

# 医院主任工作述职报告(优质5篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 医院主任工作述职报告篇一

尊敬的各位领导、同志们：

20xx年，我在院领导的正确指导和科室同志的帮助和支持下，紧紧围绕年初全院整体工作支配和部署，坚持以病人为中心，以质量为核心的工作思路，抢抓重点，突破难点，扎实推动各项工作，取得了肯定的成果。现将我这一年来的德、能、勤、绩、廉等方面的状况向各位简要汇报如下：

古语说：德若水之源，才若水之波。要做好麻醉科主任工作，必需要有正确的政治思想。我仔细学习党的理论，特殊是学好重要思想和科学发展观，用党的理论武装自己的头脑，提高自身政治素养，在思想上与医院保持一样，坚决志向信念，树立正确的世界观、人生观和价值观，树立一心一意为病人服务的思想，做到无私奉献。在工作上我带领全科室同志大以爱岗敬业、诚恳守信、开拓进取、文明行医的行业作风，以良好的职业道德和剧烈的职业责任感和使命感，维护医院的利益和荣誉。

（一）创新技术，填补科室技术空白随着科室制度、目标、任务的完善，我组织全科同志对手术麻醉适应症，危重病人术前工作进行探讨，并拟订麻醉实施方案，以精确处理术中发生的意外状况。我科室今年相继推广小儿骶管阻滞技术、腰一硬联合阻滞麻醉和喉罩置入麻醉技术、术中限制性降压、术前血液稀释技术、动、静脉穿刺置管行有创血压和中心静

脉压监测等技术，填补了我科在该方面的空白。

全年共完成麻醉3950例，其中手术室内麻醉1562例，门诊人流麻醉930例，门诊胃、肠镜检查麻醉xxxx例，另外门诊难受治疗病人xxx例，术后及癌性镇痛376例。全年收入xxxx元，其中手术室内麻醉收入xxxxx元，门诊收入xxxx（人流、胃、肠镜、难受治疗费），术后镇痛收入xxxx元，全年人均创收xxxx元。

（二）加强监督，防范医疗事故发生注意本科室医疗质量和医疗安全教化，加强监督检查，刚好订正不规范行为，充分调动全科室人员的工作热忱和主动性，极力营造团结、和谐、欢乐的工作氛围，提高全科同志的责任心和平安意识。

回顾一年的工作，工作中的风风雨雨时时在眼前隐现，我不仅能在工作时埋下头去忘我地工作，吃苦耐劳，富有团队合作精神，具有肯定的组织、协调和交际实力，且面对困难从不气馁，能够冷静、坚决和全面的去处理，有着剧烈的上进心和永不服输的干劲。虽然在工作上取得了肯定成果，但同时，我也醒悟地相识到自己的不足，在今后的工作中，我会弥补自己的不足！

感谢大家！

## 医院主任工作述职报告篇二

尊敬的各位领导、同志们：

20xx年，我在院领导的正确指导和科室同志的帮助和支持下，紧紧围绕年初全院整体工作安排和部署，坚持“以病人为中心，以质量为核心”的工作思路，抢抓重点，突破难点，扎实推进各项工作，取得了一定的成绩。现将我这一年来的德、能、勤、绩、廉等方面的情况向各位简要汇报如下：

古语说：“德若水之源，才若水之波”。要做好麻醉科主任工作，必须要有正确的政治思想。我认真学习党的理论，特别是学好邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观，用党的理论武装自己的头脑，提高自身政治素质，在思想上与医院保持一致，坚定理想信念，树立正确的世界观、人生观和价值观，树立全心全意为病人服务的思想，做到无私奉献。

在工作上我带领全科室同志大以“爱岗敬业、诚实守信、开拓进取、文明行医”的行业作风，以良好的职业道德和强烈的职业责任感和使命感，维护医院的利益和荣誉。

20xx年麻醉科业务量仍不断增大，危重疑难病人手术的麻醉明显增多，门诊无痛技术和外科系统新项目的广泛开展，给我科带来了新的机遇同时带来了新的挑战，我作为科室负责人，首先要作的是加强自身建设，不仅自己具备娴熟的技能，而且还要要求全科人员熟练基本功，充分意识到麻醉工作的风险和责任，做到日常工作有章可循，有章可依，确保麻醉工作每一环节的安全性。

