

最新实验小学年度工作总结 小学校务工作总结(通用7篇)

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

实验小学年度工作总结篇一

回顾一学期以来，我区校务公开工作，全面贯彻落实教育部、全国总工会《关于全面推进校务公开工作的意见》以及福建省校务公开工作领导小组闽教校[xxxx]02号《关于深入开展校务公开工作的意见》精神，进一步深化我区政务公开工作，取得一些成绩，主要作法如下：

一、认真学习，提高认识。

本学期，学区及各校利用每周一次的行政会议时间，组织全体行政、教师学习《关于全面推行校务公开工作的意见》等，提高全体行政领导的校务公开意识，在全区全面推进校务公开工作。学区每月一次行政会分部门安排党支部、行政、工会、团委及各部门的公开内容和公开主题。促使全体行政领导明确认识到推行校务公开是教育部门贯彻落实“三个代表”重要思想的具体体现，是加强党风廉政建设的客观要求，也是实现学校民主政治建设的重要途径。担负着传播、弘扬、创造先进文化的重任。学区严格要求行政人员、各校校长要在学习“三个代表”“十六大”精神的基础上，进一步提高认识，统一思想，切实把深入开展校务公开工作摆上深化教育改革和发展的重要议事日程，与时俱进，加强领导，明确要求，完善制度，规范运行，强化监督，全面深化我区校务公开工作。

二、明确分工，落实责任

本学期，学区由于人事的变动，学区重新成立了以王瑞贤为组长的校务公开工作领导小组，成立以黄明亮为组长的校务公开监督小组，并将校务公开工作进行了细化分工。王校长负责全面的党务政务公开执行工作。吴书记负责党支部口党务公开；黄明亮负责工会公开；方向阳负责政务公开；江宗荣负责大宗物品采购及相关的财务公开工作等。进一步完善校务公开的领导体制和工作机制，坚持“党委统一领导，学校行政主持，纪检监察、工会组织协调、监督，业务部门各负其责，教职工积极参与”的工作格局。为了使工作分工负责，落到实处，学区严格执行行政分工责任制。凡各部门负责工作应按学区要求在规定期限前保质保量地完成，并向主要领导汇报。工作完成不力者扣20元/人次，并在行政会上通报。对贻误造成损失的依法追究责任。

1□xxxx学区校务公开工作领导小组名单

(略)

2□xxxx学区校务公开工作监督小组名单

(略)

三、规范管理，明确要求

学区严格按照省校务公开工作领导小组xxxx年工作意见及融教[xxxx]037号转发通知精神，规范学区党务公开和各校的校务公开工作。

1、公开内容：学区及各校要严格十公开：一是学校的改革和发展的重要规划及实施方案、重大问题的决策；二是教师、干部聘任、职称评定、晋级晋职、选先评优事项；三是学校事业费预决算、财务收支情况；四是大宗物资采购事项和学校基建

招投标;五是教育收费项目依据和标准;六是招生考试事项;七是学校领导班子廉洁自律情况;八是高校科研经费管理使用情况;九是涉及学生切身利益的有关事项(保送生、特长生、代办费、奖学金、家庭贫困学生减免学杂费和等);十是涉及教职工切身利益的有关事项(任免、奖惩、福利等)。认真抓住六个关键环节,即办事权限公开、办事依据公开、办事纪律公开、办事程序公开、办事标准公开、办事结果公开。

2、公开重点:收费项目、收费标准、收费依据、代办费使用、招生考试、教师遵守“六要六不准”的情况。严禁学校搭车收费和各种摊派;严禁学校代办、教职工强行推销学生保险及统一着装等。

3、公开形式:设立学区意见箱,充分设好并运行好对外和对内公开栏;务实学区校园网页及相关材料在网上公开发布;本年度在开学初全区校长会议、党政工团联席会、教职工代表大会等公开学区、学校的财政收支情况和大宗物资采购情况。

4、公开时限:学区每周一行政会议研究后的各校大宗物资采购及各校各项常规大额开支均在校务公开栏公开,各校在行政会研究经学区同意后向学校公开栏公开。对校务公开做到“四个及时”(政策公开及时,决定和工作过程公开及时,教工意见、建议收集、反馈整改及时,决策结果公开及时。)

