

最新建筑质量员年终总结 建筑工程质量 监督个人工作总结(优秀5篇)

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论，是对以往工作实践的一种理性认识。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

建筑质量员年终总结篇一

摘要：随着经济发展的步伐加快，城市基础建设和人民居住条件不断改善，建筑工程质量理由越来越受到关注。建筑工程的质量优劣不仅仅关系到建筑企业的经济效益、活动和声誉，更为重要的是直接影响到人民群众的生命安全和国家的民生大计。因此，怎么样做好工程质量的监督是建筑工程管理工作中至为关键的环节。笔者结全工作经验，提出当今建筑工程监督中存在的理由以及策略，供同行参考。

关键词：建筑工程；质量监督；策略；管理

近年来，建筑工程随着市场经济的发展不断完善，体制也在不断健全，但是建筑施工质量监督体制还是没有得到相应的改善。项目与企业间责任不明、激励不够，约束不严，不确定因素过多等严重影响着项目施工监督的正常实施，市场的不正当竞争，影响公正、公平的实现；行业保护、地区保护仍然较为严重，建筑市场行业、地区间的壁垒，阻碍和影响市场的健康发展。建筑市场还不能完全按照市场经济的规律运转，法律法规没有健全，存在着许多人为因素、政策导向、政府行为乃至灰色交易，但无论如何市场经济的潮流是不可阻挡的，建筑市场的逐步完善和国际化必定要求我们的建筑施工质量监督与时俱进，开拓创新。

1、当前建筑工程质量存在的理由及特点

1.1建筑市场行为不规范。我国市场经济起步较晚，法制不够完善，缺乏有效的监督约束和管理。市场行为不规范造成了建筑市场混乱，突出表现在：无证或越级设计与承建；施工企业将承建的工程层层转包或以包代管；建设单位在招标中肆意压价，或将工程肢解后分包给多个企业施工，管理混乱、各自为政，严重的影响工程质量；施工企业以不正当手段承揽工程；有的地方政府监管存在越位、缺位、不到位等诸多理由，法制观念淡薄、执法不严、管理意识和法规意识偏低。有些建筑工程违反法定建设程序，未办理相应手续就盲目开工建设；有些工程层层转包，建设单位的企业资质审查不严；有些工程施工图纸未经审查即开始施工，边施工边设计，盲目追求施工进度和节约成本，给建筑工程留下很多质量和安全隐患。

1.2施工队伍专业素质参差不齐。工程施工队伍专业水平不高、施工经验不足，大包大揽一些力所不能及的项目及盲目转包。施工企业人员素质偏低、责任心差、施工人员流动性过大、责任界线不清等因素都是影响建筑质量的一个重要因素。

1.3竣工验收把关不严。有的企业不按行业规范验收。实行竣工验收备案制后，工程开发企业、工程施工企业回避有资质的竣工验收机构的验收，以自检代替竣工验收，在验收过程中施工单位和开发商处于验收的主导地位，没有监督机制的制衡，竣工验收并没有发挥其应有的作用。

1.4企业内部管理薄弱。全过程的质量安全没有引起足够重视，没有专门从事质量监督验收的专业人员，或者有专业人员但没有强有力的制约权和质量否决权，规章制度、质量监督、工程监理等形同虚设；建筑材料的质量是从源头直接影响到工程质量大理由。一些施工企业有意识的在不同程度上采取偷工减料、以次充好、偷梁换柱，采取不正当的手段降低成本。

1.5以速度压质量。一个工程的施工进度应该是力求均衡，不能盲目追求速度，把何时报喜作为进度转变质量的理由。但

是，我国目前的建筑业的通病就是存在着一味追求速度，而不顾工程质量，经常出现的现象是倒记时施工或某日有哪位领导检查，迫使施工单位打破常规“人海战术”不论什么技术水平、不论什么工种一起上、颠倒施工程序、工程施工中的质量检验严重被忽视，一切以进度为第一，质量理由突出，并累计质量隐患，给进度开绿灯，质量就成了休止符。

2、提高建筑工程质量的一些策略

2.1建立健全监督管理的告知制度。从建立健全建筑工程全面质量监督管理的告知制度开始，从而提高建筑工程监督执法的社会及行业内的高透明度，使建筑工程质量监督真正成为“阳光监督”。工程建设各方从建设工程项目一开始，就应享有知情权，了解监督工作的方式、策略、内容和手段，以便充分调动和鞭策工程建设、工程监理和施工等受监督单位自查自纠、自我约束的积极性、主动性和规则约束性，使其自觉规范质量行为，减少和避开质量事故的发生。

