

2023年施工员个人工作总结(精选5篇)

当工作或学习进行到一定阶段或告一段落时，需要回过头来对所做的工作认真地分析研究一下，肯定成绩，找出问题，归纳出经验教训，提高认识，明确方向，以便进一步做好工作，并把这些用文字表述出来，就叫做总结。优秀的总结都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是小编精心整理的总结范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

施工员个人工作总结篇一

本人__，现为__机电部施工员，今向领导汇报年度工作总结及计划：

看岸容待腊将舒柳，山意冲寒欲放梅。冬至已矣，乃知新的一年即将到来。蓦然回首，时光匆匆，太匆匆也。岁月就是这样淡忘，回忆，又淡忘，模糊，又清晰，就像那酒坛里的酒，默默地沉淀，经久酝酿出的只有自己能体会的醇香。似水流年的一季季过往里，总有流淌着的美好回忆，生命中的美丽年华，亦有一路风霜雪雨，故而人生总是喜忧参半。工地上的一个个美丽亦或是曲折的故事构成了一幅幅丰富的人生画卷。所有这一切，就是浪惠及一生的财富。“吾日三省吾身”，我们作为人，需要时时总结过去，展望未来，既然选定了远方，便只会风雨兼程。

一、工作总结：

浪自今年4月有幸入职公司以来，共参与了两个项目建设。

1、__-04至__-10，新塘锦绣新天地机电部。

此阶段浪的工作主要是负责新天地二期和三期的外围园林电气施工和二期24-33座机电部后期移交阶段处理问题。同时也

辅助机电部同事跟进新天地二、三期16-23座、36-46座强电工程现场施工管理。

其中负责外围园林施工时，本人总结出来的经验是作为施工员，由于机电预埋的线管往往先于其他部门的施工，所以需要向其他部门如绿化部和园建部了解他们施工的图纸。须知道埋的线管如何避开大树坑，避免钩机挖坑时挖断线管。工作面一旦可以做了就尽快安排班组去做，协调其他部门，避免自己返工或其他部门返工造成的浪费资源。

而机电部后期移交阶段处理的问题，看似琐碎，处理起来则颇为棘手，有时物业部一日就打二三十个电话过来要尽快去处理问题。项目机电部在后期出现的问题是部分单元套间漏了电话线、有线电视线；而最大的问题在于业主收楼了，我部仍未给予送电。故许多挑剔的业主往往以此为理据向物业部投诉。因为浪为人性格随和，易以与人沟通，项目机电部安排了我去协调此问题。在供电部门装上电表之前，浪完成了与二期几百户业主协调送电事宜，此期间几百户业主的电表基本由我来安装。

新天地二、三期16-23座、36-46座我也经常到现场管施工质量，抓进度。期间我不断学习施工管理，通过现场不断学习专业技术和经验。可能是我的角色不是主要负责该区域，我常常感到，很多部门协调的问题我是被动的，信息是后知的。这是我工作不到位的地方，以后需改进。

同时，通过几个机电班组的施工纵横比较，认识到哪些班组做得好，哪些班组做得一般。班组施工经验不足的，浪常去跟进监管。

此阶段浪的工作主要是负责__新办公楼的电气施工。

今天，__新办公楼工程整体已完成约80%，按照原施工计划，也同样在今天，就应完工，所以目前施工进度明显滞后。作

为施工员，参与建设此项目，有着不可推卸的责任。因而我总结出来几点教训：

其一，__项目作为一个改造工程，前期拆除有关设备必须拆除到底。在之前，因有些地方没有明显要求拆除，但不拆则影响美观，考虑到拆除办理签证麻烦，至今仍有一些开关面板没有拆除。

其二，拆除工作造成了大量的签证，而中间产生的费用，也许比当初直接发包出去要节省不少，效率也提高不少。按签证形式办理签证，班组工人工作缺乏积极性。

其三，后面的工程图纸出来之后，机电部也即日审核申报材料，但由于材料采购需要时间，按实际施工进度要求，材料绝对是来不及的，所以前期报批的材料应该准备多一些材料，如线管、电线及构配件等。

