

# 村主任年度总结 村主任年度述职述廉报告 (通用5篇)

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论，是对以往工作实践的一种理性认识。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 村主任年度总结篇一

我叫□19xx年xx月出生，中共党员，本科文化□19xx年参加工作□20xx年3月任xx镇村镇建设发展中心主任至今。

按照县纪委的安排部署对农村基层站所领导班子及其主要负责人进行“两述两评”充分体现了纪律检查部门及社会各界对基层工作的关心和爱护，必将对我们的工作起到有力的推动作用。在镇党委、政府的正确领导下，本人能够认真学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想，以党的xx大会议精神为指导，全面落实科学发展观，在自己的工作岗位上，我们以事实求是认真负责的态度，积极配合检查评议工作，坚持“标本兼治，纠建并举”的方针，联系实际办实事，切实改进工作作风。务实重干，狠抓落实，圆满完成了各项工作任务。

### 一、工作成绩

- 1、实现菜市场搬迁，彻底改变镇中心十字路口道路堵塞局面；
- 2、组织技术力量对文化路东延到xx中学路面硬化工程的测量设计。
- 3、对xx村小集镇进行科学规划，打造成为新农村建设的亮点；

5、完成、等15各行政村规划修编完善工作；

6、及时解决农村宅基地纠纷，积极做好信访稳定工作。今年全年，发展中心共接待宅基地纠纷信访案件16起，结案14起，结案率90%。

7、加强镇区管理。明确任务，强化责任，强力推进城镇管理。创新道路保洁、绿化、养护等公用事业管理机制，充实城镇管理队伍，积极推行“划定区段、领导分包、单位负责”的管理模式，激发工作积极性。以规范车辆停放和门店匾额、杜绝占道经营为重点，不断加大镇容镇貌整合力度，打造拐河镇区新形象。以省道沿线整治为重点，严格按照公路沿线建房审批要求，搞好沿路的卫生整治和绿化、美化，初步达到绿洁畅的目标。通过今年的努力，使小城镇建设管理水平明显提升一个层次。

8、加大镇区、农村基础设施、绿化建设投资力度，改善城镇、农村居住环境。

为改善城镇、农村居民居住条件，今年，加大了基础设施，绿化投资力度。止目前，镇区街道新增道路长，宽，新增街道风景树150棵，；今年又新增环卫车辆三部。在加大镇区基础设施投资的同时，并没有忽视农村一块，村建中心对、2个示范村户户通道路进行了规划设计，共硬化道路长度。通过督促监管，使村容村貌焕然一新，大为改观，大大改善了居民的生产生活条件。

9、搞好单位庭院美化改善办公环境

通过规划，投资6.5万元，对发展中心院落进行美化，铺设彩砖，修缮办公楼房，改善了办公环境。

二、廉洁自律方面

在工作实践中，本人能够认识出政治工作的重要性，一是能够坚持解放思想，实事求是，与时俱进，深入基层，深入群众，调查了解新情况、新问题；二是能够紧密结合全镇改革、发展、稳定中发展变化的新实际，不断提高发现、解决问题的能力；三是能够做好思想政治工作，四是能够坚持原则，秉公办事，坚持富镇、富民和全面建设社会主义新农村的奋斗目标，强力实施“工业强镇、人才兴镇，开放带动”战略。特别是通过科学发展观的学习和工作实践，更加增强了全心全意为人民服务的宗旨意识，坚定了权为民所用，情为民所系，利为民所谋，立党为公，执政为民的意识。五是廉洁从政，遵守纪律。作为一名共产党员，能够时刻按照党章办事，全面执行“十禁止”等有关规定。坚持依法行政，廉洁奉公，严格遵守党风廉政建设的有关规定和镇党委、政府制定的各项规章制度，不搞特殊化，自觉维护党委、政府的形象。

## 村主任年度总结篇二

述职报告是随着我国干部人事制度改革的不深入而出现的具有极强实用性的文体。本文是本站小编为大家整理的年度行政村主任的述职报告，仅供参考。

各位领导和同志们：

大家好！

本人，现任村主任，自担任村主任以来，在镇党委、政府的领导下，带领全村群众，壮大集体经济，改变村容村貌，提高生活质量，使全村经济快速发展。现简要总结如下：

一是作为村委会主任，主要是负责行政村里的日常事务，本人能积极配合村党支部开展村里工作，服从服务于班子集体工作的目标，团结带领村委会成员在党支部的领导下管理村务。平时从没有收受、索取服务对象的钱物和接受村务处理

