

# 最新园长助理述职报告精彩(大全5篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看看吧。

## 园长助理述职报告精彩篇一

98年9月，我被派到龙山乡中心小学任校长助理，分管政工工作。一年来，在教委党委的亲切关怀，精心培养下，在龙山各级领导的热忱帮助、悉心指导下，在全校师生的大力支持，通力协作下，我各方面均得到了笃实的提高，开阔了视野，增长了才干，现欣喜地向组织汇报如下：

一、漫漫助理路，北来南往，风雨无阻。

98年9月，我工作生活了六年的十四小学崭新教学楼即将交付使用，全校师生正在为上新楼做着各种准备，我设计的校旗校徽已被学校采用，正在制作，新环境中如何做好本职工作我憧憬着。这时，一纸调令突然把我派到了龙山乡中心校。我家在十四小附近（二铁道门东），上下班只需几分钟，为什么把我调走呢？而且调到了离家很远的城南后八里，我想不通！但教委领导在人事变动会上的一席话，使我的认识有了较大改变，“异地交流将是今后培养干部的方向，我们要陆续选派一些能力强，素质高，业务精的人到艰苦的环境中去学习锻炼。今年到龙山乡的赵广钧就是这个目的，希望他能将好的经验带过去，把龙山优秀的做法学回来，不虚此行，不辱使命”。领导精简隽永的希冀，使我备受鼓舞。毋庸置疑，无条件服从组织分配，知难而上，迎接挑战，将是我无悔的选择。到农村，到乡下，到艰苦的环境去学习锻炼，舍我其谁！到龙山乡报道那天，教委杨书记把我叫到办公室，语重心长地说：“今天你去报道，教委出车送你，你是这批

助理中唯一一个下乡的，困难肯定会很多，尤其学校离家远，克服一下，小伙子跑一跑，锻炼锻炼有好处，领导对你期望都很大，希望你到龙山乡后不负众望，虚心学习，多干实事，多作贡献”。领导的厚望与重托，如同润苗的雨，顺帆的风，使我精神抖擞，信心大增。有道是：天将大任于斯人也，必先苦其心志，劳其筋骨，饿其体肤，空乏其身……。于是，我开始了一年多的北来南往，风雨兼程助理路。

在刚开始的一个多月，正值金秋季节，天高云淡，凉风习习，过了后八里铁道，稻花飘香，蛙声一片，一派田园景象，虽然每天上班要比在十四小学提前一个小时，但一路上欣赏着铁岭日新月异的变化，又何尝不是一件美事。有时，我还会换几条马路走走，这儿又动迁了，那又盖楼了，从城北到城南，银州城的大小变化，我都尽收眼底。偶尔的几次扫落叶的秋风，渐凉的秋雨，也丝毫没有影响我的兴致。倏忽间，冬天到了，北风呼啸，坚冰锁地，我再也没有了闲情逸致，没有了一路笑语一路欢歌，只顾低头蹬车。有一天，朔风骤起，雪大风猛，路面结成冰凌，象玻璃上打了蜡，我顶着飕飕的刺骨寒风，艰难地向后八里行进，当走到驻蹕园附近，一辆板的为躲闪汽车，蓦地向我驶来，我急忙躲开，但因拐弯过急，路面太滑，一不留神，连人带车重重摔倒在地，且一直滑到路中央，我顿觉浑身剧痛难忍，仔细一看：胳膊、腿均被撕掉一块皮，鲜血直流。自行车也摔成“重伤”。但因急于上班，我没有与他们理论，打车亟亟赶到了学校，没有迟到。三月，春寒料峭，冰凌乍解，路更加难走。尤其学校附近这条路，“晴天一身灰，雨天一身泥”，有一次我去区里开会，到地点后，人和自行车溅满了泥水，遇到熟人，我只好谐谑道：“从堡子来，路不好走，别见笑”。更令我头疼的是春天的大风，尘土滚滚，遮天蔽日，使人睁不开眼，喘不过气来。尤其一出城，风更肆无忌惮，在空旷的大地上耀武扬威，飞沙打脸，寸步难行。到校一看，我简直成了一个土人。每到此时，学校领导总是关心的说：再遇到这样恶劣的天气，就打车来，学校给你报销，或打个电话别来了，但我都莞而一笑一一拒绝了。“沧海横流方显英雄本色”。

《菜根谭》中说：困难是锻炼豪杰的一幅炉锤，能受其锻炼，则身心受益；不受其锻炼，则身心受损。一年来，我从城北骑车到城南，寒来暑往，顶风冒雪(雨)，有时披星戴月，但却从未借故迟到、早退，模范地遵守了学校的各项工作纪律。据估算，在龙山乡这一年，我有1500多小时即两个多月时间花在了上下班的路上，骑车行程3000多公里。因此我的身体较以前有了较大改观，我想这主要得益于这3000多公里的磨练吧！用魏书生话讲：我便宜了！

