

2023年小学教导主任年度工作述职报告 总结(汇总7篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，报告对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇报告。下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

小学教导主任年度工作述职报告总结篇一

为进一步调动教师工作积极性，提升xx集团整体教学质量，全面实施目标管理和绩效管理，在教体局和集团理事会的指导下，教导处制定了完善的绩效考核办法，对集团内全体成员进行全面考核。

本学期12月底新课结束后，教导处组织了全镇范围内的模拟考试，根据测试成绩实行了集团成立以来的第一次绩效考核，共发放资金一万余元资金，充分体现了“多劳多得，优绩优酬”。通过本次绩效考核充分调动了教师的积极性，也让各位教师结合本次考核结果查漏补缺，进一步改进教学方法。在本学期的期末测试中，各年级各科成绩都有很大程度的提升。根据本次期末测试成绩，学校将进行第二次绩效考核，教导处已初步核算出了各科成绩，在放假前，力争将第二次绩效考核落实到位。

小学教导主任年度工作述职报告总结篇二

如下。

按照学校党委的要求，认真组织好政治理论学习。对十九大报告中的一些重大理论问题和观点坚持反复学习，把学习的过程作为进一步解放思想，转变观念的过程，进一步坚持实事求是，求真务实的过程，进一步坚持与时俱进，拓宽思想

的过程，进一步提高思想上的坚定性，行动上的自觉性和工作上的创造性的过程，不断提高认识水平和理论修养。

加强常规管理，是落实教学计划的根本保证。因此，我们始终认真落实教学常规管理的各项规定，按照各项规定组织教学。每学期认真制定教学计划，坚持听课制度，坚持业务学习，坚持集体备课，坚持期中期末检查制度，加强过程管理，以保证教育教学扎实高效。

提高教育教学质量，教师是关键。教师是教育行为中的核心问题，也是基本的问题。现代化的教育呼唤高素质的教师，以培养学生创新精神和实践能力为核心的素质教育，要求教师有“经验性”转向“科研型”，有“知识型”转向“学者型”。要求教师不但要有先进的教育观念，有较高的理论水平，有驾驭课堂的艺术，还要掌握现代教育技术，能够使用和制作课件，能够利用网络引导学生进行探究性学习，以适应现代化教育需要。为此，我们加强了业务学习。

1、加强学习，提高认识，转变教育观念。我们有计划地组织教师学习，树立正确的教育观、学生观、人才观、评价观，实现教育思想现代化。采用集体学习和教师自学相结合的方式，充分利用好学校征订的报刊和互联网上的资源，学习现代教育教学理论，先进的教育教学方法、教学模式；使教师能运用先进的教学思想指导教学，运用现代化的教学技术辅助教学。教师由单纯的以传授知识为主转变为以培养学生的能力为主，充分体现了学生的主体，让学生真正成为学习的主人，从而激发学生的学习兴趣和提高了课堂教学效率，同时，优化了教师。

2、加强教师对现代化技术的应用。为了适应现代化教学的需要，我们号召教师利用现有条件学习网页制作和计算机技术及课件制作。争取能够自己制作网页，自己制作课件。在条件成熟时，使用课件教学。

3、积极组织教师参加优秀课评比活动，提高课堂教学水平。

基础课教学的主渠道是课堂教学，教师认识的提高，观念的转变，最终要通过课堂来实践。因此，加强教师对课堂教学研究，就显得尤为重要。

教研活动是教学方法改革的一个重要环节、一种重要手段。教研活动的主要特点是：改变以往的教学方法，运用新的教学理念，利用网络资源进行小组探究的合作学习，教师激励性的课堂评价语言激发了学生学习的积极性，培养了学生的自学能力。通过教研课，促进了教学工作的开展。

要求教师增加平时考查的次数，提高平时学习成绩，将学生的注意力引导到平时的学习上来。督促教师进行复习和辅导，把学生的注意力引导到学习过程中来。对学生的学学习既严格要求，更要热情帮助。教学过程中，要求教师加强对学生的辅导和复习；明确了教师在教学过程中的责任，尽可能地帮助学生经过努力学习学到应知应会的知识。为了帮助部分毕业生参加升学考试，还安排了教师为升学复习班上课。

