

# 技术主管个人工作总结(优秀5篇)

对某一单位、某一部门工作进行全面性总结，既反映工作的概况，取得的成绩，存在的问题、缺点，也要写经验教训和今后如何改进的意见等。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 技术主管个人工作总结篇一

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以帮助我们总结以往思想，发扬成绩，因此好好准备一份总结吧。总结怎么写才是正确的呢？下面是小编收集整理工程部技术主管个人工作年度总结，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

1、大西客专北同蒲联络线工程：通过本项目，让自己对高铁施工技术、施工工艺有了更全面的认识。在本年度的施工中完成了大西联络线开工报告的签订、人员及主要机械进场的报审。受征地及站前施工影响，目前完成了无咋轨道段的h型支柱组立、附加线架设、腕臂预配支装、基础浇筑施工等四项施工任务。通过作业指导书及技术交底严格要求作业人员按照高铁标准进行作业，确保施工质量和施工工艺。

2、朔山联络线工程：通过东榆林站站改施工，对既有电气化铁路改造施工有了更深入的了解。对改造施工的工作流程和工作要点有了明确的认识，从现场调查、测量，到改造方案的编制，再到实际施工，自己从中学到了很多。通过4月份和10月份两个集中修改造施工，东榆林站完成了支柱组立、软横跨安装及拆旧、附加线架设、倒锚、倒网等施工，为站前施工腾出来线位，为下一步的承导架设施工创造了条件。

1、综合素质得到明显提高。我不仅从书本上汲取养分，还谦

虚地向周围理论水平高、业务能力强的同志学习，努力丰富自己、充实自己、提高自己。通过学习，进一步提高了政治水平和驾驭实际工作的能力，目前基本能独立完成领导交办的综合事务工作。我更加明确了作为工程部技术主管应该具备的素质和能力。

2、肯钻研、敢创新，实现专业知识等工作能力的全面提升。通过大西联络线和朔山联络线两个项目的陆续开工建设，从中真正学习到了每项工程的开工流程，并非原先自己想想的那么简单。把所学的知识与现实工作联系起来，通过观察、总结、发现规律，不仅能学到许多书本上没有的东西，更有利于拓宽思路、丰富视野，完成从普通技能人员到专业型技术人员的转变。通过东榆林站站改施工方案的编制和现场施工的落实，从中学会了很多原先从未接触的东西，在站改施工中自身能力得到了提升，业务素质得到了领导的认可。

自身也存在着不足之处，诸如社会阅历浅，工作经验少等，对外沟通能力不足，缺乏业务沟通能力，通过一年来的工作经历，深刻认识到了自身的缺点，在今后的工作中要严格要求自己，努力克服自身的缺点，不断完善自己。本职工作还不够认真负责，岗位意识和责任意识还有待进一步提高，以后需在工作中要体现个“勤”字。这样才能称为一名合格的技术人员。

大西联络线和朔山联络线在都是要达到竣工验收条件的，所以明年的施工任务还很重、压力还很大。东榆林站改施工明年要完成，面临承导架设及拆旧的施工压力，这就要求自己要提前做好施工方案的编制工作，做好物资计划的提报工作，确保施工安全有序的开展。在明年的施工中更要严格要求自己，对待每项工作都要细心仔细，杜绝出现返工。对以往工作中出现的错误进行总结反思，从中汲取经验教训，为自己后续的工作开展确定方向。

## 技术主管个人工作总结篇二

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，写总结有利于我们学习和工作能力的提高，让我们抽出时间写写总结吧。那么总结应该包括什么内容呢？以下是小编整理的铁路桥涵主管年度工作总结-最新，欢迎阅读与收藏。

本人xxxx年毕业于xx学校，同年参加工作。先后在xxxx项目部□xxxx公司□xxxx项目部□xxxx项目部□xxxx项目部和xxx项目部从事技术工作，期间自学大专(xx大学□xx年毕业)、大本(xx大学xx系，xx年毕业)。

