

# 2023年学校中层干部竞聘演讲稿(实用6篇)

演讲稿具有观点鲜明，内容具有鼓动性的特点。在社会发展不断提速的今天，需要使用演讲稿的事情愈发增多。演讲稿对于我们是非常有帮助的，可是应该怎么写演讲稿呢？下面我给大家整理了一些演讲稿模板范文，希望能够帮助到大家。

## 学校中层干部竞聘演讲稿篇一

尊敬的各位领导：

下午好！

我是\*\*，今天我非常荣幸地在这里参加公司中层管理岗位竞聘演讲，对我个人而言是第一次，我十分珍惜这次的竞聘机会，无论竞聘结果如何，我认为能够参与竞聘的整个过程其本身就意义重大，并希望能通过这次的竞聘锻炼，使自己的工作能力和综合素质得到提高。

从我的工作经历来看，多年从事电力基建工作，对电力基建、调试和电力生产管理比较清楚。下面谈谈我对中层管理者的几点认识：

首先是中层管理者的作用。中层管理者首先担负着承上启下的作用，是执行者，也是策划者。不但要贯彻、执行董事会的决议和公司领导的指示，具体负责策划、组织实施公司各项目标、任务，还要考虑基层客观条件和实际情况，适时调整，不断优化，确保各项任务、目标完成。

第二是中层管理者的定位。中层管理者首先是管理者，她最重要的职能是管理、协调和组织，而不是沉迷于具体工作中，承担一个工作狂的角色。不能单干，要组织大家把工作干好。

第三是中层管理者的责任。中层管理者是公司的中流砥柱，是各项决策成败的关键，是工作环节的“核心”。领导安排的工作，要确保完成；基层反映的问题，必须设法解决。对于中层管理者来讲“责任到此，不可再推”！

如果我竞聘中层管理者成功，我将从以下几个方面做好中层管理工作。

1、准确定位，履行好自己的`职责，担负起应该承担的责任。准确定位指的是在“责权利”方面准确定位。责就是应当担负的责任，是职务上所对应的义务，是份内应做的事情。权就是权利，是组织赋予特定的支配力量。利就是利益，也就是好处。只有正确认识、对待、行使手中的权利，才能履行好自己的职责，担负起应该承担的责任。

2、加强制度建设，维护制度严肃性，用职能管理，按流程运作，用制度保证各项工作有序、高效运行。

3、在部门协作上，相互补台，积极配合，相互尊重，相互支持，分清责任，及时沟通，创造“和谐、共赢”“互相欣赏，良性竞争”的团队协作模式。具体讲，主要树立以下两种观点：

从系统的观点出发，全局性、整体性、统筹考虑问题，使整个企业、整个系统产生最大的效益、效率。如果把企业看作一个系统，只有处理好企业各个环节的互动关系，才能使整个系统产生最大的效益，如果仅仅从部门的角度出发，进行部门局部的改进，往往事与愿违，达不成整体效果。

分清责任，及时沟通。属于别人职权之内的事，决不干预，属于自己的责任，决不推卸；存在问题，及时沟通，把摩擦消灭在萌芽状态。

4、在部门内部管理上，贯彻以下几条管理思路

以文化凝聚人心，制度驾驭人性分清责任，规范管理，建立起一支“有凝聚力、执行力、战斗力和学习力”的优秀团队。

坚持“能干事的鼓励干，不会干的培养干，不想干的管着干”的人才培养原则。

以凝聚人心”为管理目标，以不违“人性”为管理原则，建立起“想干事、能干事、会干事、带领大家干事、大家拥护干事”的良好的干事业氛围。

推行量化管理，采用表格量化、图形量化、目标量化等方式，使各项工作有目标、有内容、有依据、有考核、有效果。

对宾客负责，为宾客提供更好的服务，积极为宾客解决问题和困难，让宾客有宾至如归的感觉。

## 学校中层干部竞聘演讲稿篇二

学校中层是学校领导与老师沟通的桥梁和纽带，要做好上情下传，下情上达，做好工作的落实。要以学校的发展为根本，对上甘当信息源，当好建议者、执行者和补救者。下面小编为你整理竞聘演讲稿，希望能帮到你。

尊敬的各位领导、老师：大家好！

首先感谢领导、老师们的信任和支持，再次给我这个述职演讲的机会。在学校领导和广大老师的大力支持和帮助下，我圆满完成学校安排的各项工作，取得了一定的成绩。今天把我的任职情况向大家汇报，并决定再次参加学校中层的竞聘，我希望继续担任学校中层职务，愿意进一步为大家做好服务工作。

