

# 最新副主任述职报告(汇总5篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢!

## 副主任述职报告篇一

尊敬的领导：

20\_\_\_\_年，即将过去，现将我一年来工作述职如下：

### 一、在政治思想方面

始终坚持党的路线、方针、政策，始终坚持全心全意为人民服务的主导思想，坚持改革、发展和进步，不断提高自己的政治理论水平。积极参加各项政治活动、维护领导、团结同志，具有良好的职业道德和敬业精神，工作任劳任怨、呕心沥血、多次被评为县、市、省级先进工作者。

### 二、在分管业务工作期间

积极围绕妇幼卫生工作方针，以提高管理水平和业务能力为前提，以增强理论知识和提高业务技能为基础，坚持走临床和社会工作相结合的道路，积极带领全院职工齐心协力、努力工作，圆满完成了各项工作任务。

### 三、在工作中

本人深切的认识到一个合格的妇产科医生应具备的素质和条件。努力提高自身的业务水平，不断加强业务理论学习，通过订阅大量业务杂志及书刊，学习有关妇幼卫生知识，写下了打量的读书笔记，丰富了自己的理论知识。经常参加国家

及省内外举办的学术会议，聆听专家学者的学术讲座，并多次去省市及兄弟单位学习新的医疗知识和医疗技术以及管理方法，从而开阔了视野，扩大了知识面。

始终坚持用新的理论技术指导业务工作，能熟练掌握妇产科的常见病、多发病及疑难病症的诊治技术，能熟练诊断处理产科失血性休克、感染性休克、羊水栓塞及其他产科并发症及合并症，熟练诊治妇科各种急症、重症，独立进行妇产科常用手术及各种计划生育手术。工作中严格执行各种工作制度、诊疗常规和操作规程，一丝不苟的处理每一位病人，在程度上避免了误诊误治。自任现职以来，本人诊治的妇产科疾病诊断治疗准确率在98%以上、独立完成数百例剖宫产及其他妇产科手术，病人都能按时出院，从无差错事故的发生。

注重临床科研工作，参加了《药物促排卵联合人工授精治疗不孕症临床研究》县级科研项目，荣获一等奖。撰写论文四篇，并先后在省级刊物发表，受到了专家的赞赏和肯定。

注重人才的培养，自任职以来，积极指导下级医师的工作。在妇幼卫生人员的培训中，担负组织和教学任务，由本人具体指导培训的各级妇幼人员达2千余人次，提高了各级妇幼人员的工作能力，真正发挥了业务骨干作用。

本人在分管保健工作期间，严格按照上级妇幼工作要求，认真制定了切实可行的工作指标和计划，进一步完善了县、乡、村三级保健网，建立了妇女、儿童“四簿四卡”，并定期检查落实，掌握全县妇女、儿童的健康状况。每年为女工健康查体3千余人次，0-7岁儿童健康查体1千余人次，实现了妇女、儿童系统化管理，有力保障了妇女、儿童的身体健康。

配合主管领导，完成各项目标任务，如初级卫生保健、创建“爱婴医院”等工作。认真组织学习，培训业务骨干，深入各乡镇，配合各级领导，当好参谋，并制定切实可行的实施办法，积累了大量的实施材料，在省市抽查、评估、验收

时，顺利通过。

自20\_\_\_\_年本人主持全院工作以来，积极协调好领导班子之间的关系，齐心协力、求真务实、大胆创新，不断吸取先进的管理经验，坚持走临床与保健相结合的路子，通过改善院容院貌，增添医疗设施，提高医疗水平，使临床工作上了一个新台阶，促进了各项工作的开展。在管理方面，建立健全各项规章制度，加强行风建设，注重思想教育，任人唯贤，积极发挥业务骨干带头人的作用，通过岗位责任制，职称评聘分开等措施的实施，极大的提高了广大职工的工作积极性，强化了主人翁意识。

一年多来，临床工作有了新的突破，业务收入达到建院以来的水平。社会保健工作也得到了进一步完善，极大地提高了两个系统化管理率，降低了孕产妇及新生儿死亡率，使保健院的各项工作有了新的飞跃。

综上所述，本人从政治表现、任职年限、业务技术、科研能力等方面已经具备了晋升副主任医师资格，评聘后，本人将认真履行职责，努力做好各项工作，为妇幼卫生事业贡献毕生力量。

