

# 最新工程部竞聘岗位演讲稿(汇总10篇)

演讲作为人类一种社会实践活动，它必须具备以下几个条件：演讲者、听众、沟通二者的媒介以及时间、环境。优质的演讲稿该怎么样去写呢？以下我给大家整理了一些优质的演讲稿模板范文，希望对大家能够有所帮助。

## 工程部竞聘岗位演讲稿篇一

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！本人叫××\*，今年××岁，中共党员，大专结业，助理经济师；

### 一、工作经历：

首先感谢公司在人事制度改革方面，为我们创造了公平竞争的环境，使我有机会参加这次竞聘，我竞聘的岗位是公司工程管理部经理。

### 二、参加竞聘的优势条件：

今天，参加工程部经理职位的竞聘，自己也曾犹豫，一是没有炫耀的过去，二是没有较高的学历，更是最年长的一个。但自己有对企业的忠诚和深厚的感情，还想继续能为企业贡献自己的力量。因此基于以下几个方面的条件考虑：

1、有吃苦耐劳、默默无闻、乐于奉献的爱岗敬业精神和奉献精神。“踏踏实实，兢兢业业”是自己做事的原则，不畏困难和挫折，遇事请示汇报商量的良好品质。

2、有虚心好学、开拓进取的创新意识。从工作到现在，从未放弃过学习，曾在大连财经学院基建经济系就学，自学北京师范大学继续教育学院室内装璜及设计专业毕业，主编近3万

字××\*可行性研究报告，并取得较好成绩。

3、有学以致用、从实践中来到实践中去的务实精神。一直以来我不唯书、只唯用，不唯虚、只唯实。加之又有实际工作经验，所以工作中时常会揉和感性认识和分析问题的融会贯通，解决问题的快捷实效，我想虽然我不是最专业，但我较全面。

4、有勇于实践、敢于挑战的求是精神。经过多个工作岗位的实践锻炼，培养了自己多方面的能力。能说，能写，能干事，干成事。工作近四十年来，工作有热情，能接受新事物。

5、有严于律己、诚信为本的优良品质。我信奉诚实待人、严于律己的处世之道。多年在管理岗位上工作，既要维护领导的权威，又要和工人师傅打成一片，正因为具有良好的人格魅力和做人宗旨，同工人们建立了亲如兄弟的深厚感情，受到了工人人们的信任。在日常生活和工作中，不断加强个人修养，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事”为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志，得到了领导和同事的'认同。

6、有一定的管理水平和综合协调能力。在基层管理岗位工作已近三十年，在自己业务工作范围未出过差错，都较好地完成了领导交办的各项工作。

三、对工程管理部工作的认识及今后的工作思路：

工程管理部是公司各项施工生产的策划和组织实施的中枢部门。即要面对公司各项繁杂的工作，又要合理组织生产，协调各项目、车间、部门之间的生产关系。同时也要做好各项业务管理工作，及时编报各类统计报表，下达生产计划，更要当好领导的参谋，使公司的各项工作、生产任务得以正常有序进行。特别是在新一轮///建设到来之即，能否将///××/的重任担负起来，对我公司又是一次机遇与挑战。那么，工程管理部即要做好民用工程的各项管理和协调，更要努力学习××/工程的各项管理知识和经验，也要积极配合

公司各部门、项目部、车间参与××/工程的各项生产管理和协调工作。使工程管理部成为即能管理好民用工程，又能管理好××/工程，为公司新的机遇与挑战，为公司的尽快发展做努力。所以，工程管理部经理就应该具备对工作有热情，有丰富的管理经验和踏实肯干的工作作风。本人有近四十年的工作经历，二十多年的管理经验，工作认真负责、敬业奉献，为人正直、办事公道，讲原则、待人热情随和，有一定的综合协调能力。

如果我能竞聘成功，我将以部门负责人的职责认真组织开展公司工程管理部的工作：

一、首先要加强理论和业务知识的学习，遵守党和国家的政策、法律法规，按建设公司短期目标和“十一五”规划，解放思想、实事求是，紧跟时代步伐，与时俱进，不断提高自身素质及业务水平，带领部门职工做好各项生产组织管理工作。

二、严格履行部门职责，认真做好本职工作。具体概括为“一个原则”、“二个中心”。“一个原则”就是上为领导分忧，下为项目、车间、部门服务。“二个中心”就是围绕服务与管理两个中心，突出服务意识，以服务促管理，以管理带服务，提高部门的工作主动性，使工程管理部成为一个是公司各项施工生产的策划和组织实施的中枢部门，又是一个能为领导分忧，让领导放心的部门。

三、按公司年度的经营目标和计划，合理制定月生产计划和季度生产计划。制定部门的年度工作计划，明确岗位责任，做到工作有计划，奋斗有目标，使部门员工知道应该做啥，做了没有\*做好了没有\*积极配合主管领导，团结本部门员工，充分调动大家的积极性，围绕公司和本部门的年度工作目标任务来实施，使公司各项年度指标得以实现。

四、协助主管领导定期组织召开生产例会，了解各项目部的

工作生产进展情况，及时反馈生产例会提出的问题 and 解决办法。做好各项目与车间、部门的沟通和协调工作。做好为项目、为车间的各项服务工作，以保证各项工程保质保量按期竣工，为公司创造良好信誉。

五、了解各项目部、车间的生产进度情况，收集并编制月统计报表、生产计划和进度计划上报和下发。同时也要及时编报建设公司的各类报表，以保证公司领导及时掌握生产情况和经营状况。在编报各类报表时要做到上报及时，数据准确。

六、积极配合公司各部门做好体系运行和贯标检查工作。及时要求和收集各项目、车间的客户满意度调查表、产品防护记录。及时处理客户的投诉工作，使得体系运行能持续有效。

七、及时上报地方部门要求的环保、电业相关报表。按时交纳水、电、排污费，保证公司生产的顺利进行。在外事交往中，努力做到有事勤请示汇报，同时也要以公司利益为重，不谋私利。

八、经常深入车间，定期到项目监督检查，服务指导。了解车间、项目生产进度情况，掌握第一手资料。并协调解决生产中存在的问题，得以车间、项目、各部门步调一致，为完成公司年度目标而努力。

九、尽力做好通讯和局域网的维护、修理，以保证通讯、网络的正常运行。

十、××××\*/是我公司新拓展的项目，虽然原来我没有接触××\*的管理工作，但我有信心，在公司领导的支持下，在各部门、××/项目的协助和配合下，我将努力学习××/管理知识和经验，尽快熟悉××/管理程序，为管好××/工程，竭尽全力做好我应做的各项工作。

