

最新煤矿个人年度工作总结及明年计划(精选7篇)

人生天地之间，若白驹过隙，忽然而已，我们又将迎来新的喜悦、新的收获，一起对今后的学习做个计划吧。怎样写计划才更能起到其作用呢？计划应该怎么制定呢？下面是小编整理的个人今后的计划范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

煤矿个人年度工作总结及明年计划篇一

在矿党委的正确领导下，自己坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，围绕“用心做事，追求卓越”的大集团核心理念而工作，认真贯彻从严治党方针，加强学习，强化修养，严格要求，廉洁从政，比较好地履行了党风廉政建设责任制规定的各项职责和要求。现将具体情况报告如下：

学习宣传和贯彻执行党的基本路线、方针、政策，宣传和执行上级党组织的决议，发挥党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，支持和协助区队队长完成本单位所担负的任务；组织党员认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论，“三个代表”重要思想，学习科学、文化和业务知识；对党员进行严格管理，督促党员履行义务，保障党员的权利不受侵犯；对党员进行监督，严格执行党的纪律，加强党风廉政建设，坚决同腐败现象作斗争；推进社会主义精神文明建设，了解、反映群众的意见，帮助群众解决实际困难；对入党积极分子进行教育，培养和考察，做好发展党员工作。

在生产过程中还存在很多问题：工人安全意识淡泊、现场管理不规范、职工素质低、技术水平不够高、专业知识少、开钻机中存在野蛮施工等以及新人学习动力不强等情况。解决问题时必须树立大公司的安全“零”理念，突出抓三个要素：一是培训工作日常化；二是现场管理制度化；三是技术水平

专业化。

我坚持把党风廉政建设同业务工作、分管工作一起部署、一起落实、一起检查。坚持不懈地抓好党风廉政建设教育，在民主生活会中认真开展批评与自我批评。把廉政建设贯穿于生产工作的各个环节，融入日常工作中，广泛征求职工群众对组织工作和组织干部的意见和建议，深入查找在党风廉政建设方面存在的问题，提出改进措施，促进了各项工作的规范化、制度化。

基层是信访工作的基础，是形成信访问题的源头。加强基层信访工作，就是从源头上解决、处理好存在的群众来信来访，研究制定更加科学、更加合理的政策、措施，以减少信访问题的发生。信访工作作为各级党政部门与群众联系，群众与党政机关联系的桥梁和纽带，在构建和谐社会的这一战略中，起到举足轻重的作用。

1、党员干部素质建设。主要抓了思想道德、职业道德、科学文化、法律法规、业务技能等教育培训工作。全年党员干部参加各种培训学习达百余人次，参训率98%。

2、发展党员工作，壮大党员队伍。继续做好发展党员工作，把优秀的青年干部职工及时地吸收到党内来，不断壮大队伍。

3、在学习中进一步提高全体党员的安全责任意识，把“作风务实，工作落实”的要求体现到安全生产中去，严格安全生产规章知道，做到党员身边无“三违”党员责任区无事故，为安全生产奠定基础。

对党员职工进行100余次，提高了党员的思想水平和政治觉悟。

09年马上结束，总结过去本人还存在很多不足，总结为：

(1) 在思想作风方面对理论学习不够深入，用理论指导工作

实践，改造主观世界上有一定差距。

(2) 党员思想教育还有待加强。

(3) 在廉政建设方面还不够完善，在制度上做到不让任何人钻空子。

学习上级政策，把握好正确发展方向；学习业务知识，提高决策水平。

(2) 脚踏实地干工作。首先，要始终与党中央保持高度一致，更加自觉、严格、认真地贯彻执行党的路线、方针和政策，决不上有政策，下有对策。其二，在生产方面，做好防治水工作的工程进度和工程质量。加强施工中的技术创新，提高工作效率。另外，在材料等的使用上，坚持勤俭节约的习惯。