其四，在实际施工管理中，由于部分班组带班人专业水平有限，质量意识较差，在赶工期间不乏偷工，经多次劝告，仍不改进，造成部分施工区域做出来的质量达不上标准要求。能否创造一个优良的工程，根本仍在于基层的施工工人。

以上，是浪在项目部妄自菲薄得到的一些经验。

二、__年工作计划：

__新办公楼项目待明年1月完工后，浪将调至其他项目。我的意愿是，希望领导能够调我回去新天地。然而不管明年机电部安排我去哪个项目，浪将带上这一年来公司给我增添的经验，为公司创造更多的优良工程，不辱使命。

1、请教部门同事，学习更多专业知识，如暖通、给排水专业，甚至土建结构，努力使自己成为一个全面的施工管理人员。

- 2、按时间节点完成新天地5#、6#电房建设。
- 4、完成新天地三期外围园林路灯电气施工。
- 5、办理完成新天地三期向物业部移交的机电工程。

__年，感谢敏捷！感谢一些敏捷人走进我的生活或我赶往他的生活，一些人的名字在浪的心里，给我希望和温暖。每当浪行进在工地的树荫下，感受到心灵的昭示，深藏在岁月里显着关切的光泽。可以这样说，遇到了敏捷，也就遇到了改变的命运。故而此刻不得已激动地发自内心深切的问好敏捷！

感谢阅读！

施工员个人工作总结篇二

件和要求，并经常请教同行业的前辈和同事。工作中我时刻牢记要在工作中不断地学习，将理论与实际的工作很好的结合在一起。在工作中不断地改变自我，适时地对自己提出不同的要求，提升自身工作能力的同时，不断提高自己的专业技术水平。在这近三个月多工作经历使得我在付出汗水的同时，获得了收获，在以前的实践工作当中，将理论知识和实践工作有机融合，使自己的水平得到很大的提高。

在担任xx工程技术员过程中，根据自身工作的实际情况，我对自己的工作做出分析评定，总结经验教训，以便自己在今后的工作中扬长避短，为今后不断改进工作方法，提高工作效率提供依据。在工程施工过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求圆满的完成工作任务。提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。施工现场工作更使我深深明白，并不是简单的把交底写完交给劳务施工队签字就完成工作了，要认真落

实交底所诉内容到工作中，要在工人的实际施工过程中跟踪、检查，发现未按或未完全按技术交底施工的工人，要耐心的给予讲解和指导，这样才能使分部分项工程做到位，避免返工，在保证施工进度同时也保证了工程质量。工程施工中，安全更是不容忽视的主要环节，最重要的就是树立安全意识，要有强烈的安全意识和责任感，从心底认识到安全的重要性，才能用心做好这项工作。

一年来的工程施工工作，使得自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协调能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。总之，在今后的的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平。

施工员个人工作总结篇三

我所负责的文苑小区，建筑面积13768平方米，今年主要负责小区的装修工程。在工程建设中。

一是抓工程质量。

二是抓工程进度。

三是抓安全文明施工。加强与各职能部门的协调配合，营造良好的工作氛围建设工程项目运作过程中涉及方方面面，必须搞好协调配合。在施工过程中，统一步调，形成合力，对在项目实施过程中遇到的问题和情况，主动和领导汇报，作到沟通、协调，从而保证了项目建设顺利实施。

我在公司领导的指导下，在小区建设中先后经历了内墙抹灰粉刷、户内墙地面粘砖、外墙粉刷及粘砖、屋面保温防水及粘砖、小区配套设施建设等工程。我在每个阶段的工作中勤勤恳恳、任劳任怨，积极主动地完成各级领导交给的任务，

并在做好本职工作的基础上，不断学习钻研，努力提高自己的业务水平；同时在思想上严格要求自己，在作风上艰苦朴素、求真务实为文苑小区建设尽心尽力，努力工作。

建设施工过程是一项十分复杂的生产活动。不但包括组织成千上万的各种专业建筑工人和各类建筑机械、设备有条不紊地投入工程施工中，而且还包括组织种类繁多的各种建筑材料、制品和构配件的储存和供应工作，组织施工机具的维修和保养工作，以及安排施工现场的生产和生活所需要的各种临时建筑物等工作。这些工作的组织与协调，对于多快好省地进行工程建设具有十分重要的意义。