语文组的教师多次参加了学生科和团委组织的《演讲比赛》、《班报比赛》、《书法比赛》、《卡拉ok比赛》等活动，为各项活动的成功举办做出了我们的贡献。同时，为第三届校园文化艺术节做出了我们的贡献。

组织教研室全体教师利用业余时间排练文艺节目，参加了工会举办的庆三八节文艺演出，得到了工会领导的表扬。积极组织教师义务献血，完成了学校下达的指标。其它活动如扶贫捐献等，都能积极参加，按要求完成工作任务。

招生工作是学校的一项重要工作，学校领导十分重视。教研室按照学校的要求，积极做好组织、动员和宣传工作。多次组织教师参加学校的招生宣传工作，为学校的招生工作做出了我们的贡献。在教研室全体教师的共同努力下，超额完成

了招生任务，教研室共计招生49人。

通过一年来的工作，我们深深地体会到：

- 1、做任何工作，人是第一重要的。合理地配置教学人员，充分调动教学人员的积极性，是搞好教育教学工作的重要保证。
- 2、作为文化基础教研室，承担着学校的全部文化基础课教学工作，是学生最早接触的教师。一言一行都影响着学生，都会给学生留下很深的印象。做好教学工作的关键在教师，基础在教研组。充分发挥现有教研组长的作用，是开展教学工作的重要基础和保证。
- 3、教学质量需要教师来保证。提高认识是关键。加强对教师的教育就显得十分重要。

小学教导主任年度工作述职报告总结篇三

尊敬的各位领导、各位老师，大家好！

20__年的钟声已经敲响，在辞旧迎新的交叉口，每个人都会自觉不自觉地对已逝韶华进行反思、总结，当然我也不例外。身为__小学的教导主任已有多多个年头，每年都会有不同的收获、不同的感受，特别是近两年，在辛勤忙碌的同时，更感到了自己肩上的责任是多么重大而光荣。下面我就对上学年的第一学期的教导工作做一报告：

一、工作回顾

- 1、积极组织教师深入学习各科课程标准，认真学习，认真做笔记。领悟新课改精神、新课程理念，转变教师的教育教学思想。各教研组根据本组实际情况搜集有关教学理论，组织教师学习，用理论来指导教师的教育教学实践，提高广大教师的教科研理论水平，使广大教师能运用理论知识解决教学

中的实际问题。

2、积极开展教研活动。

(1) 积极组织参加校内外研讨课。

本学期开展了许多教学教研活动：教研组的校级公开课；组内教师的研讨课等。每次活动都有讨论，有记载，有评价，有总结。这些教学教研活动，为教师的专业成长搭建了舞台。教师们学有所得，研有所乐。

到的某些教学难点的突破展开学习讨论，激发教师参与教研的主体意识和创造热情，鼓励教师合作、交流、共享教研成果。各位老师畅所欲言，大胆发表自己的意见看法。在一定程度上，提高了老师们的理论知识和实际操作能力。

(3) 学校领导深入课堂听课，教师互相听课。教导处及各教研组长以身作则，在全校掀起了听课热潮。大家实实在在地研究课堂教学微观领域经常面临的问题，发表见解，交流困惑，提高了教研组的凝聚力和科研能力。

3、理论指导实践。学校对教研组的教学研究活动、集体备课、教师的听课作了具体要求，对教师的上课、备课、听课、教学随笔或反思也作了具体的要求，让理论运用于实践当中。

4、抓常规，促进管理更加规范。

(1) 抓备课。备课是上好课的关键，我们要求教师依据课程标准，创造性地使用教材，恰当地选择教学方式和方法，有效地提高课堂教学效率，成为大家共同关注和思考的问题。本学期教导处对各教师的教案检查了三次。每次检查后，教导处都认真总结，如实反馈，促使教师改正缺点，发扬优点。

给学生，提高了课堂效率。

(3) 抓作业批改。本学期学校对教师的作业批改进行了新的考评办法，提高作业批改的要求，加大了激励措施。我们针对情况，对每一位老师提出了不同的整改要求，并用书面的形式通知老师，下次检查时重点看改正的情况。

(4) 抓教后反思。《课程标准》要求教师要及时进行教后反思，在反思的基础上使自己的教学促进全体学生的全面发展，可见教后反思的重要性。要促进教师的专业化发展，教学反思也是一个重要的手段。我校要求教师课后要及时进行反思，并对反思进行具体要求，以书面、小组等形式进行教学反思，达到提高自身教学水平的目的。

