

# 最新村主任换届述职报告(大全8篇)

报告材料主要是向上级汇报工作,其表达方式以叙述、说明为主,在语言运用上要突出陈述性,把事情交代清楚,充分显示内容的真实和材料的客观。写报告的时候需要注意什么呢?有哪些格式需要注意呢?下面我给大家整理了一些优秀的报告范文,希望能够帮助到大家,我们一起来看一看吧。

## 村主任换届述职报告篇一

尊敬的各位领导、各位村民:

今天,我怀着无比激动的心情,向大家汇报本人就任馆驿河村委会副主任以来的工作。上任以来,我在镇党委、政府的正确领导下,在各位村民的大力支持下,在班子成员的配合支持下,我团结带领村里的一般人,想群众所想,急群众所急,克服资金瓶颈制约,想方设法解决群众生产生活中的行路难、用水难等重重困难,筹集资金,整建了村部办公室,整治了同小中沟,处理了各类遗留矛盾纠纷,较好地完成了党委政府下达的各项中心任务,到目前为止,被党委政府评为“优秀村主任”两次。我主要做了以下几个方面的工作:

### 一、抓好村委会班子建设,调优一般人的精神状态

目前,我们村委会班子工作运转正常,面对党委镇府一项接一项的中心任务,我要求一般人向我看齐,按照两委会的分工各负其责,在日常工作中,我事事亲自抓。我尽力做到两点:一是不增加群众负担。解决了河坡整理工作,所需资金和绿化草木,未向群众收一分钱。二是多与群众商量,让群众做主,前不久,我们着手解决的土地占补平衡项目,涉及到二组、三组两个队的村民,在工程上马前,我利用晚上的时间,找村民代表和老干部统一了思想,召开了村民小组会议,并举行了村民签名仪式,引导村民讲法律、讲道理、重

信用，积极支持这一项目的实施，工程上马后，未发生一起矛盾纠纷。

二、为民办实事，着力解决群众最关心、最迫切的热点、难点问题。

由于种种原因，群众生产生活中遇到了较多的困难，如行路难、灌溉难、用水难等问题，其中行路难是村的最大难题，把整个村的所有主干道铺设了宽敞平整的水泥路，解决了群众行路难的问题，这项工程，我们没有向村民收取一分钱。今年，我两次主动向知名人士汇报家乡的情况，带去家乡人民对知名人士的思念，得到了知名人士的认可，目前，在我和书记的共同努力下，一队大坝已建，一、二队的田已全部划分到户，已经开始耕种，张路灯正开始安装，垃圾箱已经全部到位，责任明确、分段包区，村庄环境优美，村民安定和谐，大家露出了开心的笑容，展示了一个有修养、讲文明、精神风貌，我们馆驿河人在盐田河的知名度、美誉度不断提高！

三、抓好形象工程，树立村委会一般人和自身良好形象

村办公室是馆驿河人民共同的一副脸，多年来，我们因陋就简，一直在原小学的一个教室里办公，村广播器材多次因漏雨烧毁，镇政府送村的一台大彩电，也漏雨受损，加上镇政府文件精神要求加强村部建设，但资金原因，分文没有，怎么办呢？于是我们召开村两委会商讨，我们村委多次向上级相关部门请求帮忙决解，村部办公室有了一个基本的形象。处理好群众矛盾纠纷事关村风、民风建设，也是我们村在外的形象，遇到矛盾纠纷，我从不回避，总是先多方面调查，摸清纠纷起因，再对症下药，协调好纠纷双方的关系，将矛盾处理在早期，对遗留矛盾纠纷，也是想方设法，争取一个月解决一起矛盾纠纷。

各位领导、各位村民，以上是本人两年多来做的一点工作，

但与大家对我的要求还有一定的差距，我深深的感到，我做的每一项工作，取得的一点成绩，离不开大家的关心和支持，借此机会，我向大家表示衷心的感谢，同时请大家一如既往地对我们村两委会工作，给与宝贵的帮助和支持！

谢谢大家！

## 村主任换届述职报告篇二

尊敬的各位领导，同志们：

大家好！过去的一年，在乡党委、政府的正确领导下，在联村领导××的关怀下，在驻村指导员××同志的指导下，在总支书记××的带领下，我和全村群众一道，努力壮大集体经济，积极改变村容村貌，切实提高生活质量，推进全村经济社会各项事业快速发展。现就过去一年工作简要总结如下：

一是积极配合，服务中心工作。作为村委会主任，主要是负责行政村里的日常事务，本人能积极配合村党支部开展村里工作，服从服务于班子集体工作的目标，团结带领村委会成员在党支部的领导下管理村务。

二是创新思路，狠抓烟叶生产。在担任村委会主任的同时，我还担任××烟叶合作社副理事长。2011年我主动出击，开拓创新，带领广大党员干部顺利完成了1500亩的工作任务，并实现全村均价超过9元/斤。同时我还扎实做好日常工作，成功做好了上级领导的视察接待和各级单位的参观检查等各项工作，村烟叶生产各项工作均领先于全乡其他村。

三是严格制度，保障村民利益。我们始终以保障集体和群众的利益为目标，按照财务公开、政务公开的制度，及时向村民公布财务、政务动作情况，接受党员群众的监督。如我村今年的危房改造项目，在镇党委、政府的指导下，我们通过开会研究讨论、张榜公示等确保了公正公平。在冬修水利中，

我们采取向上争取、自身挤压、群众集资的办法，顺利推进了各项工程的建设，有力保证了生产用水的需求。由于我们始终按章办事、谨慎理财，成为全乡少数没有负债略有盈余的村。

四是注重廉政，树立良好形象。平时我始终坚持以德服人、勤政为民的原则，率先廉洁自律，能正确处理国家、集体、个人三者的利益关系，吃苦在前，享受在后，不以权谋私。平时从没有收受、索取服务对象的钱物和接受村务处理过程中的礼物。

以上是我简单的汇报，不足之处还请各位批评指正。2012年我将继续履行好自身职责，主动抢抓机遇发展，积极服务广大群众，在“芝麻官”的岗位上实现芝麻开花节节高，从而以优异的成绩喜迎党的十八大的召开！

