

最新项目经理工作总结汇报(通用7篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

项目经理工作总结汇报篇一

紧张而忙碌的20xx年即将过去了，回顾近一年来的工作，从以下几方面进行了总结。

今年xxx公司改由新的认证公司进行贯标和体系认证，公司积极组织人员参加贯标培训，在四、五月份的三标一体年度内、外审核中，认真组织各项目部和有关部门完善各项内业资料，狠抓可追溯性和完整性，积极整改内审中发现的问题，从公司整体运行控制方面进行检查、完善。公司整个体系运行的有效性和可控性得到审核老师的认可，顺利通过了第一次年度外部审核。

xxx公司今年主要承建的工程项目有xx会室外展区□xxx等二所学校操场改造等项目。还有几个挂靠项目的施工管理。为保证工程质量，经常不定期去工地检查，发现问题及时提出整改，全面掌握公司所属工程的整体施工质量状况，每月参加公司的质量例会，交流、探讨施工质量问题，确保工程施工质量的可控性□xx等项目相继顺利竣工□xxxx工程还通过了为期十天的展会检验，赢得了各方的好评。

今年的工作仍以xxx项目为主，在面临工期紧、任务重等困难和许多不利因素的情况下，及时调整施工方案，一方面积极与建设单位、监理单位、设计单位进行充分沟通、协商，另一方面自己深化图纸，经过艰苦努力，工程顺利竣工，保证

了9月26日花博会的顺利召开。

在xx项目屋面索膜环梁吊装方案制定过程中，我组织有关人员积极参与，反复研究探讨，大胆提出了环梁在屋面拼装、整体提升、龙门架固定的思路，优化了施工方案，比原施工方案节约资金近七十万元。

xxx项目完工后，会同项目部有关人员加班加点进行竣工验收和竣工结算资料的编制、整理工作，认真完善提交财政评审的材料，尽可能为公司争取的经济效益。

由于花博会项目涵盖的专业多、技术面广，因此对项目部大多数年轻技术管理人员的专业知识、技术水平、综合能力的锻炼是难得的好机会。培养技术骨干也是总工的一项主要责任。每周定期组织召开生产质量例会，在安排生产工作的同时，对施工过程中存在和需要注意的技术质量问题，我都一一进行讲解，同大家共同探讨、学习、交流，组织编写质量控制要点，以达到监督和运用的目的。在施工实践中，不厌其烦的解答一些技术问题，尽到自己的职责。

同时积极组织有关技术人员参加市建委、区建委及公司举办的技术讲座，其中参加地奥运工程系列讲座三次，新技术新工艺讲座两次，质量通病讲座一场，开阔了视野、增强了信心，熟悉和了解了先进的建筑施工技术。

xxx公司处于发展阶段，需要树立自己的品牌形象，需要良好的业绩支持，良好的业绩支持需要良好的工程质量，为此编写了xx公司样板工程实施方案，积极推行样板制，以样板工程带路，以样板间及样板工程引领质量，形成比、学、赶、帮、超的可喜局面。

年初，加强了gbd工程项目的长城杯参评工作，并多次抽时间到市建设工程质量协会积极争取，请专家审阅申报资料，反复修改，八月中旬终于通过评审，获得建筑结构长城杯金奖，

为公司赢得了荣誉。五月份又参加了市建筑业联合会和北京新闻媒体组织的“北京当代十大建筑”评选活动，虽未当选，但显示了我们重在参与的精神，通过积极的参评工作让市建委和市建筑业联合会都对我公司有了进一步的了解，提高了公司的知名度。

为提升公司在群体工程总承包施工管理方面的能力和声誉，近期又在积极争取xxx项目的长城杯工作，在许多不利的客观条件下，经过大家的共同努力，十一月二十日通过了第一次专家组的检查验收，现正会同业主对专家提出的问题加紧整改，进一步提高小区整体施工质量，改善施工现场安全文明环境，多方位着手，力争最终获得群体长城杯。

一年转瞬即逝，工作中仍存在不少问题，还有许多不到位的地方，主抓的项目中仍存在一些质量缺陷，细节做得不够好，在建筑市场竞争日益激烈的严酷现实中，作为一个总工还有太多的工作需要努力去做，比如急需创立自己的工法和专利技术，急需创出优良的工程业绩，急需培养过硬的技术骨干。在今后的工作中更加严格要求自己，克服缺点，总结经验，不断丰富和完善自我，为公司的发展壮大贡献自己应有的力量。