2.2建立全方位的集体监督机制。保证执法监督的公正性和准确性。深化工程质量监督机构改革，提高工程质量监督力度，加强监督执法的科学性。转变现有的监督策略，建立全方位的集体监督机制，监督人员应持证上岗。保证执法检查 and 处罚的严肃性和准确性。

2.3建立预先质量监督模式。做到和谐服务严格执法。工程质量监督机构应针对工程质量的事前预警，把质量理由制约在萌芽和工程施工的过程中、对于不可避开的质量理由，尽最大可能制约在最小范围。当工程质量出现下降的趋势或工程施工到难点部位、易出现质量通病的部位时，监督人员应及时到现场提示和指导，以此扭转滞后监督、被动应对的局面。

2.4建立质量监督运转机制。实现从单一事实监督向工程建设各方质量行为监督的延伸，并特别注意工程建设各方的衔接部分的工程质量的有效监督。工程质量监督机构应将工程建

设各方的质量行为以及其结果，即工程产品质量，均列为监督对象，将工程建设参建各方推向工程质量责任第一线，划清各方衔接的质量界限，分清责任，通过日常监督、监督巡查与结构工程季度大检查相结合的监督形式，对影响建设工程质量的全要素实现全覆盖的监督。对于在工程质量监督过程中发现的“理由工程”，除严格按《建设工程质量管理条例》的有关规定进行处罚外，还要建立和推行工程质量信息公示、公告制度，提高全体建设单位的质量意识。加强全面质量管理，建立以工程质量为中心的质量责任制。建立健全质量保证体系，充实必须的测试手段。提高工程质量，不能满足于部标、国标的要求，要按照国际标准来衡量，这样在国际市场中才会有竞争力。

建筑质量员年终总结篇二

随着水利工程投资规模逐年加大，加上常山多山多水的地理特性。形成水利工程布局的点多、线长、面广、量大的特点，常山县水利局从以下几方面抓好水利工程质量安全管理工作。

一、健全质量监督机构，发挥日常监督作用。常山县水利工程质量安全监督站面对成立时间短、人员少的实际，局里以质监站为质量管理的主力，努力从程序、机制、检查三方面着手强化水利工程质量安全监督管理。

一是从规范质量安全监督程序着手，推进水利工程依法监督。严格按水利工程质量监督管理规定，落实水利工程质量监督项目法人申请制。做到质量监督申请有手续，质量监督有依据。进一步完善以施工单位保证、监理单位控制、项目法人负责、质监机构监督为基础的水利工程质量管理体系，确保质量管理工作能满足工程建设要求，使工程质量始终处于受控状态。

二是从创新工作机制着手，探索群众性质量管理理念。加强水利工程质量法制教育，增强群众的质量法制意识。明确水

库山塘的产权，转变农村水利建设是上级水利部门的事老观念，提高村集体的主人翁意识。并在农村集体水库山塘的建设中，逐步尝试让村民参与其中的监督管理。为强化质量安全管理，探索成立由质监员、项目联系人、水利员、村民代表参与的项目质量安全监督组，真正做到群策群管。

三是从深入一线检查着手，保证水利工程质量与安全。根据工程的建设进度，质量监组采用巡回抽查和重点检查相结合的方式随机抽检。有时也结合水利的其他工作进行突击性检查，如结合防汛检查时进行在建工程抽检等。总之，工程质量安全检查做到“不定时、不定点、不定项”，实现与业主单位、设计单位、监理单位、施工单位随时随地实时对接。对检查中发现问题都进行现场拍照取证并制作现场检查意见书，做到有检查、有要求、有反馈。目前，水利工程质量安全监督站下达整改通知书10份，检查意见书17份，作出水利工程质量安全监督检查记录35份，下发质监纪要19份，质量检查通报3份，水行政主管部门通报批评2份。

二、健全质量管理机制，确保长效管理。

局党委非常重视水利工程质量的管理，一直把工程的质量与安全放在首位，要求全局上下形成质量安全人人管的大质量管理机制。

一是推行项目联系制。做到干部人人都有挂联项目，让大家都参与到工程质量管理当中。科室之间做分管不分家，工程管理上做到通力协作、互相补台，以达到一个目标“工程质量、安全、进度同步推进”。