## 二、牵线搭桥，为促进城乡交流作友谊使者。

龙山乡中心小学是村办学校，但却有着宽敞、整洁的校园，功能齐全的教学设备，高素质的教师队伍，与市里小学相比毫不逊色。只是有些工作与区里联系不是很多，例如中心小学少先队工作，几年来开展得轰轰烈烈，丰富多彩，成绩斐然，但一直无主管单位（乡团委主要面向农村开展工作），缺乏有效的组织、指导，我深入了解情况并征求各方意见后，利用我与区内相关部门比较熟悉的便利条件，于99年5月邀请了团区委、教委团委，团乡委等单位主要领导来校协调关系，最后达成了共识，为中心小学团队工作提供了坚实的组织保障，开创了工作新局面。同时我们还加强了同区关工委、区教委社教股的联系，建立了家长学校，完善了关协小组等组织，首次参加了全国青少年读书教育活动（《五十年辉煌》），使龙山乡与区内联系日益密切。

另为，为使区内学校了解龙山，认识龙山，每次开会，我都极力向他们介绍龙山情况，不放过任何一次宣传的机会，并努力促成与区内学校的联谊，其中与十四小学手拉手活动，成果显著。我是十四小培养出来的，又在龙山得到了锻炼成长，所以，我应发挥桥梁和纽带作用，为促进两校建立友好关系做贡献。经过我多次沟通、协商，两校领导于98年9月见面后，欣然同意建立手拉手联谊学校，以求共同发展，共同进步，并责成我开展具体工作。其中龙山中心校向十四小无偿提供了一批学校学前幼儿用床，十四小为龙山全体教师做

公开课4节。99年5月26日，为配合读书活动，在我的倡议下两校又在红旗剧场联合开展了“纪念建国五十周年携手颂中华知识竞赛”大型联谊活动，参赛队伍分别由两校教师代表队，学生代表队，家长代表队组成。经过激烈的角逐，龙山教师代表队获得了第一名。会上，两校师生还同台表演了精彩的文艺节目，台上台下，歌声掌声连成一片，其乐融融。此活动在两校有关领导的大力支持下获较大成功，区教委，团区委，区关工委，龙山乡政府等单位主要领导到会并给予较高评价。铁岭电视台、铁岭有线电视台、辽宁有线电视台、铁岭日报分别于5月27日、6月1日、5月30日、5月31日给予报道，产生较好社会影响。

但谁都不会相信，本次活动准备时间包括休息日仅为6天，这6天里我付出了大量辛勤劳动，从活动的主题，内容、形式到一些具体问题的落实，我都事必躬亲，尤其涉及两校间的一些安排，仅靠电话沟通是不够的，所以我必须多次往返两校之间，记得5月24日那天，风特别大，我骑车到岭东八小借完抢答器后返回学校，还没做稳，十四小来电话，让我马上去他们那里，就竞赛的一些具体问题给他们参赛队开个会，我马上骑车赶往十四小，开完会后，我感觉有些累了乏了，看着肆虐的大风，头晕目眩，真不想回去了。但贝多芬说：卓越的人一大优点，是在不利与艰难的遭遇里百折不挠。我不是什么卓越的人，但我相信逆境中只有迎头搏击咬牙坚持才能取得更大的进步。遽而又一头扎进大风里，骑车50余分钟后赶回到龙山中心校。回校后，我马上给我校参赛师生及家长开会，练习抢答器，之后验收师生节目……快天黑的时候，我才拖着疲乏的身子回到了家。躺在床上腰酸腿痛，精疲力竭，不知不觉便睡着了直至天亮。这一天，我在大风里往返50余里，个中滋味难以言表，但我却乐此不疲。“为伊消得人憔悴，衣带渐宽终不悔”。

三、讲奉献，多吃苦，踏实工作，不辱使命。

到龙山后，我服从龙山安排，指哪打哪，毫无怨言，工作中

从不讲价钱，不计报酬，踏实工作，任劳任怨，严于律己，廉洁奉公，较出色的完成了本职工作，受到师生一致好评，现阐述一二，管窥蠡测：

1、98年9月，正是各校迎“普九”检查的关键时期。我报道当天，就投身到迎检的各项准备工作中，除出色完成份内工作外，还同其他领导一道身先士卒，参加各种劳动，仅刷涂料一项工作，我就持续干了一周。楼内走廊，楼门两侧，车棚花坛等处处留下了我忙碌的身影。桃李不言，下自成蹊，在师生们的共同努力下，我校顺利通过了一次又一次检查，并成功接受了国家“普九”验收。