建设工程也具有时效性的特别，各种规范不断的更新和发展，我不仅需要自己不断学习，更应该主动、互相交流、互相学习、取长补短，不断增强自身业务知识和技术水平。

当然在工作中也存在许多不足，与领导和同事的沟通交流不够，管理能力和工作效率也有待进一步提高。今后要多与同事交流工作、学习、思想方面内容，以达到互相激励互相帮助，共同提高的目的。把更多的时间用在学习和思考工作上。

以上是我这一年来的工作总结，在施工管理中，虽然取得了一点收获，但对于公司对上层管理者的要求，自我感觉还有一定的差距，在日后的工作中，会尽自己的最大努力去做好自己的本质工作，为项目、为公司的明天尽自己的一份微薄之力！

施工员个人工作总结篇四

xx年就这样在作为我刚参加工作的第一年，在紧张忙碌中过去了。回想起过去之前，我还是在学校满怀憧憬的90后小青年。在我工作的这段时间里我凭着自己的努力和师傅的教导逐渐成长，能渐渐适应现在的工作节奏和强度。在这段时间里我深刻体会到一名施工员的职责所在，同时也深深在工作

中认识到自己的不足。毕竟人无完人足无金赤，对于我来说施工员这一职业在我的职业生涯中才刚刚起步，接下来还有很长的一段时间要去认真学习和努力中。记得3月份刚来的那会什么也不懂，只是一刚出校园的懵懂学生，经过近4个月的实习，使我初步认识到了施工员的工作职责，在这里我遇到了我作为实习施工员的第一个师傅，在这4个月中我经历了很多，付出了很多，同时学到了很多，也成熟了很多。虽然才短短的4个月，但是在这段时间里我们收获的东西好多好多。认识了许多的朋友，遇到了好多的“老师”，最重要的是学会了好多的知识，从理论到实践，从做人到做事，收获颇多，感触颇深。

刚来的那時候記得告誡自己“要放低姿態，認真學習”。那是自己知道的太少了，所以每一天看着施工工程和施工工艺感觉每天的收获好多好多，自己也感到很充实，很踏实。到了7月中旬，我来到了一个另一个工地（林之语）我遇到了师傅，在这里我所接触的对于我来说又是新的东西，在这我有了更多的实践机会，从一开始什么都不会到现在能初步指导施工和安排施工任务。

但然这都离不开师傅的指导。同时自己对施工员这个岗位有了进一步的了解和认识，接触的工人多了，自己也总结出了一些与一线工人相处的经验，那就是：人人平等，不要以小领导自居，不要不尊重工人，在管理上也要学会“善变”，分类管理、分人管理。在这段时间里我从一个没有什么实践经验的大学生转变成一个能熟悉掌握专业知识和拥有一定技术经验的人，在师傅的教导下，对问题的解决得心应手，时常也会向我提出问题，问我出现某个问题该怎样处理，我就把自己的想法说出来，然后师傅会给我更好的答案。师傅在我问他问题的时候会很平和很耐心的跟我讲解，如果遇到不确定的东西，他自己确定后再告诉我缘由。就这样我努力的学习专业知识技能技术上也得到了一定提高。在自己安排工作的过程中也犯了些错误，但在师父的指导下，能及时的改正并把事情做好。从开始到现在，我有了自己的经历丰富了

自己的经验。知道事情的安排要考虑好多方面。

在师父的精心指导下，我努力完成各项工作任务，同时自己的能力也得到了很大的提高而且专业技术知识、仪器操作能力等都得到了一定的完善。在今后的工作学习中，我会更加努力地学习不断的丰富自己的知识，不断总结积累经验不负师父对我的期望不负公司对我的培养。与此同时我在现场的施工和学习中深深的认识到自身不足，1自身方面因为经验不足在说话，做事方面对问题考虑的不够全面。

在施工技术方面，由于缺乏施工经验。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的毛病，没能把施工图和施工规范灵活巧妙的运用，没有认真熟悉施工图纸。通过总结一年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。