项目经理工作总结汇报篇二

时间一晃而过，转眼间来到x工程有限公司工作已快一年。这是我人生中弥足珍贵的经历，也给我留下了精彩而美好的回忆。在这段时间里公司领导给予了我足够的宽容、支持与帮助，让我充分感受到了领导们“海纳百川”的胸襟，感受到了城建人“不经历风雨，怎能见彩虹”的豪气，也体会到了城建人作为建设者的艰难和坚定。在对城建人肃然起敬的同时，也为我将有机会成为城建的一份子而惊喜万分。

记得初到公司时，我们便接受了为期一周的入场教育。在这段期间里，公司领导给予了我很大的关怀，使我倍感欣慰。

同时也让我了解了公司现状，对公司的前景充满了希望。然而，面对竞争激烈的社会，机遇与挑战共存，优胜劣汰自然选择的规律，当然又有些紧张和不安，我暗下决心，吃自己的饭，流自己的汗，就在这里，一定要踏踏实实的干出一番事业来。

一周培训过后，我被分到第一项目经理部，这是一只保留有部队作风的团体，不但技术全面，而且管理一流。很幸运，我们刚刚入场一个新工程，听说这当时是公司最大的单体工程，我欣喜万分，心想锻炼的机会来了，而且从工程的一开始做起！机会不容错过，一定要好好虚心学习。面对这里所有的一切，我既感到新鲜又觉得处处都存在挑战。

工程开始，我们首先要做的是一些前期准备，这里包括图纸会审，施工组织设计、各项施工方案、技术交底、洽商、分项资料的形成，和各个工种的细部分工到施工现场布置和临时设施形成。从一开始，我就参与了图纸会审的工作，这也是我的第一项工作，作为一个技术人员，首先就是要熟悉图纸，可以说这项工作对于我来说也是一个很好的学习过程，由此可以提高了我的看图能力和理解能力；随后，完成了生活区与配电室的临建工作，通过这样一个看似简单的生活区的构建，使我不得不想到完成一项工程的艰辛与不易；在师傅的指导下完成了几项工程施工方案且参与了施工组织设计的编写，其中包括钢筋工程施工方案和施工组织设计中钢筋工程部分，通过对工程施工方案的编写，不但使我熟悉了图纸、规范，而且还学习了一些有关长城杯的基本要求和方案的书写格式，这几方面我想都是非常重要的，熟悉图纸、规范是一个技术人员的基本要求，正确的书写格式也便于上级的审批，了解长城杯的基本要求是干好我们这个项目的基础；整个方案一直本着准确、有效的思想进行编写，严格遵守长城杯要求，尽量避免套话、少说废话，使之更有针对性，能够真正将其落实到实际的施工中去。

最后的心血终于没有白费，一次性通过了监理工程师的审批，

顺利完成任务；接下来在师傅的指导下开始办理图纸会审与工程洽商，这里，有些事情也遇到了一定的困难，不过也一一的克服了，使我积累了很多与设计院交涉的经验，我想这对于我自身也是一个锻炼。从这起，我感觉自己正在一点点的成长，并逐渐开始了解我们的工作。一个很好的机会我被公司技术系统推荐到首都国际机场t3a项目技术部，主要是进行钢筋核量与对量工作。这个工程是当时城建集团最大的工程之一，首都机场也是当时世界上最先进的机场，不但结构形式复杂而且规模浩大，从这里我不但学到了很多关于钢筋方面的知识，最主要的是如何与外施队进行沟通，最后终于顺利完成了这项工作，为我以后的工作开了个好头。