述职人：\_\_\_\_\_

20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

## 副主任述职报告篇二

尊敬的领导：

您好！

我于20\_\_年4月，透过换届选举，在社区负责综合治理、安全等工作。20\_\_年4月，\_\_\_\_同志辞去社区主任和书记一职，社

区全面工作由我来抓。一向以来，我开拓创新、求真务实、严于律己，严格管理，圆满完成了上级下达的各项任务，使社区的两个礼貌建设取得了必须成果。个性是在上级部门的领导、关心、支持下，在我和同志们的共同努力下，社区十分安定和谐。现将我履行职责的状况作具体汇报：

## 一、加强理论学习

不断增强政治理论水平和思想道德素质，近年来，我一向将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多想，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，持续良好的道德风尚。我虚心向身边的老同志们学习，向有经验的同事们学习，向他们学习如何为人、如何正确的处理各类矛盾？如何与辖区的居民融洽相处。为了更好的宣传党的路线、方针、政策、国家的有关法律法规，我认真参加了上级各部门组织的各种学习和培训；认真学习了一些法律知识，业余时间学习了《社区管理》、《如何开展社区文化活动》《如何做好社区调解工作》《如何开展社区老年活动》等书籍，较为系统地学习了邓小平理论和“三个代表”重要思想以及科学发展观，并身体力行“三个代表”重要思想，激发了自己的职责感和奋发进取的精神，不断朝着新的目标前进。在工作中，我顾全大局，从不争名夺利，不计较个人得失，牢记“八荣八耻”的伟大教导，全心全意为居民服务，始终以一个共产党员的标准严格要求自己，在思想上、政治上、业务上不断地完善自己，更新自己，使自己真正树立科学的发展观和牢固的群众观，为社区建设的进一步发展尽职尽责。作为一班之长，我深深的认识到，不断提高辖区单位和居民的参与热情，让更多的人了解社区，支持社区建设，是增强社区建设生命力的有效措施。因此，工作中，我经常深入居民楼院、辖区单位，了解居民和单位的想法、愿望和要求，听取他们的意见和推荐，想居民所想，急居民所急，把自己融入到居民之中，得到了居民的认可。几年来，我走遍了社区残疾人的家庭、部份党员家庭和低保对象家庭，了解他们的生活状况和思想动态，

力所能及地帮忙他们，透过多种途径为社区失业人员寻找就业机会和信息，带去社区党组织的关心和问候。

## 二、加强管理

不断提高自身的工作潜力，在工作中强化管理，制定了较完备的各项制度，实行以制度管人；分工时按照人尽其才，发挥他们的优点和长处，为社区工作的正常开展带来了保障。在工作中，及时处理和协调各种关系，做到分工不分家。近三年来我带领同事们(社区干部)为居民带给免费服务。透过这种方式既加强了与单位的联系同时也发展了社区经济，增强了社区自身的造血功能，到达了双赢。几年来，经过在实践中不断学习、不断积累，使自己具备了较丰富的工作经验，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理潜力、综合分析潜力、协调办事潜力等方面，都有了较大的提高。

## 三、爱岗敬业，勤奋工作，不断取得新进展

我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。

1、在发展社区文化活动中作群众的带头人。搞好社区文化，努力打造文化型社区、建设礼貌社区，是\_\_社区的特色和工作重点。我们年初与社区舞蹈队共同研究制定文体共建协议：为来年的整个文体活动做总的安排布置。我们的共建协议主要是三个三：即三个原则、三个结合、三个活动。三个原则即社区搭台原则、社区党委主导原则、辖区居民支持原则；三个结合即大型活动与个别辅导、培训相结合；辖区单位活动与社区活动相结合；广泛发动和建立兴趣小组相结合。三个活动即每年举办三次大型的社区活动：一是全民健身与奥运同行活动(健步迎奥运活动)。二是中老年运动会、三是歌舞联欢会。透过“三个三”活动，发展了社区文化，加强了辖区内

文化队伍的沟通与交流、提高了各队伍的表演水平，带动了各小区的文化活动普及。到目前为止，我们共建有秧歌队、太极拳、剑；棋牌队；门球队等5个兴趣小组和队伍。透过这些小组的活动，占领了社区的文化阵地。各小组多次参加各种比赛，并取得了相当好的成绩。

