

# 学校工会工作总结及下半年工作计划(优秀5篇)

在现代社会中，人们面临着各种各样的任务和目标，如学习、工作、生活等。为了更好地实现这些目标，我们需要制定计划。计划可以帮助我们明确目标，分析现状，确定行动步骤，并制定相应的时间表和资源分配。那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

## 学校工会工作总结及下半年工作计划篇一

### 一、指导思想：

认真学习贯彻《公民道德建设实施纲要》、《中华人民共和国未成年人保护法》、《中华人民共和国预防为成年人犯罪法》，对我村青少年进行道德及法制教育，提高青少年的道德素质及法律意识，进一步提高青少年明辨是非的能力。积极做好后进青少年的教育管理工作，预防青少年学生违法犯罪，使我村的德育工作提高到一个新的水平。

### 二、工作思路：

1、村以青少年工作为重点，加强村青少年的组织建设。坚持全面、系统、联系的观点，努力构筑起以村党组织为基础，以关工委为主导，以村青少年活动阵地为依托，以丰富多彩的青少年活动为联结的稳定的、良性的青少年先锋岗运行机制，促进村青少年工作的全面开展，增强村青少年工作的吸引力、凝聚和战斗力。积极建立青少年工作联谊机构，促进村各成员单位在工作中横向联合，共享资源，发挥优势，共同活跃，遵循“实际、实用、实效”的原则，建立青少年之家、创建青少年法律学校。

2、宣传工作要始终把握正确的舆论导向。努力实现村宣传平

台有我们的声音、我们的文字、我们的镜头、我们的节目，为预防和减少青少年违法犯罪提供良好的村氛围。以科学的理论武装人，以正确的舆论引导人，以高尚的精神塑造人，以优秀的作品鼓舞人。

3、自行编写、画有关宣传图片，在社村里行展览。教育大家。

4、加强关工委与学校共青团、少先队组织的联系。定期和不定期的开展有关活动。

5、聘请有经验的法制辅导员，帮助我村青少年法律学校做好法制宣传教育工作和预防和减少青少年违法犯罪，帮助学生树立正确的人生观和世界观，帮助学生提高法制观念。

### 三、具体措施：

1、充分利用我村的宣传工具：黑板报、橱窗等对村进行道德法制教育，定期更换宣传内容。设立青少年情感驿站，利用谈心交流架起与青少年沟通的桥梁，更好的教育与引导青少年。加强对青少年的思想教育和纪律教育。邀请有关老教师及法院的老同志开设道德教育及法制教育讲座。

2、村党组织组织青少年学习“纲要”及“两法”并开展多种形式的活动，加强对青少年的道德法制教育。

3、坚持做好行为不良青少年的帮教工作，把道德法制教育与转化帮教结合起来。定期召开后进生座谈会，组织帮教小组，杜绝违法犯罪现象的发生。

4、充分发挥村宣传工作的作用，以正面报道为主，弘扬正气，并对不文明行为进行曝光、切实起到舆论监督作用。

### 四、教育步骤及方法：

法制教育是一项长期的复杂的过程，必须有精细的计划和严密的实施以及规范的过程管理，并配套齐全的制度予以保障。

2、法律常识教育。对青少年进行与之密切相关的有关法律常识的教育。《未成年人保护法》、《预防未成年人犯罪法》、《道路交通安全法》、《治安管理处罚法》等等。要让青少年清楚地知道必须应该履行的法律义务和责任，自己所拥有的权利。

3、遵守法律、法规及社会公德的养成教育。引导青少年学法、知法、守法、用法，通过法律常识的教育，接下来就可以明确地向青少年指出，什么可以做，什么不可以做，知道法律、法规有法律的约束力和强制力，要学会对自己行为的控制。用鲜明的事例教育青少年远离毒品，远离黑网吧。

4、树立自尊、自律、自强意识。要让青少年知道各自的含义。自尊是指自己要尊重自己，不许别人侮辱自己，自己也不必向别人卑躬屈膝；自律是指自己要管好自己，自强是指自己要有一种奋发向上的态度。