总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长！

施工员个人工作总结篇五

时光飞逝，转眼间已是年底了，朋友，你在一年的工作中有哪些收获呢?以下是由本站小编为大家精心整理的“工程施工员个人年终工作总结”，欢迎大家阅读，仅供参考，希望对您有所帮助。

工程施工员个人年终工作总结【一】

时光飞逝，不知不觉中又工作一年，本人一直在工程部担任施工员能将项目部布置的任务独立、有条不紊的完成，因此

与部门上下管理人员相处融洽深获信任。回忆在这一年年的施工员工作当中既忙碌着也收获着，总结这一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好技术管理工作。

作为一名技术人员，我将工作定位为协助好技术负责人的工作和不断的自我学习充实，在参与建设的工程中，在完成路基施工填筑同时，还协助技术负责人编制施工方案、技术交底，并负责工程技术资料的指导与编制，和同事一起进行现场质量检查，以及协助安全员落实、督促、检查施工现场安全生产工作。

xx项目在工程施工过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求圆满的完成工作任务。“不要急于出成绩，埋下头来干工作”，是我的工作格言，提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。

施工现场工作更使我深深明白，在学校学习的东西和自己翻看规范、规程死记硬背的知识远不如实际经历过的记得牢固，而且好多学问更是书本里学不来的，完全是凭自己的经验。在这一年来的时间里，我一直在多看，多学，碰到施工现场的做法与书本里不一样的地方及时的向技术负责人、上级领导等虚心请教，尽管有时候得不到理论上的解释，但是却是很好的经验。

刚工作时觉得技术资料工作、测量工作，质量检查工作都比较简单，而实际上却学问大着，一直觉得自己会，而实际操作起来才发觉自己的不足，时常事倍功半，缺乏效率。现在实践操作多了，方法掌握了，经验有了，才得心应手起来。比如说测量，重要的是要抓好其关键工作，个人认为，测量关键性的工作一是选择最佳施测方案，二是一定要要进行复测以避免人为错误。

另外，拿技术交底工作来说，并不是简单的把交底写完交给劳务施工队签字就完成工作了。而是在书面交底工作完成后，还要在工人的实际施工过程中跟踪、检查，发现未按或未完全按技术交底施工的工人，要耐心的给予讲解和指导，这样才能使分部分项工程做到位，避免返工，在保证施工进度的同时也保证了工程质量。

工程施工中，安全更是不容忽视的主要环节，根据几年的工地实际经验简单谈谈安全方面。最重要的就是树立安全意识，首先在项目部管理人员心中必须有强烈的安全意识和责任感，只有项目部管理人员从心底认识到安全的重要性，才能用心做好这项工作。如果项目部管理人员抱着侥幸的心理去做这项工作，那在工程安全施工方面是致命的隐患。所以项目部管理人员必须将安全工作从心底认识并付诸实施。

对于劳务队，首先要做的就是工人进场以后要安排一次安全教育培训，同时对劳务施工队进行安全技术交底。这些工作都做好后，就是具体实施，项目部管理人员要经常检查施工现场的安全工作，争取将安全隐患在萌芽状态时就彻底消灭掉。在安全方面特别注意的就是架体支撑、工人自身携带或佩戴的安全设施等。要时刻督促和检查工人必须佩戴安全设施后才允许进入施工现场进行工作，架体支撑在搭设过程中，必须进行严格的检查，要求施工班组严格按照施工规范或规程进行搭设施工，要做到无任何安全隐患，通过相关部门验收后可以进行下一步的工序施工。

这一年来的工程施工工作，使得自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协调能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。这一年来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可。

工程施工员个人年终工作总结【二】

时光流逝，转眼间又过了一年，回顾这一年的工作历程。我严格要求自己，能够较好地完成自己的本职工作，认真履行公司的规章制度，与同事共同进步，也在同事身上学到不少知识。现对工作总结如下：

一、主要工作内容

(1)自我x月份入职以来□xxx小区1#~5#楼及附房工程已完工，10#、11#、9#、13#、20#楼主体结构封顶，6#、7#楼结构基本完成，8#楼、12#楼、15#楼、16#楼、17#楼、18#、19#楼结构未完成。