过程中的礼物。今年李家自然村拆迁期间，我们本着公平、公开、透明的原则，耐心做好拆迁户的思想动员工作，以抽签方法完成了安置工作，该项工作得到了村民的一致肯定。

二是严格执行“两公开一监督”制度。我们始终以保障村民的利益为目标，按照财务公开、政务公开的制度，按时向村民公布财务、政务动作情况，接(更多精彩文章来自“秘书不求人”)受党员群众的监督。村里有重大事项也不是由我和书记说了算，都经过村民代表大会上决策通过。如我村今年做了失地农民养老保障，在村民代表大会上对此事进行了讨论表决，得到村民代表一致同意后，出资多万元为全村男周岁以上、女周岁以上的村民做好元月的失地农民养老保障，切实维护好农民利益和社会稳定。

三是平时注重廉洁自律，把好各大关口。在处理村务过程中，从不巧立名目吃请、挥霍浪费村里的经济，也不在村里报销招待费、出租车费，不挪用公款私存、坐支以及搞个人经商行为。始终坚持以德服人，勤政为民的原则，率先廉洁自律，特别是在当前以经济为先导的形势下，能正确处理国家、集体、个人三者的利益关系，吃苦在前，享受在后，不以权谋私。

四是切实关注弱势群体，扶贫帮困工作真正落到实处。我村班子成员每人结对一户帮困户，节假日期间上门看望，嘘寒问暖，送些礼品，使他们真正感受党和政府的温暖，营造一人有难，众人相助的良好社会风气。经过仔细的排摸调查，把符合低保的困难户和符合条件的残疾人上报到镇社会事业办，争取政府的政策支持，保障他们的合法权益。

以上是我简单的汇报，作为一名党的领导干部，我始终坚信要以郑培民同志为榜样，多记“廉洁账”，自觉实践“三个代表”要求，从自身做起，从一点一滴做起，向人民交一张满意的答卷。

各位领导和同志们：

大家好！

今年4月份担任村主任以来，在乡党委、乡政府的领导下，带领全村群众，履行工作职责，发展壮大集体经济，改变村容村貌，提高生活质量，使全村经济取得又好又快发展。现我将对近一年来的工作简要总结如下：

### 一、加强自身学习，努力提高思想素质和业务水平

我当选为村主任以来，坚决贯彻执行党的路线、方针、政策，以“三个代表”重要思想和党的xx届五中、六中全会和xx大精神为指导，思想上、行动上同党中央保持高度一致。为了能更好地履行主任职责，我还加强学习了《中华人民共和国宪法》、《中华人民共和国全国人民代表大会和地方各级代表大会代表法》、以及《组织法》、《选举法》、《村民委员会组织法》等法律、法规，用理论和法律武装自己的头脑，牢固树立全心全意为人民服务的宗旨，在行动上做到人民选我当主任，我当主任为人民，为我们村的经济发展作出自己应有的贡献。

二、积极参加上级领导组织的会议，认真提出建设、批评和意见 积极参加办事处召开的会议，按时出席，并认真听取和审议我苏屯村工作 报告以及其他报告。在讨论各种报告中积极发言，对工作 中做出的成绩给予充分的肯定，对存在的问题敢于提出批评，对没有完善好的工作 提出合理化建议。在参加会议时，凡是我掌握的情况与报告内容不相符的，我敢于提出自己的主张，目的是为了把全村的经济建设搞上去。

### 三、注重廉洁自律，把好各大关口。

在处理村务过程中，从不巧立名目吃请、挥霍浪费村里的经济，也不在村里报销招待费、车费，不挪用公款私存、坐支

以及搞个人经商行为。始终坚持以德服人，勤政为民的原则，率先廉洁自律，特别是在当前以经济为先导的形势下，能正确处理国家、集体、个人三者的利益关系，吃苦在前，享受在后，不以权谋私。