十一、积极配合公司领导及相关部门做好新基地的筹建工作，

外协加工和其他零星工作，以及出门证的签发工作。

各位领导，各位评委，上述几点是我对公司工程管理部工作的思考 and 认识，不一定正确，请提出批评指正。做为这次竞聘的积极参与者，我希望在竞聘中成功，但是我决不会回避失败，不管结果如何，我都将“堂堂正正做人，兢兢业业做事”。我今天虽是毛遂自荐，但却不是王婆卖瓜、自卖自夸，我只是想向各位领导各位评委展示一个真实的我。竞争上岗有上有下、有进有退，上固可喜，下也无悔。只要我能竞聘上，我会努力做好工程管理部的各项工作，假如我竞聘不上，我也请领导和同志们放心，我将一如既往的、认真的对待每一项工作，为公司的发展尽自己微薄之力。

## 工程部竞聘岗位演讲稿篇二

各位领导、各位评委、同志们：

大家好！

首先，感谢酒店和同志们给予我这次展示自我的机会和舞台。我叫xxx□19xx年xx工程专业。今天竞聘的岗位是副总经理。

我今天演讲的主要内容分二个部分：一是我竞聘副总经理的优势；二是谈谈做好副总经理的工作思路。

回顾本人近年来的工作情况，可以总结为三个方面。

1996年酒店组建初期百业待兴，针对建筑设计及施工中的大量缺陷，我配合主管副总构建了酒店的基本架构，并力排众议，从实际出发，力主建立一个精简、高效的物业管理队伍，并制订了一系列初期的规章制度。在这一时期，重点做了二项工作，一是自主编制了一套计算机物业管理软件，使物业管理初步纳入到现代化管理轨道；二是改造及改正了大量大厦设计、安装中的不恰当、不适宜的缺陷，使得设备设施运

行更安全、更经济、更可靠。

众所周知，酒店经历了多次变革，但我始终一如既往地尊重、支持各任领导的工作，维护领导的威信，愿当配角、甘作绿叶。辩证的看待自己的长处和短处、扬长避短，团结协作，做到：到位而不越位，补台而不拆台。在保证自己所管辖的工作符合要求外，还为主编了一套“发展大厦物业管理制度汇编”及以后辅助编制了一系列管理制度，为酒店管理从无到有，从小到大，并且不断走向规范、走向成熟，贡献了自己的光和热。

为了酒店有一个更好的未来，我已积累了各种资料约10多万字。

我没有辉煌过去，只求把握好现在和未来。今天，我参加副总经理职位的竞争，主要基于以下几个方面的考虑：

一是我有吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。在物业初创时期，我事必躬亲，到过大厦的每个地方，摸过大厦的每个部件，工作上踏踏实实，兢兢业业，一丝不苟，充分体现出“特别能吃苦、特别能忍耐、特别能战斗、特别能奉献”的爱岗敬业的良好品质。

二是我有虚心好学、开拓进取的创新意识。我从学校毕业后，从没间断过学习提高。参加过xx省首批汉语言文学专业自学考试，连续二年合格，后因参加新厂筹建设计及以后的安装、调试、运行等繁重的工作而中断；为了进口设备筹建、安装工作的需要，我又参加了英语专业学习；在担任设备分厂副厂长后，又针对所管工种需要，参加了电工、司炉、空调、管道等操作培训；随着进入酒店工作，我又应工作需要，学习了电信、消防设备维护、安装和保养知识；根据现代化物业管理和实际需要，我又自学了计算机操作和编程，掌握了计算机辅助制图、设计；当国际软件园入住我大厦后，我又很快掌握了网络设计、施工和调试知识。

三是我学以致用、从实践中来到实践中去的务实精神。一直以来我不唯书、只唯用，不唯虚、只唯实。我基本做到了文理贯通、机电一体，既有广博的理论基础，又有实际工作经验，所以在我的工程技术工作中时常会揉和感性的审美元素和分析问题的融会贯通、解决问题的快捷实效；我水、电、暖、通、空、消防、电信、电脑、网络皆有所学。我想，虽然我不是最专业，但我确实很全面，这对一个技术管理工作来说，非常重要。

## 工程部竞聘岗位演讲稿篇三

假如我是机电工程部经理，针对机电工程部情况，开展做好以下几方面工作。

### 一、现状分析：

资料，势必影响流水线作业的生产。所以，必须实施规范管理，逐步补充完善图纸资料。

2、人员配置不合理，最突出的是工作不饱满，工作单一，延续着传统的老企业每人只干一种工作的陈旧观念。重新进行劳动力资源和人力资源配置，按劳分配，充实一线的设备管理力量。

3、生产与设备不能有机结合。在生产管理与设备检修过程中，相互扯皮的时候较多，影响工作进度。因此，必须实施专业归并管理，和人力资源集中使用、开发，充分调动每一位员工的积极性和创造性。

### 二、制订工作计划：

1，根据机电工程部新的五项职能和十项工作标准，成立相应的职能组。

建议成立6个职能组：机电一体化技术组；固定资产审核组；能源计量组；设备检修组；项目组；安全生产、车辆管理组。

职能组设置遵守“三定”工作中的五项原则，即：高效、精减、统一原则；对事不对人的原则；全员竞聘、择优聘用的原则；统筹兼顾、有情操作原则；层层负责，分级聘用原则。

2、根据机构设置，结合公司生产经营目标，层层落实，满足于生产，服务于生产。科学、规范管理，提高设备运转率和设备管理水平。为生产服务，多出产品，出好产品。树立品牌意识，在设备的零配件采购中，严格合同管理，维护企业利益。及时满足生产需要，服务于生产。

杜绝舍近求远现象发生。做好配件的'维修和预修理，最大限度提高设备运转率，才能完成公司的生产经营目标。

三、确立目标：

本着为公司董事长负责、为公司总经理负责的思想，胆大心细，干好自己职责范围内的工作。认真领会、坚决执行主管领导精神，切实维护企业形象。科学化、规范化管理，适应社会主义市场经济的发展需要，增强市场竞争力，上下一条心，做强做实，深化改革，促进企业生产经营和企业的长远发展。

竞聘人基本情况：

专业技术职称：高级电器工程师竞聘岗位：机电工程部经理

如果人竞聘上岗，我将本着以下思路开展机电工程部的工作。

首先，明确我们机电工程部的任务是：对内作好修理维护，对外开展业务。这是一个光荣而艰巨的任务，这其中要做好的工作的许多，但我认为这些工作最终都表现为一种服务。



既然是服务，就要讲究个高效率和高质量，同时考虑到我们的团队是一支技术型的团队，所以，逐步建立一个扁平化，授权型，学习型的组织构架将显得尤为为重要，在这个架构中，所有的人员将被分为六部份：值班工段、巡检工段、备件制作（电机）、修理工段、系统调试工段、检修工段、技术中心，这个中心将把前五个工段面对设备所获技术信息作为输入，进行技术分析和处理，得出结果（处理办法）去指导五个工段的工作。从而可实现对设备状态快速回应。这也体现出管理上的自控理念和机电一体化思想，更重要的是我积累了大量的技术信息，为大修、技改，对外生产等工作打下一个坚实的基穿？稍运担对内工作做得越好，我们就越有时间进行学习提高素质，越有能力对外业务，说到对外业务，如何做？我想这和各种备件的采购管理，大修项目管理，技改项目管理，合同管理一样，应该有这么一个理念。什么理念呢？就是一个工程项目管理的理念。（比如工程合同与产品合同就有许多不同）。本着这个理念，我们能把这项工作做得更好。