(3) 加强廉政意识、防微杜渐，要按照党风廉政建设责任制的要求规范，来要求区队每位党员，树立自身良好形象。更要加强自律意识，防微杜渐，坚持原则。

煤矿个人年度工作总结及明年计划篇二

我叫xxx□20xx年x月底毕业于辽宁科技学院测绘工程专业□20xx年x月底到达了xxxx煤业，有幸成为了xxxx煤业的一名职工，在来公司后一年多的时间里，先后在综采队，掘进队，开拓队进行了实习，实习的工种包括电钳工，支护工和掘进机司机等岗位。现在在开拓队做一名支护工。

刚来到xxxx煤业之后，面对如此恶劣的工作环境和条件，我一度很失望，很多次想到了放弃。在领导和前辈的关怀和鼓励下慢慢的转变了自己的看法和态度。的确是，态度决定一切，在我转变了态度之后，发现现实并没有自己想象中的那么差。

(1) 努力学习，注重实践

在变化，所以你一天不学习，你就会落后。通过这段时间的学习，并结合煤矿的实际情况，认真学习各项管理制度和相关规程，使工作中的困难有了最有力地解决武器。通过学习使我进一步加深了对各项工作的理解，可以求真务实地开展各项工作。

(2) 围绕中心，突出重点

在各项工作中我都本着认真负责的态度去对待每项工作。虽然开始由于经验不足和认识不够，但我迅速从自身出发寻找原因，和同事交流，认识到自己的不足，以至于迅速的转变自己的角色。为使自己尽快熟悉工作，进入角色，我一方面抓紧时间查看相关资料，熟悉自己的工作职责，另一方面我虚心向领导、同事请教。

(3) 以极大的热情投入到工作中

刚步入工作岗位我难以适应角色的转变，不能发现问题，从而解决问题，认为没有多少事情可以做，我就有一点失望，开始的热情有点消退，完全找不到方向。但我还是尽量保持当初的那份热情，同时也勇于协助同事做好各项工作，慢慢的就找到了自己的角色，明白自己该干什么，这也就是一个热情的的问题，只要我保持极大的热情，相信自己一定会得到认可，没有不会做，没有做不好，只有你愿不愿意做，肯不肯去做，良好的开端就是成功的一半，所以只要态度端正了，肯去做了，就已经成功了一半，所以我们不仅要做语言上巨人，更要做行动上的巨人。

来到四通之后，通过培训合格后，分到了掘进一队，开始了我有生以来的第一次井下生活，下了井的感觉就是暗无天日，感觉一切都是那么可怕，在工人师傅的讲解下再加上自己的慢慢摸索，也感觉到井下生活并不是那么可怕，相反倒是挺

不错，冬暖夏凉，可谓一举多得啊。

第一天下井跟着师傅是个电钳工，我本身是学测量的，对电这方面，也就和个初中生差不多，所以刚开始讲解的时候理解起来很吃力，毕竟理论基础不扎实，更没有实践经验，后来在师傅的认真讲解和自己的努力下，可以独立处理一些电方面的小故障，也算是小有收获吧。在接下来的一个月里，天天都是和电打交道，虽然对井下的各种电气设施还不是太了解，但是基本上明白了这些机器的作用以及它们的存在对井下工人的重要性。在这期间还学习了电缆的悬挂，知道了电缆挂钩不能大于一米一个，电缆不能和水管风管悬挂在同一侧。

接下来的时间里参加的xx回风巷临时避难硐室的开拓和构筑，刚开始没有炸药，只能人工开凿，辛苦程度可想而知，先是用洋镐挖然后用风镐整平侧帮和底板，工作过程非常辛苦，煤尘非常大有时候面对面都看不到人，这时候就需要洒水降尘，利用高压水管发出的高压水流，将煤尘降下来，这对井下师傅很重要，因为煤尘是诱发煤工尘肺病的主要因素，接下来就是出煤，全部是人工，非常辛苦。后来有了炸药之后能轻松一些但相比地面还是非常辛苦的，在这期间，我学习了怎么打锚杆，锚索，虽然没有亲自操作，但是大体步骤掌握了，相信自己以后会胜任这份工作的，在接下来的装修的工作中，我负责做一些杂活，在师傅们眼里虽然是小活，但对我来说却不那么简单，因为井下很多工作对我来说都很陌生，所以我要抓住机会锻炼自己。武装自己，让自己尽快成长起来，早日成为公司的中流砥柱，为公司的发展贡献自己的力量。