而我日常的工作就是协助刘工和丁工：

1、对尚未完成楼号结构浇筑前的钢筋验收；

3、对屋面瓦铺设的检查是否横平竖直，最后屋面瓦收口部分处理是否得当；

5、根据合同对材料的检测(如栏杆的壁厚、立杆间距)

在经过一段时间在现场中的学习我也收获了一些知识，对于在现场中一定要做到多走、多看、多说。

(2)经过大家的努力小区主体结构全部完成，下一步进行粉刷、收尾、安装和外墙工作。这时室外工程也开始施工，而这是由我负责。前期先是对化粪池进行施工，而后在十一开盘前也将主景观处的排水完成，虽然在这段工作中有着磕磕绊绊，但基本能完成计划好的工作，并且也对施工过程进行严格把控，对材料、工序都严格按照要求完成，一经发现不合格，马上通知令其进行整改，方可进行下道工序。

在20xx室外道排工程也基本完成，道路排水剩余13#-20#楼的出户井未完成，主路的路基，区间路路基未开始。

二、20xx作安排

根据20xx成的情况，接下来20xx先进行主干道的路基施工，出户井也同步施工并且对已完成的竖向道排进行完善，争取能提前完成小区竖向工程。

通过这近一年的工作，我也学到了不少东西，但这还远远不够，我将在未来继续多学，多思、多试努力把工作做的更好，为了能全面完成20xx定的工作目标而努力！

工程施工员个人年终工作总结【三】

时光匆匆，在大丰这个大家庭工作快一年了，在这一年中我学到了很多知识，也认识了很多同事和前辈，懂得了许多为人处世的方法。这段时间里我参与了三个项目——xxx;xxx;xxx□

xxx是我参与的第一个项目，这是我从学校走向社会的第一步，我没有任何实战经验，是经理领我入门，他让我知道作为项目部的管理人员要合理的安排施工流程，注重控制工程的施工质量、与建设单位及班组的管理协调，合理控制工程进度。在这个项目里我学着处理一些小的施工时的困难和一些和建设单位沟通协商。还有对图纸的学习研究，发现问题解决问题并与建设单位商量找到最佳的解决方案。我还学着开始写工程联系单。

xxxx是过完年后我参与的一个项目，在经历了上一个项目的洗礼，我从容了许多。在这个项目里主要是楼梯、电梯厅及首层和地下大堂的装饰，其中瓷砖占了很大的分量。这些瓷砖都需要加工，在这过程中瓷砖总是不能及时到位影响工期，同时也由于xxx这个项目他工作点比较零散，楼层又高，没有电梯，材料的搬运比较麻烦多少影响了工程进度。还有就是总包时不时的断电也为工程的顺利进行造成了些许麻烦。

所以在一个工程里我们要不仅要合理协调各方面的关系还要提前考虑各种回影响工程进度的因素早作准备，材料要及时到位，工程才能顺利进行。在xxx这个项目里我更是参与了竣工图绘制，在绘制竣工图的过程中，结合施工期间的`所见所闻我学会了瓷砖用量的计算和合理的铺设方法及相关规范。在整个施工过程中我也碰到了许多问题，都独立或在经理的指导下顺利的解决了，为以后碰到类似问题如何解决积累了经验。

xxxx是最近正在做的一个工程。在这个项目里我主要是施工安全及质量的管理，同时也参与施工管理。这是一个边营业边施工的工程，这就需要确保在施工的同时要确保宾馆正常营业。这就是施工有了明确的时间要求，同时在施工过程中要保证场地的卫生□xxxx包括室内装饰和外幕墙装饰。幕墙一块是在脚手架上进行的，脚手架有76m高。在脚手架上施工时必须做好安全防护工作，要求工人必须戴安全帽，不许吸烟及酒后上架。因为外墙施工有电焊明火作业，这就要求做好防火工作。在电焊作业时在电焊点下口接好白铁皮斗，每隔两层脚手架上铺彩钢板防止火花掉落，还有就是确保脚手架上没有助燃物并在脚手架上放置灭火器。