#### 四、存在的不足

- 1、对主任应尽的职责和义务还没有充分发挥出来，需要进一步学习、理解和实践。
- 2、工作上存在顾此失彼的现象，顾得一处顾不得下处，缺乏统筹安排。
- 3、思想工作做得不够细致深入，有时行政命令较多。
- 4、创新意识有待加强，还跟不上形势发展的需要。

各位领导和代表，你们好！

我是新场村村委会主任，承蒙群众认可及各部门领导的信任，如今已任职三年。新场村是一个拥有四千多人口的大村，从有幸当上主任开始，我便深知自己肩上的责任：带动全村发展、促使四千人的生产效率和生活质量全面大幅提升。这既是一个光荣的使命，又是一项艰巨的任务。我肩负这样一份责任，三年来兢兢业业、尽职尽责，所喜总算不辱使命，取得了一定的成绩。当然，不够完善的地方也还有很多，若有幸继续跻身村干部的行列，我定会再接再厉、继续进步。关于本村三年来的发展，现述职如下，请领导和同志们检阅！

要提高村民的生活质量，首先就要发展经济，常言“要想富，先修路”，我村共有马路13公里，我自上任便在党委政府的支持下积极发动村里修路□20xx年即完成本村8公里通组公路的硬化。此外，兴修机耕路5公里、修建由五星组到申家组的沟渠1.2公里、由申家组到院子组再到王家湾的沟渠1.5公里、

修田间水渠1公里、修筑连户路约3.8公里。

谋发展，修路只是个开始，“民以食为天”，紧抓农业生产十分必要。三年来，我村的粮食生产保持稳定，即使在20xx年干旱成灾的时候，也积极采取补救措施，尽可能地将欠收率降至最低。期间建成大水池2个，基本解决了四个村民组的用水困难。

有了充足的粮食作保障，就能“在稳定中求发展”。为了把本村的经济搞活，我积极鼓动村民发展农业经济。现在我村有养殖大户8户、建成茶园1000亩，其中□20xx年建设绿茶园580亩□20xx年建成白茶基地500亩。白茶基地的项目很被看好，曾吸引全县各乡镇乡长、书记前来参观。在烤烟生产方面，我村三年来均超额完成上级下达的烤烟任务，三年来分别发展烤烟530亩、600亩、650亩，在20xx年干旱的情况下，依然能超额完成15000斤烤烟。

20xx年，经朋友介绍，我得以认识湖南天晨电杆厂的负责人，我积极争取，引进天晨电杆厂到我村设厂生产，对拉动本村经济发展起到了一定的作用。村里的货运卡车替电杆厂运送电杆、水泥、石料、钢筋等货物，有了稳定的货源。村里的过剩劳动力到电杆厂打工，也有了用武之地。

20xx年，我向上争取，多次奔走忙碌，终于引进德江县苗圃场到我村落脚，以27300元每亩的价格高额征收土地，使不少村民得到了切实的好处。苗圃场投入运转，需要大量工人，劳动量却不大，村里有不少家庭，子女都去了沿海打工，留下老人在家，孤苦无依，因年老又无法从事繁重的体力劳动，故而生计颇为艰难，苗圃场招收了不少这样的老人，他们给苗圃场除草施肥，劳动强度不大，每天有60元的收入，足够维持家用。老人们都说，现在的日子过得，既充实，又实惠。

提高村民的生活质量，除了发展经济，就是保证村里安定祥

和的生产生活氛围，在综治维稳方面，尽管我村民风淳朴，但是唇齿相依尚且有磕碰着的时候，何况人与人之间庞杂的生活。我和其他村干部共同努力，采取细化分工的方式，各司其职，三年来积极传达安全意识、积极化解民事纠纷，真正做到了“小事不出组，大事不出村”，三年来无重大安全事故发生，仅有一次村民上访事件，也在我的及时调解下得以解决。

那次村民上访，是因为修建公路占了他家的土地，政府却没有给予任何补助，后来该村民修造新房遇到资金短缺之难，便直接跑去政府问询占地补助。我接到上级通知后及时赶去调解，并为该村民争取到一个危房改造的名额，切实地解决了他的困难。