四、建章立制,转变作风

为了使校务公开工作不流于形式,学区率先制定了《xxxx学区关于加强行政人员行风建设的若干规定》要求如下:

1、考勤:学区行政人员要率先实行坐班制,严格签到与签退制度。凡迟到、早退者扣10元/人次。旷工20元/人次。请假、事假、公假要务实报批后由校长销假。考勤统计在校务公开栏每月公布一次。

2、下校：行政下校应遵循报批制度。每位行政每周应根据工作实际安排不少于两个半天时间下校巡查常规情况，下校指导工作要落实“一巡、二查、三听、四检、五反馈”五个环节，填好《行政下校检查记载表》。工作未落实者，每次扣10元/人。

3、部门工作：学区严格执行行政分工责任制。凡各部门负责工作应按学区要求在规定期限前保质保量地完成，并向主要领导汇报。工作完成不力者扣20元/人次，并在行政会上通报。

4、作风建设：各部门在“师德建设年”中都能遵守《中小学教师职业道德规范》要求，率先实行行风建设，切实转变工作作风，对来访、来电等严格按照《xxxx学区行风建设若干规定》细则予以热情接待并妥善解决各种问题，及时高效地完成部门任务。对不能解决的上报协调解决。

6、政务公开：全体行政人员所负责的学区行政、党支部、工会、团委、退管会等各个部门工作，每月应做好全面的政务公开一次，公开材料上交方向阳处，并复印存档，确保政务的透明度。

(1)成立学区财务管理领导小组：

组长：王瑞贤 副组长：吴溪凤 主任：江宗荣

成员：江孝程 林建琛 黄明亮 方向阳 陈文忠 郭贤彬

(2)财务审批办法。各校每月将各部门开支情况通过校行政会研究后报学区审批，财务实行周清、月结制度。

(3)建立1000元以上项目报批制度。各校开支在1000元以上的项目，根据校财务实际承受能力制订规划，并落实实施方案，在学区行政例会前一周周五报送江总务处，并口头向主要领

导汇报。在行政会财务研究会上由江总务提出，经财务领导小组研究同意后交由校方实施，财务发票过帐前经主管领导核批后返回校方办理相关手续。

(4)学校常规项目审批制度。各校教师岗位津贴、水电费、教学奖等学校常规开支项目，由各校根据实际情况制定奖惩或开支方案，学期初通过学区财务领导小组研究同意后由各校执行。

(5)代办教育行政项目。各行政部门交由学区代办的各级各类教材、教具、参考资料等经费，学区本着便民利民的原则，先支后收。

(6)各校根据学校总体财力状况，较科学合理地安排学校开支，在保证教育教学设施投入到位的情况下，能适当安排奖惩资金，各校都能做到“零接待”，凡特殊需要接待的能做到及时报批。

以上制度的制定，有效地推进了校务公开工作，使学校教师、全体行政明确知道财务的收支情况和大宗物资采购情况，为我区全面系统地实施校务公开工作奠定了良好的制度基础。

五、加强监督，完善管理

1、监督职能：监督小组成员能认真对党政公开工作进行监督，每月监督小组向党政汇报一次监督情况。对发现问题的能及时上报，并制定相应的对策、措施进行防范。

2、民意测评：本学期初向基层发放相关的民意调查问卷表，村民评学校、教师评校长、学生评教师等层层测评。学区行政成员在每年度年度考核时召开教职工代表大会对行政进行民意测评。测评结果在公开栏公布。

3、意见箱：设立学区对内、外意见箱，每周一上午八点由方

向阳收集意见箱中的反馈意见，并上报行政会研究。对建议进行讨论后制定相关的整改措施。

4、校务公开检评：本学期学区在六月份召开一次校务公开监督小组评议会，对全区各校校务公开工作进行总评，总评成果列入年度考核之中。

一学期以来，我区校务公开，在教育局和镇党委、政府的直接领导下，经过全区教职工不懈努力，我区校务公开取得一些成绩，但离上级要求还有一定差距，今后，我们将继续努力本着严谨务实的态度全面深入地开展校务公开工作，为全面实施素质教育奠定良好的基础。