管领导的组织下，相关业务科室坚持召开周例会，汇报周工作和布置下步工作。

三、存在问题

1、本地施工企业仅两家，现场施工人员素质参差不齐、施工企业重发展、轻质量安全现象仍有发生，现场质量安全管理

不到位，隐患排查治理不严肃。

2、项目法人管理力量薄弱。现在好多工程的项目法人为乡镇人民政府组建的，机构不健全，技术力量不配套。除了水利员在从事一定的相关业务外，可以说项目法人有名无实。

3、监理履职能力有待提高。水利工程普遍存在项目小，位置偏远等特点，监理不能做到常住工地。还有现场监理有的实践经验不足、责任心不高，导致监理监督指导的效果不佳。

4、在工程的质量安全的管控上措施不多，基本上是人管。参建各方的质量安全意识不强。质量监督手段不强，质量监督的要求得不到有效落实。检测缺位，主要是受资金、人员、观念意识上的影响，基本上以现场、外观来主观判断工程质量安全。根本没有一些专业第三方检测数据作为参考。

5、水利工程质量安全监督站成立时间仅1年左右，不仅要做好2013年的水利工程质量安全监督，还得根据工作安全做好多年积累下来老项目的善后工作。之前的项目由于诸多因素，造成参建各方的资料收集严重滞后，给工程的验收造成很大困难。

6、水行政主管部门面对工程多、人员少的情况，管理难以全覆盖、作到位，一些专业知识不能得到即时更新，比农村饮用水工程、喷微灌工程、生态堤防、绿化景观配套等管理服务很难跟上。

7、水利工程质量安全监督站，目前虽在岗两人，但一人仍有大量水库除险加固工程没扫尾，另一人还得兼顾着安全生产工作，再加上近年小农水重点县、水库除险加固、2013年之前多年遗留工程的验收等，真正抽身质量安全监督上时间总体偏少。

四、下步工作

进一步理顺质量安全管理体系，提升质量安全管理水平，促进我县水利工程健康有序的发展。

- 1、指导培育本地市场，有效利用市场竞争机制促进水利施工市场健康发展。
- 2、加强日常的检查监督，提高项目法人、监理单位的管理水平和履职能力。
- 3、多管齐下，全方位做好质量安全监管。加大工程的质量检测力度，以质量检测为手段，促进工程质量稳步提升。
- 4、以专业监督为主，逐步引进社会监督力量，使工程质量阳光化。
- 5、加强专业知识的培训、知识的更新，使我们的管理人员始终处于技术前沿。

【工程质量管理工作总结(三)】

建筑质量员年终总结篇三

转眼20xx年即将接近尾声，回顾过去一年来，自从20xx年三月份我接手邯郸市中心医院项目工程以来，在公司领导和各部门的大力支持关怀下，凭借我项目管理团队的自身辛勤的努力，克服了施工环境恶劣、项目工期紧、资金困难，供货商堵门、施工队不配合等诸多困难，顺利完成了合同内各项施工任务。现将本项目部工作情况汇总如下，总结过去，找出不足，为以后的施工积累更多经验。

截至20xx年7月底，我项目部完成了邯郸市中心医院的主体及二次结构工程合同内的各项施工任务，现在各精装厂家已经

进场，正在进行后续的精装工作。在我项目部保质、保量、保安全的完成中心医院1号楼工程合同内施工任务的情况下，业主考虑到我公司强大的施工能力、优质的工程质量、过硬的安全体系，在公司领导的全力支持和配合下，我项目部又承接了附属用房(含污水处理站、气体站)工程、发热门诊工程、钢结构工程、人防通廊工程、1号建筑物地下一、二层精装工程。

近几年来，我公司所承接施工工程多数为外地工程，耗费大量的人力、物力、财力。外地施工条件十分艰苦，住的是活动板房，吃的是大食堂，有时候忙起来，好几个月都不能回家。在这里我所写工作环境的艰辛只不过是寥寥的几个字，但饱含在这之间的辛苦是无法用简单的言语就可以概括和诠释的，但是我们的员工从来没有因为条件艰苦就退缩，没有因为困难就降低工程建设的质量标准和施工进度，我项目部全体员工本着用户是上帝的原则，高标准严要求，狠抓过程控制。安全管理、文明施工都得到了业主的认可，同时为公司赢得了良好的信誉。