2、协助校长认真做好师生政治思想工作，抓典型，树榜样，构建良好校风。我认真组织教师政治学习，力避形式主义，制定了政治学习制度，对学习时间、形式、内容都做了明确的规定，并制定了政治学习量化考评细则，形成了制约机制。一年来我带领教师学习了《国旗法》、《教师法》、《教育法》、《中小学教师职业道德规范》等法律法规，增强了教师依法执教的观念；学习了中共\_\_届三中全会精神，抗洪英雄李向群事迹，科索沃危机及“\_\_在欢迎我驻南使馆工作人员大会上的讲话”等时事政治，使教师在思想上，精神上站在了时代的前列；学习了《如何写好学生的激励性评语》、《如何培养良好的班级体》等德育方法，有力地指导了教师教育教学实践。

3、支持并协助辅导员开展了系列丰富多彩、寓教于乐的少先队活动。如：改革并完善了周一升旗仪式，组建了校国旗护卫队，开展了人人争当升旗手活动，规范了出旗曲、行进曲等，使升旗仪式达到了标准化、规范化、制度化，学生在庄严、肃穆的气氛中受到了强烈的爱国主义教育。98年11月，升旗仪式向全乡开放，并在各校广为推广。

4、98年5月26日，成功地策划组织召开了与十四小学“城乡手拉手暨庆祝建国五十周年‘携手颂中华’知识竞赛”。

5、98年12月，在区教委组织的素质教育评估检查中，我积极协助校长按评估细则逐条整理材料，夜以继日，不辞辛苦。这次检查项目细，内容多，范围广，我校档案工作又尚处起步阶段，困难很多，我一边精心准备，一边与区内学校联系，借鉴做法，学习经验，经过一个多月的努力，我校顺利通过了这次评估检查并获好评！

龙山中心校是银州区唯一一所农村中心小学，各种检查非常多所以，临时性的工作特别繁重，应接不暇，在此就不一一赘述。

#### 四、勤奋学习，孜孜矻矻不断充实丰富自己。

刚参加工作时，我立志：当老师就当个名师，不干则以，一鸣惊人。正当我向目标迈进的时候，组织上把我调到了龙山乡中心校任校长助理。教学和管理是两门不同的学问，一名好老师不等于就是个领导。风疾帆自速，霜重枫更红。为尽快胜任工作，一年来，我勤学不辍，勤思不怠，自加压力，自找差距，学习马列毛及邓小平理论，不断提高思想觉悟和理论水平，坚定事业心。自学《教育学》、《心理学》、《学校管理学》、《中国教育史》、《小学管理》、《教育政策和法规》等教育理论书籍，不断充实提高自己的理论修养，并以此指导自己的工作实践。生命的活力来源于生存的压力，更来自精神的动力。为适应现代教育发展，提高自己文化科学素质，我利用一切可以利用的时间，进行自学，并参加了今年的专升本成人高考，目前成绩已经公布，我有望进入沈阳师范学院进行本科学业。

在所任思品学科教学上，我仍能不断钻研业务，改革教学方法，苦练教学基本功。98年10月我代表铁岭市参加了辽宁省小学思品学科教师基本功大赛获二等奖；98年11月为全乡教师做了《勇敢机智》思品公开课一节；99年5月，为全区做了《我们爱和平》思品公开课一节，反响强烈。

艰辛的耕耘，得到了丰收的喜悦，但我和女朋友却少了花前月下的浪漫，我们的婚期也一拖再拖。不过为了挚爱的事业，我们无怨无悔。假如我有两次生命，我愿再当一次园丁，然而生命只有一次，我惟有奉献两倍的辛勤！

人生逐日，万木争荣，若想获得生命的最大价值，必得将人生融入对事业制高点的不懈登攀中。回首一年来的工作，我虽志坚如锦，心芳如兰，不遗余力，辛勤耕耘，但与组织的要求还相差甚远，与龙山给予我的相比是那样的微不足道。我当初是报着“学一些东西，交一些朋友，做一些工作”的目的来的。龙山领导班子年轻有为，治校有方，使我收益匪浅，学了一些东西；龙山老师真诚善良，朴实好客，我与之相处相当融洽，交了一些朋友，现前两个目的均以达到，但由于自己阅历浅，经验少，学识疏，为龙山做一些工作的目的没有很好的完成，我一直在为自己不能做到“受人点水之恩，当以涌泉相报”而赧然不安，只有在今后的日子里，不用扬鞭自奋蹄，发扬勤勤恳恳的孺子牛精神，润物细无声的春雨精神，默默奉献的春蚕精神，展翅张翼，搏击长空，不断努力，再攀高峰！

