

最新内科医生述职报告(汇总8篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。那么什么样的报告才是有效的呢？下面是小编帮大家整理的最新报告范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

内科医生述职报告篇一

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

今天我作为医务科主任和外科副主任做这个述职报告，在这个岗位上，我既深感责任重大，有干好工作的强烈使命感，又深知能力有限，怕辜负医院领导和同事的信任，借此机会，谈几点感性认识和一些想法，与大家共勉，不当之处，请各位领导、同事批评指正：

作为外科主任的两年期间，本人认真履行主任职责，较好地完成了上级下达的各项指标，现从三方面述职如下：

一是加强学习，不断提高自己的政治水平和业务素质，二是求真务实，不断开创工作新局面，三是打造良好团队精神。

外科的工作就是“无规律”、“不由自主”，一年到头都忙忙碌碌，加班加点连轴转，没有脚踏实地的作风，没有无私奉献的精神，真是难以胜任工作。甘于奉献、诚实敬业是外科工作的必备人格素质。两年来，本人踏踏实实地做好上级领导交给的各项任务，不靠一时的热情和冲动，坚持每天从零开始，以积极热情的态度投入工作，只要工作需要，从不计较个人得失。20xx年被评为“先进个人和行风标兵”荣誉称号。

号。

翻过去的一页已成为历史，成就只能为将来医院发展奠基。如果说做了一些工作，能顺利完成各项任务，这主要与每位院领导的支持和认可分不开的，与在座的每位同事的关心帮助分不开，与科室全体人员的团结协作分不开。但自己深知离各位领导的要求和同事们的期望还有很大的差距，做好医务科的管理工作，我决定做到以下几点：

- 1、服从医院领导，完成医院领导交给的各项任务。定期在院内组织政治学习，抓好职工的政治思想教育。
- 2、进一步完善医院的发展及加大业务管理力度，重点抓好专科建设、科技兴医，以进一步提高我院的品牌效应与知名度。
- 3、进一步抓好医疗常规及规章制度的落实，协助医疗纠纷的调查处理、教学管理工作。
- 4、着重加强提高医务人员的整体业务水平，加强业务学习，加快医务人员知识的更新，提高医务人员的竞争意识，以扎实的业务水平和技术优势来面对当前日益激烈的市场竞争。以创造良好的社会效益的同时来带动经济效益的进一步提高。
- 5、组织新明珠和岗头两个医疗社区卫生服务站的工作落实，保证上级相关检查达标。
- 6、以医疗安全为保障高质量、高绩效的工作量。医疗安全是前提，没有医疗安全作保障，提高工作量和增收节支均将成为无的之矢，医院的发展就成为一句空话。
- 7、科室与医院的关系是局部与整体的关系。医院的发展建立在各科室发展的基础上，但各科室的发展又以医院总体发展为依托。如果没有医院的总体发展，科室的发展就将成为无源之水，无本之木。好比一局围棋，要有良好的总体布局，

局部的胜利才会对全局有意义，围棋中光顾了局部取胜而失去整局的例子不胜枚举。目前各科室工作量很大，下半年又要完成繁重的体检任务，局部与整体之间产生矛盾在所难免。我相信大家，特别是各位科主任、护士长是能以大局为重，辩证地处理好“小我”与“大我”的关系。最近有位同志放弃了四年一次的探亲机会投入到体检工作中，就是的例子。

8、奖金扣罚只是手段而不是目的。我认为，首先是一个制度执行的问题，我们的最终目的是要提高全体职工执行制度的自觉力，提高整个医院的执行力，当然这需要过程。在这一过程中，对违反制度的行为必须予以处罚。在具体的工作中医务科将加强引导，不会一味地扣罚。另一方面，要注意执法公平，遵循制度面前人人平等的原则。我们对扣罚奖金的结果会通知到当事人，当事人若认为处理缺乏事实依据可以进行申诉或要求行政复议。总之，奖金扣罚与其他处罚一样，是管理初级阶段的一种手段，等到医院的全院职工都能自觉地维护和执行制度的那一天，奖金扣罚的形式就会自然消亡。