5、增强辨别是非和自我保护能力。辨别是非能力是一个判断对错、合法违法等情况的基本能力，自我保护能力是一个人不接受外来的不良影响，进行自己保护自己的能力和这两种能力都会对一个人的行为产生影响，必须要通过多方的比较、判断、分析等训练，由此提高青少年该方面的自我保护意识和安全防范意识。

## 学校工会工作总结及下半年工作计划篇二

为了深入贯彻依法治国基本方略，进一步加强对青少年学生的法制教育，推进法制教育科学化、制度化、规范化建设，根据《若干意见》依法治校精神，特制定本计划。

### 一、教学思路

青少年学生是21世纪的建设者，法律素质是青少年学生综合素质的重要组成部分，青少年学生法制教育工作，按照科教兴国、依法治国和社会主义现代化建设的要求，坚持法制教育和思想政治教育相结合，坚持课堂教育与课外教育相结合，坚持近期目标与长远目标相结合，不断提高广大青少年学生的普法知识水平和法律素质，增强法制意识，努力把青少年学生培养成为有理想、有道德、有文化、有纪律的社会主义建设事业的合格人才。

## 二、教学内容

(一)要根据不同学龄阶段学生的生理、心理特点和接受能力，有针对性地开展法制教育。

(二)小学法制教育要对学生进行法律启蒙教育，运用生动、形象的教学方式，向学生普及有关法律的基本常识，培养他们的爱国意识、交通安全意识、环境保护意识、自我保护意识，以及分辨是非的能力，从小养成遵纪守法的好品德。

(三)着重进行社会主义\*与法治观念教育，增强学生的国家意识、权利义务意识、守法用法意识，进行预防未成年人犯罪教育，使学生明辨是非，提高自我约束、自我保护能力，预防和减少违法犯罪行为。

## 三、基本要求

(一)下半年开始实行法制教育进课堂。法制教育进课堂以中共中央宣传部、教育部、司法部、团中央组织编写的《青少年法制教育读本》为教材，将法制教育纳入教学大纲，纳入教学计划，保证每个学生在小学学习期间都能接受一次系统的法制教育，真正做到教学有计划、学习有教材、任课有教师、课时有保证“四落实”。

(二)在课时安排上，要与有关学科相结合，要组织学生进行

测试。同时，要坚持校内教育与校外教育相结合，组织生动活泼、寓教于乐的法制实践活动。

(三)在法制课师资配备上，可根据实际情况安排班主任教师以外的教师担任法制课教师。有针对性地对法制课教师进行法律知识的培训。重视整个教师队伍的普法教育，使广大教师在学法、守法、用法等方面都能为人师表。

(四)要不断完善和规范法制教育的内容，要把法制教育纳入新课程改革之中，与德育工作相结合，与社会实践活动相结合，要注重法制内容向其它学科的渗透教育，增强学习效果。学校要定期组织法制宣传月（宣传周）活动、法制夏令营、法律知识竞赛和征文活动，组织“法律兴趣小组”、“模拟法庭”，以及参观和旁听法院公开审判活动等，对学生进行生动、直观的法制教育。要充分利用各种社会资源，通过内容丰富、形式生动的社会实践活动，以学生喜闻乐见的形式，传播法制观念和法律知识，增强中小學生依法进行自我保护和抵御不良影响的能力。要继续推广和完善兼职法制副校长和法制辅导员制度，积极聘请法制副校长、辅导员到学校开展法制教育活动。法制副校长和法制辅导员要参加研究制定法制教育计划和法制教育活动，每学期开展不少于两次生动形象的法制教育活动，培养青少年学生正确的人生观、道德观、法制观，使校园法制教育真正收到实效。要积极开展电化法制教育，不断拓宽法制教育渠道。