多年来，我立足本职工作，服从领导、团结同志，爱岗敬业、

默默奉献，从来不计较个人得失，甘心情愿为学校奉献自己的一切，时刻以一名优秀教师和优秀党员的标准严格要求自己，一贯兢兢业业努力工作。在学校中层岗位上，我服从领导，贴近群众，时刻与学校领导保持高度一致。我不但做好领导安排的工作，还最大限度的满足老师们的需求，做到上情下达，\*上传，尽心竭力为学校、为老师服务，为学校的发展做出了一定的成绩。

我个人的思想品行、为人处事和工作能力，老师们是有目共睹的，我相信领导和老师们会对我有客观公正的评价。

我之所以再次竞聘学校中层职务：一是基于我对学校中层的深刻认识。学校中层是学校领导与老师沟通的桥梁和纽带，要做好上情下传，下情上达，做好工作的落实。要以学校的发展为根本，对上甘当信息源，当好建议者、执行者和补救者。按照既定方针办，按照现行制度办，坚决执行校长室决议，不推诿不扯皮；要以绝大多数老师的正当利益为立场，敢于坚持正确观点，适时提出合理化建议。对下做好代表者和代言人，及时反映教师的心声和合理化的建议，既讲原则，又求方法，力争能够协调好关系，避免和减少矛盾。

二是基于对自己的清醒认识。我愿意继续为学校、为老师们服务。如果我能继续在中层岗位上工作，我一定积极进取，继续努力，为学校的发展做出自己的贡献，希望各位领导，老师们都能够支持我。

我觉得自己具有以下五方面的优势：一是能坚持在教学第一线工作。第一线的班级管理和学科教学始终是一个教师的根本，也是一个领导干部扎根实践，了解、团结老师，遵从教育教学规律和真正代表老师利益的有效途径。同时我将做到坚持理论学习不放松，不断学习先进的教育教学和管理经验，做到德才兼备，与时俱进。

二是有较为扎实的专业知识。自参加工作以来，我始终不忘

记读书学习，勤钻研，善思考，多研究，不断地丰富自己的业务知识、提高自己的业务水平。有扎实的文字功底和过硬的业务素质。

二是有较为丰富的实践经验。我自从工作以来，先后担任过语文教研组长、年级组长、少先队大队辅导员、政教处副主任和教务处副主任等职务，多年的工作经历，我深知学校中层在学校工作中的地位、作用，知道他们的职责、任务和规范，明白学校中层所必备的素质和要求。如果我再次当选，会很快进入角色，顺利地开展工作。三是有较强的工作能力。我在日常生活和工作中注意不断地加强个人修养和党性修养，以“明明白白做人，实实在在做事”为信条，言行与学校保持高度一致，踏实干事，诚实待人。在管理工作中，目标明确，分工合理，做到人人有事做，事事有人管。经过多年学习和锻炼，自己的写作能力、组织协调能力、判断分析能力、领导部署能力都有了很大提高，能够胜任学校中层的工作。

四是办事细致周到，有计划、有过程、有总结、有资料积累，并且能做到公开、公平、公正，但也不缺乏人性化。大力倡导民主作风，共同研讨教育教学，尽量少做表面文章，多做实事，力求工作的实效性。

五是能确立服务意识，管理工作以服务教育、教师为中心。由于本人近几年在教育教学方面取得一定的成绩，先后获得常州市德育先进个人、常州市优秀班主任、武进区先进教育工作者、武进区优秀班主任等一系列荣誉，对教育教学也有了自己的理解和认识。在工作中，我会一如既往地为大家做好服务，带动和帮助大家在教育教学中取得更大的成绩。尤其是近三年来为老师们积累和保存了许多教育教学材料，对老师们评职称也有一定的帮助。

当然，由于个人能力有限，考虑问题不是很周全，想干事的心情比较迫切，在工作难免出现急躁情绪，对待同事关心、体贴可能不够，或者出现一些言语上的差错。在此，请允许

我给大家道个歉，说声对不起。

各位领导、老师，如果大家继续信任我，我将有信心、有决心做好学校中层工作，与大家共创美好的未来，迎接牛塘中学辉煌灿烂的明天。当然，如果我的工作不能得到大家的认可，我也将继续做好自己的教学工作，毕竟抓好教学才是一个教师的本分。也许我不是最有能力的，但我愿尽职尽责并真诚地与人合作；也许我不是最出色的，但我肯定会是最勤奋、最能为大家服务……我将尽最大的努力为各位领导、老师服务，最后我真心地希望各位投我一票！谢谢大家！

尊敬的各位领导，老师们：

大家上午好！

今天我以平常的心态，饱含着对学校无比的深情，以及对在座所有见证我成长的老师们的感激之情，前来参与中层干部岗位的竞聘。首先我要感谢组织上给们创造了这次公平竞争的机会。此次参加竞聘，我不是为了名利，更多的是响应干部制度改革的召唤，通过竞争去实现自己的人生价值。所以我本着锻炼自己，服务师生的宗旨参加竞聘，主要基于以下考虑：