接下来到了开拓队，学习了单体液压支柱的安装。巷道内刚开始是用锚杆锚网锚梁锚索一起加固，但时间长了之后，山体下沉，原来的加固方式就不是那么安全了，这时候就需要安装单体液压支柱进行加强支护。首先把顶板下降的地方所对应的的底板清理干净，整平，然后找两根好的支柱立在巷

道的两边，再将工字钢放在支柱的上方，这时候就向支柱里面注水，直到工字钢顶到顶板并且受力之后方可松开，然后再将木板垫到工字钢和顶板之间的空隙处确保工字钢均匀受力，最后再用防倒钢丝绳将支柱固定起来，防止支柱倒掉，引发事故。

接下来的时间里还学习了一些其它方面的知识，但大多数还都是略知皮毛，在以后的工作中一定要加强学习。

（1）个人表现

通过一年多的学习，使我的思想取得了很大的进步，逐渐成熟起来。由一名刚毕业的学生成长为一名合格的员工，思考问题不再单独的片面性，能够很好的工作，勤奋虚心好学。对自己的未来有了很好的规划。在这两年的时间里，在矿领导和同事们的悉心关怀和指导下，通过自身的不懈努力，各方面均取得了一定的进步，记得刚开始实习，曾经很担心不知该如何做好工作，不知该怎么与人共处，但是单位宽松融洽的工作氛围，团结向上的企业文化，让我很快的完成了角色的转变。现将我的工作情况作如下汇报：学习期间，我努力工作，严格要求自己，虚心向领导和同事们求教，利用空余时间认真学习一些课本以外的相关知识，掌握了一些专业技能，从而进一步巩固自己所学到的知识，为以后真正走上工作岗位打下基础。努力将自己在学校所学的理论知识向实践方向转化，尽量做到理论与实践相结合，在工作期间能够遵守工作纪律，不迟到、早退，认真完成领导交办的工作，得到单位领导及同事们的一致好评，同时也发现了自己的许多优点和不足之处。

（2）个人收获

首先是心态的转变。要知道作为一名已经毕业的大学生，通常对自己的今后感到很迷茫，而且有一种眼高手低的通病。经过这一年多的锻炼，让我认清了自己，并改掉眼高手低的

毛病，真正的从基层做起，从小事做起；其次是思想上的成熟，毕竟十几年都在做学生，突然就做了职工，不管是身体和思想上都要有一段时间的适应期，思想上从单纯到成熟，思考问题从简单到全面。

（3）肯定自己的优点

从小开始我就对学习情有独钟，尤其对报纸杂志非常感兴趣，对于学习读书，以后会继续保持，还有就是谦虚，对于自己不明白的知识喜欢向别人虚心求教，俗话说三人行必有我师，在当今时代只有保持学习的能力才能不被淘汰。

（4）认识自己的不足

在工作上，有时比较粗心大意，不够细心，干事谨慎有余，以至于缩手缩脚；在生活上，对于自己要求不太严格，在学校的一些坏毛病没有改正，自己做错事时，带有一种得过且过的心态；在工作上自己所做的事情有肯定也有否定，被否定的事情重新来过，查找不足，能按时按量的完成领导分配给我的任务，虚心请教学习，不怕苦不怕累，细心努力的把每件事情做到更好，有智慧而毫无保留的发挥在自己的岗位上，没有指挥就多付出汗水。立足本职岗位，努力做好本职工作，进一步努力学习专业知识，提高技术业务和工作技能。

在这一年多的时间里我虽然掌握了一些知识，但比起前辈工人师傅和领导们，我知道自己还差了很多，所以在以后的工作中我会按照以下几点严格要求自己：

（2）遵章守纪，不迟到不早退，积极学习公司的规章制度；

（4）服从安排，不论在什么岗位有多苦有多累，都要端正态度，积极工作，尽自己最大的努力去完成工作。我相信在领导的关怀和自己的严格要求下，我一定会成长为公司的中流砥柱，为公司的发展和壮大贡献出自己全部的力量！