## 园长助理述职报告精彩篇二

xx年3月，学校领导将我内设为校长助理，协助校长处理日常事务□xx年9月被任命为xx镇中学党支部宣传委员。一年来，在领导的大力关心和支持下，我认真学习党的xx大精神，学习上级有关干部作风建设文件，积极参加“忠实践行宗旨、勤政廉政为民”教育活动的学习，不断提高思想觉悟，在工作上努力起模范带头作用，并积极配合学校各处室工作，按照学校工作计划及各室工作计划作安排，督促并参与各项工作。在工作中始终坚持饱满的工作热情和积极的工作态度，协调各室各项工作全面地为学校教育教学服务、为全体师生员工服务。现将本年的工作情况汇报如下：

## 一、办公室工作

1、资料工作，按时撰写相关材料并上交到中心校，4月，全县语文教师技能大赛在我校举行，资料的工作全部由我承担，本人按照要求将所有资料规范装订成册，发放给各位评委及参赛选手；5月全县评骨干教师，我校共有25位教师参加评选，由于资料整理工作指导到位，有5位教师被评为市级骨干教师培训对象（我就是其中的一员）、19位教师被评为市级骨干教师培训对象；11月，县继续教育验收团到我校检查工作，所有资料也按照要求装订成册，发到验收团人员手中。

2、宣传工作。语文技能大赛中，我除做好资料外，与学校xx老师负责宣传和摄影。整个活动结束后共出《简报》4期，图片展示100多张，并制作活动了视频。8月，学校七年级新生军训期间同样负责宣传报道工作。每学期开学初组织各班出黑板报并进行评比。为我校各项活动的开展留下美好的一页。

3、文件的收发工作。长期以来，下发到我校的文件都存在时间的问题，到我校时相当晚，有时上午收到文件，下午就得把事情做完。为了保证文件的及时性，我经常浏览《xx教育学会》看看新的文件，将最新的文件下载打印，做好登记，及时发放到相关的处室。保证文件准时领取或送达，从不拖延时间。电话接到的通知详细的做好记录，记录完毕后及时通知相关负责人。

4、报刊收发订阅工作。足额完成了年度报刊杂志的订阅任务，时常到邮局领取报纸，将报刊杂志送到各部门和教师手中。与办公有关的报刊杂志整理规范，摆放合适。

5、打字文印工作。全心全意为学校各项工作服务，保质保量按时完成了会议资料、上报材料及各种表格的打印，在任务紧急情况下，主动加班加点，顺利完成校领导交给的各项文印任务。

6、会议准备和接待工作。搞好了学校内外各种会议的准备工  
作、会议记录工作。接待工作认真周到。

二、党支部宣传工作。

1、按时撰写中共xx镇党委所需材料并如期上交。

2、组织各党员学习《党章》xx大相关内容、开展民主生活会  
和专题生活会。

3、组织全体师生抗旱救灾捐款和玉树震灾捐款。

三、教学工作。

作为学校中层干部，自觉执行《xx镇中学管理制度实施细则》，  
严格要求自己，教学工作不敷衍塞责，认真撰写教案，认真  
上课，从不做影响教学工作的相关事宜：

1、班级教学工作。2月，我担任九年级（7）班语文教学，培  
养学生良好的学习习惯，指导学生进行诗词创作与写作创作。  
在中语会“创新杯”学生征文中有5人获奖；教学成绩名列前  
茅，课堂教学幽默风趣，深受学生好评。8月，本人主动请缨，  
担任七年级（2）班班主任，军训中班级荣最佳标兵一等奖；  
文明班级一次。在全国“语文报”杯征文中有41名同学参加。  
半期考中全年级同级同科第一名，七年级（2）班是一个团结  
的班，向上的班、永不言败的一个班。

## 园长助理述职报告精彩篇三

正像许校长在教师寄语中说的育才学校的开拓者”一年来，  
育才学校是一所新建学校。学校工作屡受配套工程冲击的情  
况下，学校管理各项工作逐步走向制度化、科学化、规范化，  
教育局组织的各项活动及三、五年级抽测中能够取得非常突  
出的成绩，这其中体现了许校长对“打造精品特色学校”战

略思考和育才学校全体教职工的辛勤汗水。作为主管业务工作的副校长，准确把握自己“做好校长的得力助手、做好教师的服务员、做好一名普通教师”角色定位，卓有成效的创新性的开展各项工作，取得了一定的成绩。

一、时刻以一个共产党员的标准严格要求自己，把自己的全部身心奉献给党的教育事业。

认真学习、落实党的科学发展观，不断提高自己的思想素质。每天几乎来得最早，走得最晚，今日工作今日毕，急学校工作所急。以校为家，身先士卒，忘我工作，淡泊名利，乐于奉献。下雪了，及时到校清扫积雪；下雨了，守在门口关注孩子们的交通安全。就这样，一年365天，乐此不疲。像魏书生所言，工作并快乐着。