我项目部在执行施工任务时都始终贯彻以下几点，具体如下：

在每道工序开工前，我项目部人员都积极进行施工前期准备工作，完成了临时设施建设、临时水、电的开通等，为日后的施工创造了便利条件，不会因为这些耽误了施工进度，并且还积极配合甲方、监理单位开展各项相应的准备工作。

- 1、明确质量目标从管理人员做起。项目管理人员是项目质量目标实现的具体指挥者，其首先要明确项目质量目标的具体标准，要心中有数，指挥有数，这样才能在各自的工作岗位上充分发挥优势，取长补短，把实现项目质量目标作为项目部的一项义不容辞的义务和责任，作到人尽其责。

- 2、把项目质量目标贯穿在分部分项工程施工工艺标准制定及具体实施中。在每一分部分项工程施工前，我项目部技术

负责人都依据施工组织设计及图纸的具体要求并结合现场的实际情况写出详尽的有针对性、可操作性的施工技术交底。并书面交接给各施工班组长手中，最终监督落实到施工过程中。

3、 辅助以相应的质量管理制度做保障：我项目部用完善的质量管理制度，约束各级施工人员的施工状态和管理方法，而不仅仅是靠管理人员的即兴要求来管理施工，让所有现场施工人员都能明确制度，并在制度的指引下来完成工作，解决施工中的质量问题。制度不仅仅是规范施工的一种准绳，也是激励创优的一种动力。

安全生产是施工企业永恒的主题，是工程顺利进行的有力保障。越是工期紧，任务重，越要重视安全工作。

我项目部每次在进入施工现场开始，就已经把安全工作摆到日常议事日程上来，在安全生产上狠抓落实，加强培训，认真检查，踏踏实实的做好安全生产工作。包括业主的各分包单位，作为总包的我们都一样重视。和各分包单位负责安全的人员做好安全技术交底，签安全协议。一是加强组织领导建设，建立安全组织机构，建立安全生产保障体系，营造一级对一级负责，层层抓安全，人人懂安全的安全生产氛围，凝聚了“人人为我，我为人人”安全生产动力。二是健全安全生产规章制度，俗语说的好，“没有规矩就不成方圆”，所以我项目部制定了一系列的安全生产规章制度，对安全管理行为进行规范，做到有法可依，有章可循。健全安全生产规章制度不是根本，根本是落实，才能发挥它的行为准则作用，我们在这方面做到铁面无私，违反者必须受到相应的处罚。三是加强施工安全检查，安全检查是一项综合性的安全生产管理措施，是建立良好的安全生产环境，做好安全生产工作的主要手段，也是防止事故发生，减少因安全问题而造成不必要损失的有效办法。四是加强施工人员的安全教育，强化工作在第一线施工人员的安全意识，我项目部定期组织施工人员安全教育大会，把安全风险降低为零。

保证安全，就是创收利润。迄今为止，我项目部所承接邯郸市中心医院工程没有出现重大安全事故，没有出现违法、违纪问题。以零伤亡的记录向业主、向公司提交了一份满意的答卷。

20xx年我项目部要深化管理，增强项目部管理能力，提高工程施工质量，提高项目部竞争能力。以新管理、新思路谋求项目部的新发展。

1、认真落实公司的各项规章制度，落实各岗位职责制，奖罚分明，各司其职，各就各位。使项目部保持良好的运作状态。

2、利用社会一切可利用的关系、渠道，开拓市场，自找活源，利用一切可利用的条件大力宣传公司的整体优势和整体实力，扩大公司影响力，形成固定的合作伙伴。

3、加强工地的施工质量管理，派技术人员进行现场质量监督，学习施工队伍的先进施工经验，保证工程质量，在外省市树立我公司形象和实力。

4、信誉和形象是每个企业的第一桶金。我项目部一定要把后续承接的如附属用房（含污水处理站、气体站）、发热门诊、钢结构、人防通道、1号楼地下一、二层精装的工程项目在保证质量和进度，狠抓安全的前提下，出色的完成任务，向业主交付一份满意的工程，为我公司树立良好的企业信誉和形象。

回顾过去，虽然我项目部在以往的施工任务中，遇到了不少困难，但在公司领导及各部门的大力支持和关怀下、在我项目管理团队的团结一致努力克服下我们都已经一步一个脚印走了过来。在以后的工作中，我们要保持本项目部吃苦耐劳的优良传统，稳扎稳打，把所有工程的后续工作完善好，继续为公司奉献出自己热情与激情！为公司的建设锦上添花！