回到项目部后，我依旧从事技术工作，偶而也回公司市场部帮助做标。第二年也就是今年的年初，外施队才算真正入场，我们的工程也算是真正的开始。我主要负责的工作是钢筋工程、钢结构工程、预应力专业和预埋件等相关技术工作，完成相关的资料和技术交底，并兼任生产工作的工长职务。说实话，技术兼生产的工作的确有些辛苦，但我认为这确实是个锻炼，技术工作让我巩固了大学的理论知识，而生产工作让我接触并了解了现场施工，的接触了实际工程，所谓理论结合实际，我想就从这里开始了。起初来到施工现场真的有些手忙脚乱，但在师傅（主任工程师）和其它老同志的讲解和带领下，我逐渐熟悉了现场工作，如何能够更好将技术与生产工作结合起来，如和与外施队更好的相处配合。而技术和生产往往又有些矛盾，技术要考虑质量，而生产又要考虑工期，有些时候还真很为难。经过一段时间的学习和总结，我也逐渐变的成熟起来。

个人简历这不仅仅是技术、生产方面的知识，的是与外施队的协调与调度。其实与外施队相处最好的办法就是多为他们解决实际问题，这样可以调动他们工作的积极性，配合起来工作效率也会大大提高。

项目经理工作总结汇报篇三

在分公司领导的信任和培养下，我于20xx年被任命为xxx项目经理至今已有十个月的时间，在分公司的大力支持和关心下，项目部各项工作进展顺利，现就近一年来的工作总结如下：

工作上，我处处以身做责，处处严格要求自己，做到示范作用。由于业主要求节后尽快进场，我于1月28日（农历正月初四）就组织设备及人员赶往电站展开工作。在预埋阶段，电站地理位置偏僻，交通和通讯极为不便，这给电站物资采购和电站安装工作带来诸多不便。在克服厂内设备缺陷和设计施工图纸不全的情况下，我带领项目部成员顺利完成了前期预埋工作，得到了业主的肯定。至进入直线期以来，由于厂内设备延期交货以及设备的设计、制造都存在较多缺陷，这给安装工作带来较大难度，并造成安装工期延误。为了不影晌业主的发电计划，让厂内设备缺陷在短时间内得以解决，我组织项目部现有的人力资源，有序的展开工作：咨询厂内技术专家、组织骨干人员研究处理问题的最佳方案，并充分的利用有效的`时间组织人员加班加点。在全体同仁的努力下，现已完成升压站安装、1#机汇装、完成2#机发电机预装。

在人事管理方面，我始终坚持以人为本的管理理念，根据工作需要和气候特点，在征求广泛意见后，制定作息时间：最大限度的解决和改善生活、住宿、医疗及施工条件，为员工解决后顾之忧，让大家全身心投入到工作中：根据每个人的技术水平和工作特点合理搭配施工班组，充分发挥每个人的特长，从而达到提高工作效率的目的。

在质量和安全管理方面，设置专职安全员和施工班组三检制，坚持安全第一，质量为本的施工管理理念。对大件设备的吊装，都进行安全技术交底，制定可靠的施工方案：对所有施工人员进入施工场地必须正确佩戴劳动保护用品，高空作业要求必须系安全带：施工电源等危险源都设置醒目标志。安装作业严格按照图纸、设计文件施工，作业前先进行技术交

底，确保施工质量。

在施工协调方面，与各施工单位和睦相处，搞好与业主及监理单位的关系，解决项目部内存在的问题，创建一个团结、和谐、互助的施工团队。并协调业主方按照施工进度，及时组织设备及材料进场，做好各种工期延误资料的相关手续。

财务管理方面，严格控制各阶段的施工成本，按照公司规定认真做好现金流水账和总分类账，并按期进行财务报销。鉴于克思口电站交通不便的情况，尽量做到少次多量，对于辅消材料和设备、工具均由专人管理，杜绝各种浪费现象发生，从而达到降低成本的目的。

通过近1年来的工作中，让我深刻体会到，作为项目管理者还有许多东西需要去学习，特别是在项目总体施工策划方面还缺少经验。只有在掌握了丰富的理论知识，积累丰富的安装经验后，才能在实践工作中更得心应手。我深知自身有许多不足和需要完善的地方，我将在以后的工作中努力学习，不断总结，扬长避短。

项目经理工作总结汇报篇四

本年度在公司领导的带领和关心下，在同事的帮忙和配合下，使我在项目经理的岗位上逐渐成长起来，并升职为工程部经理，过去的.一年中经过在施工现场的实践及公司内部的培训课程，在专业技术上、现场管理方面、竞投标的策略方面以及与装饰单位在施工中的交接面配合上等方面的技能都有了显著提高;并在公司领导的提携指导下对管理部门方面也有了必须的认识，我从项目经理转到工程部经理后，在公司领导的指导下，不断改善工作方法，提高工作效率，较好地完成了各项工作任务。