我除了学习党的理论知识和国家方针政策外，重点是学习麻醉术临床应用及麻醉科管理知识，关注新知识、新动态，订阅有关麻醉杂志，并组织科室人员积极参加学术交流、外出参观学习、短期培训等，把知识做到学深学透，掌握在脑海中，运用到实际工作中，为自己做好麻醉工作打下坚实的基础。今年，我撰写的论文《腰-硬联合麻醉在急诊剖宫产中的应用》和《臂丛加颈丛阻滞麻醉在肩部、锁骨手术中的应用》分别发表于《西部医学》和《四川医学》。

实际工作中，我始终坚持“一切以病人为中心，全心全意为病人着想”的原则。具有很强的事业心、责任心，奋发进取，一心扑在工作上；每件小事都会当成大事来做；当天事当天完成，不拖拉；不计名利和得失、乐于奉献。面对日益增多的医疗纠纷，我仍能大胆探索，勇于承担责任。

## (一) 创新技术，填补科室技术空白

随着科室制度、目标、任务的完善，我组织全科同志对手术麻醉适应症，危重病人术前工作进行讨论，并拟订麻醉实施方案，以准确处理术中发生的意外情况。我科室今年相继推广小儿骶管阻滞技术、腰-硬联合阻滞麻醉和喉罩置入麻醉技术、术中控制性降压、术前血液稀释技术、动、静脉穿刺置管行有创血压和中心静脉压监测等技术，填补了我科在该方面的空白。

全年共完成麻醉3950例，其中手术室内麻醉1562例，门诊人流麻醉930例，门诊胃、肠镜检查麻醉1458例，另外门诊疼痛治疗病人225例，术后及癌性镇痛376例。全年收入2157578元，其中手术室内麻醉收入1621826元，门诊收入458296元(人流、胃、肠镜、疼痛治疗费)，术后镇痛收入77456元，全年人均创收239730元。

## (二) 加强监督，防范医疗事故发生

注重本科室医疗质量和医疗安全教育，加强监督检查，及时纠正不规范行为，充分调动全科室人员的工作热情和积极性，极力营造团结、和谐、快乐的工作氛围，提高全科同志的责任心和安全意识。

全年无事故及麻醉严重并发症发生，无麻醉引起的医疗纠纷，使麻醉科工作上了一个台阶。

我坚持做到了“四自”，即自重、自省、自警、自励。一是自重。时刻牢记自己的身份，珍重自己的言行、人格和名誉。二是自省。古语有云：以铜为镜可以正衣冠，以人为镜可以明得失。只有坚持自我反省，才能防微杜渐，防患于未然。三是自警。就是用党纪、国法、条规和反面典型时刻告诫自己，在大是大非面前要保持头脑清醒。四是自励。生活与工作中，我始终做到成绩面前不满足，失败面前不气馁；工作上高

标准，生活上低要求，始终保持一股旺盛的斗志。

回顾一年的工作，工作中的风风雨雨时时在眼前隐现，我不仅能在工作时埋下头去忘我地工作，吃苦耐劳，富有团队合作精神，具有一定的组织、协调和交际能力，且面对困难从不气馁，能够冷静、果断和全面的去处理，有着强烈的上进心和永不服输的干劲。虽然在工作上取得了一定成绩，但同时，我也清醒地认识到自己的不足，（请您自己添加几点您的不足）

今后，我要继续加强学习，掌握做好麻醉工作必备的知识与技能，以科学发展观的要求对照自己，衡量自己，以求真务实的工作作风，以创新发展的工作思路，奋发努力，攻坚克难，把各项工作提高到一个新的水平，为医院的发展，做出我应有的贡献。

（一）加强科室技术建设。在20xx年我科室将选送一名医师到上级医院进修学习、选派1-2名医师短期外出学习体外循环手术的麻醉技术、引进新的术中麻醉管理理念、新设备仪器的管理使用及力争开展无痛分娩技术。新技术的引进使用将促进我麻醉科的发展。

（二）健全科室组成部分[]20xx年，我科室着手科研工作的立项和开展，逐步建立麻醉复苏室和监护室、教研室，使之真正发展成为一个完整的临床麻醉科室。

以上是述职汇报，请各位领导评议，欢迎对本人工作多提宝贵意见，并借此机会，向一贯关心、支持和帮助我工作的各位领导和同事表示诚挚的谢意。

谢谢大家！

## 医院主任工作述职报告篇三

光阴似箭，是我到院的第二年，如今已经接近了尾声。一年来，我认真履行本质工作，脚踏实地，兢兢业业工作，以下我将对这一年来的工作情况做一个总结：

本人作为一名医务人员，恪守行医准则，在临床工作中热忱服务患者。坚定正确的政治方向，坚持共产党的领导，忠于社会主义医疗事业，遵守医院规章制度。

作为年轻的医师，业务上有待于提高，因此在临床工作中认真虚心向上级医师请教，在病房中认真管理床位病人，及时观察，及时调整用药等，学会在实践中提高自己。注重平时的业务学习，积极主动去参加并通过了全国职业医师考试，按时参加卫生局、医院组织的各项学习活动，保持知识的持久更新。

