理。

xx年7月毕业于xx大学建筑系，工民建，同年参加工作。

xx年被评为高级工程师□xx年1月被评为“十五”立功先进个人。

在日常工作中，能以党员标准严格要求；能以“三个代表”重要思想指导自己，遵纪守法、岗敬业、勇于创新。

参加工作20多年来，我始终奋战在施工第一线，先后参加和主持了十六项工程近20万平方米，优良工程率100%，创市优工程三项，其中xx住宅楼被xx市建筑业协会评为xx年度“xx杯”工程，局优四项，其余全部达到优良。

经过一年多的努力，使自己在企业管理和工程项目管理方面取得了一些成绩和管理经验，其中主要业绩如下：

一、优化组织施工方案，提高科学管理水平。

xx年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。

在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。

不断延伸方案中的科学管理渠道。

1、如□xx住宅楼工程，建筑面积24022m²，总高度57.25m□地下一层，地上十八层，钢筋砼剪力墙结构。

质量目标为创市优工程和质量无通病示范工程，

为了保工期，针对现场狭窄，周围居民楼住户多的特点，将原方案设计的基坑支护灌注桩止水帷幕□12m一根共250根，支出费用93万元。

改为圆型平面布置的密排水泥搅拌桩，即达到了支护桩又起了止水作用。

缩短工期36天，节省投资近46万余元。

深得甲方满意，在粗钢筋连接上，我采用了cabr变形钢筋套管冷挤压连接技术，比压弧焊连接法提高工效三倍。

在模板支撑工艺上，原方案采用剪力墙支模穿墙镙栓的支杆

为塑料管不能拔出，这样浪费太大，经研究我们把穿墙螺栓的塑料管自行加热，制成大小头能拔出的塑料管，减去剔凿设计破损率30%，还节省费用1.5万元。

2、原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，达到高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的大量修理费用发生。

在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即，又轻便，又节省大量资金。

二、严格质量管理，争创名牌工程

“质量第一”是企业永恒的主题，更是自己追求的目标。

我在多年施工中，能自始至终把质量放在首位，坚持了用质量来赢得企业信誉，来满足业主需求，来扩大企业建筑市场，为美化市容多创精品。

xx年以来，我所坚持的措施有：

1、落实质保措施，提高监控到位。

我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。

坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。

确保每项质量施工都有文字交底。

以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。

项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。

对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。

在质量管理中动员大家要严格按规定去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。

我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。

质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。

也要对质量创优负责。

要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。

项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理

上的招法。

为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。

同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。

如：为保证理工学院教工住宅楼创优工程的实现，我从源头抓起，严把了材料的进场关，对现场所进各种材料，我协同器材管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场，为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，使该项目获得了市优，得到了建设单位的信任和满意，他们又将后续工程计划交给我们，由我们来施工他们觉得放心。

为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

三、合理安排工序，加快施工速度

做为一名项目上的指挥员，自己在注重工程施工方案、质保措施的同时，对生产进度的落实从不放松。

特别是在多年的施工管理中，不管遇到什么样的困难，从未因生产计划管理而延误工期。

在工期管理上，我一直坚持：

- 1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。

由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

- 2、加强施工组织，落实资源到位。

为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强工程插入度，落实施工工效。

针对工程多工种作业。

由其是抢竣工项目，在合理组织插入上是关键，多年的施工经验告诉我，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

4、加强责任到人，落实分片包打。

按照施工布置，自己习惯作法是把

项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。

通过多年来，自己坚持和不断充实以上四项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

四、严细成本管理，提高工程效益

xx年，针对项目成本，自己在往常施工中始终坚持效益是项目立足的根基，没有了效益，项目就意味着乏值。

多年来，我在抓项目成本管理上，作法有两点：

一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。

自己带头组织项目成本员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本分析会。

并要求成本员把当月的列支情况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算达到数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。