为做好项目经理的工作，我坚持严格要求自我，注重以身作则，以诚待人，一是爱岗敬业讲奉献。工程部工作地特点就是

“计划性”，所以，我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和团体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业，并阶段性的对部门项目经理进行有针对性的管理目标，如周工作计划、项目施工日志检查、部门例会制度等，以对工作需要在各个工地现场及材料分包等处跑动的项目经理进行管理。

工作中，我注重把自我融入于部门员工中，作为一个基层干部除了要做好部门建设的工作及本职工作外，还是做好对员工的服务工作，在部门职员需要帮忙时要主动的帮忙其解决问题，以保证部门各项目的顺利进行。

二是严格办会，工程部从无到有，从成立到部门制度初具雏形，到每周三固定的项目问题研讨会；每周六固定的部门例会制度，有效的落实了领导的安排部署，保证了工作的顺利进行。

一年来的工作虽然取得了必须的成绩，但还存在许多不足，主要是思想解放程度还不够，对待问题时站的高度还不够，距离做一个合格的部门主管还有必须距离，管理上严肃性还不足，部门建设工作的严密性还欠缺，在今后工作中，我必须认真总结经验，克服不足，努力把做得更好。

1、入门阶段

年初接手了xx项目的收尾工作，施工现场要与十三家装饰单位配合，作为一个刚刚入行的新手，还是有很大的思想压力的。可是本着公司领导：“火线入党，在实践中快速成长”的培养新人及用人不疑的策略鼓励下，在公司领导手把手的耳提面命下、在公司同事的帮忙和配合下，顺利的完成了收尾工作，并顺利的经过验收。经过在现场的实践积累了不少的经验。期间参与了“天山河畔”“新风城”等项目的竞标工作。

2、试炼阶段

在领导的信任下，独立操作了xx公寓的橱柜项目，期间虽然由于施工经验及现场管理经验不足，遇到了种种困难，可是在生产部门、安装班组等公司同事的协助下，顺利地完成了项目，并收回项目款。在施工过程中与甲方代表坚持了良好的合作关系。

3、成长阶段

xx项目全程参与了招投标、方案确定、与甲方工程部材料确定、材料商筛选、与施工单位协调橱柜安装进度如何与装饰配合的时间节点及交接面收头处理方案，主持了项目准备会、材料准备会等施工前的准备工作。此项目中在领导的协调下经过总公司的资源平台顺利地解决了施工方无暇收头厨房进水管三角阀问题，保证了工程按期完成。与甲方项目部工作人员建立了良好的伙伴关系，在项目完成后与xx公司也保留了畅通的沟通渠道，随时掌握是否有新的合作机会。

现正在操作两个楼盘的样板房工作□xx项目配合开发人员与总包方及甲方设计师协商家具项目的图纸深化、材料样选定、材料商筛选、与总包方签订供货合同、工料分析、与总包方细化节点交界面施工方案及工期配合、外加工厂商加工工艺与我司施工要求配合的协调□xx项目的工料分析、材料样确定、材料商筛选、现场施工协调、并配合完成签约前准备工作。

回顾一年的工作有成绩也有缺点，在下一个年度里我会秉承公司“务精、务实”的企业精神，学习专业知识，工作要做得更加细致，多思考多看书勤用脑，不断提高自我现场管理本事，并在工作中虚心请教，多了解装饰工程的知识，以便能够在工作中更好的与装饰单位配合好，将工作做得更好，顺利地完成每一个经手的项目，让自我成为一个贴合公司形象的合格的项目经理。

项目经理工作总结汇报篇五

一、项目产值完成情况

(1) 施工产值完成情况

截止目前□xxxx项目3栋高层、25栋多层别墅、12栋低层别墅、2栋一层变电所完成所有施工，并顺利通过初验；项目部全年累计完成施工产值xx万元，占公司下达调整计划xx万元的xx%□开累完成施工产值xx万，占公司下达为合同价xx万元的xx%□