2、在关心困难群众生活方面做他们的贴心人。平房区的房屋多年没有维护，下水道、化粪池从未清理过，居民反映此问题后，我用心与相关单位联系，先后走了区经委、国资办、住改办、房管所等单位，最后经过各方的共同努力，把压配新村的居民住房进行了屋面维修、把化粪池、下水道进行了彻底的清理和疏通。

几年来，虽然在工作中遇到过各种各样的困难和麻烦，承受过许多委屈，但我也从辛勤的工作中尝到了甘甜，享受了成功的喜悦，找到了属于自己的人生理想，体现了自己的人生价值。我虽然做了一些工作，也取得了一些成绩，得到了居民的认可，但离居民的要求还有必须距离，社区的理论还需要深化，文化修养在实践中还要不断提高；主要精力还忙于应付各项事务性工作，社区服务已经开始实践，还需要拓展实践的新领域。因此，在今后的工作中，我将不断总结经验，逐步改善工作方式和方法，争取做得更好。使自己在工作中实践中得以提高，生活得更加充实和有好处。

此致

敬礼！

乡镇社区副主任工作述职报告2

## 副主任述职报告篇三

尊敬的领导：

本人：男、现年岁、汉族、已婚。\_\_\_\_年毕业于\_\_\_\_地区\_\_\_\_医士专业。毕业后分配在基层头渡医院工作，在院期间除担任医生外还任过副院长。19\_\_\_\_年获得计划生育论文协同奖。\_\_\_\_年调到小河中心卫生院工作。\_\_\_\_年晋升为内科医师，\_\_\_\_年到\_\_\_\_地区医院进修儿科半年。\_\_\_\_年参加\_\_\_\_师范大学继续教育学\_\_\_\_医临床内科函授学习两年，于\_\_\_\_年毕业。\_\_\_\_年晋升为内科主治医师。\_\_\_\_年被\_\_\_\_误诊学杂志聘为通讯员。\_\_\_\_年晋升职业医师。在此期间发表大小论文十余篇，其中六篇、省级两篇，地区级三篇。县级一篇。获优秀论文三篇，同时获\_\_\_\_科学技术协会论文一等和二等奖各一个。身为副主任医师的我现将20\_\_\_\_年的工作述职如下：

### 一、政治思想

(1)政治：从参加工作之日起，政治上始终与中国\_\_保持一致，热爱党，热爱祖国，热爱人民，积极相应党的号召，服从分配，到党最需要的地方(基层医院)去，干党需要的工作，一心扑在党的卫生事业上，配合方1案8范.文库4欢迎您采,集医院领导将一个落后的基层医院，三年变成一个县里的先进医院，并担任副院长。带领职工奋发向上，当医院变好后，党又调我到另一个落后的医院工作，进院后不辜负党和人民的希望，任劳任怨，踏实工作，积极肯干。为拯救党一方医疗事业而努力奋斗终身。在工作二十几年来，一直坚持党的四项基本原则，遵守国家政策及法律、法规，认真贯彻执行党的各项方针政策，热爱党的卫生事业的。从不参加任何非法组织，不违法乱纪。

### 二、思想品德

(1) 讲究道德品质，尊重领导、团结同志，热爱集体、不损害公共财物、不整人害人，从不沾染坏习惯、坏作风、坏思想。

(2)：讲究医风医德：我从参加工作到此为止，就把医德、医风看得十分重要，对病人如亲人，不分男女老幼、不分生人熟人、不分亲人外人、不分富人穷人、不分官大官小、不分工人农民都一视同仁。从为向病人索取\_\_和接受病人的\_\_。对待病人不分病种、不分轻重、不分就诊早晚。不分白昼都一视同仁。从不给病人开搭车药，尽量给病人开经济实用的药。从不拖延病人的病情。一切为病人着想。