(一)xx年度始，在山东胶济指挥部从事技术工作，担任桥涵主管。主要工作内容有：

### 1、复核桥涵主要工程量

(4)将比较结果交于总工程师，由其负责与设计院联系解决量差问题。

### 2、配合编制总体施工组织

根据总体工期安排，按照结构分别制定施工方案，对于特大桥、大桥以及既有线接长交通框架涵制定专门的施工方案。

编制主要工序的施工工艺，配套机械设备及人力数量。

### 3、向作业队下发主要工序、工艺的作业指导书

根据以往施工经验，结合现场实际情况编制主要工艺、工序的作业指导书。如：大体积砼作业指导书、钻孔桩作业指导书及钢筋作业指导书等。

#### 4、审核桥涵专项施工组织及开工报告

(1)由作业队根据总体施工组织，编制标段内各桥、涵的施工组织及开工报告；

(2)对施工组织及开工报告进行审核，确定内容完整，方案合理后，进行签认手续。

#### 5、现场检查

(2)对作业队提出的现场有关工程与设计图纸不吻合或是相矛盾的，及时到现场进行确认。并向甲方和设计院分别上报工作联系单，并督促其回复。

#### 6、工程变更

(2)根据会议纪要，做出变更设计。办理各单位的审批手续。

##### (二)具体完成工作

1、三座特大桥、一座大桥和四座中桥以及四十七座框涵的工程量复核工作；

3、工程现场出现的变更，办理各项及签认共完成三十三项；

6、解决现场桥涵方面出现的技术问题，必要时和设计院及甲方进行沟通，适当进行变更调整，以形成对施工有利的条件。

经过一年的工作，就个人而言，在管理及统筹计划方面收获不少。

(一)首先，指挥部的技术工作属于管理为主，实作为辅，对外为主、对内为辅的。

1、这里的“主”和“辅”并非是重要与不重要之分，而是工

作的侧重点。虽然有些工作是辅助性的，可是较以往的项目部而言工作量却是几倍甚至是十几倍的多。比如说工程量的复核，作为主管工程师是在接到设计图纸后，复核无误后开始进行工程量的复核，工作重点在于将数量相差较大的与设计院进行再次核对，确实属于设计误差后，督促设计院下发专业通知单或直接将数量差值进入总施工概算中，辅助部分是需要将工程量快速准确的计算出，而这个工作看似简单，实际确是任务量极大又需要速度的，对于只有几人的指挥部技术科，作为桥涵主管也只能“单兵作战”。

2、为了提高速度降低错误发生率，除了在主观上提高认识，加强责任心外，主要是利用现代化的计算工具，电脑。通过电子表格工具编辑不同的计算公式，将相同结构，同一部位的工程量只改变每座结构物的变化参数，再确定公式无误后，便能很快的将全部工程量算出。

3、这样一来，效率较以往大大的提高了，控制错误率的重点也缩小了，只是对照图纸检查输入的参数和公式编辑的正确性即可。

(二)其次，根据工期，紧抓重点。

1、根据控制工期，对结构关键、特殊部位进行现场检查，结构物的首要重点是几何尺寸和相对位置，对于主要交通框架涵和桥梁桩基础的位置控制是至关重要的。

2、再有便是预埋件位置，由于工期紧，任务重。许多桥涵是同时施工的，仅凭一人之力是不可能全程监控的，为了最大限度的减少错误，我对容易发生错误、偏差或是遗漏的工序进行全标段统一技术交底，在正式施工前熟悉图纸下发针对性的技术交底，再抽时间到现场落实，这样一来，基本可以杜绝现场的很多错误，避免返工、窝工。