二、不断加强业务知识学习，树立科学的办学理念和管理理念。

我一直关注和认真学习《国家中长期教育改革规划纲要》，同许校长多次研究探讨，确立了“坚持德育为先，坚持能力为重，坚持全面发展，为学生的终身发展负责。着力提高学生服务国家人民的社会责任感、勇于探索的创新精神和善于解决问题的实践能力”的办学理念，指导我们的各项工作。本学期，按照文教局的工作部署，带领全体教师认真学习魏书生的民主科学的管理理念，并在实际工作中加以落实，取得了很好的成效。学校管理面貌、教师们的精神面貌焕然一新。我们搞的“学习魏书生教育思想成果展”受到了上级领导和学生家长的一致好评。

三、主持制订学校各项规章制度，使学校各项工作管理迅速走向“制度化、科学化、精细化、人文性”的发展轨道。

“依法治校、民主管理、以人为本”是学校管理的基本原则。没有规矩不成方圆，建章立制是我们新建学校首当其冲的工

作。根据党的教育方针和上级的各项方针政策，结合我校的发展实际情况，我主持制定了《教师工作年度考核方案》、《师德考核方案》、《教育教学常规及检查制度》、《考勤制度》、《班级工作日常管理评比方案》、《星级少年评比方案》、《校园管理学生督察制度》等等多项学校规章制度，并在教师会上征求意见、讨论通过，为学校各项工作规范、有序、科学、高效的开展奠定了坚实的基础。

四、坚持德育为先，从培养学生行为习惯入手，做好学校德育工作。

“习惯形成性格，性格决定命运”。一年来，我们以“学生习惯养成教育”为德育工作主线，通过国旗下演讲、宣传栏、主题班会、手抄报、综合实践活动课等多种形式开展习惯养成教育。如我们开展的“遵规守纪，做文明小学生”、“我又长大一岁”、“好习惯养成终身受益”、“勿以恶小而为之，物以善小而不为”等系列主题教育，收到了很好的效果。从孩子们的一声礼貌用语，从孩子们捡起的一片废纸，从体操队列比赛中孩子们整齐划一的动作，从孩子们一页页工整的书法、从孩子们的一篇篇日记、从孩子们一丝不苟的作业、从孩子们排放整齐的自行车、从孩子们做得一件件家务、从家长们的一声声赞誉，从毕业生整齐有序列队离校的背影，我们欣喜的看到了孩子们成长的足迹和习惯养成教育的独特魅力。然而，这仅仅是开始。

五、落实《师德考核方案》，加强教师队伍建设。

六、以建设高效课堂为突破口，开展教育科研工作，确保教学质量的办学生命线。

在教学质量竞争日益激烈的教育形式下，我们育才学校的三流生源、师资老龄化问题是我们提高教学质量必须面对的现实问题。我们提出：向课堂40分钟要质量，以建设高效课堂为突破口，开展教育科研工作。不断提高全体教师的业务素

质，为教学质量稳步提高注入不竭的动力。我们主要开展了一下活动。

1、组织教师深入学习新课程标准，认真学习继续教育新课程理念及实施教材，让科学的教學理念深入人心。

2、加强课程管理，严格按课表上课，向课堂40分钟要质量。杜绝随意改课、占课，减轻学生课业负担。

3、观摩教学专家录像课，研究高效课堂教学共同特征，研究不同学科的教学规律。

4、组织教师积极参加市县组织的相关学科教研活动。

5、组织老教师课堂教学观摩课活动，使青年教师牢牢把握传统教学加强双基训练的精髓。

6、以教研组长为学术引领核心，研究探讨建设语文学科以经典诵读为切入点，数学学科以探究学习为切入点，英语学科以趣味口语为切入点，科学学科以动手实验为切入点，分别构建不同学科不同特色的高效课堂教学模式。

七、主要成绩：

1、三、五年级抽测总评分别位居全县第一名。

2□xx年，论文《牢牢抓住作文教学的非常规切入点》获中语会年会论文交流二等奖。

3□xx年，德育综合实践活动设计《感恩母爱》获市德育活动《感恩教育》项目评比一等奖。

4□xx年县“春之声”诗歌朗诵比赛集体一等奖。

5□xx年市义务教育先进集体。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

点击下载文档

搜索文档

## 园长助理述职报告精彩篇四

任\_\_小学校长一年内，在上级教育主管部门关心领导下，在全体教职员工的团结协作下，本人力求做一名称职的校长，力求提升学校教育质量，取得一定成效，现就校长工作及小片区管理作回顾，请大家批评指正！