(二) 业务技术：到达医院后，努力把自己所学的理论知识，应用于临床实践，理论联系实际，对技术精益求精。由于基层条件差，那时根本谈不上什么辅助检查，只有靠自己所学的书本知识去摸索临床实践，不断的总结经验教训，再将实践上升为理论，不断的理论到实践，在由实践到理论，由于我是个中专生，在校学习的时间不长，所学的知识也不是那么全面，而基层人员少，干的工作却是那么繁多，渴望人才的知识是全面的，我为了弥补知识的不足?只有白天工作，晚上去复习和进一步的钻研及参加上级的学术活动，或遇到严重的病人请求上级医生电话会诊来吸取别人的先进经验，丰富自己的理论知识和临床实践。特别是中医，在学校学的是那么简单(西医学中医的课时较少)，只学了理论，临床只学了个一知半解。刚到医院完全无法开展业务，只能从新自学，不懂的电话讯问学校的老师来补充自己的缺陷。加上自己不断的订阅医学杂志，在哪里吸取精华，后来又去读北京师范大学继续教育学院的西医内科学两年，来补充自己的知识，\_\_\_\_\_年有到地区医院专修儿科半年，\_\_\_\_\_年医院又派我参加重庆山峡医药高等专科学校举办的乡镇卫生院中医培训班学习，终于摸索出自己的一套基层医疗应诊方法。

1: 掌握全面技术：基层的病人大多数患的是常见病、多发病、地方性疾病，季节性疾病。加上基层医院人员少，干的工作很多，需要的技术要全面，需要的知识重点是广度，不是深



度，首先从广度出发，然后再到深度。因为我们基层要应付的是各种各样病人，而不是看哪一科或哪一个病。因此我就把各科知识复习、研究综合利用，由浅入深，我在头渡医院那时我们医院还没有一个是从卫生学校毕业的，我一个人要看内科、外科、儿科、妇产科、中医、计划生育等，我不但会看病，而且我还会做普外科的简单手术、妇产科的接生、计划生育的引产、安环、男扎等同时辅导和培训医院的其他人员提高技术。我到小河医院后，我担任过药房拿药、上急诊，后来又看内科。外科的人调走后我不但要看内科而且还要看外科，同时开展以前没有开展的手术，以前的骨科没有开展，我看外科后马上就开展骨科。

我到医院发现两个中医一月下来总共毛收入不到\_\_\_\_\_元，而且全是拿配方的药，根本没有病人看病拿药。我立即开展中医，不到两年中医的收入直线上升。后来找我看中医的病人越来越多。我虽然晋升的是内科，但我除做内科的气管切开、静脉切开、胸穿、腹穿、骨穿、腰穿、关节穿刺。还会熟练地做外科的阑尾炎，肠梗阻，肠切除吻合，直、斜疝气修补，脾切出、修补，胃穿孔修补，膀胱穿孔修补、膀胱结石取出，尿道会师术，妇产科的剖宫产，子宫次全切，接生、\_\_修补，宫外孕手术。骨科的四肢骨折闭合复位，四肢骨折钢针、钢板、钢丝内固定，四肢截肢，各种关节脱位闭合复位，五官科的拔牙、睫毛倒睫纠正、耳内异物取出，鼻内异物取出。等等……手术。所以本人在基层医院已是一个具备全科医师的多面顶尖人才，在医院也算得上一个骨干带头人。

述职人：\_\_\_\_\_

20\_\_\_\_年\_\_月\_\_日

## 副主任述职报告篇四

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好!

作为社区主任，根据街道纪工委的安排，下面我就勤政廉政两方面工作作如下述职。

### 一、村(居)级财务(含村级三项资金)的收支管理及公开情况:

本人平时能从思想上、政治上始终同区、街两委、办事处保持高度一致，在工作中，认真学习和执行党的路线、方针、政策，时刻以党员标准严格要求自己，遵纪守法，廉洁自律，老实做人，认真做事，较好地完成了上级下达的各项任务。坚定不移不折不扣的执行党工委、办事处和党总支的决策。严格执行财务管理制度，长期坚持财务公开、公示制度。

### 二、计划生育政策的执行、社会抚养费的征缴、殡葬改革政策的执行、农田灌溉费的征缴等情况:

认真贯彻落实计划生育政策，就独生子女费一项每年发放3万多元，积极协助街道计生站对违反计生工作的居民户进行宣传社会抚养费的征缴工作，平时积极引导居民群众移风易俗，积极推行殡葬改革工作。