## 村主任换届述职报告篇三

提供新的平台和媒介。在原有集体产业的基础上，我们于今年由筹建了\*\*田园产业项目，通过党建促发展。

2、抓基础，推动精准扶贫。20\*\*年，\*\*村脱贫攻坚工作在深挖基础的作用下进一步巩固。一是合力攻坚。我积极向镇委、镇政府汇报扶贫工作情况，与包保单位参和驻村工作队坚守在扶贫第一线，多措并举、合力攻坚，\*\*村的脱贫工作越做越扎实。经动态调整，目前有贫困户10户14人，各项政策落实到户到人，从年初的包保单位慰问、村民反哺，到日常走访帮扶、行业部门解困，再到扶贫信息档案更新、扶贫项目实施，整体推动了扶贫工作的提升。二是为民办事。结合贫困户的具体情况，我同班子及驻村工作队坚持为其办实事：为每户贫困户发放反哺金550元，交纳房屋保险50元；为入住公租房的贫困户分别解决了玻璃、坐便、循环泵、暖器破损的问题；结合“六清一改”工作，帮扶贫困户修建仓房、清理庭院、清洁卫生；协调包保部门为贫困户赠送春节物品，

协调文化部门开展文化下乡活动，协调卫生部门入村义诊，受到村民好评。三是受到肯定。县委书记张铁明、县政协\*\*郑强、县委副书记\*\*、县纪委书记x□副县长x等领导分别入村检查指导工作，对扶贫开发、项目建设提出指导意见。9月27日，县四大班子领导入村巡视检查脱贫攻坚工作，\*\*村的贫困户脱贫、贫困村整村退出、乡村振兴等工作得到相关领导的充分肯定。

3、抓民生，为民办事服务。根据\*\*村村民的实际情况，我将为民办事服务放在重中之重的位置，坚持办实事、解民需。一是强化基础设施建设。新建224平方米停车场一处，村中新修巷路798米，实现了村中巷路硬化的全覆盖；新修边沟1180米，新建彩钢围栏1697米，贫困户院内新建防腐木围栏56米，新铺设两条各50米长的石板路，安装成品铁大门29处，新修机耕路520米。二是强化村容整治。结合“六清一改”工作，进行了多次环境集中整治，拆除旧木棚、清除杂物杂草、疏通边沟、入户帮扶打扫卫生，同时为贫困户无偿搭建新的仓房、为村民清理庭院卫生。协调林业部门在入村路两旁无偿栽种树苗500株，在村中栽种灌丛20株；包保单位帮扶购买荷花苗、百合花苗\*\*0株，将田园综合体打扮的繁花锦簇；镇委、镇政府投入资金新建绿雕一处，栽种火炬花苗、菊花苗4000平方米，铺设草坪\*\*3平方米，栽种国庆主题造型花丛一处。三是强化产业发展。在原有蜜蜂养殖产业的基础上，依托\*\*村独有的资源优势和自然条件，在镇委、镇政府的支持下，在包保单位的协助下，村干部和驻村工作队的共同努力下，通过外出学习参观考察、咨询规划设计部门、采购相应物资，建起了\*\*，为乡村振兴和提升村民生活水平奠定了良好基础。

。利用农闲时间、利用文化活动中心场所，在元旦、春节、妇女节分别组织村民开展了节日文化活动，协调文化部门入村播放电影。为记录和传播新时代\*\*村的发展变化，为\*\*村宣传思想、精神文明、文化建设提供一个平台，创办了《\*\*村报》，受到关注和好评。驻村工作队深入挖掘村史和文化印记，受到报社、文联、电台等部门的关注，产生了积

极的社会效应。

1、对学习不够重视。总觉得工作忙，缺乏学习的自觉性，给党员和群众做了不好的榜样，导致整体学习意识不强。

2、为党员群众服务缺乏积极性、主动性，没有深入思考为党员群众服务的新思路、新举措，缺乏服务的创新性，没有做到主动去了解党员群众的实际情况。

3、党员队伍薄弱。村里现有党员12名，其中存在党员年龄大的问题。从文化层次来说普遍教育水平较低，虽然配备了现代化办公设施，但是不能较为灵活使用。

一是严明责任抓落实。积极履行好党建“第一责任人”职责，每周召开例会，听取三委成员抓党建情况，交流党建工作体会，取长补短，通过学习、交流评议，提升抓党建工作整体水平。注重工作的创新，丰富工作载体，更加突出地发挥党支部书记的职责。

二是深入群众抓服务。建立走访日制度，村党员定期到群众家走访，以便切实的解决村民问题。履职尽责，提升为民服务的积极性、主动性。结合村民的具体情况，因地制宜、注重实际，把党的政策、政府温暖落实到户到人。

三是组织党员抓党建。组织党员开展具体工作，将致富能手和优秀的外出务工返乡人员培养成党员，积极引导确定培养对象，结合入党积极分子培养工作，对致富能手和其他人才积极引导、鼓励他们向党组织靠拢，并为村级后备干部确定帮带人。

四是团结队员抓发展。同驻村工作队员一道，重点依托产业项目建设，在脱贫攻坚、乡村振兴工作中积极作为，夯实扶贫工作成果、提升振兴工作成效，以务实的作风和进取的意识争创工作的全面提升。

## 村主任换届述职报告篇四

副主任医师是一种医生职称，其级别低于主任医师，高于主治医师，属于副高级职称。通常，它也被称为“经理患者将此作为他们的荣誉称号。通常姓，如李主任。以下是为大家整理的关于, 欢迎品鉴！

### 第一篇:村委会副主任述职报告2021年

回顾今年以来的工作，在党委政府的正确领导下、同志们的大力支持帮助下，立足本职岗位，围绕年初制定的目标，精诚团结、开拓创新、扎实工作。现将今年来的履职情况汇报如下：

在协助分管工业方面：

一是调整思路抓招商, 今年以来，我们针对招商定位不准、目标不明确、招商信息源少等存在的问题，及时调整招商思路，以本地在外能人和本地企业为工作重点，先后在南京、上海、无锡等地召开同乡联谊会和企业联谊会，通过这些活动，不仅加强了在外能人的乡情友情，更激发了他们参与家乡建设的热情，从今年招引项目来看，在当前宏观经济不景气的情况下，我们仍取得了优异的招商业绩。其中，本地能人投资或通过他们介绍投资的项目占了绝大多数，比如，久华保温、鹏展机械、真新机械、楚皇面粉等项目。

二是全力以赴抓配套。今年以来，我们在园区建设上始终围绕一区抓提高、二区抓完善的工作思路，克服了资金短缺、矛盾众多等困难，集中精力，加大投入，在基础设施方面，实施了2万多方的扛土工程，新接通了二区的自来水管道路、邮电路、广电路等；在场地清理上，我们妥善做好农作物的作青赔偿、厂房拆迁、渔塘让出、坟墓迁移等工作，保证了项目的推进速度。