去年在手足口病暴发时，我主动要求到手足口一线病房工作，并圆满完成任务。今年入冬以来，儿科病人增多，在工作量繁重情况下，我加班加点，使更多患儿康复出院。在平时工作中，积极配合主任工作，及时完成主任及领导下达任务。作为一名年轻医师，将来的道路还很漫长，我将在自己的岗位上对待临床工作兢兢业业、恪尽职守，努力做好一名合格的儿科医师。

培训使我们的执业素质有了提高，使我们能够快速成长成为一名有修养，有素质，有能力，有水平的医师奠定了良好的基础，也帮助我们在平凡的工作中发现专业的价值和自身的价值。常言道：三分治疗，七分护理。作为一名临床医师，我们与病人接触最密切，应该给予病人亲人般的关怀，时刻了解他们的需要，满足他们的需求，要用我们的爱心去帮助每一个患者。这不仅能提高医院的医疗水平，同时给患者增加战胜疾病的信心。常言道：没有规矩，不成方圆。规章制度与规程，规范我们的行为，促进了人员的管理。作为医师一

定要细心，有爱心、耐心、责任心，这样才能提高自己的专业技术水平，要更好的服务于患者。

总之，我在这一年的工作当中，进步很大，不仅仅在业务上，还是在待人接物上，都能有较好的表现；在这一年中，不足也很多，在医患沟通上、临床操作上、儿童预防保健上等都有许多不足，这些都是我今后工作中发奋完善和提高的重点。

## 医院主任工作述职报告篇四

我于xx月担任医院行政办主任。一年来，在院领导的正确领导下，在各兄弟科室的支持下，我认真履行职责，恪尽职守，带领全科人员扎扎实实地开展工作。现对工作情况总结汇报如下：

自觉遵守医院的各项规章制度，立场坚定，始终和党委保持高度一致。有团结协作精神和较强的事业心、责任感。能做到讲政治、讲学习、讲正气，作风扎实，办事公道正派。工作中，时刻以医院利益为重，顾全大局，保证政令畅通。

熟悉、掌握国家相关的卫生工作政策和法律法规，积极学习相应的管理知识，运用于实际工作，经常深入临床一线科室，掌握第一手资料，积极为医院发展出谋划策，当好领导的参谋助手。能够摆正位置，配合领导做好工作，在坚持“到位不越位，分工不分家”的原则下，坚持了两条，这就是大事要报告，小事不推诿。对于原则性、政策性强的大事，多报告，多请示。至于一些事务性的工作，则责无旁贷，绝不推诿。在工作中，敢于提出自己的观点和建议。办公室不同于临床医技科室，不能直接产生效益，但通过对一线科室工作的管理、监督和提供服务，也同样可以为医院发展做贡献，对管理等环节均制定了相应的制度规定，既为医院精打细算节约支出，又为科室提供满意优质的服务。

院办作为医院沟通上下、协调左右、联系各方的枢纽，它的

职能和作用是非常特殊和重要的，许多工作都要和相关科室配合、协调才能完成。与兄弟科室的合作中，我们摆正位置，甘为人梯，从而赢得了兄弟科室对我们工作的支持与合作，创造了宽松、和谐的工作环境。一年来，我们办公室较好地完成了各项工作任务。

(一) 抓好执行力建设，做好医院各项规章制度的落实监督工作。对医院制定的各项制度，积极配合协助主管部门进行监督检查，进行督促，检查落实完成情况，保证医院工作的顺利开展。