5、加强教研组建设，实行组长负责制，各位组长订好计划，组织学习各学科教育丛书和新教材调整意见，积极探索各种教学模式，开展各项活动，使全体教师的业务水平不断提到提高。

6、加强对新教师的培养，做好新上岗教师的考核工作，加强对他们的指导，多给他们开课的机会，使他们的教育教学能力都有了一定的提高。

7、加强对骨干教师的培养，给他们定任务、压担子，在科组活动上，要求他们上一堂示范课，供其他老师学习，使他们迅速成长，取得了较好的效果。

二、取得成绩

(一) 教学改革走进教师的心中，进入课堂教师们都在积极的参与尝试，从迷糊到开始运用，到不知不觉间已经走进人们的心中，从注重知识的传授到注重能力的培养，教师们都费了不少的经历和时间，取得了不少的成绩。

(二) 课堂教学，师生之间学生之间交往互动，共同发展。本学期我们结合各种培训的契机，动员老师采用“自主高效

的课堂教学模式”，教师每人一份总校印发的重点文件，努力学习，大胆尝试，休息时间争得面红耳赤，课上、课下都在努力着。

（三）以评价激励、促进学生全面发展。我们把评价作为全面考察学生的学习状况，激励学生的学习热情，促进学生全面发展的手段，也作为教师反思和改进教学的有力手段。

三、存在的问题

1、在教师的业务培训方面还是缺乏系统性和全面性，模范教师的引领作用还没有得到充分的发挥，部分教师的基本素养还跟不上时代的要求。

2、学生良好的学习和行为习惯还有待于进一步加强。

3、在学校工作方面做得不够细尽。平时只顾忙着尽力去做好本职工作，不太注意周围发生的事情，对与自己无关的或关系不大的事还不够热心、不够主动，也没能更热情更主动地关心群众，与其他老师交流不够，没能热心地帮助周围的同志有针对性地去想办法，帮助解决实际问题。

4、在工作协调性方面较差。平时总认为自己能做好的事情不必劳驾他人。相反，自己关心、帮助他人也不够，与他人谈心、交流、沟通的机会比较少。因此，做了很多自以为是不好的事情，却得不到教职工的理解或认同。

四、今后打算

1、抓常规：检查情况与教师工作量化考评挂钩。

2、抓教师培养，全面提高教师素质

3、组织开展兴趣小组活动评比，充分发挥教师的特长优势，

丰富学生的课余生活，发展学生的兴趣特长，做好培优工作。

总之，下学期面临的学年质量考核，教导处要做的事情还很多。我们只有在实践中探索，在研究中改进，在完善中发展，相信今后的教导处，工作目标会更加明确，工作作风会更加硬朗，工作思路会更加清晰，为全面提高教学管理水平，提高教学质量努力工作。

小学教导主任年度工作述职报告总结篇四

本学年我继续担任**小学教导主任工作，教导主任的工作任务很多，事情琐碎繁杂，但我能尽自己的努力恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作。我的原则就是“抬头做人，低头做事”。现将一学期来的工作向领导和各位老师汇报如下：

我忠诚于党的教育事业，爱岗敬业，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。牢固树立教育是一种服务的意识，为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的各项管理制度，能深刻认识到自己应做身正为范、做自觉遵守学校制度的表率，要求教师做到的，自己先做到。校长吩咐的事，尽自己的努力去办好；教师需要解决问题，尽自己的所能去解决。工作从不推诿懈怠，我热爱教育工作，热爱自己的学校，心系教育。

本人能牢固树立以教学为本的思想，时刻不忘我是一名教师，严谨教学是我的风格，追求教学优质、高效是我的教学目标，每一节课我都精心谋划，精心准备，经常制作课件，使用多媒体教学。教学过程中能与其它年级的教师一起研究，讨论教学内容、教学方法和教学思路。平时重视教学方法和教学思想的探究，注重课堂教学效果，注重减轻学生负担，严格控制学生作业量，关注学生的全面发展。关注学生良好学习习惯的养成，严格要求，加强训练。我所任教的班级人数多，