9、关心年轻医生就是关心医院的未来，年轻医生的健康成长是关乎我们的事业是否后继有人的大事。轮转医生反映工作量大，夜以继日地加班，成天是“写写写”，没有时间看书，没有时间思考，不利于年轻医生的成长。我要讲四点看法：第一，工作量大所产生的矛盾是发展中的矛盾，有活干，有事情做，是好事，是医院欣欣向荣的标志。当然，轮转医生工作压力过大，没有时间看书和思考，是不合适的。第二，年轻医生要服从医院发展大局，只有个人的发展与医院的发展相协调时，个人发展才有保障。我这里需要强调，年轻医生要有牺牲精神，看问题不能只从自身的发展出发，不能以自我为中心。另一方面，医院也应该为年轻医生个人的发展创造条件，因为医院的发展终究是个人发展的集合，是相辅相成的。第三，全院要形成关心年轻医生成长的氛围。目前有一种倾向对年轻医生重使用，轻带教，这是一种极不负责任的现象。我认为无论工作量怎么大，工作怎么繁忙，教学查房不能少，对年轻医生的带教不能少。第四，要关心年轻

医生的生活，也要关心年轻医生的福利待遇，让年轻医生时刻都能感受到医院这个大家庭的温暖。

10、我们已进入精细化管理的时代。首先，我们一定要从细节上关注医疗安全。我们一切工作都应该从如何尊重病人出发点，而不是以我们工作如何方便为出发点。其次，服务态度也是引发医患纠纷和病人投诉的热点问题。医务人员一定要调整心态，不要把自己放在与病人对等的位置上与病人计较。目前有部分市民的素质不高，对医务人员没有应有的尊重，这是事实，而且这是在一段时期内难以改变的事实。所谓“医者父母心”，我认为医者除了需具备父母般的爱心外，还要具备象父母对待自己孩子一样的耐心和包容心。在这一点上，我也在不断努力完善自己，因而与大家共勉。再次，我们要研究医生临床思维的培养问题，制度再多也不能解决所有的临床问题。古人云：授人以鱼不若授人以渔，“渔”就是临床思维方法，当一个医生具备了正确的临床思维方法时，他就将终生受益。

“知不足而奋进是我的追求，行不止塑品德是我的目标”，在这里再次感谢医院给我一个施展的平台，恳请各位领导、同事提出意见，使我进一步完善自己，本人也将以此述职为契机，虚心接受领导和同事们的批评和帮助，努力学习，勤奋工作，以优异的工作业绩为医院的发展建设增添一份微薄之力。

谢谢大家！

内科医生述职报告篇二

尊敬的医院领导：

我叫，女，现年37岁，，大学本科学历，主治外科医师。从事外科工作。在担任外科主治医师以来的六年时间里，能从各方面严格要求自己，不断加强业务学习，爱岗敬业，踏实

做人，坚持以病人为中心，以质量为核心的服务理念，在临床医疗工作中取得了一定的成绩，现将20xx年的工作简要述职如下：

一、坚持共产党的领导。拥护党的路线、方针、政策。思想上积极要求上进，在努力钻研业务的同时，坚持学习邓小平理论和“三个代表”重要思想，以过硬的政治理论指导医疗工作。

二、爱岗敬业，尽职尽责。把全心全意为病人服务，作为唯一工作宗旨。以自己的专业知识和技能，对患者组织器官的缺损，畸形，进行修复和再造，对正常人形体的再塑造，达到形态的改善和美化及功能的重建，达到。我对自己从事的工作有种自豪感。

三、强化服务意识，恪守职业道德。尊重病人、关心病人，经常与病人沟通，对病人提出的合理要求会尽最大努力给与满足和解决。医疗服务和业务水平需要并进，懂得尊重病人才能得到病人的好感，和信任，才能树立一个医生良好的口碑。经常受到病友及领导的好评。

四、狠抓医疗质量、严守医疗安全，能积极配合科主任的工作。在工作中，严以律己，做好每一台手术，每一次激光操作。保证病历书写质量，协调医患关系，对留观病人经常晚上要去查看，及时掌握病情变化，了解病人及家属思想动态。发现问题立即采取解决的措施，严防医疗差错、事故的发生。

五、不断更新知识，努力提高职业技能。俗话说，无知必无能，没有过硬的业务水平，肯定不是一名好医生。20xx年在xx医院进修1年，认真系统地学习技术，在此学习当中，不但使我的业务水平大大提高。而且教授们的严谨的工作态度也让我受益匪浅。因此得到了带教老师和病人的好评。

六、努力工作，钻研业务，取得一定的成绩。自20xx年来，

共接诊病人x余人次，常规手术近台次，激光治疗x余人次，科内讲课xx余次，疑难病例讨论xx余次，能独立准确地诊断和处理整形美容外科外科常见病和较为复杂的疑难病。在科主任的大力支持和同事的积极配合下，参与推广了多项业务：