(二) 完成了医院文件的起草、公文处理和医疗统计、汇总等工作。为领导提供真实完整的统计数据。做好医院各类档案管理工作，规范程序，使档案管理工作初步规范。

(三) 做好医院的接待服务工作。

(四) 在领导的支持帮助下，已经着手开始了医院内部管理办法的撰写与修订工作，目前大部分的文字录入工作已基本完成。

(五) 与相关科室同志密切合作，共同做好医院宣传工作。

在宣传材料的写作、医院广告的制作、电视广告的发布等方面，努力发挥自己的能量，完成了各项宣传任务。

(六) 充分发挥服务职能，努力做好领导的参谋助手。

做上令下达，下情上报工作，积极收集有关信息，进行调查分析，为领导决策提高参考，协助领导处理好日常事务。

有创新精神和一定的组织协调能力，工作中敢闯敢试，对办公室日常管理工作积累了一定的实践经验。



遵守医院有关反对xx面的纪律规定，廉洁自律，加强自身医德医风修养，坚决抵制行业不正之风。在所参与的经济活动中，牢筑道德底线，坚持秉公办事。

对职工实行人性化管理，经常与科室成员交换意见，认真听取对工作的建议和意见，不断改进自身工作。科室成员关系融洽，相互配合，支持，团结协作，圆满完成了各项工作任务。

(一)在处理重大问题时，不够大胆果断。

(二)工作方法简单，对科室人员生活关心不够。

(三)办公室内部管理制度不够健全。部分规章制度流于形式，缺乏检查落实。

以上问题或不足也是我今后努力克服的方向。在今后的工作中，我将注意发挥好五个作用：

(一)在科学的决策中进一步发挥参谋助手作用；积极学习医院管理的新方法和新理论，为领导决策提供信息。

(二)在掌握全院工作动态方面，进一步发挥好综合反映作用；积极常入临床和医技科室，掌握第一手资料，为临床医技术科室提供一流的服务。

(三)在提高工作效率方面，进一步发挥好协调作用；在做好检查监督的基础上，为临床医技科室服好务，做好保障工作，保障一线工作顺利进行。

(四)在树立医院形象上，发挥好窗口示范作用。

对于办公室这样的窗口单位，尤其要做好营销工作，做好医院的宣传牌。为医院的形象建设增砖添瓦。

## 医院主任工作述职报告篇五

20xx年，我在院领导的正确指导和科室同志的帮助和支持下，紧紧围绕年初全院整体工作支配和部署，坚持以病人为中心，以质量为核心的工作思路，抢抓重点，突破难点，扎实推动各项工作，取得了肯定的成果。现将我这一年来的德、能、勤、绩、廉等方面的状况向各位简要汇报如下：

古语说：德若水之源，才若水之波。要做好麻醉科主任工作，必需要有正确的政治思想。我仔细学习党的理论，特殊是学好重要思想和科学发展观，用党的理论武装自己的头脑，提高自身政治素养，在思想上与医院保持一样，坚决志向信念，树立正确的世界观、人生观和价值观，树立一心一意为病人服务的思想，做到无私奉献。在工作上我带领全科室同志大以爱岗敬业、诚恳守信、开拓进取、文明行医的行业作风，以良好的职业道德和剧烈的职业责任感和使命感，维护医院的利益和荣誉。

（一）创新技术，填补科室技术空白随着科室制度、目标、任务的完善，我组织全科同志对手术麻醉适应症，危重病人术前工作进行探讨，并拟订麻醉实施方案，以精确处理术中发生的意外状况。我科室今年相继推广小儿骶管阻滞技术、腰一硬联合阻滞麻醉和喉罩置入麻醉技术、术中限制性降压、术前血液稀释技术、动、静脉穿刺置管行有创血压和中心静脉压监测等技术，填补了我科在该方面的空白。

全年共完成麻醉3950例，其中手术室内麻醉1562例，门诊人流麻醉930例，门诊胃、肠镜检查麻醉xxxx例，另外门诊难受治疗病人xxx例，术后及癌性镇痛376例。全年收入xxxx元，其中手术室内麻醉收入xxxxx元，门诊收入xxxx（人流、胃、肠镜、难受治疗费），术后镇痛收入xxxx元，全年人均创收xxxx元。

（二）加强监督，防范医疗事故发生注意本科室医疗质量和医疗安全教化，加强监督检查，刚好订正不规范行为，充分调动全科室人员的工作热忱和主动性，极力营造团结、和谐、欢乐的工作氛围，提高全科同志的责任心和平安意识。

回顾一年的工作，工作中的风风雨雨时时在眼前隐现，我不仅能在工作时埋下头去忘我地工作，吃苦耐劳，富有团队合作精神，具有肯定的组织、协调和交际实力，且面对困难从不气馁，能够冷静、坚决和全面的去处理，有着剧烈的上进心和永不服输的干劲。虽然在工作上取得了肯定成果，但同时，我也醒悟地相识到自己的不足，在今后的工作中，我会弥补自己的不足！

感谢大家！