

# 最新学院院长述职报告(优质5篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 学院院长述职报告篇一

20xx年是我们露水河镇医院各项工作稳步开展的一年。作为医院副院长，我的岗位职责涉及档案管理、健康教育、慢性病管理、老年人保健、重性精神病管理等多方面工作。工作复杂而重要，有时要身兼数职，让我深刻体会到了肩上任务的艰巨和责任的重大，所以“把每一项工作做精做细，尽心尽责，全力以赴”是我的责任；“医院的利益高于自己的一切利益”是我在工作中的座右铭。在繁忙的工作中我锻炼了自己也磨练了自己。一年的情况，总体上可以用四个词来概括：迎难而上，尽职尽责，不失斗志，不辱使命。现在就将我一年来的情况汇总总结如下：

### 一、德、能、勤、绩、廉情况

一年来，我从提高政治素质和业务技能入手，狠抓自身的思想政治教育和业务学习。始终做到在思想、行动上与医院同心同德。工作中能够按照轻重缓急认真安排和妥善处理各项工作。管理上做到了办事不越权、不越位，工作不拖沓、不含糊，矛盾不上交、不下压，责任不躲避、不推诿。发挥好了决策参谋、调查研究、综合协调、督查督办“四大职能”，用全新的管理理念，简化办事程序，提升层次，坚持做到“四个不让”：不让分管的工作在我这里受阻，不让差错在我这里发生，不让职工、群众在我这里受到冷落，不让医院的形象在我这里受到损害，真正做到了让领导放心、上下级称心、全体员工顺心。

## 二、管理工作情况

一年来，我在院长的指导下、在实际中，严格在执业范围内开展业务，严格各项规章制度和技术操作规程。本着“一切以病人为中心”，“一切为了病人的健康服务”的理念，重点落实“十三项核心制度”和“九项公共卫生服务”，具体情况如是：我们对露水河镇60岁以上老人逐步进行健康体检，为全镇城乡居\*逐步建立了健康档案，对高血压、糖尿病、慢性病，精神病等病例进行了专案管理，儿童计划免疫建卡率100%；预防接种率100%，0—7岁儿童系统管理%，孕产妇管理率%，传染病报告率100%。通过以上举措，推动了基本公共卫生服务，使人\*群众意识到露水河镇医院是真正为\*医院，医院建设的好坏政府和广大群众的支持是分不开的。

## 三、存在问题和改进措施

回顾20xx年的工作，虽然取得了诸多成绩，但我也清醒地认识到，自己还有很多方面需要进一步提升：一是如何以科学有效为导向，进一步理顺工作机制，保障工作有序高效。二是如何进一步优化工作方法，加强协调沟通，提高管理水平和效率，特别是20xx年健康教育工作没有做到实处，让我深感不安。

对此，我将从以下几方面努力整改提高：一是要提高认识水平，增强工作的预见性，时刻保持强烈的忧患意识，针对健康教育工作，我将树立起加大健康教育宣传力度，提高全\*的健康保健意识，是现阶段医院工作的重中之重。危机感、责任感，在今后通过建立标准化的健康教育室，定期定时发放科普材料，并对健康行为形成率、卫生知识知晓率进行调查的手段使其落到实处；二是要加强学习。作为一名副院长，一方面要学习专业知识和管理知识，另一方面要学习如何做人。要胸怀宽广，淡化名利，要拿得起，放得下，立足本职岗位作出贡献。

历尽天花成此景，人间万事出艰辛。以上是本人20xx年述职报告，望领导和同志们对我这一年的工作给予批评指正。做为医院副院长，在今后的工作中，我将继续锤炼自己配合大局的能力、应对复杂局面的能力，为医院的发展添砖加瓦！

## 学院院长述职报告篇二

贵德县人民医院院长 谢峰

本人自2011年10月开始担任贵德县人民医院院长职务。任职的三年来，在县委、县政府的正确领导下，在卫生主管局的精心指导下，在同志们的密切配合下，带领班子一班人，恪尽职守，聚力凝心，开拓创新，忘我工作，正确行使党和人民赋予的权力，圆满完成了上级交办的各项工作任务。医院各项事业稳步发展，特别是在人才培养、引进人才、改善就医环境，增添新设备、开展新项目以及实行绩效工资制度，激发了职工的工作积极性等方面做出了一定的成绩。使医院的社会影响力与日俱增，赞誉度有所提高。医院先后被评为“省级先进集体、省级卫生工作先进单位、省级卫生工作优秀领导班子、州级先进集体、州级文明单位”。我个人也被授予“省级医改先进个人”。下面我就三年的工作情况报告如下：