#### 四、保障措施

(一)建立健全法制教育领导机构，明确专人负责，采取有力措施，切实落实各项计划、要求和任务，真正做到“四落实”。

(二)要建立监督机制和制约机制，增强学校教师和学生学法用法的主动性和自觉性。法制教育进课程要纳入学校教育质量和学生综合素质评估体系。县教育行政部门、县司法行政

部门等要把“四落实”的情况作为评估学校工作的一项重要内容，列入年度考核。

## 学校工会工作总结及下半年工作计划篇三

以邓小平理论和“”重要思想为指导，深入贯彻党的xx届三中、四中全会和中国工会xx大精神，牢固树立科学发展观，坚持以人为本的工作理念，着力提高教师队伍整体素质；进一步强化服务意识，大力推进民主政治建设，积极为教职工营造和谐的学习工作生活氛围，全面履行工会各项职能，充分调动广大教职工的积极性和创造性，切实加强工会自身建设，深化“教工之家”创建活动，努力创学校工会工作的新局面。

建设一支师德高尚、业务精湛、敬业爱岗的教师队伍是教育系统贯彻落实“”重要思想的需要。学校工会要认真学习“xx届三中、四中全会和工会xx大精神，充分发挥工会的自身优势，努力在营造育才、引才、聚才和用才的良好环境方面发挥重要作用。

- 1、学习教师礼仪规范及优秀教师的事迹，树立榜样，表彰先进，提升教职工的师德素养和业务能力。
- 2、开展争创优秀文明办公室活动，使教职工在教学，科研，管理，服务等岗位上出亮点，出效益，出成果。
- 3、搭建交流平台，为青年教师成长发展创造机会。关心青年教师的工作、学习和生活，帮助他们解决困难，通过师徒结对、新五项基本功竞赛、征文等载体，为他们创造更多的发展机会和相互学习交流的平台，进一步提升教职工的创新意识和创造才能。

教代会是学校教职工参与民主决策、民主管理、民主监督的基本制度，是教育工会推进民主政治建设、扩大基层民主的重要工作内容之一。校务公开是学校民主管理和民主监督的

一种有效载体。

1、完善教代会制度，充分发挥教代会作用。强化代表参政议政机制，对中层干部民主评议，对提案认真落实和答复，落实教代会审议通过权和评议监督权。

2、严格按照“教代会条例”认真筹备，开好教代会，注重资料归档的积累工作。

3、深入开展校务公开工作，健全公开制度，监督落实的过程，保障广大教职工真正享有知情权，参与权和监督权。

4、做好桥梁和纽带，实现教职工主人翁地位，广开言路，倾听和传递教职工的呼声，切实为教工办实事。

1、以关心人，温暖人为宗旨，全方位，多层次的为广大教工提供服务，维护广大教职工的合法权益。

2、关心教职工的身心健康，定期组织开展文化活动，休闲娱乐活动，营造全民健身的良好氛围。本年度着重开展快乐健康30分活动，每天7：00-7：30，4：00-4：30及双休日开放健身房，乒乓室，鼓励教师积极参加体育锻炼。积极参加区各项文体比赛活动，活跃身心，放飞心灵。

3、密切关心教工的健康状况，做好教师的体检工作和医疗互助保障工作。

4、加强帮困送温暖工作，为需要帮助的教工送上爱心。

1、加强工会委员班子的学习与理论研究，探索校工会工作。

2、做好各类培训作，提升工会干部的工作能力。

3、做好工会各项小家务工作，如：教工园地，宣传橱窗，组室卫生等。

4、进一步搞活基层，增强工会小组的活力。

5、关心退休教工的生活与活动，做好退休教师的体检工作。

## 学校工会工作总结及下半年工作计划篇四

工会工作是党的工作的重要组成部分，要把工会工作纳入到学校的“大党建”的格局中，构筑党建指导工建，工建服务党建的新格局。下面由小编为大家精心收集的基层工会2019工作计划，欢迎大家阅读！

为认真落实分局、农场工会工作要点精神，坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，深入贯彻落实十七届四中全会精神，用科学发展观统领工会工作认真做好“组织起来，切实维权”工作方针，坚持“六个继续”完善“五项工程”抓好“一个建设”突出重点服务大局，提高全员素质，共建和谐企业，为完成农场“八大工程”“十件好事”、，实现农场 35 22 2 16 总体奋斗目标，实现构建和谐新垦区，达到经济发展生活宽裕、营区整洁、企风文明、管理民主的模式，真正使社区增效、居民增收致富的目的，达到更好地实现好、发展好、维护好社区和广大居民的根本利益，特制定第四居民委党支部。