### 三、土地使用权转让或租赁、集体资产处置情况、扶贫救灾、危房改造、特困群众低保等各项款物发放的公示情况:

本人能够严格执行党风廉政建设责任制，按照廉洁自律的规定严格要求自己，凡遇到土地使用权转让或租赁、集体资产处置等重大情况时，都能做到集体讨论研究，待上报批准后方可实施。对特困户居民的问题，如符合享受低保条件的，一经个人申请，我都及时安排负责低保同志到户调查，对符合条件的，及时向上级上报，同时向他们宣传政策及办事程序，并积极主动、力所能及的为他们解决实际困难，对上级安排给困难户的钱物，都是由各组按照其困难程度了解、调查、安排上报，社区主任具此名单把款物发到困难居民手中，

同时也都及时公示了款物发放情况。积极认真地按上级精神把居民危房改造工作做好，切实了解实际情况，掌握第一手资料，严格办事程序，使居民危房得到及时改造，同时，也避免了多起违章建筑。

四、领办创办企业、培育个体大户、招商引资、产业结构调整、劳务输出、农民人均纯收入、林地资源开发利用等情况：

按照“两线”工作方法，近年来，本人主要负责社区主任行政工作，为切实完成招商任务，本人只有努力工作、把社区主任各项工作做好，完成上级交办的工作和任务，才能支持书记放心地、全力以赴外出招商。劳务输出按上级安排，我们及时组织社区居民参加各种劳务招聘会，输出合格劳动力积极引导居民多渠道就业。

五、社会治安、稳定、民事调解等情况：

围绕“平安社区”、“法治社区”创建工作目标，组建了专职义务联防队和老党员老干部志愿督察队，加大了巡逻值班力度，在居民中还实行了“十户联防”和邻里守望制度，实现了群防群治，从而保证了一方平安和稳定。今年，又在三组五组六组增加了十户联防智能报警系统210户，这项工作的实施对居民家庭的治安防范起到了重要作用。

六、执行民主集中制维护班子团结、村(居)务重大决策与村民代表协商等情况：

能够按照集体的决定和分工、切实履行自己的职责，在党的民主生活会上认真开展批评和自我批评，能自觉维护和增强领导班子的团结，凡重大事项均是按照集体讨论、民主集中、分别酝酿、会议决定的原则，由领导班子集体讨论作出决定。

七、群众关心、关注的其他热点问题及解决情况：

对于居民群众关心、关注的居民区巷道的修建、出租房屋的维修、贫困户的扶助等问题，想方设法解决，维修了六个组出租房屋漏雨问题，保证了辖区工商户的经营正常。

八、街道党工委、办事处安排的工作完成情况：

对党工委、办事处安排的日常工作，突发性和突击性工作，都能及时地、圆满地、保质保量的完成和超额完成。

谢谢大家！

社区民政副主任工作述职报告3

## 副主任述职报告篇五

尊敬的各位领导、各位同事：

我分管党建、统战、政务公开、民心网、工作；还分别担任街道社区服务中心、工会以及街道的后勤工作，同时还有领导交办的临时工作。一年来，按照领导的要求，组织协调办公室的各项工作，加强后勤保障工作，完成领导交办的事项。

- 2、严格印章管理，做到每次盖章都有登记，便于日后查找；
- 3、做好办公室的接待服务工作及部分上访群众咨询工作；
- 4、及时到银行办理各项业务，保障职工及时报销和工资的按时发放；
- 7、及时与医院联系，组织退休职工、在职职工及社区主任、副主任的体检工作；
- 8、每月及时交纳水费、电费、电话费保障街道工作顺利开

展；

9、加强学习，提高自身素质，不断提高政治素质和业务素质。平时我坚持以身作则，对自己高标准、严要求、带好头、做表率，原则问题讲党性，顾大局；非原则问题讲风格、讲宽容、讲谅解，努力营造民主、团结、协作、信任的良好氛围。

存在的问题和不足：工作创新上有待进一步加强，街道领导和上级主管部门叫做什么，我就作什么；在遵守纪律，团结同志和关心群众方面，觉得不迟到、不早退、服从领导和同志搞好团结就行了，存在自扫门前雪的思想。

下部工作打算：办公室是为领导和机关、社区服务的工作，今后还要进一步加强学习，努力工作，按领导的要求，依靠大家的帮助，团结同志，努力完成领导分配的工作任务，尽力做到让领导和机关、社区的同志们满意，希望领导和机关、社区的同志们多加帮助。

述职人：

日期：