在临床工作中，我深深的体会到学无止境，还需在实际工作中不断提高自己的业务水平，加强自己的医德修养，更好地服务于患者，服务于社会。

谢谢！

述职人：

20xx年xx月xx日

内科医生述职报告篇三

本人于__年__月__日年评任中级职称，至今已满5年，现将近5年来的思想、工作和学习情况汇报如下：

思想上，自觉与党中央、中央军委保持高度一致，努力学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论，学习“三个代表”重要思想，深入贯彻落实科学发展观。拥护党的路线、方针、政策，以模范人物为榜样，发扬“草原精神”，用自己的实际行动践行“三个代表”的重要思想和当代革命军人核心价值观，充分发挥党员的先锋模范作用，做群众的表率。

学习上，始终保持爱学习的习惯，注重专业知识的学习。通过学习，使我的专业理论、专业技能逐渐提高。尤其是近几年解决本专业较疑难问题的能力有了较大提高。在专业理论方面，掌握诊断学、临床医学、普通外科学、胸心外科学等基础理论，掌握了普外科及胸外科常见病、多发病的诊断要点及治疗原则，熟练掌握急诊急救的相关理论知识和急救药品的综合应用。在专业技能方面，熟练掌握临床各项基本操

作、诊断技巧和临床各项医疗文书的书写，基本掌握本科室常见疾病的手术方法，基本能独立完成普外科阑尾切除术、胆囊切除术、胃大部切除术、腹部疝修补术、脾切除术等常见手术，结合本科室特点能够独立完成经腹腔镜下胆囊切除术等手术，并能够在上级医生指导下完成更复杂的手术。5年来共诊治病人2000余人次，其中危重病人60余例，参与突发事件抢救10余次。单独及协助上级医师完成大中型手术800余例。对国内外普通外科、胸外科及急救领域新进展新技术能做到及时追踪了解，并能结合本院实际加以开展。工作上，勤勤恳恳，任劳任怨，积极配合科室领导的工作。临床工作一丝不苟，对待病人热心、耐心、关心，真正做到视病人如亲人，急病人之所急、想病人之所想，所自己所学全部投入到为驻地军人健康服务上，受到病人的好评。

作风上，严于律己，遵守医院各项规章制度，遵纪守法，团结同志，认真遵守国家的法律法规，部队的条令、条例和规章制度，尊重领导，团结同志，关心集体，有较强的组织纪律性。参加计算机能力及英语考试，成绩均为合格。任职期间在核心期刊上发表论文4篇。由于工作表现突出，获嘉奖2次。

在新的任期里，我一定以更加饱满的热情，投入到新的工作中去，迎接新的挑战，争取做出更加优异的成绩。

普外科医生述职报告4

内科医生述职报告篇四

尊敬的领导：

您好！

一年来，在卫生局及院领导的正确领导下，认真开展医院感染管理，年初制定工作计划并组织实施、完成了工作计划，现将一年的工作述职如下：

一、完善组织机构及相关制度

感染科使命任重而道远！我院按相关文件精神和省市卫生行政主管部门要求成立了医院感染管理科，健全了院科两级管理制度及三级感染监控网。成立了医院感染管理委员会，委员会及各科室制度健全，有相应的职责，医院感染管理工作能顺利开展。

二、消毒灭菌效果及环境学监测

1、今年我院对重点科室、重点环节、重点区域实施强制监测，对消毒灭菌效果、使用中的消毒液进行生物、化学监测，并有严格记录和整改措施。

2、购买了紫外线强度监测仪，对全院使用中的紫外线灭菌灯进行监测。

3、对供应室灭菌物品进行了工艺监测、化学监测、生物监测，并严格记录。

三、完善设施，保证血液透析医疗安全

感染科使命任重而道远！因血液透析检查不达标，_月_日我院接到市卫生局通报，医院针对提出的问题连夜召开由医院班子、职能科室领导、相关科室领导及工作人员紧急会议，建立健全院感组织，全面部署、完善制度，立即整改。县卫生局对此也非常重视，派专人到医院现场指导，督促整改。

市局检查后次日医院购买了低温冷藏设备，对复用透析器进行冷藏保存，并打报告购买全自动透析器复用机，并于当天

对透析室进行了改造，设立独立隔离透析间和透析专机；与厂商积极联系并到省二院咨询专家，除对机器设立的取样口(进口)采样外，对进入透析器前的入口(出口)也进行采样检测，并自己进行了生物监测；反渗水水质采样检测；内毒素监测已联系省二院帮助进行监测。