其次，当组织构架、规章制度决定以后，人员的激励和管理就成了关键因素，这从客观上讲是团队文化建设的问题，具体说，是个管理方式方法的问题，我认为，管理办法无好坏之分，关键看是否适合被管理对象，是否能引导、调动和激励大多数团队成员的积极性。所以作为一个部门负责人或者说一个职业经理人，除了应具有专业技能外，重要的是要创造一个环境，营造一种氛围，创造一个公平的、和谐的工作环境和竞争环境，一个对下属充分了解以发挥每一个成员积极性和创造性的环境。这方面在我以前的工作中，作了一定的探索也取得了一些成功的经验。我想顺着这个思路下去，一定会把工作做好，对此我充满了信心，因为在面对工作中的每一件事和每一个人时，我首先要做的将会是付出我的真诚！

## 工程部竞聘岗位演讲稿篇四

尊敬的各位领导、各位评委、各位同事：

大家好！

今天能站在这竞聘演讲台上，是各位领导对我的认同和关爱，同时也是各位同事对我的信任与支持，我将会好好把握和珍惜今天这次机会。

今天我竞聘的岗位是工程部经理。

首先，请允许我作一自我介绍，本人xx年经考试，被选入馆，之前在一所职业技校做教师。入馆以来，在xx宾馆历任领导的帮助和关爱下，由一名维修工成长为中层管理者。我先后在工程部做电工、领班、主管、歌舞厅音响师、工程部经理助理□xx年xx宾馆首次部门经理竞聘上岗，本人有幸竞聘到工程部经理岗位。

又因宾馆工作需要，本人先后担任过营销部经理、保安部经理、项目部经理等职位。我是乡下走出来的泥娃子，是xx宾馆培养了我，是xx宾馆培养了一批又一批的精英，正在各行各业创造着令人惊叹与骄傲的成绩□xx人用自己的汗水与智慧正在倾力打造美若天庭的家园。

我作为与馆同龄的xx人，对她有着非凡的特属情缘□xx就是我的根。每当我坐车路过xx的时候，我都会不经意的深情凝望，看我的家是否安详。每当我在外奔波，疲惫不堪坐下休息时，总会浮现出那台发电机应急准备是否做好，灶台油烟机内油污是否定期清理……。一切的一切，我的脉搏已深深地融入了宾馆的心脏，我的呼吸早已汇入了xx博大的胸膛。特别是2年来宾馆在以黄总为首的班子领导下，承前启后，开拓进取，取得了举业的业绩，一个绿色生态酒店正以她崭新的姿态屹立在赣西大地。

所有这些，让我更加萌动了参加此次竞聘的决心和信心。做好工程部经理一职，我有如下方面的优势：

入馆以来，在工程部从维修电工做起，先后担任工程部经理达六年之久，有着来自一线实践经验和技能。带领同事先后对舞台自动控制系统改造；生活消防水系统变频的设计与试验，解决了宾馆消防给水一直不合要求的难题，得到了消防部门的肯定，也受到了宾馆的嘉奖。

制定过工程部设备运行方案，实施细则及考评制度，落实大中型设备维修保养日、周、月、季、年计划。实现设备责任挂牌及设施设备维修保养分片分区包干，曾带领工程部全体员工，共创集体荣誉，获得过先进部门殊荣。

建立设施设备档案，做到日常维护与定期计划维修并举，对设备设施实行科学管理。建立设施设备零备件档案，切实做好零配件备品数量计划。建立设备运行及配件网络，使设施设备始终运行在良好状态。

我作的论文□xx□获酒店管理专家高度称赞。

能耗是酒店利润的最大关键，实时更改设备运行方式及科学合理维护保养使节能降耗的重要环节。

我高中毕业，好学是我的天性。经过不断的自学和函授使我掌握了电工学、无线电、流体力学等许多基础知识，也曾在职业学校主讲过物理及机电一体化等课程，也为宾馆员工培训及工程部上专业课多次。

我有着工程施工及设备选型经验，参与了听胡楼的全面建设，其中的强弱电系统均由我设计而成；也参与了会议中心建设工作，其中动力中心是我设计的，我凭着多年的工程管理经验，作了动力中心与会议中心的有效对接。也正是因此，会议中心隶属权没有被划走，归属我们xx宾馆管理，为xx家族增添了新的成员出了微薄之力，被市领导誉为“土专家”。

参与了天湖楼改造工程，新老楼对接确属工程建设中前所未

有的难题。在工期紧，任务重，项目繁多的情况下，短短六个月完成任务，使之成功接待了省运会。这无不饱含着领导和同事的艰辛和智慧。

我从小吃苦耐劳，深知痛苦与欢乐的道理。能摆正位置，服从领导，以大局为重，干一行爱一行钻一行，少计较个人得失。不断努力学习，向组织靠拢，崇尚集体主义，团队精神强烈。有勇挑重担、挑战新课题的精神和毅力。

我的演讲结束了，谢谢大家！

## 工程部竞聘岗位演讲稿篇五

尊位领导、各位评委、同志们：

大家好！

我叫xxx□19xx年出生□xx年毕业于xx□xx工程专业，工程师□20xx至20xx年在xx厂工作，历任专业教师、技术员、设备分厂副厂长；1996年招入原发展物业公司工作，现为发展物业中心副经理。今天竞聘的岗位是发展物业管理中心工程部经理。

我今天演讲的主要内容分二个部分：

一是我竞聘工程部经理的优势；

二是谈谈做好工程部经理的工作思路。

回顾本人近年来的工作情况，可以总结为三个方面。

20xx年发展物业公司物业部组建初期百业待兴，针对建筑设计及施工中的大量缺陷，我配合主管副总构建了物业管理部的基本架构，并力排众议，从实际出发，力主建立一个精简、

高效的物业管理队伍，并制订了一系列初期的规章制度。在这一时期，工程部重点做了二项工作，一是自主编制了一套计算机物业管理软件，使物业管理初步纳入到现代化管理轨道；二是改造及改正了大量大厦设计、安装中的不恰当、不适宜的缺陷，使得设备设施运行更安全、更经济、更可靠。