实验小学年度工作总结篇二

学校办公室是为校长服务的，是校领导和各科室领导的中介，是为广大教职工服务的，是学校的综合管理部门，是学校领导的参谋助手，是上情下达、下情上汇的枢纽，是学校的窗口。半年来，在校长的正确领导下，我们按照学校工作计划，克服困难、开拓进取、创新工作，充分发挥职能作用，较好的完成了本学期的工作任务，取得了一些成效，现将主要工作情况总结如下：

一、强化服务意识，做好校内外接待工作。

作为学校的窗口部门，办公室精心筹划，周密部署，尽心尽力安排好每一次接待，使学校的人力和财力发挥了最大效益。办公室的日常工作很繁杂，只有通过不断学习，把握工作方向，执行好学校各项重要方针政策，与学校保持高度一致，才能实现效益的最大化。办公室很多事务性的工作都与老师或外界往来较多，因此在工作中强化服务意识，做到：礼貌、耐心、细心、诚心，并灵活掌握办事的尺度，对临时性的急件，要特事特办，实实在在为教师和学生做事，跟外界往来过程中做好桥梁作用。

二、强化大局意识，确保学校各项工作顺利开展。

服从服务于大局是做好办公室工作的基本条件。必须树立大局观念，要善于从大局的角度思考问题，使办公室工作与学校工作大局协调统一。我通过认真学习岗位职责后认识到重大会议、活动是学校办公室各项工作的重中之重。注意各职能部门和相关科室之间的积极合作和沟通，尤其注意活动的细致性、周到性和实效性，同时更加从而保障了各项重大活动的顺利进行。精心组织、参与安排各类会议。在记录、摄像等方面，都做到科学安排、细致落实，保证了会议的顺利召开。

三、强化责任意识，认真落实办公室工作职责。

办公室工作能否出佳绩，关键在于是否具有强烈的事业心，责任感。因此，我强化了责任意识，发扬了高度负责的精神，对自己工作敢于负责，尽职尽责，创造性地开展工作，使得各项工作有条不紊地开展。

四、强化奉献意识，切实做好各项工作。

甘于奉献，诚实敬业是办公室工作人员的必备素质。办公室工作的无规律性，经常加班加点，没有无私奉献，是难以胜任办公室工作的。因此，要能做到爱岗敬业，不计名利，不辞劳苦，无私奉献。为使本学期各项工作更加顺利开展，本人主要做了以下工作：

1. 当好校长的行政助手。根据学校的实际情况，按照行政会议的精神，认真细致地做好各项工作的计划和安排，从而使各项工作有条不紊地开展。
2. 做好文书档案的规范和管理。及时有序地处理上级各种文件、通知的收转工作和网上文件的收发、传阅和分类归档整理，并按文件、通知要求，落实校内文件签阅制。

3. 加强文字材料的加工工作，提高办公室的文字处理和服务能力。负责撰写学校各类综合材料，协助学校领导针对重要工作部署以及组织拟定以学校名义发布的通知、公示等，起草工作报告、总结、计划等。
4. 加强校务公开工作和学校信息宣传报道工作。充分利用学校宣传栏和电子屏等，对我校重大事件及时的宣传和推介。
5. 定期完成校长实绩公示材料的撰写工作，确保及时更新。
6. 做好校内各部门工作总结、计划及其他材料的收集整理归档，等相关材料的收集归档工作。
7. 做好教职工考核汇总工作。
8. 做好教职工计划生育查体工作。
9. 完成学校领导临时交办的其它各种工作任务。

总而言之，今后的工作中要在校长的正确领导下，坚持以人为本的原则，围绕学校中心工作和重点工作，完善公文处理，规范工作程序；强化咨询和参谋职能；保障各项工作的正常开展。要加强政治理论与业务理论学习，切实改进工作作风，进一步提高为校长、为教师服务的能力，为学校跨越式发展做出更大的贡献。

[小学校务办公室工作总结]

实验小学年度工作总结篇三

为全面贯彻落实校务公开工作，增强我校师生依法治校、依法治教的意识，积极推动学校教职员工对学校工作的民主参与、民主管理及民主监督，根据佛纪发xx号文件，顺德区教育局下发的《顺德区中小学校务公开实施意见》及乐从镇教