(三)最后是对外协调。

1、与客专公司(甲方)和设计院的日常工作沟通是指挥部专业工程主管的一项很重要的工作。不但要第一时间的将各类报告、联系单、会议纪要上报，而且还要督促其尽快回复。

2、此项工作，虽然主要以言语沟通为主，但必须要对现场的各种情况十分了解，做到又问必答，据理力争。

3、与人言谈，不能因为是施工单位就好像低人一等，卑躬屈膝。傲气不能有，傲骨不可少，言谈举止都应体现出中铁六局良好的企业形象。

通过xx年1年的技术工作，体验了完全不同的技术工作，实作与管理的互相调配是很重要的，工作量的增大，激励了我在工作原则不变的基础上，尽可能的使用快捷、便利的途径。提高效率，保证正确率，是工作的主要标准。

在待人接物方面也掌握了不少技巧，有句俗语叫做“少花钱，多办事”看似有些市井，可这些，正是从个人做起，为企业节约的最好表现。

对于今后要注意的是，利用闲暇时间，多学习一些国内外的新工艺，了解施工方面采用的新材料、新机械，不断的提高自我，为企业发展尽心、尽力。

## **技术主管个人工作总结篇三**

一、施工准备：

1、工程招、投标文件

2、施工承发合同

3、施工设计文件

- 1、跨越河流的最高洪水位、最低水位、浪高、常年水位及相应水位的流速，河流通航条件及标准，河流洪水期和枯水期。当地降雨，冰冻期，风向和风速，全年的天气温度及气候状况。
- 2、桥涵附近地形地貌、河床地质构造、地下水位、当地最大冻结深度等。
- 3、可供利用的山坡荒地、需要占用的耕地和拆迁的建筑物、施工期内对当地水利排灌和交通设施的影响。
- 4、当地劳力和生产物资供应、工业加工、通信设施和水陆交通运输、水源和电源供应能力、砂石料源、可供利用的房屋数量、生活物资等供应情况，当地计量、检验机构情况。
- 5、当地有无地区性的病疫和卫生防疫状况、风俗习惯以及施工队伍应注意的事项等。
- 6、修建各项临时工程、施工机械运输组装场地、施工方排水措施的资料。
- 7、桥梁所在的位置、地形、交通运输及跨线工程情况，并提出可行性施工方案（现场桥位制梁或预制后架设）。
- 8、采用现场桥位制梁时应调查地基承载力、排水条件、桥下通行和通航条件等。
- 9、当采用桥梁预制和运架施工方案时，尚应调查以下内容：
  - a 施工便道、路基、桥梁墩台等有关运架梁的设计承载力、施工情况及施工资料能否满足运梁要求。
  - b 对运梁车及组装后的架桥机运行地段的高压线、通信线、广播线、立交桥、隧道、渡槽及一切影响架桥机走行净空的工