众所周知，发展物业经历了多次变革，但我始终一如既往地尊重、支持各任领导的工作，维护领导的威信，愿当配角、甘作绿叶。辩证的看待自己的长处和短处、扬长避短，团结协作，做到：到位而不越位，补台而不拆台。在保证自己所管辖的工程部工作符合公司要求外，还为公司主编了一套“发展大厦物业管理制度汇编”及以后辅助编制了一系列管理制度，为发展物业管理从无到有，从小到大，并且不断走向规范、走向成熟，贡献了自己的光和热。

为了发展物业有一个更好的未来，我已积累了各种资料约10多万字，计有《物业管理招投标方案》、《住户手册》、《员工手册》、《质量手册》、《安保手册》、《企业ci手册》、《管理表格汇编》、《管理制度汇编》、《合同协议汇编》、《设备操作规程汇编》、《应急处理程序汇编》等。我没有辉煌过去，只求把握好现在和未来。

一是我有吃苦耐劳、默默无闻的敬业精神。

在物业初创时期，我事必躬亲，到过大厦的每个地方，摸过大厦的每个部件，工作上踏踏实实，兢兢业业，一丝不苟，充分体现出“特别能吃苦、特别能忍耐、特别能战斗、特别能奉献”的爱岗敬业的良好品质。

二是我有虚心好学、开拓进取的创新意识。

我从学校毕业后，从没间断过学习提高。84年参加xx省首批汉语言文学专业自学考试，连续二年合格，后因参加新厂筹建设计及以后的安装、调试、运行等繁重的工作而中断；为

了进口设备筹建、安装工作的需要，我又参加了英语专业学习；在担任设备分厂副厂长后，又针对所管工种需要，参加了电工、司炉、空调、管道等操作培训；随着进入发展物业公司工作，我又应工作需要，学习了电信、消防设备维护、安装和保养知识；根据现代化物业管理和公司实际需要，我又自学了计算机操作和编程，掌握了计算机辅助制图、设计；当国际软件园入住我大厦后，我又很快掌握了网络设计、施工和调试知识。现在为适应公司发展和自身学历的需要，我正在读物业管理专业大专。

三是我学以致用、从实践中来到实践中去的务实精神。

一直来我不唯书、只唯用，不唯虚、只唯实。我基本做到了文理贯通、机电一体，既有广博的理论基础，又有实际工作经验，所以在我的工程技术工作中时常会揉和感性的审美元素和分析问题的融会贯通、解决问题的快捷实效；我水、电、暖、通、空、消防、电信、电脑、网络皆有所学。我想，虽然我不是最专业，但我确实很全面，这对一个技术管理者来说，非常重要。

四是我有勇于实践、敢于挑战的求是精神。

经过多个工作岗位的实践锻炼，培养了自己多方面的能力，能说，能写，能干事，干成事。工作二十年来我思想活跃，爱好广泛，勇于实践、接受新事物快；同时我朝气蓬勃，精力旺盛，工作热情高、工作干劲足。我分别参加了二个2000多万元投资的xx厂的空调除尘专业设计、施工、安装及调试，我还为多个工厂企业的水电专业设计、施工、安装及调试，又为多个软件、商贸企业装潢、电气、网络专业设计、施工、安装及调试，另为一物业公司设计了全套物业管理竞标方案，并多次为大物业、控股公司上等级及技术问题献计献策、排忧解难。

五是我有严于律己、诚信为本的优良品质。

我信奉诚实待人、严于律己的处世之道。我曾经多年在上百人的分厂工作，既要维护分厂领导的权威，又要和工人师傅打成一片，正因为具有良好的人格魅力和做人宗旨，同工友们建立了亲如兄弟的深厚感情，受到了工友们的爱戴；到发展物业工作后，我在日常生活和工作中，不断加强个人修养，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事”为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志，得到了领导和同事的认同。

六是我有一定的管理能力。

我在基层管理岗位，已达10几年之久，从事物业工程管理工作，也有6年了，所管设备从未出现过大的事故。

综上所述，我认为自己已具备担任物业公司工程部经理的素质和才能。那么如何做好一个合格又称职的工程部经理呢，我认为首先应该认清角色、摆正位置、行权而不越权，到位而不越位，认真履行好本职工作，具体概括为“一个原则”、“二个中心”、“三个转变”、“四个做到”。

“一个原则”就是上为领导分忧，下为住户服务，以管委会领导提出的“三个满意”为原则，作为全部工作的出发点和落脚点。“二个中心”就是围绕服务与管理两个中心，突出服务意识，以服务促管理，以管理带服务，提高自身和部门的业务素质，搞好队伍思想政治工作建设。“三个转变”就是实现由管理型工作向服务型工作的转变，由事务型工作向精品型工作的转变，由管家型思维向主人翁精神的转变。

“四个做到”就是：

第一、全面提高自己的综合素质，努力做到政治上成熟、业务上过硬、纪律上严明、作风上优良、为人上正派、工作上突破、业绩上突出，不负众望，不辱使命，做到“以为争位，以位促为”。

第二、锐意进取、增强改革创新意识，做到守法不旧、创新不变，与时俱进，全面推动工程部各项工作上台阶上水平。

第四、廉洁做事、树立形象，做到有权不滥用、有名不自争、有功不自居、有责不自推，以自己良好的形象和表率作用感召人、影响人、带动人、增强本部门的凝聚力、战斗力。

尊敬的各位领导、各位评委、全体同仁们，竞争上岗有上有下、有进有退，上固可喜、下也无悔，一如既往；进也可贺、退也不馁，一片丹心。我没有惊人的业绩，也没有耀眼的资历，更没有显赫的学历，优势也不足挂齿。我不敢奢求什么，只想让大家认识我、了解我、帮助我，抑或喜欢我、支持我。

也正因为如此，我更加清醒地看到了自身存在的差距，促使我在以后的工作当中，励精图治，恪尽职守，努力学习，勤奋工作，以绵薄之力来回报组织和同志们。

最后我要说，在我多年的工作经历中，属于我的舞台不多，今天借此机会，表达一下我的心愿，感谢各位领导多年来对我的教育和培养，感谢与我同舟共济、朝夕相处的全体同事对我的帮助和信任。

谢谢大家！

## 工程部竞聘岗位演讲稿篇六

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

基建工程部是xx有限公司的一个重要职能部门，目前肩负着农网改造工程建设多项工作任务，在他面前既有不少困难，也有很多机遇。如果我当选为基建工程部副主任，我将着重从以下几个方面去开展工作：



与时俱进，开放思想，以开拓进取、全心全意为人民服务的工作态度去践行“三个代表”重要思想。掌握好国家对当前农村工作的指导方针，以服务农村经济、减轻农民负担为己任，吃透“两改一同价”工作的精神实质，正确领会公司领导的决策精神，用以指导工作和实践。