育办乐教字xx号文件的精神和要求，我校为积极推动实施校务公开制度做了大量的组织工作，为全面实施校务公开制度作了充分的准备。上一阶段，我们重点做了以下几个方面的工作：

一、学校领导高度重视，积极推动校务公开工作的开展。

根据镇教育办下发的《乐从镇推行校务公开制度的意见》的要求及部署，学校领导班认真学习了上级的有关文件，统一了思想认识，明确了推行校务公开制度的目的及意义，并结合我校的实际情况，围绕提高学校的管理水平和教育教学质量这个中心工作，深入讨论了全面实施校务公开制度的计划，初步确定了校务公开的“实施办法”，为落实、推进校务公开的各项工工作作了认真的部署。

二、及时组织教职工认真学习有关文件，提高教职工对推行校务公开制度的思想认识。

实行校务公开是贯彻落实党的十五大和十五届四中、五中全会精神，加强学校民主政治建设的重要形式，是提高学校民主管理水平，充分调动学校教职工民主参与、民主管理、民主监督的重要举措，它的实施，必定能有效地推动学校的改革和发展，提高教学质量，促进学校工作上新台阶。因此，我校组织了全体教职工认真学习了上级的有关文件，领会文件中关于实施校务公开制度的精神要求，提高了教职工对实施校务公开工作的认识，明确了推行校务公开工作的目的和意义，从而调动了教职工参与此项工作的积极性，为全面推进校务公开制度的实施工作打下了扎实的群众基础。

三、按有关要求成立了校务公开领导小组，积极推进校务公开工作的实施。

按佛纪发xx号文件的要求，为了有序、顺利地实施校务公开工作，由学校教职工会议推选由行政代表、工会代表、镇

人大代表、科、级组长代表及优秀教师代表组成的学校校务公开工作领导小组，负责制定、实施校务公开工作的操作制度及工作计划，确定公开项目及内容，完善其他各项相关工作，形成了强有力的领导体制和工作机制，以保证校务公开的各项工作顺利开展。今后，我们将会在上级主管部门的领导下，健全各项管理制度，积极推进、实施校务公开工作，虚心听取教职员工的意见和建议，切实搞好学校工作。

实验小学年度工作总结篇四

我热爱本职工作，认真学习新的教育理念，不断提高自己的思想觉悟和教学水平，严格要求学生，尊重学生，发扬教学民主，使学生学有所得，不断提高，自己能认真履行职责，坚持原则，依法执校，无私奉献，圆满完成了各项工作任务。现具体总结如下：

一、加强理论学习，不断增强政治理论水平和思想道德素质
理论学习是领导干部的立身之本，成事之基。近年来，我一直将理论学习作为自身的首要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立正确的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。我积极参加市、县局举办的各类知识培训、法律培训，认真学习邓小平理论和“三个代表”重要思想以及科学发展观，并努力践行，激发自己的政治责任感和奋发进取的精神，不断朝着新的目标奋进。在工作和事业面前，我历来顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，全心全意为人民服务，始终以一个优秀共产党员的标准严格要求自己，在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自己，使自己真正树立科学的发展观、正确的政绩观和牢固的群众观，为我镇基础教育的进一步发展尽职尽责。

二、注重求真务实，不断提高自身工作能力

1、管理方面：自己已从教10余年，兼任管理工作已7年多。

经过不断学习、不断积累，具备了比较丰富的工作经验，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字语言表达能力等方面，经过锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作过程中，没出现任何过错。在工作期间，我能做到思想领先，说到做到，处理突发事件迅速，并圆满完成各项目标任务。

2、教学方面：自己始终坚持超周备课。备课时能认真钻研教材、教参，吃透大纲，虚心向同年组老师学习、请教。力求吃透教材，找准重、难点。上课时认真讲课，力求抓住重点，突破难点，精讲精练。同时，运用多媒体手段，从学生的实际出发，注意调动学生学习的积极性和创造性，使学生有举一反三的能力，培养学生的学习兴趣。课后，我利用课余时间对学生进行辅导，对不明白的疑难问题耐心讲解，及时查缺补漏。同时根据减负的要求，会适当地留一些有利于学生能力发展的、发挥主动性和创造性的作业，以便于所学知识的巩固。