汇报人□xxx

xxxx年xx月xx日

煤矿个人年度工作总结及明年计划篇三

近一年来我在矿领导的正确领导和关怀下，在队组的带领下，坚持“安全第一，预防为主”的方针，在井下一线岗位的我奋力拼搏，为矿井的安全生产做出了应有的贡献。回顾一年来的工作，我主要做了以下几个方面：

一年中我加强对煤矿安全知识的的学习；及时学习安全简报、督查通报和事故快报，吸取事故教训，举一反三；规范操作，杜绝习惯性违章，夯实了安全生产的基础。我还用心参加日常安全活动和上级部署的各项专题安全活动。透过日常安全活动的参加，认真学习安全生产的方针政策、上级的规定指示和要求，认真学习上级下发的各种安全文件安全简报和事故通报，认真学习相关规程和制度，我找到了许多工作中的不足，安全意识也得到了很大的提高。

透过一年多的学习和工作经验的积累，虽然在业务水平上有了必须的提高。但是目前，随着本所设备的不断更新，务必加强岗位技能的培训。为此，要加强自身业务学习，刻苦钻研技术水平，提高自身的业务技能和对事故的应急处理潜力，在作好每月的技术问答，把书本上的知识同具体设备有机结合起来学习。

对于过去的得与失，我会汲取有利的因素强化自己的工作潜力，把不利的因素在自己以后的工作中排除，一年的工作让我在成为一名合格的职工道路上不断前进，我相信透过我的努力和同事的合作，以及领导们的指导，我会成为一名优秀的员工，充分发挥我的社会潜力，也感谢领导给我这一个适宜的工作位置，让我能为社会做出自己应有的贡献。

虽然一年以来，我的工作还是有所瑕疵，但是这是无法避免的，因为谁也不是圣人，出错是在所难免的，所以我不会过多的苛求自己。但我相信在今后的工作中，我还是会继续不断的努力下去只要我在岗位上一天，我就会做出自己最大的努力，将自己所有的精力和潜力用在工作上，相信自己必须能够做好！

煤矿个人年度工作总结及明年计划篇四

一年来,我坚持不懈把放好、管住、用好工会经费做为工会财务工作的重要环节来抓,严肃认真财经纪律,加强财务会计,工会财务工作获得了新的.进度,为促进工会工作的发展趋势出示了靠谱的化学物质确保。现对2020年工作展开下列小结。

一、采取一定的有效措施，确保经费及时

应对新时期工会经费拨交工作中出现的新情况、新难题,矿工会常常科学研究,用心剖析,采用多种多样切实可行的对策,立即、全额收好工会经费。提升政策宣传。根据出文、举办培训班等形式多样,相关部门对收交工会经费工作必要性的了解,提高了依规拨交工会经费的主动性。提升与矿行政部门的商议和沟通交流。工会财会人员与矿行政部门保证了勤联络、勤催促,争取矿行政部门的适用和协助,促进工会经费全额及时。

二、标准运行，严格要求经费

一年来,矿工会认真执行工会会计现行政策,严苛依照应用领域和规范开展经费管理方法。完善管理制度。依据财务会计要求和工作具体,完善健全了工会经费预决算管理方案、“一支笔”审核规章制度、物件购买、工程验收、管理方法和应用规章制度、账簿登记、工作交接规章制度及财务人员岗位职责规章制度,使工会财务工作完成了系统化和规范性。严格监督检查。工会本年度预决算及其重特大支出都

历经团体科学研究后递交经费核查联合会准许。年尾工会经费的收入支出状况历经经费核查联合会根据后，向工会vip会员大会汇报，接纳员工监管，征求员工建议，保证了民主化投资理财，公开化。

三、统筹协调，合理使用经费

矿工会依照“节俭、统筹协调、适度原则、收支平衡、略微结余”的标准。将比较有限的资产采用维护保养员工利益上，采用关注员工日常生活、进行各类主题活动上，进一步为员工办好事、办好事。一直坚持“五项原则”：即有益于提升维护保养职责的标准；有益于服务基层的标准；有益于提升工会工作总体水准的标准；有益于确保关键工作成功执行的标准；有益于节省成本的标准。