三是无微不至抓服务。从项目跟踪洽谈、手续申报到施工建设过程以及生产经营过程中遇到的问题和矛盾，我们都落实专人负责、专人挂钩，以投资者省心、放心为目标，以提高义务水平和提升软环境建设为抓手，不断改进作风，提高办事效率，不断增强依法行政能力，对影响投资环境的歪风邪气给予严厉打击，得到了投资者的一致肯定和满意。

在工会建设方面：按照市总工会的有关要求结合我镇实际，坚持在规范中求发展，稳步推进工会建设。在企管站和劳服所负责同志的深入宣传和指导帮助下，全镇企业都建立了或进入了工会组织，既规范了企业用工行为，同时也为职工队伍的稳定、企业的平稳发展打下了坚实基础。

在农村工作方面：按照年初分工，蹲点焦家村，任中片片长，在蹲点干部和村组干部共同努力下，我们能够较好地完成镇党委、镇政府布置的各项中心工作任务。具体工作中，注重深入到村指导工作，掌握村组干部思想动态，结合上级政策要求及各村实际情况，因村制宜的指导各村开展工作，今年我们重点在水利工程建设上筹资对粮山荒段、水利村段及工业小区段的圩堤进行加固加修；在水环境整治上，各村能克服资金困难，村组干部带头上阵，清理“三水”，取得了预期效果；在新农村建设上，全片以点带面，突出村庄环境整治，重点处理村庄垃圾乱倒等问题，改善村庄卫生环境；在化解村债务上，逐一指导各村通过帐务清理、债权回收等方式化解债务，确保取得实实在在的效果。

今年以来按照省、市关于加强党风廉政建设的有关要求，坚持以“三个代表”重要思想为指导，把“三个代表”重要思想贯彻到廉政建设的各个环节。从根本上树立了全心全意为人民服务的意识，从思想上筑起了牢固的道德防线，认真落实各项制度，模范遵守有关法律、法规和职业道德，自觉抵制不正之风，招商过程中严格规范自己的言行，没有利用职务和工作之便吃请、收受礼金等违法违纪的现象，在工作中树立了务实、廉洁的良好形象。



## 第二篇:村委会副主任述职报告2021年

尊敬的领导、同志们:

有幸在201x年,我当选了城区街道办\_x村村主任,全面负责村内各项工作,现将我任职这一职务以来的情况向各位选民作述职报告,并接受大家对我的评议。

重视政治学习,抓好理论学习,积极参加市委组织部、镇党委等组织的政治理论学习,善始善终参加河津市委党校的乡镇领导干部培训班,深刻领会党的\_\_神,树立正确的人生观价值观,保持较强的道德水准。能服从领导、服从大局,团结协作,配合支持同事开展各项业务工作,推进工作的开展。

注重学习农村工作所需的各项业务知识,掌握电子政务等知识,不断拓宽自己的知识面,使自己能较好地适应新时期农村工作的需要。工作上能廉洁奉公,严格要求自己。遇到重大事项能主动公开与有关部门及人员通气、主动请示汇报,严格执行法律法规,依法办事,确保公平、公正处理工作事务,同时能督促有关部门规范办事程序,依法行政。

积极参加上级组织的人大、计生协会业务培训,还认真学习相关业务知识,全面掌握人大、计生协会的政策、法规,明确自己的岗位职责。讲究工作方法,能深入村请,深入群众,了解民情民意,针对难点热点症结所在,化解矛盾,协助解决难点热点问题,推进工作的顺利开展。

1、努力履行自己的本村换届选举的扫尾工作。深入群众,广泛听取人大代表和群众的意见,针对村内的实际情况,加强法律法规的宣传教育,以理服人,化解矛盾,引导村民依法参加选举,创造公平公正的竞选环境,终于在201x年春节前后较好地完成了村委会的换届选举。

2、组织选举市镇人大代表，\_成镇五届人大一次二次会议各项议程。加强领导，做好协调，提出市镇人大代表候选人，对于难以协调的选区，能充分发扬\_，在我市首次采用预选候选人，终于如期选如数选举产生市镇人大代表。如期召开了宝盖镇第五届人民代表大会一次二次会议，会议开得\_功。

3、充发挥各级人大代表的.作用，使征地工作有突破性进展，促进项目落地。通过组织代表深入的调查研究，寻找矛盾根源，加强宣传教育，积极主动落实村民的合理要求，化解疑虑，促进难点问题的解决。能监督检查镇村为民办实事、重点工程的进展，积极出谋献策，督促有关部门办理代表的议案建议，促进了全镇的市政程、企业工程建设的顺利进展，推进社会事业的全面协调发展。

4、挂钩联系的客运中心项目、检测中心等，通过一阶段来的共同努力，能攻坚克难，理顺该村征地工作的基础上，组织镇村干部理顺有关拆迁补偿，让该村的市政项目能顺利进行。

5、组织搞好镇计生协会和指导村计生协会完成换届工作，组织成立镇生育关怀基金和督促各村成立生育关怀基金，我镇塘头村在全市率先筹集生育关怀基金200多万元，其他各村也相继建立生育关怀基金。在搞好协会日常工作的同时，注重抓好生育关怀典型点的建设。

有时工作标准不够高，要求不够严，只求过得去，不求过得硬;组织管理能力、综合分析能力、协调能力和文字言语表达能力等，还有待于进一步提高;向上级领导和镇主要领导请示汇报较少;在平常的工作中较少开展批评与自我批评。

在今后的工作中，我会听取大家的意见，改掉我的不足，为全村人民造福。

第三篇:村委会副主任述职报告2021年

大家好，今天党委政府对本村“两委”班子及班子成员进行德能勤绩廉全面考核。借此机会，我把自己一年来的工作和廉洁自律执行情况作如下汇报：

20年，我经村换届选举为村委会副主任。任职以来，在镇党委、政府的领导下，能积极发挥共产党员先锋模范作用，率先垂范，团结村两委班子成员，勇于创新，扎实工作，服务村民，分管的工作都能做到尽职尽责。