班级，学生成绩明显上升，每次考试成绩均居全镇同学科前列，得到了师生的好评。

三、敬业爱岗，勤奋工作，不断取得新进展

勤勉敬业是对一名校长的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，全体教职工全力以赴，认真遵守县局制定的各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务教师，服务学生，保证了全校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象，始终坚守在工作岗位上。我始终认为，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，促进学校的腾飞。

四、尽职尽责，扎实工作，不断取得新成效

无论在什么情况下，我都本着对事业高度负责的态度，能任劳任怨，刻苦钻研，与时俱进，开拓创新，各项工作均取得优异成绩。在——第二学期期末全县统考中，我所任教的五年级数学取得了全县第二的好成绩。2014——度第一学期镇期中抽考，我所任教的六年级数学成绩荣获全镇第一名。至20间，我每年都被评为县级“先进教育工作者”或“优秀教师”称号，撰写的教研论文《体验——数学教学之根本》等两篇在国家级刊物上发表，我校也多次荣获教学教研先进单位、学校管理先进单位、市级文明校园等荣誉称号。

五、不断改进作风，无私奉献，注重廉洁自律

在本职工作岗位上，能时时处处从严要求自己，维护大局，注重团结，以诚待人。平时工作中任劳任怨，扎实细致。在任职期间，牢固树立正确的世界观、人生观、价值观，从思想上、政治上时刻与上级要求保持高度一致。在廉政建设中始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则，时刻做到自重、自醒、自警、自励，自觉加强政治修养。通过加强自身建设，进一步坚定了全心全意为人民服务、办人民满意教育的信念，把廉政建设变成自觉行动，贯穿于日常工作始终。

在看到成绩的同时，自己清醒的认识到工作中还有一些不足和问题。诸如学习还欠深入，知识不够全面；创新意识还不够强等等。这些问题和不足，我决心在今后的工作中认真克服，努力改进，更加严格要求自己，开拓进取，为教育事业加砖添瓦，精心书写自己无悔的人生。

小学校长年终工作总结

实验小学年度工作总结篇五

以推进教育现代化为动力，以深入实施素质教育为目标，不断强化学校内部管理，着力推进师资队伍建设，进一步提高学校办学水平和教育教学质量，提升学校办学品位，促进学生健康、活泼发展。现将一学期来的工作总结如下：

- 1、加强干部队伍建设。坚持一把手负总责，要求学校领导成员认真学习有关反腐倡廉的文件、法规、党纪条文，努力建设一个同心同德、求真务实、群众信任、凝聚力强的领导集体。
- 2、加强师资队伍建设。教师是办好学校之本，为此我校重视对教师的政治思想教育、职业道德教育；重视对教师的业务培训，提高教师的业务水平，坚持以校本培训为主，学校领导听课、评课，培训教师，激励广大教师为学校教育工作努力工作。
- 3、进一步加强学校安全工作。安全工作，涉及千家万户，责任重大。学校从不放松对师生的安全教育，逢会必谈；学校分层分级与每一位教职工签订安全工作责任状，人人确立安全第一的意识。

（一）加强学校德育工作，全面提高学生思想道德素质。

- 1、狠抓养成教育。一个人的发展是受多种因素制约的，但习惯是其重要的基础。我校以学习贯彻国家教育部重新颁布的《小学生守则》和《小学生日常行为规范》为蓝本，结合学校和学生实际，认真开展各种形式主题教育活动，培养学生良好的学习习惯、卫生习惯、劳动习惯、生活习惯等。
- 2、加强法制教育。学校家庭社会三位一体共同教育，强化法制教育内容，进一步增强学生法制观念，提高学生法律素质和自己保护意识。通过森林防火五个一，积极在师生中宣传、

学习、贯彻防火安全教育活动。主要是开展了出好一期黑板报，张贴一条宣传标语，开展一次征文比赛，发放一份告家长书，开展一个主题班会。通过活动，学生认识到了生命的意义，认识到了安全是多么的重要，懂得平常生活中珍爱生命的表现。教师也进一步提高了自己保护意识。

（二）加强教育教学研究，全面提高学科教学质量。质量是学校的生命线，为此我通过各种途经，全面提高教学质量。加强教学研究。教导处、教研组进一步加强对教学工作的研究，加强对教师工作的指导，切实提高课堂教学的效益。