一是有吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。我深知做中层领导的辛苦、繁杂。但我深爱这一行，不讲条件，更不怨天尤人，力求把工作做得更好。

二是有较为扎实的专业知识和较强的工作能力。自参加工作以来，我始终不忘记读书，勤钻研，善思考，不断地丰富自己、提高自己。所教学科一直名列辖区前茅，多次在辖区竞教活动中取得优异成绩，在新课程改革中，两次在辖区范围内上示范课，得到领导的肯定和同仁的好评，先后被评为县级、市级骨干教师。

三是有真心诚意的服务观念。教师兼班主任的角色，使我明白对待学生需要爱心，对待家长需要耐心，对待同事需要诚心。服务学生，服务老师，服务学校，是我的一贯宗旨。

成绩仅仅代表过去，未来仍任重道远。

如果我有机会走上中层干部的工作岗位，我将尽自己最大的努力为大家服务，回报领导和同事对我的支持与信任，全力以赴干好学校的管理工作：

第一、转变角色，摆正位置。努力当好领导的助手，工作中，力求做到“不出错、多出彩”；做好老师们的勤务员，认真为每位老师提供力所能及的帮助和服务。

第二、深入研究，寻求突破。合理地、科学地、规范地进行教学管理，加强教学质量监控，做好教学检查和教学质量分析，开展教学专题研究，及时反馈、总结和交流教学经验，改进教学薄弱环节，保证并不断提高教学质量。

第三、扎实工作，锐意进取。学校管理工作的好坏直接关乎学校的社会声誉。积极组织开展目标明确、有针对性的教研活动，强化教师的教研教改意识，研究工作中出现的新问题，创新工作思路。

实事求是的讲，在这次竞争上岗中，相信包括我在内的每位同志都对自己的未来满怀憧憬。我本人也希望能获得成功，同时我也不断的告诫自己，不管结果如何，在今后的工作中，我仍然会立足本位，踏实做人，用心做事。作为一名升水人，我就是要把自己的一切献给库区的教育事业。我将会和在座的各位一起圆我们升水小学的复兴梦。

谢谢大家！

尊敬的各位领导，各位评委：

非常感谢你们给我这样一个机会来展示自己。

我叫，今年岁，本科学历，现任儿科主管护师[]20xx年7月大学毕业后分配到医院儿科工作。自20xx年起一直承担儿科护理学的教学任务[]20xx年儿科护理学教研室成立后担任教学秘书一职。十年来的临床与教学工作，使我的综合素质和业务水平有了很大的提高，并取得了一定的成绩，曾多次获得优秀护士、优秀教师等光荣称号。

这次我竞聘的岗位是儿科护士长。竞聘这一岗位，主要是基于我有以下几个方面的基础和优势：

一是具备了相应的理论基础。在大学期间，我系统地学习了护理专业知识，在临床工作中能够理论联系实际，不断总结工作中的经验教训，为从事儿科的护理工作打下了扎实的基础。

二是积累了较为丰富的护理工作经验。为了更好地服务于患儿，减轻患儿的痛苦。我苦练基本功，对操作技术精益求精。多年来我练就了过硬的静脉穿刺技术，并熟练掌握了儿科的急诊急救技术。参与科室的重大抢救工作，能够做到随叫随到，任劳任怨。

三是具有较强的团队协作意识。在科室管理方面，我是护士长的得力助手，能主动帮助护士长协调科室的繁琐事物，为科室的护理工作出谋划策，深得护士长及科室护士们的信赖，并受到医患的一致好评。

## 学校中层干部竞聘演讲稿篇三

尊敬的各位领导，各位同事：

大家好！

错过了春风，错过了夏雨，我不想再错过秋月冬阳，今天，带着一丝忐忑站到了这里，期待能得到大家的鼓励和支持。

我叫xxx□1988年毕业于xxxx□xx年取得南京大学法律本科学历。88年至90年在xx小学工作，90年至94年在xx小学任语文教师、大队辅导员、团支部书记，94年8月到xx小学工作，97年至98年曾到xx乡支教一年。

我竞聘的是副教导岗位。我觉得，我有毅力，有精力，有能力，做好这一岗位的工作。

一是有吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。不管领导安排什么任务，教语文，发新闻，写材料，各种事务，不推诿不敷衍。经常主动把工作带回家，加班熬夜，虽然大家不一定都能看到我的辛劳，但是，我总是自觉严格要求自己，一丝不苟地完成。一分耕耘一分收获，94年以来，我获得的市级以上表彰达到23次。