一、认真组织社区干部居民学习党的方针、政策、农场的大政方针，以及法律法规科普知识，贯彻落实好农场职代会精神，创新民主管理形式，增强社区居民主人翁意识，提高依法办事的能力，落实好民主议事制度。

区居民经济效益，又要与社区协调保证居民的正当权益，严格按劳动法规办事，确保社区增效益、居民得富裕，加快新农村建设步伐。

三、抓好劳动安全保护工作，认真贯彻落实“安全第一、预

防为主”的方针，教育社区居民提高劳动安全防范意识，切实保障居民的人身安全，保证全年安全生产无事故，共建和谐农垦。

四、引导居民依靠科技进步，发展好多种经济、自营企业、走示范带动、典型引路模式，贯彻落实好中央“三农政策”和农场质效农业，抓住机遇乘势而上，创新绿色品牌，达到提质增效，实现社会经济效益双赢。

五、抓好帮贫扶低工作帮助贫困居民找项目，求发展，积极探索共同富裕的道路，利用庭院经济找对适合发展的路子，和成本低见效快的项目，利用地区的资源优势积极拓宽发展经济的富民工程，从小到大，从弱到强，抓好第三产业的经济的发展，致富于民。

六、开展好丰富多彩文体活动，搞好“四个一”活动，即组织一次“三八节”庆祝，搞一次法律知识竞赛，举办一次球赛，召开一次农民专业合作社推进会。

七、带领社区居民积极投入到社区的发展这个中心，坚持实行民主参与民主决策和民主监督的职能工作，重大问题集体研究，常年实行公开，一切社区居民敏感的问题都增加透明度，通过会议图报上墙等方式进行公示，让居民有一个明的，防止产生误解，杜绝一切信访事件的发生，保证稳定，为构建和谐社区贡献力量。

在校党总支和上级工会的领导下，以邓小平理论、三个代表重要思想和科学发展观为指导，认真学习贯彻党的十七精神，围绕歙县“”发展规划，结合学校实际工作，牢固树立中国特色社会主义工会维权观，服务广大教职员工，坚持以人为本，发扬民主，依法治校，以加强工会组织建设、工会干部队伍建设和推进“三项工程”为重点，努力发挥工会在推动“和谐校园”建设、在学校争创文明校园中发挥积极作用。

(一)深入学习市县工会工作精神，推进教职工的思想政治建设根据学校党总支部对学习贯彻落实科学发展观精神的总体部署，积极配合党组织，组织全体教职工认真学习，以“三个代表”的重要思想武装头脑。按照全国总工会《关于坚持走中国特色社会主义工会发展道路的决定》，中国特色社会主义工会，是党联系职工群众的桥梁和纽带，是团结动员广大职工在全面建设小康社会中发挥主力军作用的群众组织，是推动社会主义和谐社会建设的重要团体，是组织职工参与社会主义民主政治建设的重要渠道，是培养高素质职工队伍的大学校；是推动形成公正合理的国际工运新秩序、维护国家根本利益和我国职工权益的积极力量。以全面建设小康社会的奋斗目标鼓舞人心，以“解放思想、实事求是、与时俱进”的思想路线推进改革和创新。

通过座谈会、学习心得交流会等形式，把广大教职工的思想统一到统一到科教兴区的战略上来。

工会工作是党的工作的重要组成部分，要把工会工作纳入到学校的“大党建”的格局中，构筑党建指导工建，工建服务党建的新格局。要把党总支部想的、行政抓的、职工盼的、工会能干的事情，作为自己的工作重点，通过组织群众、动员群众、依靠群众、服务群众，体现工会的活力和价值，发挥好工会的桥梁和纽带作用，使工会工作做到教职工的心坎上。加强工会自身的建设，定期召开工会委员和组长会议，研究工会工作，听取教职工的意见和建议，及时向学校党总支部、校长室汇报，求得学校党总支部对工会工作的领导、重视和支持，在学校发展与改革中积极发挥工会组织应有的作用。