截止目前，长泰项目

(2) 项目盈亏情况

截止目前□xxx项目全年业主验工xx万元，本年确认收入xx万元，本年责任成本xx万元，本年实际成本是xx万元，本年实际盈利是xx万元，本年责任成本节余xx万元；开累确认收入xx万元，责任成本xx万元，实际成本xx万元，盈利xx万元，责任成本节余xx万元。

二、安全、质量、生产开展情况

本年度xxxx项目无重大安全、质量事故，安全、质量、生产管理均达到公司管理计划中制定的指标和目标。

(1) 安全管理情况

1、认真落实安全生产责任制，实施责任管理，认真贯彻执行国家、行业有关安全生产法律法规，坚持“安全第一，预防为主”的工作原则开展各项工作，针对模板支撑系统、悬挑脚手架、塔式起重机、施工升降机、临时用电、民工生活

区、消防等危险较大的关键点开展专项安全系统排查，总计排查并消除安全隐患184项，切实杜绝了安全隐患，确保杜绝发生任何安全事故。

2、建立健全安全生产管理体系，制定了项目的安全生产规章制度，并督促全体员工严格执行，设置群安员、青安岗等共同保障项目施工安全，所有进场工人必须进行安全培训和交底，目前已累计培训和交底780人次。

3、做好宣传国家、行业和上级关于安全生产的法律法规和要求，协助组织开展各种安全活动和安全生产教育培训，积极推广安全生产的先进经验，主动提出有利于安全生产的意见和建议，项目部组织针对性安全教育培训不少于23次，培训人次不少于295人次。

4、针对安全设施费用投入管理，制定安全生产费用的使用计划，保证安全防护用品、设施、设备的费用投入，在使用范围内规范使用，据实列账，及时上报费用的提取、使用情况。项目本年度发放安全帽105顶、安全带350副、劳保鞋120双。

（2）质量管理情况

1、项目严格执行工程建设标准强制性条款，认真贯彻落实工程建设的标准和规范，并组织开展6次有针对性的专题学习会议，参加人次达134人次。

2、严格执行质量“三检”制度、关键工序卡控制度、交接班制度，专门成立了质量小组，要求每个工序都严格控制，对每道工序进行实时监督，并要求做好相关资料，待检查合格后方可进行下道工序。

3、项目组织编制了《质量策划书》、《钢筋混凝土质量缺陷修补方案》等，加强对质量通病的防治与处理，在施工过程中结合现场经常出现的质量通病，组织现场管理人员和作业

队进行学习，并要必须经项目管理人员验收合格后，在管理人员监督下进行处理，确保每处质量缺陷均按缺陷处理方案进行处理。

（3）施工生产管理情况

1、本年度主要完成内外墙抹灰施工、内外墙涂料施工、外墙文化石施工、外立面grc安装、栏杆扶手安装、防腐木花架安装、外架拆除及室内地面清理等工作。

2、项目统筹安排，在保证安全、质量的前提下协调各专业施工间的交叉作业，保证了施工现场的顺利进行，并要求管理人员及时办理与外包单位工作面移交手续。

3、项目坚持每周开展安全、质量、生产会议，及时协调现场问题，制定切实可行的生产计划，每周进行总结，并要求各部门加强协调配合，以保证现场施工的顺利进行。

4、经过项目员工齐心协力的奋斗下，项目顺利实现了6月底全面拆架8月底竣工初验等重要节点工期。

三、工程技术管理情况

1、方案管理：编制了方案管理台账并定期更新，到目前为止所有方案已按方案分级管理办法报公司审批完成。

2、技术交底：各工序施工前，向各工班施工人员进行技术交底。包括装饰装修工程、屋面工程和建筑节能工程各工序施工技术交底共17次；交底内容均有书面记录，参加交底的技术人员及被交底人签认手续齐全。