建筑质量员年终总结篇四

工程部是生产进度的主责部门，工程进展的快慢直接牵动着工程部每名员工的神经，每时每秒都在给工程部的工作做出客观的评判。而工程部对施工进度的管理职能主要体现在审定施工单位编制的施工总进度计划和年、月、旬、周施工进度，执行情况和保证措施上。

我中心医院东区项目是一个大项目，根据自身特点，参施队伍多，工序繁杂、施工地点分散，为减少相互之间的影响，保证生产的顺利进行，工程部在狠抓生产进度管理的同时，积极为各分包开展协调服务工作，各分包与分包，总包与分包之间的协调都是一项艰巨且复杂的工作。真正将各单位的协调工作处理好，需要的不只是作为甲方代表的职权威信，还需要有一定的魄力且不能过于武断，及时和各施工单位、监理单位进行沟通关于生产、技术、安全方面的问题。对上级的决策、决议及时下达到各单位，对下面反馈的信息及时上传给领导，保证信息的畅通。

作为工程部对施工生产协调，必须要又预见性，在实际生产中，各单位为了完成自己的任务，首先都是把自己的利益放在首位，而很少去考虑过其他单位的施工难度，如果事先未处理得当，接下来的施工过程中各个单位在工序交叉时，就会出现矛盾，各自为了自己的施工简便，考虑自己的人工费，材料费等等，协调工作就难上加难，因此，工程部在每周一例会上要求所有分包单位，包括总包单位将上周的工作作出总结，并对存在的问题都一一提出，会议上通过谈论，得出结论，找出原因所在，议定解决办法，从而避免施工中工序上的交叉矛盾，确保工程顺利进行。会议记录整理好，做到有记录可查。

工程部对材料的认质认价始终坚持“在保证质量，符合验收规范，满足功能要求的前提下，材料投标单位必须在3家以上，低价中标”的原则。俗话说“三个臭皮匠胜过一个诸葛亮”，

工程部在处理材料认质认价上从来就不一人主张，大小事宜都是摆在桌子上谈，各谈其见，客观论事。首先工程部内部汇总建议和意见，然后上报上级领导审核。所有定下来的材料必须有相应的资质证明、产品合格证、检验报告，安全生产许可证，材料进场后，工程部严格要求监理督促材料厂家现场见证抽样进行材料复检，对不合格的材料坚决清除施工现场。

虽然总包单位的质安部是现场文施管理的主责部门，但是工程部依然全力以赴配合安保部做好现场文施管理工作。

施工安全管理：督促施工单位建立各级人员安全生产责任制度，明确各级人员的安全责任。将施工安全管理各方面组织起来，形成相互协调、促进的整体，形成管理保证体系。对容易经常出现安全隐患的部位进行重点抽查对象，即对“三宝四口五临边”防护设施要求必须到位；脚手架搭拆方案，验收使用手续严格把关，定期检查，及时整改，消除隐患；施工临时用电必须按照“三相五线”制，设置专业人员管理，每天巡视，做好用电记录；塔吊及龙门架、人或电梯、卸料平台验收合格并挂牌才能使用验收要求安全装置灵敏、可靠、保险标牌信号醒目，架体稳固，井架安全防护、卷扬机、吊索绳卡符合规范等。

施工现场质量管理：工程质量检查一般采用现场生产工人自检、互检和交接检相结合的方式，其依据为国家或部门办法的工程施工验收及验收规范、工程施工技术规范、工程质量检验评定标准。从原料进场、各施工单位工序构配件的生产到工程竣工等全过程都必须在现场项目施工过程中进行质量检验。严格按照上道工序验收不合格或未验收，坚决不进入下道工序，对验收不合格的分项工程，该返工的必须要求施工单位定时返工。但是工程部对施工过程中存在的质量问题现场严格监控，将施工过程中存在质量隐患消除在施工过程中。

签订工程经济合同时，要严格遵守法律、法规，本着“平等

互利、协商一致，等价有偿”的原则，其合同条款也必须有针对性，责任明确，词语准确。对每月的工程进度款的审核，我工程部坚持“实事求是，严格控制”的原则，对施工单位上报的工程量逐一核对，实事求是，工程量的单价和工程进度款严格按照合同核对，结合工程已付款，按合同比例支付。