工会必须自觉接受中国共产党的领导，并努力实现“在维护全国人民总体利益的同时，代表和维护职工的合法权益”增强教职工主人翁的意识，积极参与民主决策、民主管理、民主监督，以法治校，为办好学校人人献计献策。学校校务公开领导小组、监督小组定期召开会议研究校务公开工作，执行校

务公开制度和实施细则。

以邓小平理论和“”重要思想为指导，深入贯彻党的xx届三中、四中全会和中国工会xx大精神，牢固树立科学发展观，坚持以人为本的工作理念，着力提高教师队伍整体素质；进一步强化服务意识，大力推进民主政治建设，积极为教职工营造和谐的学习工作生活氛围，全面履行工会各项职能，充分调动广大教职工的积极性和创造性，切实加强工会自身建设，深化“教工之家”创建活动，努力创学校工会工作的新局面。

建设一支师德高尚、业务精湛、敬业爱岗的教师队伍是教育系统贯彻落实“”重要思想的需要。学校工会要认真学习“xx届三中、四中全会和工会xx大精神，充分发挥工会的自身优势，努力在营造育才、引才、聚才和用才的良好环境方面发挥重要作用。

1、学习教师礼仪规范及优秀教师的事迹，树立榜样，表彰先进，提升教职工的师德素养和业务能力。

2、开展争创优秀文明办公室活动，使教职工在教学，科研，管理，服务等岗位上出亮点，出效益，出成果。

3、搭建交流平台，为青年教师成长发展创造机会。关心青年教师的工作、学习和生活，帮助他们解决困难，通过师徒结对、新五项基本功竞赛、征文等载体，为他们创造更多的发展机会和相互学习交流的平台，进一步提升教职工的创新意识和创造才能。

教代会是学校教职工参与民主决策、民主管理、民主监督的基本制度，是教育工会推进民主政治建设、扩大基层民主的重要工作内容之一。校务公开是学校民主管理和民主监督的一种有效载体。

1、完善教代会制度，充分发挥教代会作用。强化代表参政议

政机制，对中层干部民主评议，对提案认真落实和答复，落实教代会审议通过权和评议监督权。

2、严格按照“教代会条例”认真筹备，开好教代会，注重资料归档的积累工作。

3、深入开展校务公开工作，健全公开制度，监督落实的过程，保障广大教职工真正享有知情权，参与权和监督权。

4、做好桥梁和纽带，实现教职工主人翁地位，广开言路，倾听和传递教职工的呼声，切实为教工办实事。

1、以关心人，温暖人为宗旨，全方位，多层次的为广大教工提供服务，维护广大教职工的合法权益。

2、关心教职工的身心健康，定期组织开展文化活动，休闲娱乐活动，营造全民健身的良好氛围。本年度着重开展快乐健康30分活动，每天7：00-7：30，4：00-4：30及双休日开放健身房，乒乓室，鼓励教师积极参加体育锻炼。积极参加区各项文体比赛活动，活跃身心，放飞心灵。

3、密切关心教工的健康状况，做好教师的体检工作和医疗互助保障工作。

4、加强帮困送温暖工作，为需要帮助的教工送上爱心。

1、加强工会委员班子的学习与理论研究，探索校工会工作。

2、做好各类培训工作，提升工会干部的工作能力。

3、做好工会各项小家务工作，如：教工园地，宣传橱窗，组室卫生等。

4、进一步搞活基层，增强工会小组的活力。

5、关心退休教工的生活与活动，做好退休教师的体检工作。

## 学校工会工作总结及下半年工作计划篇五

以邓小平理论和重要思想为指导，深入贯彻党的xx届三中、四中全会和中国工会xx大精神，牢固树立科学发展观，坚持以人为本的工作理念，着力提高教师队伍整体素质；进一步强化服务意识，大力推进民主政治建设，积极为教职工营造和谐的学习工作生活氛围，全面履行工会各项职能，充分调动广大教职工的积极性和创造性，切实加强工会自身建设，深化“教工之家”创建活动，努力创学校工会工作的新局面。