(一)今年换届选举以后，我组织完善了“深入开展党的群众路线教育实践活动，加强党组织建设”的整章建制工作，有效的规范了全村党员干部行为，提升了党员干部的素质。

(二)在村党总支部的领导下发展培养入党积极分子2人，转正党员3人，为组织注入了新鲜血液。

(三)做好全体党员的活动开展，组织党员干部到本县开慧的葛家山村、北山的双冲村学习当地的先进经验，吸取好的做法更好地服务于我们支部的工作开展。

(四)协助总支部开展好第二批党的群众路线教育实践活动，自己率先垂范，以反“四风”为着力点，对自己在思想作风，工作作风中存在的问题进行自查自纠，并进行了整改落实。在活动中，我注重收集村民群众反映强烈的问题，逐条整理分析，对村级集体发展难题，迅速提高支部在民众中的威望起到促进作用。

我按照上级党委的部署组织全体党员学党章、学中央八项规定、全国两会精神和省、市、县倡导的相关内容，做到边学边改、边整边改，做到整改到位，激发了党员们做实事的热情，把“为民、务实、清廉”的价值追求深深植根于党员干部的思想和行动中。

我做到经常下村入户，探视群众的生产、生活情况，及时把

他们的问题带到村“两委”会议上商讨处理，使困难群众真正感受党和政府的温暖，营造众人相助的良好社会风气。

(一)本人分管村里多种经营工作，这几年村里大力倡导农业转型发展，分别引进葡萄、蜜柚等种植项目，鼓励村民种植。我努力学习技术，为村民在种植过程中出现的问题答疑解惑，加强督促管理，使得全村的葡萄种植产业收入逐年增多，仅我村的草塘村民组今年葡萄与蔬菜收入就在数十万元以上，出现了柳正德、陈长元、王忠军等种植先进户。

(二)本人分管食品安全工作，我做到恪尽职守，对全村企事业单位食堂及各食品加工生产企业进行跟踪管理，以实际行动把好了辖区内的食品安全关。

(三)我分管的民兵武装工作每年为国防事业输送本村高素质人才，今年有两名青年光荣入伍。村“两委”班子安排由我牵头成立了十多名退伍军人组成的预备役应急分队，今年主要是组织队员们进行夜间巡逻，对辖区内社会治安，防火防盗工作得以有效防范。

(四)我村的拆迁征收工作任务重、问题多，我主要是配合村主任抓好拆迁工作，经过同志们的齐心协力，稳妥的解决了拆迁工作中的部分难题及部分60号令拆迁的遗留问题，使村民放心，获得理解。

(五)村级基础设施建设也是我分管的一项，我主要是认真配合实施村级各项工程建设，调处工程建设中的矛盾纠纷，合理安排、规划，坚决做到了不乱花钱，不乱表态，使各项工程的实施做到“快、好、省”，做到让领导基本放心、使村民基本满意。

在述廉方面，我能做到清正廉洁、一心为公，从不计较个人得失，把做好本职工作作为重要任务。我始终把村集体利益和群众利益放在首位，积极争取村民利益的化。在平常财务

批报方面，我果断执行财务制度，从不巧立名目吃请、挥霍浪费村里的款项，也不在村里报销招待费，不挪用公款以及搞个人经商行为。始终坚定了权为民所用，情为民所系，利为民所谋，立党为公，执政为民的意识。

\_x年，我在工作上有所进步，但还存在着许多不足，如由于本人脾气不好，对个别农户反映的不合理疑问，不合理要求，态度不好，不加以耐心解释，这也是今后需要注意和改进的地方；对联系片区村民组的工作，联系、指导上没有注意方法，导致有时工作造成被动。在多种经营发展的管理上只注重了“点”的培养，未重视“面”的发展，造成种植户对技术的掌握不够平衡，等等。今后我会注意加强对这些方面工作的重视，从根本上改变这个状况。

作为一名吃百姓饭、穿百姓衣的村干部，我会始终注重廉洁为公，从自身做起，深入学习实践科学发展观，发扬成绩，克服缺点，为黄龙生态新村的建设作出应有的贡献。以上述职如有不当之处，敬请大家批评指正。

## 村主任换届述职报告篇五

各位领导，各位代表：

我从2004年3月担任村委会主任，主要负责村委会各项工作。任职的3年中，在党支部的领导下，在全体村民的支持帮助下，各位村委会干部共同的努力和辛勤的工作，圆满的完成了任职期间的各项工作任务。三年来，村里的各项事务有了不同程度的进展，现将本村的基本情况简要汇报如下，恳请各位领导和代表们给予评议。

### 一、村镇建设情况

我村按照新农村建设要求，三年来投资建设首先是围绕村容整洁的要求，加大环境综合治理力度，改善村民的居住环境。如村里无害化户厕改造工作已完成100%；设置草坪和各种健身器材方便村民锻炼身体，村民居住区域街道全部实现硬化，一举解决了下雨天道路泥泞难行的问题；为了保持村容整洁，加大环境整治力度，村里成立了卫生保洁队，专职保洁人员9人，兼职30余人，垃圾清理车两辆，清理范围包括村里所有大街小巷胡同，大大改善了村民的居住环境。同时完成了村北小山上“春亭”和长廊的建设，修建了山前的步道。与从04年11月正式动工，05年12月竣工的村委会办公楼共同成为我村的标志性建筑。环境的改善推动了我村的城市化建设和新农村建设，为今后的招商引资、合作开发，壮大集体经济，增加农民收入，解决劳动力再就业，打下了坚实的基础。

## 二、人民调解、治安保卫和外来人口管理工作

人民调节、治安保卫和外来人口管理是建设和谐社会的重要组成部分，营造一个乡风文明的村民风气需要在这方面加大管理力度。三年来，村委会一直非常重视。干部分工，具体由马春林负责，共分三点，汇报一下工作情况：

1、人民调解工作。我村民事纠纷主要包括：邻里之间矛盾、赡养老人矛盾、婆媳之间矛盾、夫妻矛盾等等。只要家庭需要村委会出面调解的矛盾，基本上都得到了及时的调解。随着生活水平的提高、村民素质的提高和调委会的及时到位，我村矛盾发生的数量呈现逐年递减的趋势。工作中干部摆事实、讲道理、以理服人、用法律的手段做调解工作、耐心说服、帮助疏导尊重个人的人身权利，使村民之间和邻里之间互相关心、互相爱护，防止矛盾激化，村民的自身素质有了明显的提高，推动了刘各长村和谐社会的建设。

2、治安保卫工作。我村治安情况基本良好，在上级公安部门的配合下，我村治安保卫工作按照要求完成各项任务。工作中积极配合公安部门组织夜查和值班，盘查过往行人，为保

我村平安，不论白天还是黑夜，如果有情况需要我村配合的，我们都能够积极配合，及时到位。另外我们治保会还能够自身做好防范工作。发现案件和不稳定因素及时制止，并及时通知公安部门，确保村里治安良好稳定，受到了上级公安部门的好评。