_月_日，省卫生厅组织的专家组对我院医院感染管理工作进行了检查，检查中对我院的整改工作予以肯定，透析室医院感染管理工作得到了专家的好评，市卫生局在全市县级医院推广了我院的医院感染管理工作。

四、管好医疗废物，杜绝交叉感染

1、严格把好准入关，对购进的一次性医疗用品严格把关，查验并索要三证，保证一次_医疗用品的质量。

2、严格一次性医疗用品的使用、回收、储存、无害化处理等各环节的规范和登记。做到不流失、不泄露，封闭运输，定点储存，专人保管，定时焚烧。

五、合理应用抗生素，预防耐药菌产生

1、针对各科抗生素应用不规范的现状，_月份结合药事委员会，制定医院抗生素应用原则，规范临床用药。

2、强化全院医务人员的医院感染防控意识，逐步规范抗生素的使用，做到有的放矢，对使用二三线抗生素要有审批制度，根据细菌培养和药敏试验，合理选择抗生素。

六、完善基础设施，规范院感管理

今年以来，医院领导对医院感染工作非常重视，先后投入_余万元购买了戊二醛低温杀毒柜、紫外线强度监测仪、感应洗手设施、干手设施、低温冷藏设施、全自动血液透析复用机、

各种消毒剂指示卡、灭菌指示卡、干手消毒剂等。从而使我院院感防控和管理逐步实现规范化、制度化。

七、规范发热门诊管理，加强传染病防控

1、今年以来，针对禽流感、手足口并甲型__流感疫情，医院及时启用了发热门诊，购置了防护设施和消毒设备、消杀药品，完善制度，固定专人，按防控流程进行了合理的布置安排。

2、成立组织，健全制度。积极应对可能发生的疫情。

3、安排传染病知识宣传、学习、考核、演练，正确防控;根据上级精神，做到了传染病零报告。

此致

敬礼!

述职人：___

20__年__月__日

外科医生述职报告20212

内科医生述职报告篇五

20x年度本人在院党、政领导的正确领导下，在外科科室全体同志的大力支持配合下，努力学习，积极工作，认真落实院科两级负责制，带领全体同志发扬吃苦耐劳、开拓创新的精神，为医院取得良好的社会效益和经济效益，作出了积极的贡献，现将2018年的工作小结如下：

一、遵纪守法，清正廉洁，模范遵守院规院纪，服从领导，透明管理，发扬奉献精神，在科室人少、任务重的情况下，调动科室全体同志工作积极性，精诚协作，牢固树立“院兴我荣，院衰我耻”的思想。不计个人得失，工作积极主动，认真负责，为了工作加班加点是经常的事，但从未向医院提过分要求，也未报过一个加班。通过全科人员的共同努力，全年共购进药品、器材x万元，销售药品x万元，超额完成了医院下达的工作任务。

二、狠抓药品质量，坚持药品验收、领药、发药“三把关”制度，坚持每月一次对药房、库房上架药品的质量抽查，保证了所售药品的质量。全年未发生任何假劣药品事件和纠风投诉事件。

三、强化安全管理，坚持对科内各药房每月一次的安全、卫生大检查，消除了不安全隐患，堵绝了不安全事故的发生。

四、积极组织科内人员的业务学习和法律法规学习，提高了全科人员的政治业务素质。

五、积极组织召开全科人员会议，狠刹购销领域中的不正之风，严禁药剂人员参与药品供应商的任何经营活动，严禁统方。

六、完成药品、器械招标、议标工作，签订器械、药品购销合同20余份，有效地保证了药品，器械的规范化采购。

七、积极参与县卫生局组织的法律法规培训和继续教育工作，提高了自身的综合素质。

八、接受市、县的药监部门检查三次，均受到了不同程度的好评。

九、严格执行国家物价政策，先后两次将我院所售利润较大

的200余种药品进行大幅度降价，有效地减轻了患者的经济负担，取得了较好的社会效益。

十、配合市、县级技术监督部门对我院部分医疗器械的抽验、检查工作，并组织维修各科器械40余台，保证了临床工作的正常开展。

十一、坚持每周下科室一次，密切联系临床，及时了解各科药品、器材需求动态，了解药品、器材使用后的信息反馈，保证了临床药品、器材的及时供应。

十二、组织全科人员进行了三次盘底工作，清理、清查了几千种药品、器材，均无帐物差错现象。

十三、完善了药品、麻醉药品、卫生材料、低值易耗、固定资产等七本帐册，及时核对了几十家供货单位在我院所供药品、器材的进、销、存状况，有效地保证了医院药品、器材帐务的清楚、明白。