### 一、加强政治业务学习，提高管理水平

执行《廉政准则》，真正把《廉政准则》落到了实处，达到了各项要求。做到了公平正道，以身作则，抵制诱惑。同时，严格管理和带领广大干部职工严肃工作纪律，定期组织学习。与县政府、卫生局签订了《党风廉政责任书》，与各科室主任及职工签订《党风廉政责任书》，与临床科室签订《不接受红包、回扣》协议，严格要求自己，并严格要求职工，几年来，未发生廉政方面的问题。

### 三、深化卫生体制改革，全面推进公立医院改革

1、加强组织领导，科学制定医院综合改革方案。自2011年上任后，我认真贯彻落实省州县深化医药卫生体制改革会议精神，带领院领导班子就我院医药卫生体制现状、存在问题、改革方向进行深入调研。在认真调研的基础上，出台了《公立医院改革试点工作实施方案》、《岗位设路实施方案》、《绩效工资分配及考核实施办法》、《基本药物零差率销售实施方案》、《实行国家基本药物实施方案》《人事制度改革实施方案》、《实行全院聘用制度实施方案》等规章制度。为深入开展公立医院改革奠定了政策基础。

2、推行以绩效工资为核心的分配制度。按照省州县推进公共卫生机构与基层医疗卫生单位绩效工资的实施意见精神，结合医院实际，我与班子其他成员主持修订和完善了医院薪酬制度和收入分配激励约束机制。初步建立了多劳多得、优绩优酬、同工同酬的管理制度，合理拉开收入差距，门诊大病按病种付费。正在探索按人头付费、总额预付等支付方式改革。在一般诊疗费方面，凡是参加了新农合的患者在医院普通门诊就医时，患者只需支付一般诊疗费的自付部分；患有多种疾病的患者就诊只收取一次一般诊疗费；住院患者不收取一般诊疗费；对于换药、针灸、理疗、推拿等一个疗程内需要提供多次间断性诊疗服务的情形只收取该疗程内首次一般诊疗费。

在先住院后结算方面，为方便患者更快接受医疗服务，切实解决群众看病难看病贵问题，我院自2012年9月起全面推行“先住院后结算”服务模式。对符合条件的患者实行住院“零押金”，患者可先住院诊疗，出院时结算并缴纳个人负担的住院费用，确保群众不因缴不起住院押金而延误治疗。对医保患者实行住院费用垫付制度。自2012年10月份开始实行“先住院后结算”制度以来，我院共收住病人14438人次，其中达到享受标准的6866人次，占47.6%，欠款0人次。

对口支援帮扶关系。三年来，解放军210医院先后派出9名不同专业的临床专家来我院进行技术帮扶，每期帮扶3个月，对

我院的医疗技术水平、病历质量、护理质量等方面进行技术帮扶。张家港市第一人民医院从2012年开始，每年为我院无偿培训医务人员5人，同时向我院捐赠临床急需的医疗设备。截止今年10月底，累计为我院培训35人次，捐赠各类设备价值达50余万余元。在沈阳军区210医院和张家港市第一人民医院的技术支援下，医院于2014年9月开展了腹腔镜胆囊手术同时与青海省人民医院、省二医院、省儿童医院签订了对口帮扶协议，一定程度上增强了医疗服务能力。

同时按照“请进来、走出去”的学习方针，我院2012年共派出培训人员66人次、2013年派出培训40人次、2014年1-10月份，共培训81人次，其中长期培训14人次，短期培训67人次。通过培训学习，医务人员不断更新了新理念、新技术，并很好地应用于临床，为提高医院的医疗质量起到了促进作用。

的就诊需求，让全县10余万人民群众足不出户便可享受到现代化高端设备带来的便利。

## 五、积极开展对口帮扶和巡回医疗义诊活动

认真开展免费巡回医疗，三年来，我院共派出医务人员163人次为广大农牧民群众看病、做健康指导。共诊治病人7521人次，做辅助检查562人次，健康宣传7138人次，发放宣传资料24500余份，免费发放药品48861元。

认真执行上级部门关于对口帮扶乡镇卫生院的安排部署，采取形式多样的对口支援措施。医院选派经验丰富的中级及以上职称医护人员长期、轮流进驻到新街、当车、拉西瓦、常牧等乡镇卫生院参与帮助、指导临床医疗、护理等业务工作，通过临床诊疗示范、教学查房、病案讨论、举办培训班和讲座等形式，重点帮助乡镇卫生院培养一批骨干人才。同时无偿接受、优先安排各乡镇卫生院技术人员到县医院进修学习，促进受援单位人才队伍建设。三年来，累计为乡镇卫生院免费培训50余人次。2012年，向新街卫生院捐赠价值1万余元的