3、外来人口管理。我村属于怀柔区北城区规划内，地理位置优越，随着社会发展，经济竞争，有很多外来来怀务工人员。特别是福田公司建厂以来，我村外来人口明显增加，截止2006年底，我村就有近80户的出租房屋户，有外来人口300人。确实增加了我村村民的经济收入，同时也给我村各项工作带来了一定的负面影响。大部分外来人员都能够配合村里的各项工作，遵纪守法，但也有少数个别人进行非法活动，成为不稳定因素。为此，我们配合上级部门做好外来人口登记管理工作，长期配备两名专管人员，摸底调查外来人员情况，为外来人员办理有关证件，建立外来人员档案，作好教育工作，关心外来人员做好各项安全工作。为维护社会稳定，保护群众生产和生活的切身利益，做到了应做的工作。

### 三、计划生育和妇联工作。

我村2006年共有育龄妇女368人，已婚育龄妇女330人，独生户196户。具体分工由妇联主任钟春英负责，配备两名宣传员。全年每个月对育龄妇女做孕检工作一次，按上级主管部门要求发放药品，安排妇幼保健医院医生来村给育龄妇女做b超一次。通过工作，绝大多数育龄妇女都能积极配合做好孕检工作，使我村计划生育能够顺利进行。

我村妇女劳动力比较多，搞好技术培训工作很重要，三年来共组织各种培训班8次，参加人数有500人次。办培训班的目的是要解决村民的就业问题，掌握技术知识，增加经济收入，培训工作对我村经济有良好的促进作用，一直以来村委会均十分重视。另外，我村自发组织的文艺队，妇女秧歌队丰富了文化生活，又锻炼了身体。村民自娱自乐，形成了良好的

乡村文化氛围。

#### 四、民政工作。

1、搞好优抚工作，对村里六名优抚对象，每年都由党支部、村委会进行慰问，给每户发放米、面、油等，体现了党的温暖和关心。

2、做好低保户的工作，解决村民的实际困难。享受农村低保的村民大多是残疾人和老人，没有劳动能力，家庭困难。每年村委会都争取为符合条件家庭申请低保，解决村民的实际困难。

3、由村委会出资为全村全部农民共988人参加了农村大病统筹合作医疗，解决了村民的部分后顾之忧。

4、切实提高老年人的生活水平，每年为全村127名60岁以上老人发放生活补贴1000元，改善了老年人的生活条件。

经过各位干部和村民的大力支持，使我们刘各长村有了以上的进步，现在，我任期已届满，3年来，我已经竭尽全力履行了自己的职责，尽管存在着一些缺点和不足，但我觉得还是称职的。如果领导和同志们仍然信任我，让我下一届还担任这些职务，我一定发扬成绩，克服缺点，为建设社会主义新农村建设，创建和谐刘各长作出应有的贡献。

最后，恳请领导和同志们严格审查我的报告。

谢谢大家！

#### 2007年村委会主任述职报告

各位领导，各位代表：

我从2004年3月担任xxx村村委会主任，主要负责村委会各项



工作。任职的3年中，在党支部的领导下，在全体村民的支持帮助下，各位村委会干部共同的努力和辛勤的工作，圆满的完成了任职期间的各项工作任务。三年来，村里的各项事务有了不同程度的进展，现将本村的基本情况简要汇报如下，恳请各位领导和代表们给予评议。

## 一、村镇建设情况

我村按照新农村建设要求，三年来投资建设首先是围绕村容整洁的要求，加大环境综合治理力度，改善村民的居住环境。如村里无害化户厕改造工作已完成190户，总投资8万元；村南修建3300平方米公园，设置草坪和各种健身器材方便村民锻炼身体，总投资30万元；村民居住区域街道全部实现硬化，总面积21000平方米，一举解决了下雨天道路泥泞难行的问题，总投资160万元；为了保持村容整洁，加大环境整治力度，村里成立了卫生保洁队，专职保洁人员9人，兼职30余人，垃圾清理车两辆，清理范围包括村里所有大街小胡同，每年开支15万元；村委会还专门投资30万元用于村里的绿化工作，总计绿化面积9000平方米，大大改善了村民的居住环境。同时完成了村北小山上“春亭”和长廊的建设，修建了山前的步道。与从04年11月正式动工，05年12月竣工的村委会办公楼共同成为我村的标志性建筑。环境的改善推动了我村的城市化建设和新农村建设，为今后的招商引资、合作开发，壮大集体经济，增加农民收入，解决劳动力再就业，打下了坚实的基础。

## 二、人民调解、治安保卫和外来人口管理工作

人民调节、治安保卫和外来人口管理是建设和谐社会的重要组成部分，营造一个乡风文明的村民风气需要在这方面加大管理力度。三年来，村委会一直非常重视。干部分工，具体由马春林负责，共分三点，汇报一下工作情况：

1、人民调解工作。我村民事纠纷主要包括：邻里之间矛盾、

赡养老人矛盾、婆媳之间矛盾、夫妻矛盾等等。只要家庭需要村委会出面调解的矛盾，基本上都得到了及时的调解。随着生活水平的提高、村民素质的提高和调委会的及时到位，我村矛盾发生的数量呈现逐年递减的趋势。工作中干部摆事实、讲道理、以理服人、用法律的手段做调解工作、耐心说服、帮助疏导尊重个人的人身权利，使村民之间和邻里之间互相关心、互相爱护，防止矛盾激化，村民的自身素质有了明显的提高，推动了xxx村和谐社会的建设。

2、治安保卫工作。我村治安情况基本良好，在上级laji门的配合下，我村治安保卫工作按照要求完成各项任务。工作中积极配合laji门组织夜查和值班，盘查过往行人，为保我村平安，不论白天还是黑夜，如果有情况需要我村配合的，我们都能够积极配合，及时到位。另外我们治保会还能够自身做好防范工作。发现案件和不稳定因素及时制止，并及时通知laji门，确保村里治安良好稳定，受到了上级laji门的好评。

3、外来人口管理。我村属于怀柔区北城区规划内，地理位置优越，随着社会发展，经济竞争，有很多外来来怀务工人员。特别是福田公司建厂以来，我村外来人口明显增加，截止2006年底，我村就有近80户的出租房屋户，有外来人口300人。确实增加了我村村民的经济收入，同时也给我村各项工作带来了一定的负面影响。大部分外来人员都能够配合村里的各项工作，遵纪守法，但也有少数个别人进行非法活动，成为不稳定因素。为此，我们配合上级部门做好外来人口登记管理工作，长期配备两名专管人员，摸底调查外来人员情况，为外来人员办理有关证件，建立外来人员档案，作好教育工作，关心外来人员做好各项安全工作。为维护社会稳定，保护群众生产和生活的切身利益，做到了应做的工作。