3、图纸审核及现场核对：对日常收到的变更和新发图纸进行施工前审核，并组织图纸会审和进行变更设计共56次，并对各栋现场管理员进行交底。

4、工程变更工作：本工程图纸设计变更非常多甚至直接影响现场施工进度，主要是催促设计单位下发变更图纸及核对现场施工并及时要求栋长做好资料记录。

5、现场测量：本部定期对各栋建筑沉降观测点及垂直度进行检查，加强施工现场测量工作，确保关键工序得到了有效控制，确保监测测量测能有效开展，并形成检查记录。

6、资料管理：内业资料已初步完成，已提交至质监站审核并逐步向建设单位完成移交工作，竣工图正在编制中。

四、诚信履约情况（与业主关系）

项目与业主和相关部门建立了良好的关系，与各单位沟通良好，配合较好，目前为止没有不良行为记录，且我部均按业主节点要求完成，现场质量把控好，未发生任何安全事故，业主及地方主管部门对我部评价良好。

五、成本管控情况

（1）项目合同管理情况

我部按公司文件规定成立了合同评审小组。所有合同都经过项目部评审，并且公司审批后签订，合同签订情况如下：

（1）项目部已签订施工分包合同合同x份，合同金额xx万元。其中劳务合同xx份，包括初始合同x份，补充合同x份；机械作业合同x份，包括初始合同x份，补充合同x份。

（2）项目部物机部已签订合同共x份，其中物资采购合同x份，设备合同x份，

（3）项目部共签订其他协议x份，其中征地拆迁补偿x份协议，发生费用xx万元。施工配合安全协议x份，共计金额xx万元。

（2）作业层管理情况（工经部）

项目部采用劳务分包管理模式，项目现有作业队伍x支，四证一照齐全，除人防专业分包作业队伍外，其余都办理了准入证，并按公司要求每季度进行一次履约考评。

项目部施工现场分为三个工区，每个工区都配有工区长、领工员、技术员。作业队劳务工由项目部工区管理人员直接指挥施工，项目部安质部负责监督现场安全质量管理。

（3）项目成本管控情况

项目部成立了项目成本管理领导小组，明确了项目经理为第一责任人，坚持全员参与、全过程控制及开源和节流并举的原则，通过施工方案优化、工程数量控制、加强施工现场管控及加强限价管控等方法实行全方位的成本管控。

（3）项目二次经营及索赔情况（工经部）

项目部成立了索赔工作小组，对各部门进行了详细深刻的合同交底，并要求索赔工作小组成员要仔细阅读、认真研究并全面理解合同文件的各项具体规定，熟知合同价所包含的内容，剖析合同风险，编制了项目变更索赔策划书，制定了20xx年索赔创收推进计划，并按索赔创收计划开展变更索赔工作。目前变更索赔情况如下：

截止目前累计合同外索赔上报金额xx万元，累计业主批复金额xx万元，已上报未批复金额xx万元。

六、资金及双清工作情况（财务部）

20xx年项目经理部共对我部验工计价x次，合计x万元，开累验工计价x万元□20xx年共拨付建设资金x万元，其中现金拨款x万元，代付各项材料款x万元，代付工程税金以及工程保

险x万元。开累共拨付建设资金x万元。截止目前，财务系统显示项目经理部拖欠我部工程款x万元。依据工程部和工经部联合确认我部开累实际产值为x万元，核算后超验我部x万元，扣除质保金x万元后，仍旧拖欠我部工程款x万元。资金合计开累支出x万元，其中劳务费x万元，材料费x万元，外部设备租赁费x万元，其他直接费x万元，项目管理经费x万元。我部现有应付账款预估为x万元左右，其中应付劳务费x万元，应付机械租赁费x万元，应付各项材料款x万元，应付其他x万元。资金缺口约为x万元。我部将积极沟通项目经理部，配合相关部门申报资金，合理有效使用建设资金，提高资金使用效益。

七、物资及设备情况（物机部）

1□20xx年物机部的重点就在物资供应、机械设备租赁和设备维护保养方面。在物资供应上，因建设资金不能及时保证，影响了供应商的供货积极性，在此形势下积极联系厂家，开诚布公，取得供应商的信任，使物资供应准确及时到达工地。在机械设备方面，物机部会同其他相关部门每月进行例行检查，发现问题及时处理，并形成资料装入设备技术档案，每月的保养检查资料归拢成册，做到有据可查，实行可朔性追查，对出现的保养维护问题进行问责制。