检验室设备。2013年，医院为当车卫生院无偿修建医疗用房，捐赠价值5万余元医疗设备和办公用品。2014年，向常牧中心卫生院、当车卫生院免费赠送价值10余万元救护车共2辆。通过技术帮扶、赠送医疗设备等措施，为当地农牧民群众就诊提供了极大的便利，得到了群众一致好评。

护理人员累计为患者洗头271次、剪指甲206次、洗脚17次、床上擦浴48次、更衣喂饭31次、协助取药52次、免费送粥2389次、送红糖水654次、送洗脚水5289次。这些优质服务措施的实施，确实得到了广大患者及家属的普遍好评，患者满意度得到了很大的提高。

进一步提高护理人员的技能操作水平，医院采取举办技能比赛、加强培训考核等措施，增强服务意识，更新服务理念，提高护士素质，使我院的服务质量和护士水平迈上了一个新台阶。

## 八、进一步抓好党建工作党建方面

作为党支部书记，我切实履行党委主体责任。我们把党建工作，做为了一件大事来抓，列入重要议事日程，进行精心安排部署。自2012年开始，医院先后开展以“党在我心中”、“放飞中国梦”等主题演讲。进行了庆祝“建党85周年”、“建国65周年”大合唱等活动，既丰富了广大职工及党员的业余生活，又增强了职工的思想觉悟。

工会工作机制不断完善，每年职代会严格按照规定程序召开。我们认真听取院内各职工代表代表提出的有利于医院发展的意见建议，通过职代会、就设备购路、增加人员等重大问题上高度重视，组织召开会议，认真探讨、给予答复及解决相关问题。自2012年至今，职代会上共征求到36条意见建议，经过我们梳理归纳，先后制定完善了奖惩办法、请销假制度等规定。既体现了工会的权威性，又落实了职工群众的意愿。

16.9%，住院5101人次，同比去年同期增长15.2%。业务收入达到3790万元，同比去年同期增长14.2%。

## 十二、下一步工作打算

这些成绩的取得与上级领导的支持和关怀是分不开的，与不懈的锐意进取和团结协作分不开，与全体职工的辛勤工作与大力支持分不开，与社会和广大患者的关注分不开，在此，我深表感谢。

三年以来，尽管我在工作上取得了一些成绩，但仍然存在一些问题和不足。一是运用科学发展理论分析、解决问题的能力有待进一步提高；二是管理制度和管理规范执行还有不到位的地方；三是人民群众对医院服务感到不方便、不放心、不满意的问题仍然比较突出。对这些问题，我需要长期不懈的努力，特别是人才培养和技术力量提高方面需要几年甚至更长的时间才能完全解决。四是医院整体技术水平和服务能力与群众日益增长的需求还有一定的差距。在今后的工作中，我一定要认真改正，以更高的标准要求自己，团结班子，打造队伍，努力在内涵建设上下功夫，在服务群众上想办法，在医院可持续发展上更注重，在关心职工问题上更用心，为将贵德县人民医院打造成藏区一流的县级医院而努力，为贵德县的医疗卫生事业添砖加瓦，努力推动医院工作再上新台阶。

## 学院院长述职报告篇三

尊敬的各位领导、各位老师、同志们：

按照上级党组织和学校工作要求，现在我向大家报告履行岗位职责情况，请予以批评指正。

20是“十一五”收官之年，在省委教育工委和省教育厅的关心、重视、支持和指导下，我们认真贯彻党的十七届五中全

会精神，深入贯彻落实科学发展观，凝心聚力，攻坚克难，务实进取，扎实工作，较好地完成了年度工作任务，较好地实现了“十一五”的主要发展目标。学校呈现稳定和谐、全面提升、科学发展的良好局面。

作为学校行政主要负责人，我在学校党委的领导下，在同志们的帮助和支持下，认真履行工作职责，全身心投入工作，在主持学校行政工作的同时，具体分管校办、外事、人事、财务、学科学位和两所附院等方面工作，按照既定目标要求和年度计划，团结和带领大家一起主要做了以下工作，取得新的进步和发展。