在这段时间里我在脚手架上常有发现纸带，塑料保护膜等易燃物，总在第一时间里找人或自己亲自处理掉，杜绝着火隐患。为确保安全施工，经常上脚手架检查，偶尔看到没戴安全帽施工的人会监督他们戴上安全帽。室内装饰这一块没有别的安全隐患，就是有时接线时没有插头直接将两个线头接在插座上十分危险，在几次警告后现在没看到这种事情发生了。室内主要是质量一块，木工在封板，做线条是有些许瑕疵，主要是部分角线不够直，一些柱头有大小。

最主要的是材料的浪费，在施工场地，枪钉，钢钉，干壁钉随处乱扔，打枪钉时没有条理随性而打，不够规范合理，有浪费的嫌疑，经指出后及时改进还是挺好的。重点要提到的

是外墙油漆工屡次在架子上吸烟，经多次警告及罚款仍不改正，影响很差，有损公司形象。

在施工过程中由于材料的不及时到位和下雨关系导致了工程进度慢，更是由于材料不到位□xx不能及时封顶，虽然采取了一些防水措施但下雨还是产生了室内进水，最后导致顶部几层木地台框架浸湿而返工，费工又费料。一方面再次体现了材料及时到位的重要性，另一方面还警醒了我防水工作做得还不到位，在接下来的几次下雨中我反复检查，全方位防止雨水漏入房内，后虽有少量进水，但还是基本上防止了进水对吊顶和地台的影响。

工程施工员个人年终工作总结【四】

在20xx年里，我工区xx广场站已经相继完成连续墙、冠梁、支撑梁、铺盖体系、端头加固、多次交通导改等诸多工序。在20xx年新的一年里将会迎来基坑开挖、钢支撑架设、综合接地、主体结构施工、临时铺盖板拆除、附属结构施工等新的工序。无论对于工区还是个人而言都将面临新的压力和挑战！对此，我订立了20xx年个人工作计划，以便使我个人能在在新的一年里有更大的进步和成绩。

一、工序管理

1、人员安排：由于新的工序开始及增加，技术人员需要加强，以保证整个工区各种工作能够安全高效兼管到位(包括库管员、电工、普工等各个岗位工作人员)。

2□20xx年x月至x月基坑开挖阶段，目前是基坑初开挖期人员、机械设备、应急物资都基本到位，按照基坑开挖方案有条不紊进行施工中。这个阶段至关重要，前期基坑的开挖位置、开挖方向决定了后续的施工，我工区严格按照方案执行，并及时向领导汇报现场的各种情况。接下来在基坑开挖施工高潮阶段，多台挖机相互配合，我们将努力保证各个开挖面的

安全、快速的前进，并及时架设钢支撑、处理鼓包和侵线的连续墙。在基坑开挖见底后，做好首段验收工作，以保证主体施工前的准备工作。

3□20xx年x月至xx月主体结构施工，本阶段是本年的重点，更是整个车站施工的重中之重，前期的各个工作都是为了主体结构施工而展开的，所以在这个阶段我工区更需要加强各个环节的管理，例如综合接地、大队伍的管理(人数多)、多处大范围的预留孔洞、大方量砼浇筑、大面积钢筋绑扎、大范围脚手架和模板的搭设，以及多层次高频率的吊装作业，特别是在铺盖区的施工，这就需要我们技术人员要把各个工作面盯住、盯死，学习xx大桥站的各种成功经验，把xx大桥站的各种失误之处引以为戒，并对半铺盖区和全铺盖区的施工积极进行创新，以保证xx广场站主体结构施工的安全、快速、高质量的完成。把xx广场站铸造成精品工程。

4□20xx年xx月至xx月为车站回填土、盖板拆除、附属结构施工阶段。本阶段主要是完善整个车站的施工，并对道路进行恢复，主要难点就是交通导改，场地的合理规划，安全、高效的控制。

二、技术管理

1、认真审核图纸，确保基坑开挖的深度、砼围檩的位置、钢支撑的间距、格构柱的加固，组织大家学习研究车站的主体结构施工图、建筑图，认真的进行核量，并指定专人进行专项管理(钢筋、砼)。