搞好调查，安排好资金，安排好物资，安排好时间，制定具体的项目完成时间表，力求按时完成35千伏送变电工程的建设；狠抓工程质量管理、合同管理，加强监督和中间检查工作，建立完善的建设进度报表统计制度，及时准确掌握建设进度，严抓生产安全，保证各项工程按时、按质、按量完工；做好已完工工程的验收工作，保证工程项目及时投产运行，发挥投资效益。二期农网改造工程目前已全面启动，但不少县、市公司认识不到位，规划设计方案不够准确，与地方政府的协调工作没有做好，启动工作比较慢，因此，基建工程部还需进一步指导各县公司搞好二期工程设计前期规划工作，统一设计标准，提高设计质量；严抓组织实施工作，建立健全完善的质量和安全保障体系，争取二期工程的建设管理、施工质量等有质的飞跃。

基建工程部负责和指导农网建设与改造工程施工管理，各项工程建设情况千差万别，需要做大量耐心、细致的协调工作，处理建设过程中出现的种种问题，确保工程建设质量。

第三，与计划、经贸、审计、物价等各级政府部门搞好协调和配合，组织好各项工程的竣工验收工作，保证工程的顺利移交和投产运行。此外，在深入基层指导工作的过程中，要树立服务基层的正确工作态度，与各县、市公司搞好交流和沟通，为工程的建设管理创造顺畅、协调的外部环境。正确领会公司领导的决策精神，用以指导基层的工作实践，认真了解基层的情况，听取基层的不同意见并及时向公司领导汇报，做好沟通领导和基层之间的桥梁，为区公司的政令通达尽职尽责。

过去的基层工作经历，使我积累了一定的技术和管理经验，面对新的工作岗位和挑战，这点经验是远远不够的。如果我当选基建工程部副主任，我将继续加强调查研究，向各位领导和同事们学习，不断深入基层，勇于实践，努力提高自己的业务水平，爱岗敬业，做好员工的表率，当好主任的助手。作为副主任，在工作上还要主动与主任及其它副职搞好交流和沟通，互相理解，互相支持，维护团结大局，按民主集中制原则开展工作；诚恳待人，关心职工的工作和生活，努力和各位同事一起，营造一个团结、协作、积极向上的基建工程部，建立起一个以人为本的良好工作环境，做到人尽其才，人尽其用，用集体的精神、集体的智慧、集体的力量去克服困难，去创造业绩。

以上是我对做好基建工程部副主任职务的一点认识和看法。广西水利电业有限公司还很年轻，他有一个朝气蓬勃的领导班子，有一批年轻有为的中层干部，有一批爱岗敬业的企业员工。我相信，广西水利电业有限公司的全体员工，会抓住农改建设这一难得的机遇，战胜各种困难和挑战，创造更辉煌的业绩，进一步把公司做大、做强、做实。如果大家选择了我，我将竭尽全力，和大家一起，用辛勤和汗水，去共同铸造广西水利电业有限公司更加美好的明天。最后，衷心感谢大家对我的支持和鼓励。

谢谢！

## 工程部竞聘岗位演讲稿篇七

各位领导、各位评委、同志们：

大家好！

首先，感谢管委会、软件园、物管中心和同志们给予我这次展示自我的机会和舞台。我叫×××，1962年出生。1983年毕业于浙江××，××工程专业，工程师；1983至1996年

在××厂工作，历任专业教师、技术员、设备分厂副厂长；1996年招入原发展物业公司工作，现为发展物业中心副经理。今天竞聘的岗位是发展物业管理中心工程部经理。

我今天演讲的主要内容分二个部分：

一是我竞聘工程部经理的优势；

二是谈谈做好工程部经理的工作思路。

回顾本人近年来的工作情况，可以总结为三个方面。

1996年发展物业公司物业部组建初期百业待兴，针对建筑设计及施工中的大量缺陷，我配合主管副总构建了物业管理部的基本架构，并力排众议，从实际出发，力主建立一个精简、高效的物业管理队伍，并制订了一系列初期的规章制度。在这一时期，工程部重点做了二项工作，一是自主编制了一套计算机物业管理软件，使物业管理初步纳入到现代化管理轨道；二是改造及改正了大量大厦设计、安装中的不恰当、不适宜的缺陷，使得设备设施运行更安全、更经济、更可靠。

众所周知，发展物业经历了多次变革，但我始终一如既往地尊重、支持各任领导的工作，维护领导的威信，愿当配角、甘作绿叶。辩证的看待自己的长处和短处、扬长避短，团结协作，做到：到位而不越位，补台而不拆台。在保证自己所管辖的工程部工作符合公司要求外，还为公司主编了一套“发展大厦物业管理制度汇编”及以后辅助编制了一系列管理制度，为发展物业管理从无到有，从小到大，并且不断走向规范、走向成熟，贡献了自己的光和热。

为了发展物业有一个更好的未来，我已积累了各种资料约10多万字，计有《物业管理招投标方案》、《住户手册》、《员工手册》、《质量手册》、《安保手册》、《企业ci手册》、《管理表格汇编》、《管理制度汇编》、《合同协议

汇编》、《设备操作规程汇编》、《应急处理程序汇编》等。

我没有辉煌过去，只求把握好现在和未来。今天，我参加工程部经理职位的竞争，主要基于以下几个方面的考虑：

在物业初创时期，我事必躬亲，到过大厦的每个地方，摸过大厦的每个部件，工作上踏踏实实，兢兢业业，一丝不苟，充分体现出“特别能吃苦、特别能忍耐、特别能战斗、特别能奉献”的爱岗敬业的良好品质。

我从学校毕业后，从没间断过学习提高。84年参加××省首批汉语言文学专业自学考试，连续二年合格，后因参加新厂筹建设计及以后的安装、调试、运行等繁重的工作而中断；为了进口设备筹建、安装工作的需要，我又参加了英语专业学习；在担任设备分厂副厂长后，又针对所管工种需要，参加了电工、司炉、空调、管道等操作培训；随着进入发展物业公司工作，我又应工作需要，学习了电信、消防设备维护、安装和保养知识；根据现代化物业管理和公司实际需要，我又自学了计算机操作和编程，掌握了计算机辅助制图、设计；当国际软件园入住我大厦后，我又很快掌握了网络设计、施工和调试知识。现在为适应公司发展和自身学历的需要，我正在读物业管理专业大专。

一直来我不唯书、只唯用，不唯虚、只唯实。我基本做到了文理贯通、机电一体，既有广博的理论基础，又有实际工作经验，所以在我的工程技术工作中时常会揉和感性的审美元素和分析问题的融会贯通、解决问题的快捷实效；我水、电、暖、通、空、消防、电信、电脑、网络皆有所学。我想，虽然我不是最专业，但我确实很全面，这对一个技术管理者来说，非常重要。