综上所述，一年来我们在工作中取得了一定的成绩，但也还存在一些问题。

一、在科室管理上，某些方面的管理欠科学和规范。

二、科室管理不大胆。

三、由于科内无器械维修人员，部分科室的仪器维修不够及时。

四、药品供应中偶尔有供应脱节现象。

上述缺点与不足，有待来年工作中克服、改正。

谢谢！

述职人□x

x年x月x日

普外科医生述职报告2

内科医生述职报告篇六

尊敬的各位领导、各位同事：

时光飞逝，在普外科这个岗位上又经过了一年的捶打，在一年忙忙碌碌的工作中每个人都有所得，亦有所失，失去的是时间和家人的相聚，得到的是充实和业务的提高，这是我一年工作下来想到的，一年即将逝去，也是一个新的开始，浅谈一下一年来所做，所见，所想，不当之处，请各位领导、同事批评指正：

承蒙领导和同事的信任，作为一个普外科副主任，我能认真履行自己的职责，努力完成上级下达的各项指标，现从三方面述职如下：

一、加强学习，不断提高自己的政治水平和业务素质。

在领导和同事的帮忙下，透过学习与实践结合，在业务潜力上有了必须的提高，完成了科室的日常工作，也起到了必须的带头作用。

二、求真务实，实实在在做好一个外科医生。

切实从患者角度思考处理问题，得到了患者的承认，为医院赢得了必须的社会效益。

三、团结同事，努力完成科室工作。

在工作中多为同事着想，用心和同事共同协商处理患者，发挥每个人的特长和用心性，使科室工作变得更严密顺畅。

普外科工作就像工作中的“马拉松”，沿途会有一些风景，但更多的是汗水和坚持！一年到头都忙忙碌碌，加班加点连轴转，没有坚定的信念和毅力难以完成工作。甘于奉献、诚实敬业是外科工作的必备人格素质。

一年的工作接近尾声，我一向努力完成上级领导交给的各项任务，不靠一时的热情和冲动，坚持每一天从零开始，以用心热情地态度投入工作，只要工作需要，不计较个人得失。

如果说做了一些工作，能顺利完成各项任务，这主要与每位院领导的支持和认可分不开的，与在座的每位同事的关心帮忙分不开，与科室全体人员的团结协作分不开。

我深知离各位领导的要求和同事们的期望还有很大的差距，做好普外科医疗和管理工作的，我决定做到以下几点：

- 1、服从上级领导，完成领导交给的各项任务。认真学习，提高自身水平，更好的完成诊治工作。
- 2、关注年轻医生就是关心医院的未来，年轻医生的健康成长是关乎我们的事业是否后继有人的大事。我要努力带动年轻同事学习、用心工作，发挥群众的力量。
- 3、以医疗安全为行为准则，提高工作质量、提高工作绩效。医疗安全是前提，没有医疗安全作保障，工作量和增收节支均将成为无的之矢，医院的发展就成为很难实现的目标。

“我期望自己能成为一个好医生，我要努力做一个合格的员工，我要认真完成自己的管理工作”，在那里再次感谢领导

和同事对我的信任，恳请各位领导、同事提出意见，使我进一步完善自己，我要以此为更高的起点，虚心理解领导和同事们的批评和帮忙，努力学习，勤奋工作，以自己的实际行动为医院的发展增添一份力量。

医生工作报告

内科医生述职报告篇七

尊敬的领导：

本人，工作在xx中医院，在外科任职住院医师，在工作过程中，我始终以病人为中心，全心全意为病人服务的思想，待病人胜亲人，在院领导、科主任、多位上级医师的指导下，我努力工作、学习，将书本理论与临床实践相结合，努力钻研外科专业知识体系，在实践过程中我取得了一些成绩，同时也逐渐认识到外科工作的复杂性、多样性，了解了外科手术的一些新进展。