作净空障碍物进行调查测量，提出解决办法并要求在运架梁前完成整治工作。

c特殊困难架梁地段的地形、各桥电力供应情况及道路运输情况。

d材料及梁运输路径和架桥机架设顺序。

e桥梁预制厂址及地质地貌、附近水电供应、道路交通情况。

1、工程概况：如线路的经由；工程、水文地质情况；工程分布；重点桥梁工程情况；施工的特点和难易程度；工程数量等。

2、施工条件：工程场地情况；沿线交通和供水、供电、供油情况；主要材料和地方材料的供应条件和供应方式。砂石料源情况；临时房屋和临时通信的解决条件等。

3、提出以下施工建议方案：

a□施工区段划分，施工队伍驻地、大型临时工程的布置。

b□施工便道的布局及现有道路的改扩建方案。

c□施工供水、供电线路和工地发电站的设置。

d□砂石料场选定和场地布置、开采规模、运输方法及供应范围。

e□主要材料供应基地、桥头制梁场等的位置和规模。

f□重点桥梁工程施工方法及措施。

g□施工机具设备和利用地方机械设备的意见。



h□影响施工的障碍物的拆迁方案。

i□梁的运输路径和架设顺序。

j□施工调查过程中发现的主要问题和优化设计的意见。

k□计量、检验、试验方案。

1、编制依据、工程概况、工期要求、工程特点。

2、组织管理机构、施工总体部署、施工场地布置、材料运供方法、临时用地计划、临时工程修建计划、机械使用计划和劳力使用计划，制架梁辅助工程和水、电供应方案等。

3、主要施工方法、技术措施和施工进度计划。

节料、节约用地、降低工程成本等措施。

实施性施工组织设计中规划的临时设施，应包括生产房屋、生活房屋、施工便桥、工程现场内外交通道路、工地供电和供水设备及其他小型临时设施等，已在正式开工前完成。

1、地形、地貌、水文和地质资料。

2、桥涵的结构、孔径、跨度及与其他建筑物的协调。

3、桥涵的平面位置、设计高程和主要结构尺寸。

4、施工方案和技术措施。

5、主要工程数量、物资与设备的品种规格。

6、采用的新技术、新工艺和新材料。

7、征用土地界限及构筑物拆迁补偿的数量。

8、排水系统及导流设备。

1、经批准的设计文件、施工图或施工资料能满足施工需要。

2、征地、拆迁能满足施工需要。

3、中线、水准复测及工点放线已完成，施工桩橛完备。

4、实施性施工组织设计已经编制完成并已按规定的程序审核批准。

5、地质复核工作已经完成。

6、施工图（资料）核对优化设计工作已经完成。

7、机械、设备、材料和劳动力准备能满足开工需要。

8、质量、安全、环保保证体系和措施已建立和健全。

9、工地试验室已经建立并通过认证，各种原材料检测、试验设备取得认证并经验收合格；与开工有关材料试验已完成。砂石料源选定后应立即进行碱 - 骨料试验。

10、工地布置，施工用水、用电和临时房屋、便道能满足开工要求。

11、对有关施工人员的技术培训和技术交底已完成；特殊工种必须持证上岗。

12、核实地下管线的位置和分布。

## 技术主管个人工作总结篇四

在夏阔坦项目部负责技术工作近两年了，虽然我的职位始终没有解决，我仍然以百分百的热情投入到工作中去，严以律己，严格要求自己，摆正心态，时刻保持“谦虚、谨慎、律己”工作态度，在领导关心培养和同事们的帮助下，努力提高自我，认真完成任务，履行好岗位职责。20\*\*年9月之前，夏阔坦项目部包括我在内只有3名技术人员，我们共同负责项目部的测量放线，措施编制，技术指导，地质预测等工作，严格把握施工质量，做好各类软件资料的收集整理等，特别是在主副斜井井筒相继触底后，技术上的要求更加严格，更加广泛深入，对二期施工的通风系统、提升系统、排矸系统、设备选型等问题，积极从技术方面协助项目部领导做好计划安排，当好参谋，当好助手。

## 技术主管个人工作总结篇五

本人1999年毕业于包头铁路工程学校，同年参加工作。先后在天津蓟县项目部、太原铁建一公司、北京窦店项目部、山东竹曲高速项目部、北同蒲二线项目部和长晋高速项目部从事技术工作，期间自学大专（太原理工大学□xx年毕业）、大本（天津大学土木工程系□xx年毕业）。