经过多个工作岗位的实践锻炼，培养了自己多方面的能力，能说，能写，能干事，干成事。工作二十年来我思想活跃，爱好广泛，勇于实践、接受新事物快；同时我朝气蓬勃，精

力旺盛，工作热情高、工作干劲足。我分别参加了二个xx多万元投资的××厂的空调除尘专业设计、施工、安装及调试，我还为多个工厂企业的水电专业设计、施工、安装及调试，又为多个软件、商贸企业装潢、电气、网络专业设计、施工、安装及调试，另为一物业公司设计了全套物业管理竞标方案，并多次为大物业、控股公司上等级及技术问题献计献策、排忧解难。

我信奉诚实待人、严于律己的处世之道。我曾经多年在上百人的分厂工作，既要维护分厂领导的权威，又要和工人师傅打成一片，正因为具有良好的人格魅力和做人宗旨，同工友们建立了亲如兄弟的深厚感情，受到了工友们的爱戴；到发展物业工作后，我在日常生活和工作中，不断加强个人修养，以“老老实实做人、勤勤恳恳做事”为信条，严格要求自己，尊敬领导，团结同志，得到了领导和同事的认同。

我在基层管理岗位，已达10几年之久，从事物业工程管理工作，也有6年了，所管设备从未出现过大的事故。

综上所述，我认为自己已具备担任物业公司工程部经理的素质和才能。

那么如何做好一个合格又称职的工程部经理呢，我认为首先应该认清角色、摆正位置、行权而不越权，到位而不越位，认真履行好本职工作，具体概括为“一个原则”、“二个中心”、“三个转变”、“四个做到”。

“一个原则”就是上为领导分忧，下为住户服务，以管委会领导提出的“三个满意”为原则，作为全部工作的出发点和落脚点。

“二个中心”就是围绕服务与管理两个中心，突出服务意识，以服务促管理，以管理带服务，提高自身和部门的业务素质，搞好队伍思想政治工作建设。

“三个转变”就是实现由管理型工作向服务型工作的转变，由事务型工作向精品型工作的转变，由管家型思维向主人翁精神的转变。

“四个做到”就是：第一、全面提高自己的综合素质，努力做到政治上成熟、业务上过硬、纪律上严明、作风上优良、为人上正派、工作上突破、业绩上突出，不负众望，不辱使命，做到“以为争位，以位促为”。第二、锐意进取、增强改革创新意识，做到守法不旧、创新不变，与时俱进，全面推动工程部各项工作上台阶上水平。第三、妥善处理三个关系，做到对上级要尊重，充分发挥自己的参谋助手作用；对下级要多关心、多帮助，充分调动他们的积极性、主动性、创造性；对同级要多沟通、多交流，相互配合、紧密合作；第四、廉洁做事、树立形象，做到有权不滥用、有名不自争、有功不自居、有责不自推，以自己良好的形象和表率作用感召人、影响人、带动人、增强本部门的凝聚力、战斗力。

尊敬的各位领导、各位评委、全体同仁们，竞争上岗有上有下、有进有退，上固可喜、下也无悔，一如既往；进也可贺、退也不馁，一片丹心。我没有惊人的业绩，也没有耀眼的资历，更没有显赫的学历，优势也不足挂齿。我不敢奢求什么，只想让大家认识我、了解我、帮助我，抑或喜欢我、支持我。也正因为如此，我更加清醒地看到了自身存在的差距，促使我在以后的工作当中，励精图治，恪尽职守，努力学习，勤奋工作，以绵薄之力来回报组织和同志们。

最后我要说，在我多年的工作经历中，属于我的舞台不多，今天借此机会，表达一下我的心愿，感谢各位领导多年来对我的教育和培养，感谢与我同舟共济、朝夕相处的全体同事对我的帮助和信任。

谢谢大家！

范文演讲稿是在一定的场合，面对一定的听众，演讲人围绕

着主题讲话的文稿。在不断进步的时代，演讲稿与我们的生活息息相关，还是对演讲稿一筹莫展吗？以下是.....

## 工程部竞聘岗位演讲稿篇八

唯有创新才能发展。因规守旧，墨守成规。虽然不会出现错误，但是，无功便是过的今天，怎么还能坚持呢？要发展、要创新，就要开动脑筋，大胆的作出尝试。正如06年工程部把浸塑防眩板改造成植物防眩，把隔离栅改造成刺铁丝加植物隔离都是大胆的创新，也取得了良好的效果。创新就要面对困难，有了困难才能找到解决问题的方法，事情才能进步，工作才能更加顺利，对待我们的事业才有帮助。

如果我取得了副部长这个职务，我将从以下十个方面开展工作：

### 1、严格要求自己，当好参谋助手。

做到个性服从制度，感情服从原则，主观服从客观；做到服务不欠位，主动不越位，服从不偏位；找准工作切入点，多与领导沟通，认真领悟领导的意图，灵活运用政策法规，精心办事；力争在服务中显示实力，在工作中形成动力，在创新中增强压力，在与人交往中凝聚合力。

### 2、建立激励制度、提高员工积极性。

如何提高员工的积极性，充分发挥员工的工作热情，是当前一个亟待解决的问题。任何事情的好坏都离不开人的管理。一盘散沙的工作作风和自由主义的工作态度是我们的工作要不得的。首先，建立严格的上下班制度，在工程部办公室门前挂上便捷式黑板，每个人上班的第一件事是写上自己今天的工作计划。有利于工作公开化，使得工程部长掌握每个员工的工作动态。工程部的的主要任务是现场管理，每天必须的任务是现场对养护施工单位的养护工作内容进行考核。工程

部长每天花费5分钟的时间对员工进行考核。并有资料员记录在案。每个月根据员工的工作表现客观的给与评价并公示。对于工作成绩突出的员工可以安排其带薪休假以兹鼓励工作积极性。对于工作不积极，不主动的员工适当扣减当月的绩效工资以兹警告。其次，要求每位员工每月对自己的工作作一个总结，工程部召开部门会议，并邀请领导参加，每位员工现场宣读自己一个月的工作业绩，并自己给自己一个工作评价。其三，工程部门会议由每位职工轮流主持，锻炼其在工作岗位的积极性，和培养职工的心理素质，有利于职工的发展，让职工感受到主人翁的感觉。

### 3、管理创新、制度创新、树立良好的形象。

完善管理制度，创新管理方法，培养创新务实、优质高效、爱岗敬业、办事公道、耐心细致的工作作风。严格遵守集团公司和管理公司的各项规章制度。以共同的目标团结人，以有效的管理激励人，以自身的行动带动人。做到大事讲原则，小事讲风格，共事讲团结，办事讲效率。我将用真情和爱心去善待我的每一个同事，对同事多理解，使他们的人格得到充分尊重，给他们一个宽松的发展和创造空间。我将用制度和岗位职责去管理，让职工找准自己的位置，始终做到办事效率高、公正无私、服务态度和蔼可亲。