## 一、积极争取支持，学校新校区建设迈出重大步伐

新校区建设是学校发展的重中之重，在省委省政府及省直有关厅局和合肥市委市政府的重视、支持下，我校新校区建设工作取得积极进展。继党代会和教代会之后，加大工作力度，加快工作进度，积极争取各方面支持，陆续完成新校区选址立项报批、落实新校区建设用地指标、签订新校区建设协议、完成新校区地质初步勘探、组织进行校园总体规划的招标设计，并顺利通过了市规委会前的专家评审和修改，为下一阶段建设的全面展开准备了良好的工作基础。（支部书记兼村委主任述职报告）

## 二、认真调研论证，积极谋划学校“十二五”发展规划

“十二五”发展规划是学校全面落实《国家中长期教育改革和发展规划纲要》、《国务院关于扶持和促进中医药事业发展的若干意见》以及省委关于高等教育强省战略的重要载体，是规划、指导、推动学校未来五年发展的纲领性文件。我们从年初开始，就积极组织调研论证和谋划设计，在全面总结“十二五”发展的基础上，深入调研学习，广泛征求意见，多次进行研讨，开展专题论证，加强顶层设计，科学确定了学校“十二五”期间可持续发展的基本目标、重点任务、战



略举措，经专家评审论证并通过学校三届三次党代会认真审议和四届五次教代会、三届五次工代会审议通过。该规划充分体现了学校党委和行政的战略意图和工作重点，充分体现了全体师生医护员工的共同心愿，具有较强的科学性、前瞻性、创新性和可操作性，已成为今后五年学校发展的纲领性指南。

## 学院院长述职报告篇四

在坐的各位老师、同学们：

大家晚上好！很高兴能与大家在此相聚，我谨代表基础医学院全体师生向筹备本次师生联谊晚会的付出者们示以诚挚的感谢与问候，希望大家在接下来的精彩节目中，能体会到能感受到浓浓的师生情谊，感受到来自身边的温暖力量。

此外，我想就此聊一聊你们专业——医学生，希望大家与我共勉。事实上，成为一个医者的过程正是一个苦行僧修炼的过程。你需要学多少东西才能使自己免于无知，你要保持怎样的荣誉感才能使自己免于无行，你要几度犹豫才能狠下心拿起解剖刀切开第一具尸体，你要怎样自省才能在医治过千万个病人之后，使自己免于职业性的冷漠和无情！在成为一个医者之前，第一个需要被医治的，应该是我们自己。在一切的给予之前，让我们先拥有。

孩子们，我愿意把那则古老的神农氏尝百草的神话再说一遍。神话是无稽的，但令人动容的是一个行医者的投入精神，以及那种人饥己饥、人溺己溺、人病己病的同情心。身为一个现代医学生，当然不必一天中毒七十余次，但贴近别人的痛苦，体谅别人的忧伤，以一个单纯的“人”的身份，怀着惻隐之心探看另一个身罹疾病的“人”，仍是可贵的。

是对人的诚意。我们可以用赞叹的手臂拥抱一千条银河，但当那灿烂的光流贴近我们的前胸，其中最动人的音乐仍是雄

浑、坚实的人类的心跳！

我们的校园里遍布软碧的草茵，孩子们，我们不曾有一个古老而幽美的校园，但我们的校园等待你们的足迹让它变得美丽了。作为医学生的你们，我愿你们收获到更多——我愿你们收到别人的感念。

## 学院院长述职报告篇五

敬的各位领导、各位老师：大家好！

认真学习和贯彻党的十七届四中全会精神。在各项活动中，始终坚持以邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观为指导。紧密联系本单位实际，“以生为本”，工作勤奋，作风严谨，求真务实。有良好的团结协作精神、奉献精神和服务意识，工作责任心强。严守法纪法规，廉洁自律，从不以权谋私，从不行贿受贿。

### 2、学科与专业建设

本年度，在学科建设方面方面，我们除了继续建设省级重点学科——针灸推拿学学科外，在我校申报博士学位授权单位的过程中，我们积极配合，组织提供了大量支撑材料，为我校获得博士学位授予立项建设单位，做出了应有的贡献。

在学校统一组织下，我们与两所附院一起共同申报了国家中医药管理局重点学科。经评审，我院针灸学科被批准为国家中医药管理局重点学科。我本人为国家中医药管理局针灸学重点学科学术带头人之一。

2008年，我院针灸推拿学获国家教育部批准，成为国家教育部特色专业建设点。本年度，我们按计划进行建设，并在全国教学工作研讨会上，介绍我们的思路和做法。

### 3、实验室建设

今年，在省教育厅科技处和学校科技处的大力支持下，我们加强了针灸基础与技术安徽省重点实验室培育基地建设，并首次设立重点实验室开发基金，吸引校内外针灸研究者加盟，进一步发挥了重点实验室开放、流动、联合、竞争的作用，也扩大了我校针灸学科的影响。