一年来，矿工会财务工作获得了不错的考试成绩，确保了工会各类工作的顺利进行，但从总体运行看来，仍有不够的地区：一是以往的一部分经费还未拨交及时；二是某些生产车间工会会员费应用仍有不标准状况。对于这种难题，有待在将来的工作中采取一定的有效措施，进一步加以解决。

将来我能充分运用经费核查联合会的监管功效，提升平时的核查监管。另外，要按时向vip会员大会汇报财务工作，提高工会经费管理方法和应用的清晰度，推动工会财务工作再上新台阶、再自主创新考试成绩。

煤矿个人年度工作总结及明年计划篇五

回顾的本人xx煤矿工作状况，能够认真工作，保证出勤，坚持一些为了煤矿投产需要而工作。理解和支持公司的各项制度，积极参加各种学习，学习业务知识和公司各项规章制度，严格按章办事，积极但不上进，能够团结同事，有协作能力，能正确处理个人利益和集体利益的关系。在工作上，积极、任劳任怨，勤勤恳恳，胜任自己的本职工作，帮助同事、协

助领导完成各项工作任务，虽然xx煤矿基建结束，综放、综采、主运输系统安装完毕，人员分流完成，正常组织了生产，本人确不敢有贪功之意，只求工作中无太大过错。

1、积极协调主运输系统消缺工作，主运输系统战线长、胶带机数量多、配套厂家多、安装期间矿务工程滞后，给后期消缺带来许多不便，为克服困难积极协调各区队部门，对牵扯安全的一律特事特办，组织厂家工程师现场服务、培训，虽然主运输系统运行不正常、问题众多，比如减速器损坏、断带、撕带等，能够那里有问题就出现在那里，以身作则保证了主运输系统的正常运行。

2、认真学习、贯彻、执行公司各项机电管理制度，积极组织机电系统的'人员培训、业务考核，积极执行公司组织的各种专项检查，根据同行业的机电事故类型，对比自身矿井机电系统特点进行细致的隐患排查，保证机电系统不出类似问题。

3、使用先进的管理手段，运用本质安全管理系统，对自身业务进行梳理，查看管控重点，对公司及领导检查发现的问题重点盯防，积极督促区队整改，并配合区队对整改难点进行分析，出谋划策，尽快消除。

4、面对人员分流职工减少，能够识大局，把握自己，一切以工作为重，安排区队剩余人员工作，组织外出培训，做好留守人员思想工作。

5、逐步完善各项机电运输管理制度及操作规程，查漏补缺，将不实用的管理制度及时更换，确保各类管理文件适用、有效、完善、可靠，切实起到指导工作的作用，建立实施流程化管理。

1、自身能力还不够，处理问题不够果断，管理上手腕不够硬，有怕得罪人的思想。

2、心理承受力不足，面对高强度的检查，各种会议、各种汇报材料的书写、工作上的指责，承受力不足，有待锻炼。

3、业务学习还不全面，面对机电、安全管理系统化，计划采购网络化学习还不够，疲于应付，这方面还要加强学习。

4、面对减员增效，不能够理解公司领导管理意图，思想觉悟低。

1、继续学习公司机电管理制度，充分管理制度作用，完善自己管理手段，加强各种学习。

2、积极进行检查、隐患排查工作，保证本职工作不出问题。

3、完善各种机电运输设备资料，做好设备资料收集工作。

4、做好机电运输设备的维修工作，保证生产时机电运输设备安全运转。

5、协助组织好物资、设备的计划提报工作，保证生产需要。

煤矿个人年度工作总结及明年计划篇六

一年的时间很快过去了，在一年里，我在矿领导、部门领导及同事们的关心与帮助下圆满的完成了各项工作，在思想觉悟方面有了更进一步的提高，本年度的工作总结主要有以下几项：