### 4、加强小修保养工程现场管理、建立养护信息化管理系统。

小修养护项目繁多，包含路基、路面、桥涵、交通安全设施、绿化等维修项目，为有效的控制在小修养护中的质量管理、费用管理、时效性管理。根据集团公司06年的营运管理工作计划，建立养护信息化管理系统，为充分利用现代科技带来的快捷，工程部派员长驻工区，和监理人员一起严把各项工作，每天把当天养护单位工作内容，包含维修的项目名称、位置、工程量，图片，存在问题等各项信息通过信息化管理系统传输到管理公司工程部。工程部每天整理各现场驻地代表的传输的资料后，根据资料，决定是否下达维修指令，上



报领导。

## 5、建立养护稽查制度。

为检查养护公司维修各项工作的质量，工程量、养护计划执行情况，督促现场驻地和监理人员工作的认真性，工程部成立养护稽查小组。不定期的对养护工区维修的各项工作进行抽查，对传输资料的真实性、准确性、及时性进行考核，建立对应的奖惩制度。充分调动养护公司、现场代表和监理人员的积极性，杜绝工作不努力，不认真等现象的发生。

## 6、提高路面、路基保洁力度。

高速公路路基，路面是容易杂物多的地方，一些司乘人员顺手扔出窗外的杂物，在车子的带动下，严重的污染路基、路面，给保洁带来了很大的问题。通过增加保洁人员，包干到人。每天两次上路清扫路面，捡拾路基边坡的垃圾，并带离出高速公路焚烧或掩埋。对于匝道等容易停车地段求助路政人员，禁止乱扔垃圾，并且加强人员清扫。

## 7、加大宣传报道工作。

为充分发挥高速公路企业文化的凝聚作用、激励作用、协调作用、约束作用，塑造良好的整体形象，树立信誉，向社会大众展示成功企业的管理风格、良好的经营状况和高尚的精神风貌。鼓励同事多读书，勤思考，多动笔，把发生在身边的各项工作动态、先进的经验介绍，读书的心得体会等记录下来，向管理公司月刊、集团公司营运动态等文摘积极投稿。

## 8、提高员工学习紧迫感、不定期参加各项公路养护培训。

现代科学技术日新月异，公路养护技术也在不断更新发展。为了跟上时代的步伐，适应养护工作新形势、新要求，必须要求职工认真钻研公路养护专业。在做好日常工作的同时，

加强职工培训学习，争取多参加集团公司和管理公司组织的各项公路养护培训，采取“走出去，拿进来”的方法，把先进的养护方法和经验为我所用，采众家所长，通过学习和参加培训，提高职工综合素质，发挥人的主动性和创造性，集思广益，为高速公路的养护事业献计献策。

## 9、施工现场安全管理。

高速公路车辆多，车速快，在高速公路上施工，安全隐患非常大，为杜绝出现责任事故，和养护公司签订养护安全协议，要求养护人员按照养护安全规范摆放交通标志牌，所有养护人员一律穿戴安全服和安全帽。现场代表或监理人员上路安全情况进行记录，对于标志不齐全的，严禁在高速公路上养护作业，责令养护公司限期整改。

## 10、紧急预案的启动，雪、暴雨天气公路的应对。

成立高速公路紧急预案小组，重点做好“一个加强”、“两个准备”、“两个及时”。一个加强：加强对重点危险路段的巡查和监测，及时处治危险路段。对重点危险路段进行编号，建立健全相应的记录档案，将重点危险路段的养护纳入公路养护巡查与检查制度中，责任到人。对巡查中出现的问题以《养护任务通知单》形式通知承养单位，并对路面病害的处治过程坚持旁站监理，监督承养单位规范施工，确保修补后的路面平整度满足规范要求。同时对重点路段病害连续监测，根据病害类别及其程度制定详细可行的监测措施和办法，经常检查地质不良路段的路基是否稳定，动态掌握病害的发展趋势，制定相应的预警、处治方案，提前采取措施，防止事故发生。两个准备：一是及早抓好防汛抗灾的准备。健全防汛组织机构，建立汛期24小时昼夜值班和灾情通报制度以及防汛抢险预案、快速反应机制，严格执行雨中、雨后巡查制度，做好防汛物资、机械、车辆储备工作，保证救灾所需；二是对可能出现的汛情、险情有充分准备。抓好预防性养护中防汛抗灾的准备工作，预见性地开展工作，防止灾

害发生，最大限度减少水毁损失，确保交通中断不超过24小时。两个及时：一是及时检查防排水设施、防护工程。对所辖路段的防排水设施进行全面检查，详实记录；对排水不畅、有冲刷和损坏的防排水设施进行及时修理加固；对有淤积的防排水设施及时进行清理疏通；二是及时处治路面病害，确保行车安全。详细踏勘路面存在的各种病害，汇总分析，制定切实可行的处治方案，加强对平整度的控制，确保路面修补质量。

“山还是山，水还是水”，希望我们一起把人的悟性和智慧注入进去，激流勇进，奋勇拼搏，我愿与大家共创美好的未来，迎接集团公司辉煌灿烂的明天。

## 工程部竞聘岗位演讲稿篇九

### 岗位职责

- 1、在集团公司领导下，认真贯彻执行公司的各项规章制度和完成既定目标，服从项目领导的管理。
- 2、负责施工生产中所用材料或设备的采购、租赁、管理和入库工作，并对其质量负责。
- 3、了解掌握施工进度，掌握所需要的主要材料的品名、规格、数量、质量。配合施工部门编制好施工材料计划，确保施工现场的材料供应。
- 4、参加本项目生产计划会议，分析考核物资工作的经济技术指标，并提出改进意见。做好经济分析以及各施工点、段材料消耗的节、超情况，向项目经理及施工负责人提供分析资料。
- 5、配合现场施工员做好材料到场的计量收方工作。

- 6、搞好对内、对外的结算，建立各种台帐，账面整洁、清晰，做到盈亏有原因，损坏有报告，记帐有凭证，调整有依据。
- 7、负责各种材料的原始凭证、计量凭证、核算凭证、质量证明书等资料收集，并装订成册，专项保管。
- 8、忠于职守，实事求是，全面、准确、及时地收方、结算、报统计资料，为改善管理，提高经济效益提供依据。
- 9、配合施工工具和耗材的发放和回收工作，并记录品种、价格、发放日期、回收日期、领用单位和签字。
- 10、负责向主管领导汇报工作，完成公司交办的其他工作。