作为我们内部管理，这是一个既繁琐又重要的工作环节，要做好工程部的内业管理，首先，要规范施工期间的各类图纸、变更通知、工程合同及其他工程项目方面文件资料的收发、保管工作，发送的图纸资料、通知、函等须留一份连同发文簿签字后一起存档；其次，对工程部的联系单、通知单、函、工程图纸的发放记录进行登记；再次，严格控制工程部用章审核制度，加盖工程印鉴的文件、工程资料等，须经过院方领导确认后盖章。最后，必须保证工程文件资料不外泄。所有管理人员各就各位、各司其职。

回顾过去，虽然在以往的施工任务中，遇到了不少困难，但在院方领导及各部门的大力支持和关怀下、在工程部团结一致努力克服下我们都已经一步一个脚印走了过来。虽然我们的主体及二次结构都已基本完工，但是后续的精装工程形式依然很严峻，工作量大，施工工序繁杂，尤其在一些特殊材料、设备上，更要高标准、严要求，决不能松懈，在以后的工作中，我工程部要保持吃苦耐劳的优良传统，稳扎稳打，以崭新的面貌，饱满的热情投入到新的一年工作中；认真落实各项规章制度，加强质量管理，在狠抓安全、生产、质量、进度的前提下，向我院领导及院方工作人员交付一份满意的答卷。

建筑质量员年终总结篇五

20xx年，是xx建筑公司xx分公司巩固成绩、创新开拓的一年，是全体职工团结奋进、努力拼搏的一年。一年来，在总公司和各职能部门正确领导下，在总公司的大力支持和积极配合下，在全体职工的团结努力下，分公司各项工作均取得了

长足发展。回首一年来，我团结带领分公司广大干部职工在本职工作岗位上，不负总公司领导的期望，结合行业工作实际情况切实履行职责，在继续巩固原有市场的基础上，不断创新思维和举措，努力开拓新的建筑市场。现将一年来的工作总结如下：

1、安全管理

坚决贯彻执行国家和公司有关建筑施工安全生产管理的规定和条例，结合分公司管理工作实际，修订完善了各施工项目及所属承包人的安全规章制度及操作规程。带领分公司管理人员经常深入工地，努力搞好安全生产工作，针对职工开展了经常性的安全生产教育，及时处理安全生产隐患，确保了年度安全生产无事故的责任目标。

2、狠抓经营管理

进一步建立健全分公司的管理机构和各项规章制度，合理支配经济开支，压缩业务管理费用的开支，努力把施工项目的业务花费工作降到最低点，以最小的开支获得的工作效能。全面抓好分公司各项经营管理工作，及时整理工程项目资料的报批、预结算的审核、工程款的催要及发放程序，确保职工工资的按期足额发放，不断提高公司的经济效益和社会信誉。

3、狠抓市场管理

为进一步保增长、促效益、扩市场，将开拓市场的突破点放在努力做好各方面人际关系上。在继续巩固原有的建筑市场的基础上，建立了文留区域内有关企业单位的信息渠道；和镇政府的相关业务和区域内建设单位保持了密切的联系和沟通；积极协调与主要业务对口单位包括县发改委、县水利局、县教育局、县财政局等的合作关系；鼓励和发动分公司下属施工队伍到各单位去了解和挖掘相关单位的建设工程信息，建立

了区域内建筑市场信息档案;鼓励支持各施工队伍积极参加投标竞标活动,进一步扩大工程承包范围,并切实处理好分公司与施工队之间的关系;这为分公司目前和今后一个时期加强市场管理、拓展市场份额打下坚实的基础。

质量管理是保证企业持续发展的重要和关键因素,为此,始终将加强质量监督作为工作的出发点和落脚点。带领各分公司人员先后多次深入工地进行质量检查,建立健全质量监督管理体系,落实质量监管责任。从小事抓起、从细微做起,严把每一施工环节的工程质量。并号召全体施工班组踊跃开展质量、技术竞赛活动,从对比中分出优劣,在比较中提升水平。适时开展各项工程项目的自检互检活动,进一步鼓励先进,鞭策落后,使我们的质量管理水平走向一个新的起点。在日常施工中,严格要求员工认真落实质量责任,加强质量监管,实行跟踪问效,及时排除各种质量隐患。同时认真做好各项目的质检、验收、资料、预结算工作,确保各个环节监管到位、不出任何纰漏。在今年承接的几个项目中,我们的施工进度、质量安全管理、资料和竣工备案等均名列全县榜首,工程质量合格率达到了。