（一□xx年度始，在山东胶济指挥部从事技术工作，担任桥涵主管。主要工作内容有：

### 1、复核桥涵主要工程量

（4）将比较结果交于总工程师，由其负责与设计院联系解决量差问题。

### 2、配合编制总体施工组织

根据总体工期安排，按照结构分别制定施工方案，对于特大

桥、大桥以及既有线接长交通框架涵制定专门的施工方案。

编制主要工序的施工工艺，配套机械设备及人力数量。

### 3、向作业队下发主要工序、工艺的作业指导书

根据以往施工经验，结合现场实际情况编制主要工艺、工序的作业指导书。如：大体积砼作业指导书、钻孔桩作业指导书及钢筋作业指导书等。

### 4、审核桥涵专项施工组织及开工报告

(1) 由作业队根据总体施工组织，编制标段内各桥、涵的施工组织及开工报告；

(2) 对施工组织及开工报告进行审核，确定内容完整，方案合理后，进行签认手续。

### 5、现场检查

(2) 对作业队提出的现场有关工程与设计图纸不吻合或是相矛盾的，及时到现场进行确认。并向甲方和设计院分别上报工作联系单，并督促其回复。

### 6、工程变更

(2) 根据会议纪要，做出变更设计。办理各单位的审批手续。

#### (二) 具体完成工作

1、三座特大桥、一座大桥和四座中桥以及四十七座框涵的工程量复核工作；

3、工程现场出现的变更，办理各项及签认共完成三十三项；

6、解决现场桥涵方面出现的技术问题，必要时和设计院及甲方进行沟通，适当进行变更调整，以形成对施工有利的条件。

经过一年的工作，就个人而言，在管理及统筹计划方面收获不少。

（一）首先，指挥部的技术工作属于管理为主，实作为辅，对外为主、对内为辅的。

1、这里的“主”和“辅”并非是重要与不重要之分，而是工作的侧重点。虽然有些工作是辅助性的，可是较以往的项目部而言工作量却是几倍甚至是十几倍的多。比如说工程量的复核，作为主管工程师是在接到设计图纸后，复核无误后开始进行工程量的复核，工作重点在于将数量相差较大的与设计院进行再次核对，确实属于设计误差后，督促设计院下发专业通知单或直接将数量差值进入总施工概算中，辅助部分是需要将工程量快速准确的计算出，而这个工作看似简单，实际确是任务量极大又需要速度的，对于只有几人的指挥部技术科，作为桥涵主管也只能“单兵作战”。

2、为了提高速度降低错误发生率，除了在主观上提高认识，加强责任心外，主要是利用现代化的计算工具，电脑。通过电子表格工具编辑不同的计算公式，将相同结构，同一部位的工程量只改变每座结构物的变化参数，再确定公式无误后，便能很快的将全部工程量算出。

3、这样一来，效率较以往大大的提高了，控制错误率的重点也缩小了，只是对照图纸检查输入的参数和公式编辑的正确性即可。

（二）其次，根据工期，紧抓重点。

1、根据控制工期，对结构关键、特殊部位进行现场检查，结构物的首要重点是几何尺寸和相对位置，对于主要交通框架

涵和桥梁桩基础的位置控制是至关重要的。

2、再有便是预埋件位置，由于工期紧，任务重。许多桥涵是同时施工的，仅凭一人之力是不可能全程监控的，为了最大限度的减少错误，我对容易发生错误、偏差或是遗漏的'工序进行全标段统一技术交底，在正式施工前熟悉图纸下发针对性的技术交底，再抽时间到现场落实，这样一来，基本可以杜绝现场的很多错误，避免返工、窝工。

（三）最后是对外协调。

1、与客专公司（甲方）和设计院的日常工作沟通是指挥部专业工程主管的一项很重要的工作。不但要第一时间的将各类报告、联系单、会议纪要上报，而且还要督促其尽快回复。

2、此项工作，虽然主要以言语沟通为主，但必须要对现场的各种情况十分了解，做到又问必答，据理力争。

3、与人言谈，不能因为是施工单位就好像低人一等，卑躬屈膝。傲气不能有，傲骨不可少，言谈举止都应体现出中铁六局良好的企业形象。

四、经验与不足

通过xx年的技术工作，体验了完全不同的技术工作，实作与管理的互相调配是很重要的，工作量的增大，激励了我在工作原则不变的基础上，尽可能的使用快捷、便利的途径。提高效率，保证正确率，是工作的主要标准。

在待人接物方面也掌握了不少技巧，有句俗语叫做“少花钱，多办事”看似有些市井，可这些，正是从个人做起，为企业节约的最好表现。

对于今后要注意的是，利用闲暇时间，多学习一些国内外的

新工艺，了解施工方面采用的新材料、新机械，不断的提高自我，为企业发展尽心、尽力。