在思想方面，不断提高自己的理论水平。积极参加各项活动、领导、团结同志，具有良好的职业和敬业，工作、积极主动，取得了同事们的一致好评与认可。

在外科实践工作中，我深切体会到作为外科医生的`应具备的素质和条件，在上级医师的指导下，我逐渐对外科常见病、多发病的诊断、治疗有了较多的认识，作为住院医师对病人从入院—住院—诊断—治疗及手术—出院—复查有了很好的掌握。

外科工作是复杂多样的，在工作中也产生了一些经验教训，如对于一些不常见的病状缺少认识，这些经历教训我视为宝贵的经验，更对自己以后的诊治水平有了了的认识，提出了更

多的要求，在以后的工作中要更细心全面询问查体，积极学习先进的临床知识，争取早日成为病目中满意放心的医师。

综上所述，我认为我在任职期间很好的尽到了住院医师的职责，在以后的工作中我还要不断努力，加强我的自身能力。更好的。

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

内科医生述职报告篇八

尊敬的各位领导、亲爱的同仁们：

大家好！

很荣幸有机会做这个述职报告。掐指一算，我毕业已有十余年，蓦然回首，颇有感慨。

我取得中级职称是在20xx年x月，距今已有x年，如果问别人这x年做了什么重要的事，那么大家可能会说，我发了多少文章，做了多少手术，得了多少优秀先进等等。但是我仔细想来，对我最重要的，却只是这两件事。

第一，我在20xx年成功戒烟；第二，我坚持了运动。这两件事对我的好处，首先为我带来健康的体魄，要知道身体是革命的本钱；另外，让我体会到做人做事的真谛，就是坚持。

抽烟的同志应该知道，戒烟是需要极大的毅力。另外我目前主要的运动就是游泳和跑步，他们共同的特点就是要坚持，当你跑得很累很累的时候，只要不断的对自己说，再坚持一下，那么总会达到目标。我们做人做事何尝不是这样呢。

在这种坚持的信念下，这x年也些许取得了一些成绩。

x年间我没有发生过重大医疗事故或者纠纷，有人说我幸运，但谁又知道，多少个晚上，我会对着一段手术视频一遍又一遍的翻看，改进每一个细节，将手术做到极致。有时为了开展一些高难度的手术，我会翻阅大量的文献，做好充分准备，并从中不断的学习改进。

令我印象最深刻的就是我的第一篇专业文章。记得当年我辛辛苦苦花了一个多月完成初稿，拿给我们老板看，我说想投到《xx外科杂志》。他说，文章写的不错，但xx外科就算了，要知道那是国内最的杂志，你一个小医生别人不会采纳的。但是我不服输，试都没试怎么轻言放弃呢，于是我投稿，经过细致的修改后最终文章被采纳，所以我的第一篇专业文章就发表在《xx外科杂志》，国内外科专业排名第一的杂志。在接下来的数年间，我总共在该杂志上发表了3篇文章，成为它的常客。

20xx年我有幸来到解放军总医院进修，当时第一次认识到什么是sci文章。在别人眼中这是遥不可及的目标，但我不信邪，我要试试。时间紧迫，我一天当两天使，在将近大半年的时间里，白天要完成繁重的医疗工作，晚上回到宿舍就翻查专业文献，基本上每天晚上是3点钟才睡觉，第二天7点又起床上班。就是凭着这种坚持，我逐个单词地写完了我的文章，最终能够在《xx》上发表。

凭着这种坚持，我们逐步创立了肝胆疝外科专业组，并且申请了医院重点发展科室，过去两年成功举办了两届疝外科方面的继续教育项目，很好的宣传了专业品牌，肝胆外科方面一些高难度的手术也不断开展。

最近，我的跑步运动成功突破了10公里，过程挺累的，但当到达终点却会令人相当愉悦。跑10公里的诀窍除了坚持以外，

还可以将它拆分成若干个阶段，例如两个5公里，三个3.3公里，一个个去完成。人生旅途的马拉松何尝不是这样的呢，过去x年只是一个初步阶段，未来3年又是另一个人生阶段。

展望未来，进入另一个晋升周期，如果问有什么目标，首要就是完成晋升所需要的相关要求，硬件软件都不要耽误。而在个人职业生涯方面的计划，首先是要加强完善我们的专业团队，个人力量是有限的，必须要发挥团队的力量和创造性。继续加强学术与科研建设，因为只有科研学术才是一个科室发展的核心竞争力。以科研学术作为依托，巩固地区内专业品牌，从而拓展专业业务，最终奉献医院，成就自我。

谢谢大家！

述职人□xx

20xx年xx月xx日