3、认真开好现场交班会，对当天的工作进行总结、对明天的工作进行安排，确保各个工作面的衔接。要求技术人员和协作队工班长必须参加交班会，要求他们在和下一班组交班时必须要在现场进行交接，并对工作面的各种不稳定因素要特别说明。

三、现场管理

1、工程质量、安全控制：按施工规范和设计要求检查各开挖面的标高、钢支撑间距、钢筋绑扎、模板的安拆、砼成型养护、脚手架搭设等情况，都要落实到人，各工序、工作面都有技术人员盯看。在现场检查中发现质量、安全隐患，要及时了其解施工过程，分析产生隐患的根源，协调施工人员处理问题，待处理完毕后，再进行检查验收，最终达到消除质量安全隐患。

2、工程进度控制：抓紧基坑开挖，促使各开挖面向前施工，保证材料设备的供应，想方设法使挖掘机等设备发挥其最大功效，积极联系出土单位，让其保证出土量，尽快早日完成基坑的开挖，为车站主体结构施工创造良好局面。

3、文明施工：响应项目部领导的号召，努力将xx广场站打造成xx工地，在去年这方面我工区做的不够，今年将两个场地分成若干个块，由每名技术人员责任一块，对有场地达不到要求的，就对其负责人进行处罚。并加强对门卫的管理。

4、人员管理：由于我工区增加一些新人，缺乏工作经验，所以在接下来各种工作展开的同时，将会以我为首的对资料和规范的学习，工作上有不懂的地方及时向xx大桥站和领导请教学习。

四、工程成本方面的控制

1、油料控制：目前现场已有多台挖机在工作，首先在加油方面就要进行三检制(库管员、技术员、司机)，从源头杜绝浪费。让每台挖机发挥其最大功效，缩短运输距离和倒运次数。

2、钢筋、砼等原材料：涉及钢筋半成品的加工，要求技术人员反复对图纸进行核实，确保半成品的准确性、必要性和实用性，保证对钢筋原料的合理利用，确保不报废、不浪费。

涉及砼使用时，要求技术员报一份计划使用量，工队报一份计划使用量，采取双控制，留有余量不够再补，从而使砼用量能够得到有效控制。

3、收方工作：仔细查看合同，确定收方部位和内容，会同工程部领导、计合部共同收方并确认。做好收方资料的整理，并及时向工程部领导汇报收方结果。做到收方的及时性、真实性和准确性。

五、个人想法

1、现场文明施工加强管理：21世纪国家提倡和谐、文明，XX府要求我们“一模、两化”，项目部领导要求我们高标准文明施工，我工区坚决响应号召，加强文明施工管理，增强文明施工力量，对门位进行高标准培训，严格执行其岗位职责。对协作队伍进行整训，让协作队伍必须达到“一模、两化”标准。

2、对协作队伍的管理：技术交底和安全技术交底必须对其交底到位，坚决杜绝反工工作的出现。促使协作队伍能安全、快速、高质的完成各种任务。对其在工作中产生的违规行为必须严厉打击。

3、个人工作改进：由于个人工作经验及知识的欠缺，导致之前在工作上出现不少错误，所以需要改进和学习的地方还有很多，首先要起到表彰作用。

第一、多学习，要时常学习方案、改进方案，以避免不必要的损失。

第二、多学习，要时常学习主体施工图、建筑图等，以方便在工作出现困难时能想出好的办法解决问题。

第三、多学习，要时常学习各种工程案例、工程资料等，提

高处理意外事件的能力，对于突发事件能够及时有效的解决。

第四、多学习，要时常学习演讲资料，要时常看些娱乐节目，从而加强自己的沟通能力，提高与业主、监理、领导的沟通能力，使工作能高效的完成。

明确自己的发展方向,正确认识自己,纠正自己的缺点. 认真听取他人忠恳意见. 更加勤奋的工作, 刻苦的学习, 努力提高文化素质和各种工作技能, 充分发挥自己的能力, 让自己真正走上管理道路。我也会向其它同事学习, 取长补短, 相互交流好的工作经验, 共同进步。征取更好的工作成绩。

以上是我的20xx年工作计划与发展方向，希望通过自己的努力及他人的协助能够成功的达成计划并突破[]20xx年取得更好的成绩，全面提高自己。