我校少先队活动总是坚持四个原则：民主的队干选举、独立的队活动设计、自己坚守的队阵地、自己管理的队组织。在这四个原则的指导下，队员们的想象力得以充分发挥，队员们的自主意识得以充分体现。孩子们自己竞选队长队干，发表演说，充分认识自己、表现自己。利用节庆日开展一些丰富多彩的队活动，使队员过得更有意义，活泼健康的成长，轻松愉快的学习。

为了使学校工作日常化、规范化、制度化，我校从教育、教学、教师、学生等方面制定了各种管理制度。主要有：教职工考核制度、学生安全管理制度、教学常规管理及教师奖惩制度、校园行为十不准，并签定了各项责任书，实行教师岗位督查制。实行分层管理，教师全员参与管理，每位教师都有兼职工作。学生学习、卫生、纪律等实行日检查，周小结。教师备课、上课、布置和批改作业、辅导、考试和考查，都要有一定的标准，对各类人员的工作都有一套科学的衡量标准。

我们以创建示范小学为方向，加强校园文化建设，做好环境的绿化、净化、教育化工作，校园环境整洁优美，学校面貌焕然一新，为教育教学工作提供了较为舒适的环境。

1、教师年龄偏大，对新事物接受能力弱，信息技术掌握得不

到位，多媒体教学运用不充分。

2、教师队伍素质尚待进一步提高，还需要继续加强校本培训，只有更上一层楼，才能走出校门，走向更高更远。

3、学校经费不足，在改善办学条件方面存在困难，教学条件的改善还有一定的差距，在某些方面制约了教育教学工作的开展。

4、示范小学的建设有待进一步加强，特别是学校的文化建设，有待进一步规划设计，在学校硬件条件得到改善的同时将学校真正建设成为腊勐乡一流的小学。

过去的成绩是我们今天工作的起点，我们时时刻刻都必须解放思想，实事求是，与时俱进，开拓创新，全体同志团结一心，踏实工作，才能把我们学校推向更高的层次，更高的起点。

实验小学年度工作总结篇六

总结一年来取得的成绩，我认为我们做对了三件事，这三件事却围绕着一个主题，即“坚持以校为本，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

一、我们围绕办学理念以校为本作出符合校情的战略选择，我们的战略选择是xxx学年度的管理与合作年□xxxx学年度的学习与服务年□20xx学年度的质量与创新年。在管理合作年中，我们初步建构了教育服务诚信体系，这一体系包含四个内容，1是作出质量承诺，2是制定质量管理制度，3是改革质量管理部门，4是建设校内人才市场。这四个内容中，我们已和五个年级的家长签订了质量承诺书，质量管理手册已进入全面实施阶段，信息室、开发室、主管室、质管室四大部门已独立开展工作，部门间的磨合已日趋成熟，校内第一次竞聘活动已顺利完成，竞聘上岗的教职工工作十分努力，团结协作风

气日盛。正是通过管理与合作年，我校成功地完成合并任务，并成功地管理了64个班级，为今后其他学校的“关停并转”树立了典范。今年下半年的学习与服务年，是我校围绕为每个孩子创造美好未来的办学理念，初步完成教育以人为本的观念转变的关键一年，预计这一年中，将发生许多真实的思想观念冲突，我认为思想观念冲突是改革中必然的过程，我希望通过这一年的学习与争论，我校将形成教育服务观念，为下一学年的质量与创新年打下思想基础。

二、我们努力实施民主管理，为学校中教职工的专业发展创造良好的制度环境。我们加强了校务公开工作，实施民主决策，改革了教代会制度，初步改变了学校管理方式，我相信，经过三到五年的努力，人性化、扁平化、同心圆式的现代民主管理模式一定会在xx学校形成。

三、我们在努力塑造学校文化，努力形成学校共同价值观体系。我们正在形成学校和教职工的真善美的三个世界，即求真的知识世界，向善的人际世界，美好的心灵世界。学校文化积淀是一个长期的任务，也许需要广大教职工一趣努力花费五至十年的时间才能初步形成。