## 工程部竞聘岗位演讲稿篇十

尊敬的各位领导、各位评委、同志们：

大家好！

我是计划建设室的\*\*\*。

尽管加入平谷县网通公司这个温暖的大家庭已经快十个年头了，而且一直都在工程部门工作，但是当我决定参与工程部经理的竞聘时，说实话，我心里多少有些忐忑。不仅因为这对我来说是个全新的挑战，而且这一职位事关公司的业务拓展与企业的对外形象。

然而，就在我刚刚踏上演讲台的时候，我心中的忐忑和疑虑顿时烟消云散。是的，迎着大家鼓励的目光和亲切的眼神，我还有什么可畏惧的呢？借这个机会，我要首先对在座各位领导和同事对我多年来的关心、培养和帮助，表示衷心地感谢。

下面简单介绍一下我个人的基本情况和工作经历。

我今年\*\*岁，\*\*\*年毕业于北京市电信学校通信线路专业，同年进入平谷县网通公司，一直从事工程建设管理工作，担任管线工程管理员。在职期间获得了北京邮电大学(远程教育)计算机科学与技术专业本科学历，取得工学学士学位，目前正在参加工程硕士的学习。

如果说竞争异常激烈的通信业是锻炼人的地方，那么节奏紧张、任务繁重、极具挑战性的工程建设管理工作对个人的成长也是非常有利的。自从选择加入网通公司，我就将自己的前途与命运和企业的建设与发展紧紧地连在了一起。近十年来，我立足岗位，开拓创新，为公司的工程建设与不断发展默默奉献着自己的青春和力量。

下面向各位简单汇报一下我工作以来的主要业绩，这些业绩既是近十年来奋斗历程的最好注释，也是我工作能力的具体体现。

我在工程部几乎从事过所有工作，包括管线项目工程管理，工程合同管理、竣工档案管理、固定资产投资项目申报等，目前主要从事管线项目工程管理，固定资产投资项目申报工作。

我先后获得的荣誉称号有“平谷县优秀团员”、“北京市电信公司先进工作者”、北京市电信公司“岗位练兵，技术比武”线路专业技术能手称号，在北京市郊区电信局“岗位练兵，技术比武”线路专业考核获得中第一名。\*\*、\*\*年度被评为5级核心员工，刚刚获得了中国网通北京市分公司\*\*年度三级总经理奖。我从事过业务拓展项目工作，具备一定的开拓市场的能力，这对任职工程部经理无疑是有利的条件。

下面我将竞聘的优势向各位汇报一下：

第一，具有岗位所要求的专业知识和不断上进的学习能力。

参加工作以来，我从没有放松过学习的脚步。在获得大学学历并继续攻读硕士学位的同时，在专业技术方面，我先后取得了通信工程概预算资格证书和华为认证网路工程师及通行工程质量监督员等资格证书。通过不断地钻研和学习，自己的专业知识和技术水平有了长足的进步，以不断适应当今形势下网通公司的发展需要。

第二，具有较为丰富的实践经验和与时俱进的创新精神。

自参加工作以来，我一直没有离开过工程建设管理的岗位，对本公司工程建设工作有较为全面的了解，对公司目前的经营和发展现状比较了解。我在长期的工作实践中不仅在技术和业务两个方面积累了丰富的工作经验，而且形成了与时俱进的创新能力，这对从事工程部的管理工作无疑是必备的素质。

第三，具有良好的人际关系和较强的\*\*\*协调能力。

在平谷长期的生活经历，使我在当地建立了广泛密切的人际关系，加上我与人为善的性格，与本单位的领导及同事关系也都不错。同时，对工商、税务、公安、供电等有关业务管理部门比较熟悉，具备了较强的\*\*\*协调能力，这有利于工程建设工作的顺利开展。

第四，具有较好的年龄优势和能打硬仗的工作作风。

我尚未到而立之年，思想活跃，接受新事物快，身体健康，精力充沛，正是干事业、出成绩的黄金时期。常年从事工程建设工作，使我养成了不怕吃苦的工作作风和无私奉献的敬业精神，能够全身心地投入到自己所热爱的工作当中去。

各位领导、同志们，就在这个月，我刚刚被党组织批准为预备党员。当得知这一消息的时候，我心中的责任感和使命感远远地大于激动的心情，是啊，多年的夙愿终成现实，如今，

有这样一个机会能为党、为企业贡献自己的青春和力量，我怎么能不积极主动地去争取去参与呢？如果能有幸竞聘成功，我将按照以下的思路去开展工作：

首先是实现“两个转变”，完成角色转换。

“两个转变”一是实现自身角色的转变，即由工程管理员的具体管理工作向组织领导者角色转变，既当指挥员，又要当好战斗员；二是实现思维方式的转变，从做工程管理员时的“领导交办，办就办好”的思维方式向“怎样去办，怎样才能办好”的主动寻求开拓工作新局面的思维方式转变，做好计划、安排、检查、落实各个环节，保证各项工作落到实处，确保企业健康有益的开展。

其次是抓好“三项工作”，开拓工作新局面。

一是抓好计划建设工作。根据平谷县通信工作的实际，要有计划、有组织地合理安排资源，把有限的建设资金用到最需要的地方，发挥最有效的作用。

二是抓好员工执行力。以身作则，率先垂范，将部门工作进行细分，抓住重点，有计划、有步骤、有检查，有落实，稳步推进，充分调动员工的工作积极性，提高员工的执行能力。

三是抓好工程建设的管理工作。如今各通信企业之间的竞争日趋激烈，而要想占有更大的市场份额，必须有强大的通信网络作保证。为此，我将把主要的精力放在工程建设的管理上，狠抓工程质量管理、合同管理，加强监督和中间检查工作，建立完善的建设进度报表统计制度，及时准确掌握建设进度，严抓生产安全，保证各项工程按时、按质、按量完工；做好已完工工程的验收工作，保证工程项目及时投产运行，发挥投资效益。

最后是加强协调沟通，树立优质形象。

工程部是一个搞技术的业务部门，技术性强，涉及面广，工作千头万绪，在具体开展工作时，我将做到有全局观念和整体观念，注意区分轻重缓急，抓好大事、突出重点，既要充分发挥本部门的作用，又要善于加强与公司相关部门的协调与沟通，为工程的建设管理创造顺畅、协调的外部环境。对建设过程中出现的设计变更、施工事故、质量问题等进行妥善处理，圆满解决合同履行过程中的争议，保证工程按质、按量、按时完工；组织好各项工程的竣工验收工作，保证工程的顺利移交和投产运行。

各位领导、同志们，坦诚地说，我关注竞聘结果，渴望参与成功。但我更重视参与的过程，因为这本身对我来说，就是一次难得的历练与促进。我想无论竞聘成功与否，都不会改变我对网通事业的执著，如果有幸赢得你们的信任，我会在新的岗位上再立新功，与广大职工一起共创网通公司美好的明天！

我的演讲完毕，谢谢大家！

文档为doc格式