一、专心发展个人业务能力。

本人努力发展自身业务能力，发挥示范引领作用，做好教师业务发展的“火车头”。

1. 勤于阅读写作。阅读学校管理、教育心理学、语文专业知识类著作12本；建设个人教育博客，一年来撰写文章近100余篇，包括学校管理、教育教学、阅读笔记、培训小结、工作生活感悟等；1篇论文在cn刊物《学校品牌管理》发表，1篇论文在\_\_市\_\_校长论坛获优秀论文奖并在\_\_市级交流汇编。

2. 勤于参与教研活动。本学年听课80多节，20\_\_年8月，在由\_\_市教育局组织的\_\_市第六届校长读书班暨凯校长论坛活动中，应邀在凯校长论坛做专题发言《关注弱势因材施教，全面推进素质教育——农村留守儿童教育现状与对策分析》。20\_\_年10月，应邀到\_\_中心小学做《例谈教师专业阅读》专题讲座。20\_\_年12月，在校面向\_\_市级立项课题参与者做了教师课题研究专题讲座。主持\_\_市级教研活动1次。

3. 发挥示范辐射作用，指导校内外多名青年教师教学业务项目。经常主动指导本校教师参加教学竞赛和技能竞赛，如指导洪\_\_老师参加教育部北师大基础课程研究中心首届小学语文在线评比获一等奖，参加\_\_市小学语文习作教学评比获一等奖；协助指导洪\_\_、王\_\_老师参加\_\_镇教坛新秀比赛，等等。

4. 积极参与培训。本学年，先后参加了\_\_市校长读书班培训、\_\_市学科带头人培训，等等，培训时我认真学习、思考，培训后撰写培训小结，并充分利用平时与同行交流学习收获。

5. 认真研究课题。本人申报的课题《基于文体特征的小学语文文本解读策略研究》于20\_\_年1月被\_\_市教育局确认为“十二五”规划立项研究课题，已完成开题等第一阶段任务，目前正筹集阶段成果迎接中期检查。

## 二、用心提升学校师资水平

“百年大计，教育为本；教育大计，教师为本”，教师是学校最重要的发展资源。我在重视发展自身业务能力同时，一贯重视学校教师师德师风两手抓，落实到日常工作中。具体做法如下：

(一) 重视师德建设。始终把职业道德摆在教师队伍建设的突出位置，组织教师学习《教师职业道德规范》《有偿家教处理办法》等，与教师签订师德责任书，确保每位教师规范自身的教学行为。开设教师“道德讲堂”。以之为师德建设重

要载体，引导全体教师积极投身道德实践活动，自觉履行岗位职责，做一名有责任心、有爱心的教师。每阶段设立一个主题，由全体教师轮流做主讲，该活动在形式上追求创新，内容上逐渐丰富。开展党员教师反腐倡廉专题学习系列活动。通过系列活动的开展，我校党员教师进一步加强了自身党风廉政建设，更加坚定了廉洁从教的信念。

## (二) 重视师能提升。

2. 重视课题研究与小课题研究。自刘\_\_校长的课题《基于文体特征的小学语文文本解读研究》被推荐到\_\_市待立项之后，我校认真按方案开展研究工作。期初刘校长为教师们做了专题讲座，指导教师进行课题研究。课题组先后开展了教师问卷调查与反馈、课题资料学习交流以及教学研讨活动等等。另外，学校教师在小课题研究方面也较为扎实，目前有王\_\_、谢\_\_老师申报的两个小课题获晋江市立项，洪\_\_等几位老师也申报个人小课题送交英林镇立项。

3. 落实新课标研读，深化课程改革。为了帮助教师更快、更好掌握 2011版新课程标准内容，提高教师课程理念的学习兴趣，我校在十一月底先后举行了两场“课标版一站到底”。借鉴某卫视著名节目“一站到底”模式，很好地中和了两者的趣味性与知识性。接到“战令”后，很多老师都为了争夺课标版的“战神”而热情地学习新课标的知识。经过紧张激烈的活动，语文专场的洪\_\_老师、数学专场的王\_\_老师、王\_\_老师过关斩将，荣封“战神”称号。

4. 鼓励教师外出培训。学校大力支持各教师外出参加各级各类培训，参加小片区教师书法培训和课件培训等活动，做好回校的二次培训(或结合教研活动作介绍)，做到一人培训团队得益，共同提升教学素养。要求镇级及以上学科名师要在学校的教研活动中通过讲座或公开课等形式做专业引领。