三、计划生育和妇联工作。

我村2006年共有育龄妇女368人，已婚育龄妇女330人，独生户196户。

具体分工由妇联主任钟春英负责，配备两名宣传员。全年每个月对育龄妇女做孕检工作一次，按上级主管部门要求发放药品，安排妇幼保健医院医生来村给育龄妇女做b超一次。通过工作，绝大多数育龄妇女都能积极配合做好孕检工作，使我村计划生育能够顺利进行。

我村妇女劳动力比较多，搞好技术培训工作很重要，三年来共组织各种培训班8次，参加人数有500人次。办培训班的目的是要解决村民的就业问题，掌握技术知识，增加经济收入，培训工作对我村经济有良好的促进作用，一直以来村委会均十分重视。另外，我村自发组织的文艺队，妇女秧歌队丰富了文化生活，又锻炼了身体。村民自娱自乐，形成了良好的乡村文化氛围。

#### 四、民政工作。

1、搞好优抚工作，对村里六名优抚对象，每年都由党支部、村委会进行慰问，给每户发放米、面、油等，体现了党的温暖和关心。

2、做好低保户的工作，解决村民的实际困难。享受农村低保的村民大多是残疾人和老人，没有劳动能力，家庭困难。每年村委会都争取为符合条件家庭申请低保，解决村民的实际困难。

3、由村委会出资为全村全部农民共988人参加了农村大病统筹合作医疗，解决了村民的部分后顾之忧。

4、切实提高老年人的生活水平，每年为全村127名60岁以上老人发放生活补贴1000元，改善了老年人的生活条件。

经过各位干部和村民的大力支持，使我们xxx村有了以上的进步，现在，我任期已届满，三年来，我已经竭尽全力履行了自己的职责，尽管存在着一些缺点和不足，但我觉得还是称职

的。如果领导和同志们仍然信任我，让我下一届还担任这些职务，我一定发扬成绩，克服缺点，为建设\*\*\*\*新农村建设，创建和谐xxx作出应有的贡献。

最后，恳请领导和同志们严格审查我的报告。

谢谢大家！

## 村主任换届述职报告篇六

尊敬的领导：

您好！

回顾已经过去的20\_\_的一年里，车间在公司领导班子的正确领导下，紧紧围绕生产为中心，克服诸多困难因素，不断强化车间基础管理工作，狠抓落实，经过全体车间员工的共同努力，车间的综合管理工作一向处于正轨。车间在公司和制造部的正确领导下，在车间员工和班组长的共同努力下我们圆满完成下达的生产任务，并且在这生产过程中我们取得了较好的业绩，但是也存在一些需要我们在以后工作中注意的问题。在新的一年里，我们务必持续在20\_\_年已经取得的业绩，使各方面工作能得到进一步完善，在执行20\_\_年生产任务过程中，很多方面反映出车间管理需要进一步加强。现将一年来的工作总结如下：

### 一、人员管理，生产安排，成本控制

1、人员管理：车间制定了车间的各项管理制度，依照厂级文件的规定和要求，对车间制定的管理制度进行了认真梳理和进一步完善，制定了个车间管理制度和员工考核制度。并在此基础上协助人事部门完成了车间的定员工作，明确了各岗位的要求、职责，健全了各级管理组织体系以及各项管理的管理规章制度。透过健全科学全面规范的管理制度，使车间

的各项工作更加完善，车间的综合生产水平有了显著的提高。

2、生产安排：每月能够按时按量的完成公司所下达的各项工作任务，及全年下料车间下料总产出约吨。

3、在成本控制方面突出以下几点：(1)利用材的重复筛选与利用，车间安排了将每一天产生的利用材当天进行了分类和清理，结合投单计划的需求进行每一天及时消耗，真正做到了有小绝不用大的原则，使产生的利用才得了70%以上的再次利用，经统计每年利用材中割出的产品每年约20\_\_吨。(2)电极喷咀易损件的消耗，车间经过几个月的统计和分析总结出了按板厚切割米数和穿孔数量，评定出了一套电极喷咀正常的平均使用寿命。并实现了操作工工资和工作效率以及成本控制的捆绑。使得易损件电极喷咀从原先的提升到了为公司节约了成本每年约。

## 二、加强教育培训，提高职工综合素质

车间在组织架构下开展工作，对车间的安全教育、操作技能提出了更高要求。车间按照要求，车间组织培训，涵盖了车间质量管理、安全生产、消防知识、等方方面面的资料。并结合车间实际，按照车间计划，有组织、有步骤地开展了车间培训工作。

### 1、消防知识、安全生产培训

7月份，车间组织职工在影视和课堂讲解等方面的安全知识的培训，整个培训过程简单有序，培训资料通俗易懂。透过此次培训活动的开展，进一步增强了员工的安全生产意识和安全消防知识。让很多对安全意识淡薄的员工意识到了“安全第一”的重要性，为车间的安全管理工作起到了相当大的促进作用。

### 2、加强了对员工的技能培训

随着今年市场需求的影响新产品的种类迅速增加，生产的难度也随之而来，为确保生产形势的需要，车间高度重视采取了由车间主任牵头，各环节具体分工负责的方式，对容易出问题的产品、工作技能、安全生产知识等进行了岗位操作培训和现场跟踪指导。使得操作工自身技能和知识有了大幅度的提高，同时也使新产品的制作提高了生产效率、降低了生产成本。

### 3、质量知识培训

质量是企业的生命，下料车间自成立之日起便将产品质量作为车间最为重要的管理工作来抓。为了使广大员工的质量意识得到进一步提高，有效保证车间产品质量，车间要求全体员工，个性是班组长要严格按照车间制定的质量方面的文件要求和质控方法对产品质量进行严格控制，经过大家的共同努力在中挖下料方面取得了巨大的成绩，使车间的质量管理水平再上一个台阶。

### 三、加强车间产品质量管理工作，确保品牌生产质量

为确保车间正常运行，确保保质保量地完成生产计划，车间确定了一切工作围绕“提质、降耗、增效”的工作方针，质量管理工作主要做了：

1、车间制定了质量管理和质控方法方面的规定和制度，并对品牌质量标准做了宣贯。

2、产品质量只有依靠全员质量管理才能得到有效保证，车间透过强制管理制度和组织学习加强全员在线产品质量控制，促进“人人都是质检员”得以逐步落实，所以出现质量问题的处理与落实到个人到达了99%以上。