我们努力在做的三件事，已带动了学校可持续发展，我想xx学校的崛起将不是偶然的，而是持久的。

1、我坚持读书学习，我认为校长不是一个职务，而是一个职业，如果是一个职业，我必须具备这个职业所需要的一切素质，我必须有更多的'知识和能力，必须把握各方面的信息，使自己保持对新事物的敏锐感觉，必须使自己的思想观念始终在时代前列，才能领导这所学校不被激烈的竞争淘汰。我坚持不懈地吸取哲学、经济学、历史、教育、企业经营管理、文学艺术等方面的新知识、新思想、新观念，坚持不懈地用自己的笔表达自己的思想，使读书、思考、写作成为我生命中不可缺少的习惯。

2、我努力完成自己的角色转变，努力由教师转变成时代所需要的教育思想家、学校经营者，这一角色转变要求我做两件新的工作，一是学会传播、表达自己的教育思想，二是学会开拓市场，为学校争取更多的外部资源，我认为这两件新的工作更符合学校利益。为了做好这两件新工作，我几乎不参加各种各样的应景的应酬活动，放弃了许多休息的时间。

3、我在努力使自己保持清醒。首先对自己的言行保持清醒，虽然我个人的成就和知名度为学校带来了一些收益，这所学校的无形资产在增值，使我心中充满个人价值得到实现后的喜悦，但是，我清醒地知道，是这所学校中每一个人的努力造就了我，如果我不能更努力地将学校命运与自己个人命运联系在一起，不能与这所学校荣辱与共的话，我的所谓名声也将会被轻易毁掉。第二，对这所学校的现状保持清醒，我清醒地意识到学校的办学行为与我们的理念之间存在着多么大的距离，我们才起步不久，如果我们不能每年有所进步，那么，我们的所谓名声也将不会长久。因此，我将发现问题、解决问题作为日常的思维方式和行为方式。

4、我立志为学校振兴长期工作。

1)我已亲眼目睹了这所学校成为名校，而且真正进入良性循环，地位不可动摇。

2)大家对我厌倦了之前我会自动退出，总有一天大家会对我厌倦的，人们总喜欢新事物，我也喜欢新事物。

3)我犯错误了，我就会离开。我最厌恶的是不做为，我宁愿犯错误也不愿不做为。我经常犯错误，因为我喜欢挑战权威挑战许多司空见惯的东西，喜欢冒险，所以我不停地犯错误。而一旦我犯了大家无法原谅的错误时，我自动走下主席台，我不会请求宽恕，如果我的所做所为不符合学校利益，我应该对自己的行为负责，应该付出代价。我在这所学校中所做的事极少有短期的战术上的考虑，大多是长期的战略上的筹

划。所以，我现在并不打算离开，我还有很多事没有做，我还有那么多梦想。到今天为止，没有一个领导找我谈过话，征求过我意见，我准备了一大堆话打算在领导找我谈话时要说，可没人找我谈。

最后，我代表我们领导班子集体，也代表我个人，对每一位为学校振兴做出努力的教职工表示感谢，我认为所谓的管理就是合作，我与中层以上干部合作非常愉快，他们非常尽力，在承受着各种各样的压力，我为他们自豪。我与老师们合作也非常愉快，正是你们的工作，奠定了学校发展的基础，我为学校的每一个人骄傲。我期待着明年，我们合作愉快。

实验小学年度工作总结篇七

我于xx年8月调入新成立的实验小学，任教学校长工作岗位，仍工作在教育第一线，任小学数学教学工作□xx年度□xx年度获市政府嘉奖□xx年底评为开发区优秀教学领导，教学论文亦在科教海报上发表，为学校的教育教学工作做出了突出奉献。现将我的表现总结如下：

任现职以来，我以更高标准重塑自我，不负领导重托，发愤图强，励精图治，再接再厉，再创辉煌。坚持社会主义办学方向，弘扬社会主义精神文明，形成以爱国主义、集体主义、社会主义教育为核心的德育管理体系。坚持听新闻，读书看报、调查研究，培植政治区分能力和敏锐观察力。密切配合学校工作，从大局出发，不斤斤计较个人得失，大事讲原则，小事讲风格，同心同德，互谅互让，求同存异，举贤荐能。以身作那么，为人师表。