二是有雷厉风行、追求卓越的工作作风。不管干什么，我总是抱着精益求精的态度，努力追求最好、更好，总能做得风生水起、有声有色。做少先队工作，我辅导的中队曾在共青团中央、全国少工委、中国少年报主办的“从小爱劳动”主题活动竞赛中获得“全国十佳中队”荣誉。辅导学生写作文、儿童诗，曾先后在《中国少年报》、《儿童时代》《百家作文指导》《青少年日记》等国内知名报刊发表。在我校的学生作文集《童心闪烁》总计142篇作文中，我辅导的占了18篇。(竞聘演讲)撰写教学论文，我97年就在《小学语文教师》杂志上发表文章，拿到平生第一份稿费。近几年里，在市级以上刊物发表以及比赛中获奖的论文达到28篇。搞教科研，我曾担任国家级课题《小学个性化作文研究》的子课题组长，市级课题《小学语文教材依托下的综合性学习的实践与研究》的组长，曾被评为市教科研先进个人，个性化作文课题研究全国先进个人，综合性学习课题被评为市课题研究成果一等奖。去年，我设计的《高年级字理教学研究》被批准为

市“十二五”个人研究课题。

三是有虚心好学、锐意进取的创新意识。作为一个领导者，最重要的不仅仅是低头耕地，更要抬头看路，找准方向，谋划策略。我思想比较活跃，爱好广泛，勇于实践，具有开拓精神。在我校办学特色的确立、主题活动设计方面，我都曾提过一些好点子。

三是有严于律己、求真务实的优良品质。“老老实实做人、勤勤恳恳做事”是我恪守的人生信条。做人求“真”，真挚，真诚；做事务“实”，踏实，扎实。

如果我有幸当选，我将对我的工作角色作这样的定位：

一是做好协调员。协调上下级关系。做好教导主任的助手，贯彻好上级的指示意见和工作安排。促进领导更关心我所分管的工作，调动教师更热情地对待教育教学和各项任务。协调教师间关系，创建融洽和谐的群体氛围。打造凝神聚力、团结互助的战斗集体。

二是做好勤务员。服务教师，服务教学。做好活动竞赛的策划、组织、辅助工作，及时疏通阻碍，解决困难，为各项活动的顺利开展和教师的专业成长加油添劲。

三是做好领航员。加强学习，深入了解，不断提高专业素养和业务水准，努力成为分管工作的行家里手，提高工作的针对性和前瞻性，力求有所突破。

最后我想说的是，无论我能能否竞聘成功，我都将一如既往地认真工作，并恳请各位在今后的工作中继续给予我关心和支持。

谢谢大家！

## 学校中层干部竞聘演讲稿篇四

尊敬的各位领导、老师们：

大家好！我是李绍华。我今天参与竞选体艺处副主任。

诚蒙各位同事、朋友的一再鼓励和领导的信任，今天，我才鼓足了勇气。

我“动了凡心”站在这里，参加竞选的另一个原因就是，体艺处副主任职务很适合我的兴趣与特点，这个岗位要求有一定的专业素养、组织协调能力、服务意识，我自己给自己相了相面：我虽然不是专业教师，但热爱艺术、喜欢体育，我有近10年艺体班班主任工作经验和6年教研组长经历，有各种体艺专业的办学师资渠道和高考培训渠道，有满腔工作热情，有甘为“小草”服务别人的品格。喜欢在工作中总结和研究，从20\_\_\_\_年至今历届艺体专业高考的所有情况和趋势，我了如指掌。在艺体班管理方面，我获得了国家级二等奖1次，市级一等奖2次，区级优秀班主任1次，校级特等奖和一等奖8次。

这次，如果我能当选，我愿努力对所有专业老师作好服务、沟通与协调等等工作；给所有艺体班班主任当好班级管理的参谋；我将以自己的班主任老师的亲身经历来促进专业老师和文化老师的理解协调、促进班主任与所有科任教师的配合；在本校所有专业老师的努力外，我们要努力借用各个专业院校校外师资；对于所有艺体学生，我们要多动员并力求稳定、加强管理、加强专业和文化学习以及高考的指导；在领导的指导下、在争取中层干部、老师、家长和学生的相互理解和通力合作的基础上，尤其重要的工作是：努力壮大艺体班和艺体学生的规模、提高艺体生高考上线的数量和质量。

从参加工作至今，我一直在咱们学校里任教，11年教师生涯，很多老师指导和见证了我的成长，在此，我要借这次机会向给予我帮助、支持的各位领导、老师真诚地说一声：谢谢！

今天，出乎意料(包括我自己)，我参加竞选，希望大家能给我再一次为大家服务的机会。也许我不是最有能力的，但我愿尽职尽责并真诚地与人合作;也许我不是最出色的，但我肯定最勤奋、最适合为大家服务…我将尽最大的心力为各位领导、老师服务，最后我真心地希望各位投我一票!谢谢!