1、思想政治表现、品德素质修养及职业道德。能够认真贯彻党的基本路线方针政策，通过报纸、杂志、书籍积极学习政治理论；遵纪守法，认真学习法律知识；爱岗敬业，具有强烈的责任感和事业心，积极主动认真的学习专业知识，工作态度端正，认真负责。

2、专业知识、工作能力和具体工作。我是六月份来到煤矿工作，担任矿行政秘书，协助办公室主任做好工作。行政工作琐碎，但为了搞好工作，我不怕麻烦，向领导请教、向同事学习、自己摸索实践，在很短的时间内便熟悉了各项工作，明确了工作的程序、方向，提高了工作能力，在具体的工作中形成了一个清晰的工作思路，能够顺利的开展工作并熟练圆满地完成本职工作。

在这一年，我本着“把工作做的更好”这样一个目标，开拓创新意识，积极圆满的完成了以下本职工作：

(2)做好了各类信件的收发工作，底协助好办公室主任顺利地完成了年报刊杂志的收订工作。为了不耽误工作，不怕辛苦每天按时取信取报，把公函，便函及时分发到部门及个人。

(3)协助好办公室主任做好科室的财务工作。财务工作是一项重要工作，需要认真负责，态度端正、头脑清晰。我认真学习学校各类财务制度，理清思路，分类整理好各类帐务，并认真登记，年底以前完成了学院年办公用品、出差、接待、会议、教材、低值易耗等各类帐务的报销工作。科室的财务工作正进一步完善规范，我会在新的一年再接再厉把工作做的更好。

(4)做好公章的管理工作。公章使用做好详细登记，严格执行公章管理规定，不滥用公章，不做违法的事情。

(5)做好办公用品的管理工作。做好办公用品领用登记，按需所发，做到不浪费，按时清点，以便能及时补充办公用品，满足大家工作的需要。

(6)认真、按时、高效率地做好领导及办公室主任交办的其它工作。为了矿工作的顺利进行及部门之间的工作协调，除了做好本职工作，我还积极配合其他同事做好工作。

3、工作态度和勤奋敬业方面。热爱自己的本职工作，能够正确认真的对待每一项工作，工作投入，热心为大家服务，认真遵守劳动纪律，保证按时出勤，出勤率高，全年没有请假现象，有效利用工作时间，坚守岗位，需要加班完成工作按时加班加点，保证工作能按时完成。

4、工作质量成绩、效益和贡献。在开展工作之前做好个人工作计划，有主次的先后及时的完成各项工作，达到预期的效果，保质保量的完成工作，工作效率高，同时在工作中学习了很多东西，也锻炼了自己，经过不懈的努力，使工作水平有了长足的进步，开创了工作的新局面，为矿及部门工作做出了应有的贡献。

总结一年的工作，尽管有了一定的进步和成绩，但在一些方面还存在着不足。比如有创造性的工作思路还不是很多，个别工作做的还不够完善，这有待于在今后的工作中加以改进。在新的一年里，我将认真学习各项政策规章制度，努力使思想觉悟和工作效率全面进入一个新水平，为煤矿的发展做出更大更多的贡献。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

煤矿个人年度工作总结及明年计划篇七

采煤战线在董事会和矿领导的正确领导下，围绕上级领导的指示精神，全面开展以安全生产为主体的各项工作，始终坚持“安全是前提，质量是基础，设备是保障”的安全生产理念，以强化现场管理为重点，以强化职工培训为突破口，狠抓安全生产，狠抓现场监督检查，狠抓隐患排查及整改，狠抓干部作风及区队各级管理人员安全生产责任制的落实，营造安全氛围，完成了矿交给采煤战线安全生产的各项指标。总结经验、发扬成绩、改正不足、迎接新一年的各项任务，现将工作总结如下：

采煤战线在矿领导的正确领导下，在各单位的大力配合下，全面完成了矿交给采煤战线的各项生产任务，经过一年的奋斗，全年生产原煤52万吨，进尺500米，其中综采队完成33万吨，进尺180米，采煤一队完成xx万吨，采煤二队完成6万吨，进尺320米，各队均超额完成年初公司下达的采煤生产任务，在完成各项生产任务的同时，采煤各工作面经过一年的打造，11401综采工作面达到了免检工作面，11207悬移支架工作面达到了标准工作面，xx401急倾斜工作面达到了合格工作面。