3、实行质量缺陷分析整改制度和即刻整改制度，透过对质量缺陷的分析不断查找生产过程中质量控制存在的不足，提出

整改措施，有效促进了全员质量管理。(1.注重表此刻中挖下料中，如所有左右件配对排版改善，完全解决了左右尺寸不配对的问题。2.实施了定机定程序下料方法，解决了一程序多机用，所导致的尺寸偏差问题等。)

4、车间开展“质量月评比”等活动，促进质量管理工作稳定提高。

透过以上方面的工作，车间顺利完成了生产任务，质量指标到达考核要求。

#### 四、加强车间安全管理工作，强化职工安全意识

根据“安全第一、预防为主”的安全方针，车间在搞好职工安全培训的基础上，组织修订完

善了各项安全规章制度。

一年来，车间始终把安全生产工作作为重点工作。车间确定了安全小组人员对车间的安全工作进行管理，并完成了车间环境因素、危险源的识别工作；组织人员定期对车间安全消防设施进行检查，发现问题及时整改。同时，车间不断加强对设备安全操作的监督检查工作。透过以上工作的开展，职工的安全意识、操作技能、自我防护意识和潜力普遍提高和增强，20\_\_年实现了工伤费用最低的一年，则无重大安全生产职责事故，无重大设备事故。

#### 五、加强车间现场管理工作，使职工有一个身心愉悦的工作环境

现场作业作为车间生产的后勤保障部门，班组人员本着一切服务于生产的宗旨，认真地做好每项工作。一是车间结合现场人员的文化程度、工作潜力等作出相应的分工。并结合实际工作，充分调动每个人的主观能动性，激发每个人的工作

用心性，以利于在人手不够等状况下也能很好地展开工作。二是现场组人员按照工作标准要求认真开展工作：随时巡查车间地面，清洁打扫机台周边环境，不漏过死角，确保地面干净整洁；每一天定时擦拭车间现场窗玻璃及检查保养车间消防器材；及时清洁卫生，保证了机台现场环境井然有序。经过现场组人员的共同努力，车间现场整洁干净，窗明几净，为车间创造出良好的工作环境。

## 六、加强车间基础管理工作，用心完成上级布置的各项工作任务

1、加强班组团结，不断增强广大员工凝聚力，车间班子成员之间能够做到心往一处想，劲往一处使，真正做到思想上统一，步调上一致，工作中互相配合，互相补台而不是拆台，拾遗补缺，真正发挥了班子的领头带动作用，职工的凝聚力空前增强，为圆满完成各项工作任务打下了坚实基础。

2、加强班组管理。在日常的工作中，车间领导定期组织管理人员召开工作例会，及时掌握班组中存在的实际困难和问题，对一些班组中存在的好做法向其他班组中进行推广，从而提高班组的整体水平。

## 七、工作中的不足与工作计划

### (1) 工作中的不足：

1. 现场与精细化管理还需要进一步严抓。
2. 就应继续提高自己的理论素养，企业管理潜力，以便于能更好的开展工作。
3. 成本节约方面还需进一步的发掘与控制。

### (2) 工作计划



1. 继续深入学习贯彻公司的各项方针政策和工作要求，努力完成好公司领导交给的各项工作任务，加强自身思想建设，用心为员工起模范带头作用。
2. 根据生产任务量尽快将人员调配到位。
3. 进一步加大成本节约与控制的力度。
4. 加大下料质量的进一步改善力度。
5. 认真做好20\_\_的安全生产的部署工作。
6. 抓好节能降耗，成本核算和设备检查保养工作。
7. 加强班组管理，不断提高班组管理水平。

以上就是车间20\_\_年的工作总结，车间的各项管理工作取得成绩的同时也存在必须的不足，车间将在以后的工作中，逐步改善，带领职工共同把车间的各项工作做好，为公司的又好又快发展奠定坚实的基础。

## 村主任换届述职报告篇七

1. 学习自觉性不高，学习内容不全面、不深入，缺乏针对性，学习的系统性不强，学习思维不清。
2. 在解放思想，更新观念，创新工作方法和手段方面有所欠缺。
3. 招商引资工作成效不明显，路子不广，门路不宽。

2020年，我村将严格按照一进两先的工作目标，认真落实“解放思想再出发，对标找差新跨越”活动要求，认真总结2020年工作中不足之处，脚踏实地、凝心聚力，确保各项工作落到实处。

一是认真整改根据巡查组反馈意见和要求，进一步强化村干部作风建设；

二是进一步强化基层党组织建设，严格开展好“三会一课”制度；

三是积极参与招商引资工作，确保2020年有工作成效，推进环境污染专项整治运动，不折不扣完成区党工委、管委会交办的各项中心任务，为创建以健康食品为产业特色的国家级经济开发区贡献力量。

## 村主任换届述职报告篇八

考核组专家，各位领导、各位同仁：

本人于2019年3月19日，受教体局安排，到小厂中心校担任校长，初到这里，给我的第一感觉就是拥挤，甚至有一点凌乱。学生挤在巴掌大的地方，没有活动场地；教师的办公条件也急需改善；再加上，通过质量分析获知教学成绩不容乐观，部分科目全县垫底，作为一名教育战线上的老兵和中心学校教师班长，我感到迷茫，甚至有一丝丝无助。彷徨过、烦躁过、焦虑过。但俯下身子静下心来分析后，认为在特殊的时间担任特别的工作既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指导、同仁相助的极好机会，认真梳理、盘点和反思、总结优势与不足，系统分析全乡学校配置和教师情况后，提出了“以五流的硬件设施，创一流的管理模式，育二流的教学成绩”的近期办学目标和“以人为本、科学管理、全面发展、学有所长”的办学理念，锁定“提质量、补短板、强党建”的工作思路，紧紧围绕教体局年度工作计划32项重点，带好班子、组好团队，以挫骨扬灰、壮士断腕的决心和毅力，立足本职工作，带领团队和教师，美化育人环境、净化学习氛围、转化教育思想、深化课程改革，强化素养教育，优化党教融合，使党建活力变成教育动力，全面提高教育教学质量，努力争创人民满意的学校。下面将我任职以来的工