本年度，我们申报的国家中医药管理局中医药科研三级实验室，已正式获得国家中医药管理局批准，更名为神经生物学（针灸）实验室。

在有关部门的大力支持下，我们还组织申报了2009年度中央与地方共建高校特色优势学科实验室项目针灸基础与技术重点实验室，获得专家好评。

### 4、教学与教研工作

协助分管教学副院长做好学校教学任务的落实。今年是我校中医学专业认证，我们重点对相关课程《针灸学》进行教学方法与评价机制的改革。在课堂教学中增加了pbl教学，完善了形成性评价。

积极鼓励教师申报教研项目和质量工程项目。“针灸推拿学专业临床实践教学管理和基地建设的研究与实践”被批准为安徽中医学院校级教学研究项目；《康复治疗学》被评为校级精品课程。原教研项目“医学院校中西医临床医学（医疗保险）专业复合型人才培养模式研究与实践”，获校级教学成果三等奖。

本人在行政工作的同时，积极承担本科生、研究生、留学生的教学任务及培养工作，教学工作量饱满。2009年，本人所指导的研究生又获得安徽省优秀硕士学位论文。

## 5、教材建设与课程建设

主编了针灸推拿学专业精编教材《经络腧穴学》，09年已正式出版。推荐多名教师分别担任《针灸医籍选》、《刺法灸法学》、《针灸治疗学》、《实验针灸学》、《临床康复学》等教材副主编、编委。省级精品课程《经络腧穴学》、《针灸学》按计划建设。同时主编了特色专业教材《新安医学针灸精华》。

## 6、人才培养

积极鼓励中青年教师在职学习，本院有多名教授在职攻读学位，2009年有3人分别从上海中医药大学、北京中医药大学完成博士学位学习，顺利取得学位证书。有一名教师获教坛精英。同时选送多名教师赴国内高校进修学习。如：老教授周逸平亲自带领青年教师和研究生赴浙江中医药大学针灸神经生理实验室，学习中枢微透析技术，开展相关实验研究。汪克明教授等赴天津中医药大学针灸实验室，学习细胞动作电位、神经干动作电位。

## 7、科研工作

科研工作是办学实力和学术水平的重要标志，与教学工作有相互促进的作用。我们高度重视和积极支持教师参加各类科研项目的申报，并将课题申报与职称评审及年度津贴发放挂钩。目前，我院承担包括国家自然科学基金项目、国家科技部“973”子项目在内的各级课题10余项。均按计划进展顺利。在国内各级学术期刊上公开发表论文20余篇。本人作为第一作者或通讯作者发表两篇论文。

## 8、对外交流与合作

本院一贯重视对外交流与合作，2009年我们接待了智利针灸学会会长hector merino montt教授率医师考察团一行15人；

葡萄牙针灸协会会长balkrishna先生一行，以及中国中医科学院副院长、中国针灸学会副会长刘保延教授；中国中医科学院针灸研究所所长朱兵教授等。

我院专家也多次参加了国内外针灸学术研讨会，并作大会发言。我本人就参加了在成都召开的首届中德国际针灸学术研讨会，并作题为“循证医学在针灸临床研究中的应用与思考”学术报告。同时，多位专家、教师分别参加了第十届全国针灸经络学术研讨会；全国腧穴应用与研究学术大会、针灸教育学术研讨会；2009年中国针灸年会；“中国针灸高端论坛”（杭州）；“973”计划项目子课题“艾灸温通效应规律及其原理研究”启动会、汇报会；中国针灸学会文献专业委员会2009年学术年会、李鼎教授学术思想研讨会；陆瘦燕百年诞辰纪念暨陆氏针灸学术经验交流会；灸法作用的基本原理与应用规律学术研讨会；2009·广州·针灸与脑科学国际学术会议等。承办或协办了“973”计划项目子课题“艾灸温通效应规律及其原理研究”临床研究培训会、安徽省针灸学会09年会。

## 9、就业工作

高度重视毕业生就业工作，积极配合党总支和学生工作负责人，多方拓宽就业渠道，同时积极调动全院教师参与就业工作，保证了我院学生的就业率稳定在90%以上。

## 10、参与学校50周年庆典工作

我院全体教师积极配合学校做好校庆50周年庆典有关工作，如：院志的撰写，校友和实习医院的接待等。

以上工作是对我院行政工作的小结，成绩是大家的，在此，谨向长期以来支持我工作的领导、老师和同志们表示衷心的感谢！

本人工作魄力不够，创新意识不强，将在今后的工作中逐渐克服。