同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。

把成本管理问题消灭在萌芽。

二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。

节约挖潜项目是大户。

我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。

如小型工具制作，尽量内部加工。

材料码放，尽量一次到位，减少二倒。

文明施工，不追形势，追得是高标准。

特别是在材料使用上，大家齐抓共管。

形成人人算细账，人人会账的管理局面。

通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。

在新的一年里，我将继续拼搏，为企业发展尽最大努力。

公路生产经理年度总结篇五

过去的一年，在上级主管部门的正确领导及大力支持下，经过分公司全体员工的共同努力，负重奋进，真抓实干，基本实现了年初制定的安全生产管理目标，全年未发生较大安全事故。安全生产管理水平得到了进一步提升。

1、我分公司深入贯彻落实安全生产法，于20xx年x月x日与全体员工层层签订了安全生产责任状，按照安全生产奖惩制度对违章、违纪、违规、安全生产事故等本着“四不放过原则”进行了相应责任追究。

2、为进一步加深员工对“三项制度”的掌握和理解，使制度切实得到贯彻落实，分公司将规章制度汇编成册，发放到了每个岗位。

3、对安全生产目标进行了层层分解，责任到人，并建立了相应考核制度。

分公司主要负责人及安全管理人员均参加了由市安监局组织安全管理人员培训；特殊工种作业人员按县安监局和技术监督局要求已完成全员培训，并做到了考核合格持证上岗；对其他从业人员分公司按照年度安全教育培训计划每月进行了一次安全教育培训，并根据教育培训需求进行了安全操作规程、岗位操作规程、化工企业八大作业规范、应急救援知识、法律法规等相关知识进行了考试，考核结果与工资奖金挂钩。

为贯彻落实上级部门关于开展“20xx年全国安全生产月”活动的通知精神，增强安全月活动氛围，分公司本着“安全第一，预防为主，综合治理”的安全方针，以“安全责任，重在落实”为主题，开展了“全国安全生产月”活动，并举办了安全生产月安全知识竞赛活动。活动期间，张贴安全月宣传标语x余条。

为了深入贯彻落实国家、省、市、县及晋煤集团关于开展 " 打非治违 " 文件精神，我公司于x月份开始启动 " 打非治违 " 专项行动并研究部署落实。

1、成立专项工作领导小组。根据各级政府及总公司制定的 " 打非治违 " 专项行动的工作方案，结合本企业实际，公司成立了 " 打非治违 " 专项行动领导小组，制定并下发了 " 打非治违 " 专项行动工作方案。并组织召开了各车间、部室一把手参加的 " 打非治违 " 专项整治工作会议，传达了县政府 " 打非治违 " 专项行动的会议精神以及《集中开展安全生产领域 " 打非治违 " 专项行动实施方案》。全公司开展广泛的宣传发动工作，认真抓好查自纠工作，务必做到五到位：即领导重视到位、宣传发动到位、思想认识到位、组织措施到位，隐患排查整改到位。

2、积极营造宣传氛围。将 " 打非治违 " 专项行动与x月份 " 全国安全生产月 " 以及 " 危险化学品企业专项整治活动 " 有机结合起来，组织开展了一系列活动。

3、全面开展自查自纠。公司 " 打非治违 " 工作小组结合各级政府及上级 " 打非治违 " 专项行动方案里提出的x项重点内容和企业安全生产现状，进行了认真的对照、逐一梳理，将责任层层分解，全面开展安全生产自查自纠活动。坚持每周将 " 打非治违 " 自查自纠结果汇总并上报公司总部。为了使活动深入开展下去，公司领导重申：各级管理人员要认真履行监管职责，一定要把工作重点放在查隐患、治 " 三违 " 上。要做到安全隐患有人排查，整措施有人落实，整改结果有人确认的闭合管理掺式，安全部专职岗检人员坚持24小时跟班检查，发现 " 三违 " 现象严肃查处，绝不姑息。