2、物机部安排专门人员对各种物资进行及时点收、入库以及发放，做到帐、物相符。建立并完善了各种记录及台帐：物资验收记录、物资收、发、存明细台帐、周转料台帐、主要物资核销表、合格供方评价、供方调查表等，并及时向上级主管部门上报物资需求计划、周转料动态信息表、物资结算价格信息、半年主要物资统计报表、年度主要物资统计报表等。

3、保证原材料的进场质量，坚决杜绝不合格材料进入下一道工序，对每个质量环节做到了有验收标准、有人控制，尤其是在地材的验收过程中，验收人员和实验人员对进场的每车

材料逐车验收，以确保质量。

4、加强工号料材料的核算工作，对钢材、水泥、大堆料等分工号、分工程部位建立了核算表，用实际消耗量与施工定额量进行对比，分析了节超原因，提出了改进意见，避免在下次施工中出现同样的问题，使主体工程各类主要材料的消耗始终处于可控状态。

八、存在的问题与不足

（一）施工分包队伍存在的问题

人防工程为地方垄断性行业，本工程项目人防专业分包施工单位不配合办理准入证。

（二）物质设备管理存在的问题

一、工作目标

实现安全生产零伤亡，质量零事故，杜绝一般安全及以上安全生产事故，保证福建省动态监管记分项目检查方式方法信用评价达标，全面实现公司及本项目的安全质量目标。

加强落实标准化管理，加强成本管控，并着重加强索赔创收工作。

二、工作安排及措施

1、加强过程管控，重视项目各项工作，在信用评价及其它考评中取得优异成绩。

2、严格执行标准化管理制度，将标准化管理的程序、措施变成工作习惯，树立全员、全过程、全方位的成本管控意识，完成责任成本目标，争取超额利润。并着重加强索赔创收工作，制定20xx年索赔计划目标，落实责任人。

- 3、完善组织机构和管理职能，提高安全员、群安员、青安员在安全管理中的地位和作用，保证安全管理人员能全身心投入到各自的本职工作。
- 4、严格奖罚兑现，加大问题隐患整改落实力度，从而使得施工现场的质量安全监控更及时更到位，真正做到防范于未然。
- 5、进一步加强安全、质量教育培训工作，开展多样式的安全质量教育培训活动，促进安全质量意识全面提升。
- 6、加强各部门的沟通，加强项目现场管理，做好物资供应工作，降低采购成本，提高经济效益。
- 7、完善竣工资料和竣工图的编制，各部门相互协调，做好最终竣工结算。

项目经理工作总结汇报篇六

20xx年，xxxx项目部面对严酷的竞争环境、繁重紧迫的施工任务，在公司领导的具体指导及各部门的大力支持下，年创产值xxxx万元，超额完成了公司下达的年度计划，安全生产和施工质量持续保持良好态势，顾客满意度为100%。

我作为项目部经理，秉承“带好队伍，干好项目，创誉逐利，拓展市场”的经营宗旨，努力做了如下两个方面的工作：

xxxx项目是一个公共市场，市场竞争非常激烈，这样，做好市场前期工作至关重要，我本着为甲方提供优质服务，真诚为甲方解决技术和其他难题的工作原则，积极与甲方业主进行接触和交流，取得了很好的市场效应。

一是加强生产组织管理，确保施工安全高效。在各个施工场点，我们都尽量选出业绩突出、服务质量优秀的施工队伍参与施工。每接到一项施工任务书，我都提前到达施工现场与

项目监理接触沟通，了解相关的技术信息和技术要求，有针对性地组织生产。由于采取了必要的安全措施和技术保障，确保全年各项目施工的`安全、优质、高效，取得了非常好的市场效果。

二是搞好协调，为工作创造宽松的环境[]xxx年7月，在执行xxx任务时，我们与xxxx公司合作时，出现了不和谐的尴尬局面。我要求我方人员和对方共事要有理、有力、有节，要从公司发展的大局出发，真诚为对方提供超值的服 务，建立起与他们之间的感情。通过良好的沟通和我们真诚的表现，现如今我们与甲方合作非常愉快。

一年来，业主、甲方对项目部信守合同，控制质量、安全、工期的能力，对公司派出人员出色的工作表现和较好的沟通能力以及对双方员工团结协作良好状态有了新的认识。使公司的市场品牌，不仅体现在工程的质量、安全、进度上，同时还展 现在队伍讲诚信，纪律严，善合作等各个方面。