初，采煤战线各区队管理混乱，无各项生产管理制度，区队做事无章法、无组织，致使员工工作情绪低落，生产效率低，全矿月均产煤2.3万吨。在新一任矿领导班子到来后，采煤战线按照矿领导班子的指导思想，结合现状，建章立制，首先制定《区队管理人员的管理培训办法》，通过严格落实制度，加强培训，从而提高了区队管理人员的管理水平，为区队制度化、规范化、精细化管理奠定了基础。随后各队结合自身实际情况，先后制定了《现场交接班制度》、《干部跟班值班制度》、《生产验收制度》、《安全培训制度》、《工分、工资分配管理办法和奖罚制度》等一系列促进安全生产的管理办法。

制度实施后，在矿领导的监管下，采煤战线所有管理人员狠抓制度落实情况：首先查看跟班干部和所有岗位员工是否按

照手交手、口交口、交好班、接好班的制度执行，对未执行现场交接班的员工进行经济处罚和培训教育；验收员是否严格按照制定的《生产验收制度》验收生产质量，对出现徇私舞弊、无责任心者，立即撤职并给予经济处罚；工分分配是否是按劳分配，工资分配是否是按分分配，严禁出现带帽工资现象；各区队是否组织专业技术培训、进行全员考试。

通过建章立制，狠抓落实，加强培训，使区队管理正规化、秩序化，增强了员工自身素质，提高了员工的工作积极性，促使原煤产量稳步上升：综采队从月生产原煤0.6万吨提高到月均生产原煤4.5万吨，采煤一队从月生产原煤0.5万吨提高到月均生产原煤1.5万吨，采煤二队现在月均生产原煤达到1万吨。经过一年的改进与努力，采煤战线面貌焕然一新，生产情况稳定，管理正规化、秩序化初显成效。

随着煤矿行业的发展，机械化程度进一步提高，采煤战线也对各队员工进行职业技能培训，增强职工的业务操作水平。战线领导组织机械设备管理培训，对一些存在安全隐患的设备进行讲解、分析，对减速机要及时加油、磨损严重的链条要及时更换等情况都做了详细的解释，增强职工对设备检修的意识；组织各队进行作业规程贯彻学习，战线领导亲自解读作业规程，所有队长、技术人员及工人都认真学习并考试，加强职工对工作面情况的认识，强化细化技术管理，切实做到措施编制的严密性，先进性、实用性，可操作性、可靠性与超前性，根据我矿井下的地质条件编写切实可行的技术措施。采煤战线员工除了参加矿安全部门组织的安全生产考试外，还自己组织战线所有员工逐月进行小绞车管理、放炮管理、顶板管理、设备维修等针对性的学习和考试，考试前三名，战线给予200元奖励，不及格的除罚款外必须进行补考，真正让员工提高自身的工作素质。

战线领导及科室人员发现哪队地质条件变化时，就积极采取现场跟班作业，参加各队生产班前会，与工人同下同上，加强现场监督检查，发现隐患，及时要求整改或限期整

改。11401采面周期来压非常明显，压力增大，煤壁片帮严重，顶板淋水增大，针对这些情况，要求拉超前架及时支护，拉过超前架仍有空顶时，必须在架前用单体柱架棚支护，杜绝了空顶作业，实现了安全生产；11207工作面地质条件复杂，上下出口压力大，棚子变形严重，要求拉底并打木垛、架抬棚进行维护，11207采面伪顶厚，易落难控，架前经常出现掉顶，针对以上采面顶板实际情况，要求采面支架要配合使用单体柱加强支护并用好伸缩梁，使11207采面和上下巷顶板基本得到控制，改变了采面脏、乱、差的局面，实现了采面平、直、净。对上级和矿检查出来的问题积极整改，做到小事不过班，大事不过天，有隐患不生产，不安全不生产。