有许多学生是中途转来的，学困生也多，作业批改、补差任务重，但我都能坚持按时认真批改，利用课余时间认真细致地对差生进行个别辅导。

作为学校的教导主任，我能做到相互团结、相互尊重、相互配合，工作认真负责，坚决服从组织决定，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利。

1. 及时认真做好相关资料的上报工作，如学籍的整理、统计和上报，建立学生流动台帐，学籍管理规范。

2. 学期初重新编排了课表。

3. 安排好教师外出参加听课学习、参加教研和培训。

4. 认真完成中心校要求必须完成的各项电子表格档案上报工作。

1. 精心制订教学工作计划，工作目标明确，工作思路清楚，工作要求具体，对教学具有指导性。

2. 对教师教学常规性的工作进行了检查，检查包括：备课、听课、作业、教后反思、班务工作等。

3. 课堂教学是质量的关键，是教学工作的核心，因此，本学期平时工作重点抓课堂教学，组织了听课，通过看备课是否与上课一致，查备课的有效性。组织了教师相互听课评课活动。

4. 提高教学质量仍然是教育的根本，是学校工作的重要目标，期中前，对各年级的教学质量进行了抽测，并进行质量分析。期末组织全校统一考试，组织教师进行质量分析，为下学年调整教学思路作准备。考试工作是件比较复杂的系统工程，涉及到方方面面，每个环节都不能疏忽，我总精心谋划、细

致安排，。

1. 值班做到按时到岗，全身心投入管理，多事之秋，麻痹不得。

2. 配合校长完成多项校园工作。

任何事情都是在不断的反思-改进-再反思-再改进的过程中不断的发展完善的。我的工作还存在有许多需改进的地方，如：

1. 工作思路陈旧，缺乏创新精神。

2. 管理缺少力度，工作缺乏艺术性。

小学教导主任年度工作述职报告总结篇五

各位领导、老师们：

大家好，我叫**，男，**族，1972年5月出生，自20**年**月任**县**小学教导主任以来已有两年的时间了。在此期间，我收获了丰富的专业知识，同时在工作中我不断地填补自己空虚的头脑，弥补了自己的不足，丰富了自己的学识，（黄校长的信任和其他几位校长的言传身教，让我知道了怎样去做事和做人，王校长的耳提面命，正在把我从一名普通教师向教导主任的岗位上引领；在昌明彦主任、旷江华和冷廷波老师的帮助下，我的计算机应用能力和水平有了突飞猛进的提高。）两年多来的工作，我体验到教务工作艰辛而快乐、忙碌而充实、平凡而不可或缺。现将我xx——xx年度工作情况向各位报告，敬请评议：

主要情况：

1、政治思想：与学校班子成员团结一致，支持校长工作，认真完成上级安排和学校自身的各项工作，为全校师生报务。

2、工作业绩：根据学校工作安排，本人主要负责教学常规管理、学籍管理、科普工作。本年度中在语、数、英三科试行了集体备课，效果较好；排课、出勤记录利用我校教师自己研发的软件，做到科学合理、准确无误；每学期以抽签的方式自主命题抽考一个年级，极大地提高了老师们抓教学质量的积极性；坚持每学期一次全校学生参加的学校命题口算竞赛，提高了学生的计算水平；今年的年级交流课、新教师展示课、优秀教师示范课按计划进行；每学期期中、期末对老师的教案、作业布置和批改情况进行详查，保证日常教学的规范化；今年一年级招生635人，毕业学生714人，转入我校学生185人，转出35人，根据上级要求，学籍要实行网络管理，由于我校学生近4000人，来自全国各地，家庭信息采集相当困难，新的网络系统大家都不熟悉，从xx年12月开始，组织教师从纸质资料的收集到电子数据的录入，再到整理上传，历时半年才基本合格；每年都组织和指导师生参加全国科技创新大赛，今年获省、市、县级奖又达45人次；配合旷江华老师开发利用图书管理软件，组织在我校实习的教师将我校的三万多册图书信息全部录入电脑，从今年起，我校的图书管理进入信息化时期，学生凭电子借书证借阅图书；组织教师积极参加各级骨干教师的评选，有一人获省级骨干教师称号、5人获市级骨干教师称号、20人进入县级骨干的最后决赛。