### 一、以人为本，提高教职工整体素质

建设一支师德高尚、业务精湛、敬业爱岗的教师队伍是教育系统贯彻落实重要思想的需要。学校工会要认真学习“xx届三中、四中全会和工会xx大精神，充分发挥工会的自身优势，努力在营造育才、引才、聚才和用才的良好环境方面发挥重要作用。

1、学习教师礼仪规范及优秀教师的事迹，树立榜样，表彰先进，提升教职工的师德素养和业务能力。

2、开展争创优秀文明办公室活动，使教职工在教学，科研，管理，服务等岗位上出亮点，出效益，出成果。

3、搭建交流平台，为青年教师成长发展创造机会。关心青年教师的工作、学习和生活，帮助他们解决困难，通过师徒结对、新五项基本功竞赛、征文等载体，为他们创造更多的发展机会和相互学习交流的平台，进一步提升教职工的创新意识和创造才能。

## 二、落实校务公开，推进民主政治建设

教代会是学校教职工参与民主决策、民主管理、民主监督的基本制度，是教育工会推进民主政治建设、扩大基层民主的重要工作内容之一。

- 1、完善教代会制度，充分发挥教代会作用。强化代表参政议政机制，对中层干部民主评议，对提案认真落实和答复，落实教代会审议通过权和评议监督权。
- 2、严格按照“教代会条例”认真筹备，开好教代会，注重资料归档的积累工作。
- 3、深入开展校务公开工作，健全公开制度，监督落实的过程，保障广大教职工真正享有知情权，参与权和监督权。
- 4、做好桥梁和纽带，实现教职工主人翁地位，广开言路，倾听和传递教职工的呼声，切实为教工办实事。

## 三、落实送温暖工程，保障教职工身心健康

- 1、以关心人，温暖人为宗旨，全方位，多层次的为广大教工提供服务，维护广大教职工的合法权益。
- 2、关心教职工的身心健康，定期组织开展文化活动，休闲娱乐活动，营造全民健身的良好氛围。本年度着重开展快乐健康30分活动，每天7：00-7：30，4：00-4：30及双休日开放健身房，乒乓室，鼓励教师积极参加体育锻炼。积极参加区各项文体比赛活动，活跃身心，放飞心灵。
- 3、密切关心教工的健康状况，做好教师的体检工作和医疗互助保障工作。
- 4、加强帮困送温暖工作，为需要帮助的教工送上爱心。

#### 四. 其他:

- 1、加强工会委员班子的学习与理论研究，探索校工会工作。
- 2、做好各类培训工工作，提升工会干部的工作能力。
- 3、做好工会各项小家务工作，如：教工园地，宣传橱窗，组室卫生等。
- 4、进一步搞活基层，增强工会小组的活力。
- 5、关心退休教工的生活与活动，做好退休教师的体检工作

#### 五、具体工作安排:

一月份召开八届四次教代会。

开展送温暖活动，慰问患病教职工。

#### 一、指导思想和工作重点

##### 指导思想:

在党的xx大精神指引下，深入贯彻落实科学发展观，牢牢把握建设和谐贵铝的战略部署，紧紧依托创建“工人先锋号”为载体，以自主创新建功立业为主线，围绕企业生产抓活动，推进企业民主管理，突出维护员工权益，深化职工之家建设，提高员工业务技能，努力促进企业全面完成生产务，以实际行动向厂庆五十周年献礼。

##### 工作重点:

一是在雪凝灾害之后的恢复生产过程中，高高扬起“工人先锋号”的旗帜，组织员工开展各类劳动竞赛，彰显工人阶级主力军作用;二是在厂庆50周年文体活动中，根据公司实际，

认真组织员工积极参与，大力提升企业精神文明建设水平；三是切实发挥桥梁纽带作用，为促进企业发展营造和谐稳定的工作氛围与生产环境；四是认真履行职能，不断加强自身建设，始终站在党支部助手、行政伙伴的位置，融入企业生产、改革和发展抓工建；五是推进企业文化建设，工会组织要培育员工广为认同的价值观，规范员工行为，丰富员工的文化生活。