回顾总结一年来的工作，我再次体会到，办好有利于项目的一件事不容易，运作好一个项目更不容易。对外，要努力塑造和保持一个有实力的良好形象；对内要凝聚、发挥团队不畏困难、锐意进取的精神，适应市场管理惯例要求，进而拓展储气库、煤层气市场，从这一意义上讲，虽然做了一些工作，但离公司期望、要求比，仍有差距。这些差距就个人方面而言表现为：在xxx项目管理过程中，未雨绸缪，计划预见性不够，我将在06年具体工作过程中，努力做好甲方工作避免上述问题的发生，使公司总体经济指标不受影响。

随着国家对xxx建设和xxx开发的支持力度不断增加[]xxxx项目工作量也在逐年递增，市场的竞争难度也随之不断增强，各家公司也都在积极地做这项工作[]xxx年，要在目前市场占有率的基础上有所提升，还需要加大公关力度，为保障xx年主要工作与任务的顺利开展与优质完成，我也将一如既往，尽

心尽职，努力工作，不负领导的重托，争取储气库、煤层气市场的持续发展。

项目经理工作总结汇报篇七

当前我国的经济增长速度日新月异，同时占重要地位的基本建设的步伐也逐年加大。随着西部大开发拉开序幕，我国在基本建设项目上的投资可谓空前巨大；这就要求有一大批素质高、善管理、会经营、懂技术的建设项目管理人才投入战斗。怎样管理好工程，在建设施工中节省资金、降低损耗、节省劳动力保证项目质量目标、进度目标如期实现。也就是怎样成为一个优秀的项目经理；优秀的工程项目管理者。

我认为项目经理至少应该具备下列条件。

- 1、要有良好的政治素质，有了良好的思想政治素质才能在施工项目的实施过程中坚持正确的经营方向，执行党和国家的方针、路线、政策遵守国家的法律、法规正确处理好国家、企业和职工三者之间的关系。
- 2、具备领导才能是成为一个好的施工项目经理的重要条件，团结友爱、知人善任、用其所长、避其所短，善于抓住最佳时机，并能当机立断，坚决果断地处理将要发生或正在发生的问题，避免矛盾或更大矛盾的产生。具有了这些能力就能更好的领导项目经理部的全体员工，唤起大家的积极性和创造性，齐心协力完成施工项目的建设。
- 3、掌握熟练的专业技术知识是成为优秀项目经理的必要条件。如果没有扎实的专业知识作后盾，在项目的实施过程中遇到难题或模棱两可的问题就无从下手、手忙脚乱最终导致人力物力上的浪费，甚至造成更大的错误。作为一个好项目经理的同时更要精通本专业各方面的技术知识。在精于本专业各项技术的同时应该有更广泛的知识面，要了解多学科、多个专业的知识，也就是说什么都知道、什么都懂，形成t形的知

识结构。这样就可以在施工中轻松自如的领导各方面的工作，化解来自各方面的矛盾，顺利完成项目施工任务。

4、有工作干劲、有敬业精神、为人正直、敢于主动承担责任。在工程建设实施的过程中项目经理要接触很多人处理复杂多样的工作也会遇到各种各样的问题，如：施工中遇到技术问题难以解决，经过业主、监理、施工单位多方面的探讨拿不出成熟方案，此时工期紧张需要尽快解决施工方案。这就需要施工方挺身而出，大胆提出设想与业主同心协力解决难题。

5、在培养项目经理的过程中企业就给与实践锻炼的机会，在工程项目中重点从事项目的设计、施工、采购增加知识技能，对项目计划安排、网络计划编排、工程概预算和估算、招投标工作、合同业务、质量检查、技术措施制定及财务结算等工作的目的就是培养具有成熟客观的判断能力及丰富的工作、社会实践经验。具备实践经验后，才能灵活自如的处理可能遇到的实际问题。

6、思维敏捷精力充沛。工程项目施工是一项纷繁复杂的工作，尤其公路工程的施工大部分在没有路的地方，需要多方面考虑，紧密的布置。这需要有强健的体魄和充沛的精力来完成，在遇到突发事件时及时正确快速的处理没有敏锐的思维是不可能作好这方面工作的。