5. 支持教师参加各类教学技能竞赛等活动。学校沿续“一

人参赛、团队参与、全力拼搏”的研修作风，重视参赛过程的训练，帮助指导每一位参赛教师以积极投入比赛中，在参赛过程中得到业务技能的成长。“让研究成为工作”、“让读书成为生活”、“让反思成为习惯”正成为大多数教师的自觉要求。20\_\_年秋，洪\_\_老师获得教育部北师大小学语文全国优秀教学课例在线评选一等奖(指导师：刘\_\_);许\_\_老师体育优质录像课获得\_\_市二等奖(指导师：刘\_\_);赖\_\_老师参加\_\_市小学艺术教师课堂教学评优二等奖(指导师：王\_\_);谢\_\_老师获得\_\_市小学数学优秀教学设计二等奖;11月王\_\_老师获得镇信息技术说课比赛三等奖(指导师：谢\_\_);\_\_，\_\_获得\_\_教育系统20\_\_年元旦春节手机短信原创作品征集活动二等奖。

6. 不断完善约课、“微课堂·微教研”模式。在完善制度建设的基础上，丰富教研模式的内涵，将约课拓展为“约备课，约听课，约反思”，促进教师日常的教研交流，对“微课堂·微教研”做进一步界定，在片区推行过程中通过问卷调查广泛征求意见，接下来将改进存在问题，努力让“微课堂·微教研”真正为教研减负增效。

### 三、精心推进小片区管理工作

本人兼任南片区管理领导小组组长，将工作重心放在“教师联动研修”上，以“研训一体化”为指导策略，以学科技能为切入点，继续推行教师培训班、“微课堂·微教研”等模式，以网络和现场相结合促进教师学习与反馈，综合提升教师的研修能力。本片区多形式提升教研能力，多方面培养教学技能，多举措推进理论学习，开展了以下活动：

#### 1. “微课堂·微教研”

20\_\_年春季，选择\_\_小学进行实验。秋季面向片区成员校三四年级推广：16周周四，在\_\_小学开展数学学科“微课堂·微教研”暨“一课多研”活动，17周周四，在\_\_小学开展语文

学科“微课堂·微教研”活动。

## 2. 集体备课、磨课

为提高教师教研能力和竞赛水平，发挥团队研修作用，充分利用本片区教师参加赛课等机会，多次组织片区学科骨干帮助选手一起集体备课、磨课。

活动分现场和网络两种。现场如镇级小学品德与生活(社会)优质课评选活动、镇级信息技术说课评选活动、晋江市级艺术课堂教学评优活动，等等。网络以qq群和晋江市教育虚拟社区为主，先后开展了语文、数学和英语学科集体备课多次。

## 3. 现场主题研讨

围绕一个主题，以公开课为载体组织研讨，推进教学研究。20\_\_年6月，在\_\_小学开展了“智慧·分享·成长”主题研讨活动;10月，在\_\_小学开展了“交流学校常规管理经验探讨有效教育教学策略”主题研讨活动。

## 4. 教师书法培训班

举行教师书法培训班是\_\_镇教委办南片区“小片区管理”培养教师教学技能的重要举措，是为贯彻教育部对中小学开展书法教育提出的明确指导意见，继承与弘扬中华民族优秀传统文化，解决当前片区各小学书法师资严重短缺的现实情况而举办的培训活动。一年来，书法培训正常举行，学员认真练习，书法水平日见长进。为检验培训效果，20\_\_年1月隆重开展了学员书法作品展示活动。

## 5. 教师课件培训班

20\_\_年10月，在\_\_小学举行南片区教师课件制作培训班开班仪式。培训班聘请谢\_\_、雷\_\_老师担任辅导员，培训时间为

逢单周周四下午。

据悉，开班以来的几次培训有效激发了学员的学习兴趣，效果良好。

## 6. 语文、数学“文本解读”论坛交流

为提高教师“文本解读”能力，20\_\_年至今，在\_\_市教育虚拟社区开辟专栏，先后开展了两次语文、数学“文本解读”论坛交流活动。

总之，围绕提高教师队伍整体素质这一核心，南片区开展了丰富多彩的教师研修活动，活动注重实效性、多样性、创新性。

## 四、正视不足，再接再厉，让自己满意，让他人满意

在盘点工作成效的同时，我也深刻认识自身存在诸多不足。首先是自己对自我的不满意，比如个人阅读学习随性、散漫、粗泛，喜欢的书就多看不几遍，不喜欢的囫 圇吞枣，缺乏计划性、目的性；个人业务进取心逐渐减弱，吃老本的怠惰心态逐渐滋生；个人管理能力、协调能力有待提高。其次是自己不能让他入满意（他人指领导、同事、学生及家），比如重视教研活动，给教师带来负担和压力，在教研方面的减负增效方面不能让人满意；比如培养学生特长、培养学生品行，仍然存在走过场、形式化，其实效性不能让学生和家满意。