为了使学生全面开展，我一直坚持面向全体学生，使学生成绩稳定提高，我班及格率一直在98%以上，“三率”均达100%，为普及九年义务教育奠定了坚决的根底。在教学中，坚持课内外相结合，组织了五类11个兴趣活动小组，每天活动课开展活动。各班建立了小小图书室，使学生眼界更为开阔，知

识更为丰富。

我始终把德育工作放在教育教学的首位，定期召开班会、演讲会、故事会等，并请老干部到班进展革命传统教育，引导学生做赖宁式的好少年，由于措施得力，班风正，好人好事层出不穷，助人为乐蔚然成风。

我首先摆正自己的位置，为教师、家长、学生效劳。建立互助的师生关系，发挥他们的小小主人翁作用，又制订了一系列规章制度进展制约，如建立“监视站”“小小举报箱”等。

充分发挥教研组长的作用。采取自荐、民主选举等方法，选出教研组长，为他们每人制订出各自的职责，坚持写日志，定期召开教研组长会议，既总结得失，又布置任务。

利用活动课对学生进展教育。为了推动素质教育向纵深开展，端正办学思想，实现由“应试教育”向素质教育的转轨，开展了丰富多彩的文体活动。书画比赛，开掘了一批人才，把他们的作品选送到市里参加比赛。语、数知识竞赛，选择了一批有潜力的学生，我四处购书找资料，利用公休日义务为参赛者辅导。体育活动更是应接不暇，诸如拔河、冬季长跑比赛等，提高了竞技水平，增强了体质。结合公民根本道德纲要的实施，开展德育知识竞赛。注重学生劳动技能的培养，组织学生野游，采集标本，画风景画，培养他们爱祖国爱大自然的思想感情。创办班刊，刊登习作，鼓励学生办手抄报，办采蜜集，使许多优秀人才脱颖而出。

用爱感化后进生。学生随着年龄的增长，大都有了自己的主见，多数人认为有的差生简直无可救药，而我用最美的师德去感化他们，用爱的暖流融化一座座“冰川”。我因人而异，发挥集体作用，在活动中使他们受到教育，和后进生建立最亲密的朋友关系，找他们谈心，在生活上给物质和精神的帮助，邀请司法人员开法制教育会，又借了《少年犯》等多盘录象带给他们看，观看普法电影，让他们建立法制观念。召

开任课教师联席会，召开家长座谈会，进展无数次家访，结合学校、家庭、社会共同对他们教育。我校学生无一例违法犯罪的，都争当遵纪守法模范。回忆起那一幕幕动人的场面，那一封封学生成功的信，那一张张卡片，那一份份小小的礼物，真正让我感到幸福，自豪。

发扬大我，把学校的事当作自己的事。广种花木，美化校园。布置素质教育展室，桌面上摆放活动课优秀作品，用料考究，构思巧妙，做工精细。建立卫生评比制度，班级管理制度，设立文明巡视员，加强文明监视。为配合双基复查，号召学生捐书，充实图书室。完善平安防范措施，加强平安教育，消除事故隐患。

深入钻研教育教学理论，积极参加教研教改，不断改良教法，探究学法，提高教学艺术。深化教育科研，制定规划、实施方案，及时进展阶段性总结，共同探讨，互相促进，在我的参与下申报的教育科研课题的“轻负担，高质量的探讨”定为市重点课题。为了使学生打好坚决的知识根底，我注重课堂教育，重常规训练，重学生能力的培养，重学生素质的提高。我要求每节课质量必须第一，学生学习兴趣必须第一，学习效果必须第一。以现代教育教学理论为指导，渗透素质教育，目标教学，启发式教学，反响教学，自主学习自主开展等原理，重视学生学法的指导，教学生养成独立猎取知识，并适用知识创造创造，改造世界的力量。

我并不固步自封，深入课堂听课，记好听课笔记，改革自己的教法，以期改良教学。认真阅读《三河教研》、《廊坊教育通讯》、《教育实践与研究》等教学报刊书籍，用理论指导实践。我也不自私，与老师共同制订复习方案，刻印复习资料，由于工作长抓不懈切细致入微，在寒假三年级统考中，我校成绩成绩名列前茅。

需要做的工作还很多，我决心在今后的工作中锐意进取，开拓创新，俯首甘为孺子牛，为了祖国的教育事业，为了太阳

底下最光芒的职业，勇创佳绩，再造辉煌。