11年华新经营形势严峻，公司面临很大的挑战。为此，本公司工会的主要工作是围绕“七个一”开展如下：

## 一、围绕一个重点——劳动竞赛

根据公司党政领导的指示，xx年公司劳动竞赛将一改以往“多头、多线”的模式，将劳动竞赛与公司生产经营实际有机结合起来，开展“三无”劳动竞赛，即：零事故、零缺陷、零损耗。

1、零事故。根据总厂《关于开展以“和谐企业，健康职工”为主题，的20xx年“安康杯”竞赛活动的通知》精神，深入推进“安康杯”竞赛活动。根据公司实际，着眼于企业安全文化的建设，着重于员工安全生产意识的提高，着力于和谐贵铝的构建。团结、吸引、凝聚和教育广大职工，积极发挥工会劳动保护监督检查作用，建设和谐贵铝。

2、零缺陷。旨在提升公司现场管理水平，特别是将现场的标准化工作固化推进，严格按5s管理标准、两化标准和现场管理标准组织生产。通过不断的改进、推进、完善，使公司各项工作有序运行。

3、零损耗。旨在严格控制成本，降本增效。通过总公司组织的“降本增效”竞赛及《班组升级竞赛实施方案》组织开展活动。制定增产节约、增收节支规划。全面树立节能意识，为建设节约型企业添砖加瓦。

## 二、盯住一个抓手——班组建设

根据《厂、分公司班组升级建家考核细则(试行)》文件精神,以班组建设为抓手,充分发挥班组建设的“源头”作用,不断优化企业“细胞”,通过标化管理、班组岗位自主创新、班组夺标计划,把员工个人和企业团队岗位创新能力的提升作为素质工程的出发点和落脚点。

1、突出“固化和养成”。今年以来,在公司强势推进下,公司现场标化工作取得了明显成效。在总结去年标化工作的基础上,公司工会将突出“三个深化”,侧重在固化、养成上下功夫:即从外在面貌向内部管理深化,从管理形式向管理内容深化,从规范标准向提高班组成员素质深化。把标准化建设工作同班组升级工作结合起来,把标准化考核评比纳入到班组等级考核内容,形成长效机制,把标准化建设工作向思维固化和习惯养成推进。

2、实现“三个逐步转向”。即:一是从原来注重检查班组上墙板块、班组记录齐全、班容班貌整洁,物品摆放整齐,逐步转向着眼于班组管理机制是否健全和强化,管理措施是否切实可行、有效;二是从注重检查班组各方面管理形式是否齐全、完整,逐步转向着眼于班组执行各项管理制度、班组记录内容的真实性、针对性和实用性;三是从注重规范班组管理行为、提高班组管理标准,逐步转向着眼于提高班组长的管理工作水平、工作质量、班组成员综合素质的提高,以此来实现班组建设工作“质”的转变。

3、创设班组夺标计划。所谓“班组夺标计划”就是类似于员工职业生涯设计而开展的班组三年规划,也就是班组的职业生涯设计。

其目的有三:

(1)进一步落实推进公司的机制整合、人心整合、管理整合、

技术创新整合。

(2)使班组的“四看”计划，即“看受教育年限、看技能等级、看诚信、看创新”，计划合理、管理科学、推进扎实。

(3)将公司领导提出的“为xx项目培养储备坚实可靠的后备梯队”指导原则落实到班组。

推行步骤：1、确立试点班组；2、确立目标；3、进行可行性论证；4、拿出夺标计划书；5、过程跟踪，持续推进。

4、班组岗位自主创新。一是做实典型故障案例分析，尤其是典型故障排除方法和实践经验的传授、共享和交流，在全公司树立更多的经典排故案例。二是全面开展经济技术创新活动，力争在操作技能上有新的突破。

5、深入推进创建“工人先锋号”活动。创建“工人先锋号”活动和班组建设活动要齐头并进，按照“敬业爱岗、求知创新、关爱互助、节约降本、和谐奋进”的要求，充分发挥“工人先锋号”的示范、引领、带动、创新和激励作用，进一步增强员工的主人责任感，限度的激发员工劳动热情和创造活力，使“工人先锋号”成为引领发扬工人阶级优良传统，发扬工人阶级主力军作用，推动企业建设的旗帜。