3、个人成绩：经过努力，本人在本年度很荣幸被评为市级骨干教师，并授予“乌江园丁”称号；被思唐镇党委评为“优秀共产党员”；在县委政府和教育局组织的县级骨干教师竞选中，经过笔试、现场备课——上课——评课后，本人已经进入最后综合考核的决赛程序。科技创新成果获县级一、二等奖，市级一等奖，省级三等奖。指导学生参加县“4+2”特色活动之现场书画大赛获一、二、三等奖。

存在问题：

回顾前面的工作，我深知对教导处的工作还十分稚拙，经验不足。随着教学形势的不断发展，还有不少的困惑和不足亟

待解决。

一是对各位教师的了解少，服务工作还不到位。由于学校大、班级多，教务人员少，教学事务多，（只是每学期每天的临时调课就达10节以上，将老师们的临时代课记漏现象时有发生。），所以深入教学一线的时间有限，教研工作的能力和水平及力度都有待提高。

二是本人由于性格使然，喜欢埋头苦干，管理指挥经验严重不足，以个人之力能完成的工作，固然可以做好，但有的工作是必须要靠集体智慧和力量的，比如在本年度的学籍信息录入工作中，安排指挥失误，对学生信息的准确性的核查没能很好地利用各班班主任的力量，导致出现了部分学生姓名、性别等弄颠倒等问题，影响信息上传的进度，今后工作中要加以改进。

两年的教务工作让我受益匪浅，有人说学校的成就是果实——伟大，教师的事业是花——光荣，教务主任的工作就是叶——平凡，我将不懈努力，克服不足，将叶的事业进行到底。

小学教导主任年度工作述职报告总结篇六

时光飞逝，转眼又是一年。一年来，我始终怀着一颗感恩的心，诚实做人，踏实做事，兢兢业业地做好自己的本职工作。现将一学年来的工作向各位领导和老师们汇报如下：

一、德：

我忠诚于党的教育事业，爱岗敬业，能自觉遵守社会公德和教师行为规范。我热爱教育工作，热爱自己的学校，能牢固树立教育是一种服务的意识：始终坚持以“为学生服务、为教师服务、为学校服务”为宗旨做事，真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的各项管理制度，

能深刻认识到自己应做身正为范、自觉遵守学校制度的表率。要求教师做到的，自己先做到；校长吩咐的事，尽自己的努力去做好；教师需要解决的问题，尽自己的所能去解决；工作从不推诿懈怠，是自己的本质工作一定尽全力去完成，坚持以“没有最好只有更好”的工作作风踏实做事。

二、廉：

作为学校的教导主任，我能做到和领导同事相互团结、相互尊重、相互配合，工作认真负责，坚决服从组织决定；我从不利用职务之便为自己谋取私利，办事公平公正，敢于承担责任；做事不计报酬，不图名利，从不计较个人得失，只凭良心做人做事。

三、绩：

（一）、教学业务方面

提出指导性的意见或建议，做好年轻教师教学业务能力的梯队培养。我注重课堂教学效果，关注学生的全面发展，严格要求自己不管平时工作多累，都要按时认真批改作业，利用课余时间对差生进行个别辅导。

（二）、教务管理方面

教导主任的工作任务很多，事情琐碎繁杂，但我能尽自己最大的努力恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作。

（1）日常工作

1、及时认真做好相关资料的上报工作，如学籍的整理、统计和上报，学籍管理规范。

2、学年初重新编排课表。

- 3、安排好教师外出参加听课、上课、学习、参加教研和培训。
- 4、认真完成各项电子表格档案上报工作。
- 5、抓好两操，开展好“阳光体育”活动。
- 6、高效地完成上级有关部门交办的各项教学工作。

（2）教学常规管理

1、精心制订教学

工作计划

，工作目标明确，工作思路清楚，工作要求具体，对教学具有指导性。

2、对教师教学常规进行更新，提出了集体备课要做到“四定”、“四统一”，并对这些常规工作进行检查：备课、听课、上课、教后反思、作业批改、学生成绩检测等。

3、一个学校的中心就是教学工作，而课堂教学是教学质量的关键，是教学工作的核心，因此，本学年我将工作重点放在抓课堂教学，组织教师听课，相互评课活动。认真贯彻落实区教育局“千名教师课堂教学大比武”活动的开展。