作向诸位陈述，恭请领导、同行批评指正。

一所学校的好坏，关键在校长，作为支部书记、校长一肩挑的我，时刻严格要求自己，实实在在的做事，堂堂正正的做人，以自己坦诚的待人态度，踏实的工作作风，为教师做表率。思想上，努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，增强党性观念，坚持原则，顾全大局，与上级保持一致；在学习上，经常学习党和国家的方针、政策，学习教育教学方面的专著、杂志，撰写读书笔记，不断提高自身的理论水平和工作能力；工作作风方面，任人唯贤，平等待人，与人为善，集思广益；在学校管理上，有事业心和责任感，有比较清晰的工作思路，有开拓创新的意识和勇于克服困难的决心；在工作态度方面，能够恪尽职守，勤恳敬业，与教师同甘共苦，共同进步；在工作业绩方面，能够较好的完成上级各项任务，学校各项工作取得一定成绩，并逐步形成了学校自身特色；在统班子带队伍方面，充分调动每个领导的积极性，提出“讲政治、懂业务、会管理、敢负责”的工作要求，做到各司其职，各尽其责，同时倡导分工不分家，团结协作，民主管理，形成了班子凝聚力，因而使班子工作不推诿、不折腾、不扯皮，遇到问题总是群策群力。在班子的带动下，教师之间互帮互学，友善相处，形成和谐的校园氛围。

1、夯实党建工作，加强党教结合。为充分发挥基层党组织战斗堡垒作用，把党建工作与教育教学深度融合，使组织优势转化为教育优势，党建活力变成教育动力，凝聚党心、凝聚民心，时刻增强党员的使命感和责任感。3月以来，在教育工委的坚强领导下，坚持“三会一课”和“两学一做”学习教育常态化、制度化，认真推行支部主题党日、党员“政治生日”等活动，全面做好党员教育管理及作风建设。

2. 建立健全规章制度，以制度约束人。根据上级文件和局党委要求，结合学校实际，相继完善了教学管理、班级管理、学生管理、后勤管理、教学常规管理、安全管理等相关制度。通过制度的落实，保证各项工作的顺利开展。

3. 层层细化，压实责任。将管理责任具体化、明确化。校长负全责，主管领导具体抓，专人管，层层落实责任，做到人人都管理，处处有管理，事事见管理。

4. 强化后勤管理。在财务管理方面，建立健全了财务管理规章制度，凡大额支出，必须先经过班子会、支委会研究，后列支，集体签字后核销，及时公开，增加财务工作的透明度。在设施设备管理上，采取了“分工合作、细致到位、集中保养”等管理措施，设施完好无缺。在教学设备管理方面，为了设备的损耗、维修降到最低限度，除了规范管理外，努力钻研专业知识，自己动手维修、保养，保证设备齐全、完好。在食堂管理方面，实施“六t”实务、夯根基、促长效机制。按照学生食堂“六t”实务管理模式，中心小学斥资25000多元，完成了排队就餐处的屋顶建设、购置抽油烟机等，初步达到验收标准；大邦幸小学从勐蚌小学协调了电子灶，文化旅游局赞助5000元购置抽油烟机，村委会支持2000元完成水电改造，食堂文化建设正在进行中；勐竜小学正在建设学生洗刷处的钢架房，预计需要资金15000元。住校生管理方面，虽然中心小学宿舍拥挤，8人间住23人以上，152名女生挤在一间活动室中，全部是大通铺，但从未发生踩踏、以大欺小、倚强凌弱等现象，学生之间形成了互相关心、互相照顾、互相帮助的良好局面。大邦幸小学今年9月份学生全部午休住宿，正在由走读学校向寄宿制学校转变。

5. 提高教师福利。4月份以来，通过工会费用，为工会会员发放了价值300元的生日蛋糕券，中秋节发放了价值300元的生活用品，每位工会会员补助500元活动服装费。提高教师福利，关怀教师。

6. 努力改变办学条件。2019年我校开源节流，在资金有限的情况下，努力改善教学环境。通过全体领导研究决定，对学校陈旧建筑设施进行维修和改造。全乡安装了24路监控设备两套、购置办公电脑4台，更换了50套桌椅，栽植虎头兰绿化校园，每一项建筑、建设和维修我们都力争花钱最少，质量

最好。值得一提的是在教体局补助15万元的前提下，教师垫款43200元，征地3.17亩，贯穿了大中山岔路到学校的毛路。

作为一名校长，我深知质量是学校的生命，质量提升是学校的核心工作。于是我把提高教师专业化水平作为提高质量的突破口，在全校各教研组开展了以教导主任、教研组长牵头的教研活动。经过不断的实践探索，我校的教研活动已形成了自己的特色，教师素质得到了提高，成绩明显提升。2018学年统测，五年级数学全县第二，仅距遮岛小学0.14分。四、五年级英语全县第二。

综上所述，我校在过去的时间中，取得了长足的发展，教育教学取得了显著的效果，育人环境、师德师风、学生的精神面貌和习惯养成都发生了较大改变，得到了社会和家长的认可，同时也受到了上级的嘉奖。这些成绩的取得是在上级领导的关怀指导下，全体教职员工共同努力下取得的。作为我个人来说，还有许多不足之处，必须加强学习，提高自身素质和工作水平，当好“班长”带好班。在此基础上，2019-2020年度我将重点抓好以下几项工作：

1. 强化质量意识，确保稳步提高。在新的一年里，我们将牢固树立“质量是学校生命”的意识，下大力气保证教学质量的持续提高，以课堂教学为突破口，向四十分钟要质量，提高工作效率，强化素质教育，减轻学生课业负担，让每个学生都学有所长，办出学校特色。

2. 推进精细化管理，制定缜密的规章制度。结合上级文件精神，认真分析学校现状，对学校的发展目标，做出科学准确定位，在总的思路下，完善各项规章制度，将管理责任具体化，明确化。

3. 加强队伍建设。一是抓好师德师风建设，坚决治理“三乱”现象，树立良好的教师形象；二是抓业务提高，强化校本教研，完善教师年终考核制度，完善评先推优激励机制，努

力培养一支师德高尚、业务精良的教师队伍；三是抓教师轮岗交流，完善交流机制。

4. 抓好安全工作。安全工作是学校工作的重中之重，责任重于泰山，时刻不可放松：做到强化领导，落实责任，完善制度，攻坚克难，排除隐患，确保安全。

各位领导，面对新的一年，我深知任务的艰巨，责任的重大。局领导对我们寄予厚望，我们一定加倍努力，不辱使命，积极进取，勇于创新，为办人民满意的教育而努力奋斗！

我的述职完毕，谢谢您的聆听！