今后，我将改进个人缺点，改变诸多不足，尽我所能，学习和工作上用心、专心、精心，让自己满意，让他入满意！

小学校长助理年度述职报告篇3

## 园长助理述职报告精彩篇五

认真学习、落实党的科学发展观，不断提高自己的思想素质。每天几乎来得最早，走得最晚，今日工作今日毕，急学校工作所急。以校为家，身先士卒，忘我工作，淡泊名利，乐于奉献。下雪了，及时到校清扫积雪；下雨了，守在门口关注孩子们的交通安全。就这样，一年365天，乐此不疲。像魏书生所言，工作并快乐着。

### 二、不断加强业务知识学习，树立科学的办学理念和管理理念

我一直关注和认真学习《国家中长期教育改革规划纲要》，同许校长多次研究探讨，确立了“坚持德育为先，坚持能力为重，坚持全面发展，为学生的终身发展负责。着力提高学生服务国家人民的社会责任感、勇于探索的创新精神和善于解决问题的实践能力”的办学理念，指导我们的各项工作。本学期，按照文教局的工作部署，带领全体教师认真学习魏书生的民主科学的管理理念，并在实际工作中加以落实，取得了很好的成效。学校管理面貌、教师们的精神面貌焕然一新。我们搞的“学习魏书生教育思想成果展”受到了上级领导和学生家长的一致好评。

“依法治校、民主管理、以人为本”是学校管理的基本原则。没有规矩不成方圆，建章立制是我们新建学校首当其冲的工作。根据党的教育方针和上级的各项方针政策，结合我校的发展实际情况，我主持制定了《教师工作年度考核方案》、《师德考核方案》、《教育教学常规及检查制度》、《考勤制度》、《班级工作日常管理评比方案》、《星级少年评比方案》、《校园管理学生督察制度》等等多项学校规章制度，并在教师会上征求意见、讨论通过，为学校各项工作规范、有序、科学、高效的开展奠定了坚实的基础。

### 四、坚持德育为先，从培养学生行为习惯入手，做好学校德

## 育工作

“习惯形成性格，性格决定命运”。一年来，我们以“学生习惯养成教育”为德育工作主线，通过国旗下演讲、宣传栏、主题班会、手抄报、综合实践活动课等多种形式开展习惯养成教育。如我们开展的“遵规守纪，做文明小学生”、“我又长大一岁”、“好习惯养成终身受益”、“勿以恶小而为之，物以善小而不为”等系列主题教育，收到了很好的效果。从孩子们的一声礼貌用语，从孩子们捡起的一片废纸，从体操队列比赛中孩子们整齐划一的动作，从孩子们一页页工整的书法、从孩子们的一篇篇日记、从孩子们一丝不苟的作业、从孩子们排放整齐的自行车、从孩子们做得一件件家务、从家长们的一声声赞誉，从毕业生整齐有序列队离校的背影，我们欣喜的看到了孩子们成长的足迹和习惯养成教育的独特魅力。然而，这仅仅是开始。

## 五、落实《师德考核方案》，加强教师队伍建设

## 六、以建设高效课堂为突破口，开展教育科研工作，确保教学质量的办学生命线

在教学质量竞争日益激烈的教育形式下，我们育才学校的三流生源、师资老龄化问题是我们提高教学质量必须面对的现实问题。我们提出：向课堂40分钟要质量，以建设高效课堂为突破口，开展教育科研工作。不断提高全体教师的业务素质，为教学质量稳步提高注入不竭的动力。我们主要开展了一下活动。

- 1、组织教师深入学习新课程标准，认真学习继续教育新课程理念及实施教材，让科学的教学理念深入人心。
- 2、加强课程管理，严格按课表上课，向课堂40分钟要质量。杜绝随意改课、占课，减轻学生课业负担。

3、观摩教学专家录像课，研究高效课堂教学共同特征，研究不同学科的教学规律。

4、组织教师积极参加市县组织的相关学科教研活动。

5、组织老教师课堂教学观摩课活动，使青年教师牢牢把握传统教学加强双基训练的精髓。

6、以教研组长为学术引领核心，研究探讨建设语文学科以经典诵读为切入点，数学学科以探究学习为切入点，英语学科以趣味口语为切入点，科学学科以动手实验为切入点，分别构建不同学科不同特色的高效课堂教学模式。

七、主要成绩：

1、三、五年级抽测总评分别位居全县第一名。

2□20xx年，论文《牢牢抓住作文教学的非常规切入点》获中语会年会论文交流二等奖。

3□20xx年，德育综合实践活动设计《感恩母爱》获市德育活动《感恩教育》项目评比一等奖。

4□20xx年县“春之声”诗歌朗诵比赛集体一等奖。

5□20xx年市义务教育先进集体。