4、提高教学质量一直是教育的根本，是学校工作的重要目标。学期中对各年级各科的教学质量进行检测与质量分析。期末安排好全区统一考试，组织教师进行质量分析，为下学年调整教学思路作准备。

（三）、反思存在的不足

任何事情都是在不断的反思-改进-再反思-再改进的过程中不断发展完善的。我的工作还存在有许多需改进的地方，如：

- 1、有些工作方法还在沿袭旧制，缺乏创新精神。
- 2、管理缺少力度，工作缺乏艺术性。
- 3、个人深入到各学科组指导听课，评课的力度还不够。

作为教导主任，在学校是要负有一定的责任的。因此我时常也会感到有一定的压力，但好在我与学校的每一位教师合作得都非常愉快，正是大家的努力工作，团结协作才使得我校的教育教学工作有了长足的进步，为学校的发展奠定了基础。我为学校能拥有这样一批和谐上进的教师队伍而倍感骄傲，同时，我也期待着下一学年我们合作得更愉快，让渝水三小的教学工作更上一层楼。谢谢大家！

小学教导主任年度工作述职报告总结篇七

本学年我继续担任九店小学教导主任工作，教导主任的工作任务很多，事情琐碎繁杂，但我能尽自己最大的努力恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作。我的原则就是“抬头做人，低头做事”。现将一学期来的工作向领导和各位老师汇报如下：

我忠诚于党的教育事业，爱岗敬业，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。牢固树立教育是一种服务的意识，为学生服务、为教师服务、为学校服务。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的各项管理制度，能深刻认识到自己应做身正为范、做自觉遵守学校制度的表率，要求教师做到的，自己先做到。校长吩咐的事，尽自己的努力去办好；教师需要解决问题，尽自己的所能去解决。工作从不推诿懈怠，我热爱教育工作，热爱自己的学校，心系教育。

本人能牢固树立以教学为本的思想，时刻不忘我是一名教师，严谨教学是我的风格，追求教学优质、高效是我的教学目标，每一节课我都精心谋划，精心准备，经常制作课件，使用多

媒体教学。教学过程中能与其它年级的教师一起研究，讨论教学内容、教学方法和教学思路。平时重视教学方法和教学思想的探究，注重课堂教学效果，注重减轻学生负担，严格控制学生作业量，关注学生的全面发展。关注学生良好学习习惯的养成，严格要求，加强训练。我所任教的班级人数多，有许多学生是中途转来的，学困生也多，作业批改、补差任务重，但我都能坚持按时认真批改，利用课余时间认真细致地对差生进行个别辅导。

作为学校的教导主任，我能做到相互团结、相互尊重、相互配合，工作认真负责，坚决服从组织决定，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利。

日常工作

1. 及时认真做好相关资料的上报工作，如学籍的整理、统计和上报，建立学生流动台帐，学籍管理规范。
2. 学期初重新编排了课表。
3. 安排好教师外出参加听课学习、参加教研和培训。
4. 认真完成中心校要求必须完成的各项电子表格档案上报工作。

教学常规管理

1. 精心制订教学工作计划，工作目标明确，工作思路清楚，工作要求具体，对教学具有指导性。
2. 对教师教学常规性的工作进行了检查，检查包括：备课、听课、作业、教后反思、班务工作等。
3. 课堂教学是质量的关键，是教学工作的核心，因此，本学

期平时工作重点抓课堂教学，组织了听课，通过看备课是否与上课一致，查备课的有效性。组织了教师相互听课评课活动。

4. 提高教学质量仍然是教育的根本，是学校工作的重要目标，期中前，对各年级的教学质量进行了抽测，并进行质量分析。期末组织全校统一考试，组织教师进行质量分析，为下学年调整教学思路作准备。考试工作是件比较复杂的系统工程，涉及到方方面面，每个环节都不能疏忽，我总精心谋划、细致安排，。

其它工作

1. 值班做到按时到岗，全身心投入管理，多事之秋，麻痹不得。

2. 配合校长完成多项校园工作。

任何事情都是在不断的反思-改进-再反思-再改进的过程中不断的发展完善的。我的工作还存在有许多需改进的地方，如：

1. 工作思路陈旧，缺乏创新精神。

2. 管理缺少力度，工作缺乏艺术性。