20xx年大旱，各村皆收到了国家拨下来的救济粮，在分配粮食的过程中，有的村子出现了分粮纠纷，甚至出现抢粮的混乱景象。我村收到18000斤粮食，在我和其他村干部的共同努力下，分粮过程不抢不抢，合理有序地分发到各家各户。

20xx年，蒋家沟一村民在工地自愿帮忙卸载电杆，因工受伤送进医院，住院期间施工方负责人不闻不问。后来负伤的村民因无钱继续治疗，向施工方求助，施工老板态度强硬，说该村民又不是他的员工，他没有任何责任。我们村委会出面给负伤村民维权，据理力争，终于迫使施工方老板赔付人民币120xx元。

此外，在政策落实方面，我村积极落实国策，三年来计划生育任务100%完成、新型农村合作医疗参合率达98%、新型农村养老保险100%完成任务。

在反腐倡廉方面，我们村委会本着公务、财务公开的原则，在每月的全村大会上公开本月经济收支明细及政务情况，为防止村干部滥用职权，审核盖章的数目和具体情况都要在会上公开。我们本着良心为村里的发展贡献力量，我们坦然接

受群众监督。

经历了为期三年作为村干部的忙碌生活，我自问：你有没有尽心尽力、有没有心系村民？答案是肯定的，然而我也深知，虽然三年来我坚守职责，兢兢业业，但不可避免地还存在许多不足。例如我村的领导班子还缺乏纲领性制度的约束，干部思想深化不足，以至于干部纪律略显散漫，组长不能充分发挥主观能动性，落实工作不到位，开会缺席时有发生。我作为村主任，理应及时实行应对措施，把大家拧成一股绳：心往一处想、力往一处使，以期在处理村务过程中收到事半功半之效。但因为本人能力所限，常忙得焦头烂额，故而这方面工作屡次被搁置。另外，本人学历较低，文化素养的不足导致我对党的章程和理念认识还不够深入，我将在今后加强学习，努力提升自身修养，以成为一名优秀的共产党员及干部为目标而不懈奋斗！

展望未来三年，若有幸继续站在村领导班子的岗位上为党、为民效力，我有如下规划：

- 1、继续加大力度鼓动村民兴办养殖业，并建设塑料大棚，发展绿色农副产品。
- 2、动员全村学习苗圃场植物栽培技术，为以后发展苗圃经济打下基础，在美化本村自然环境同时谋取致富之道。
- 3、预计将在本村发展中药材基地500亩。
- 4、继续加大力度引进外资，让更多商家企业到我村落脚，以拉动经济快速增长。
- 5、尽快在本村普及硬化公路。
- 6、加强自身修养，努力学习党的章程和理念，坚持党性原则，坚决贯彻落实科学发展观，严格要求自己，不断反思、不断

进步，带领我村尽快走上致富之路。

## 村主任年度总结篇三

本人现将20\_\_\_\_年以来思想、工作、作风及廉政建设有关情况报告如下：

### 一、思想政治建设情况

一是从提高政治敏锐性和政治鉴别力入手，加强政治学习。在自觉参加各种集体学习的同时，始终注重自学。深化对世界观、人生观、价值观的改造，不断提高政治理论素养。

二是从提高工作能力入手，加强业务知识学习。认真学习纪委监察条例和自然保护区法律法规，不断提高查办案件工作能力和自然保护区管理工作能力。在实际工作中，我特别注重理论学习和实际工作的结合，在准确把握、吃透“上情”的基础上，切实搞好调查研究，摸透“下情”，及时发现，掌握新情况、新问题，对工作不断加以丰富和完善。

三是从增进团结入手，学习政治，凝聚干事创业的合力。时刻铭记“团结就是力量”这个真理。对上下级之间，做到了政治上互相信任，工作上互相支持，生活上相互关照，作风上不搞亲疏。同志间，谈心交心，相互促进，共同提高。工作管理上，有布置，有检查，有验收，严要求，对待工作精益求精，一丝不苟。班子成员之间，始终本着大事讲原则，小事讲风格，做到了讲党性，讲大局，讲原则，努力营造相互信任，互相支持，团结一心干事创业的浓厚氛围。

### 二、履行岗位职责情况

一年来，在市委、市政府的正确领导下，以党的xx届五中、六中全会精神为指导，努力树立和落实科学发展观，立足本

职，全力尽责，积极工作，各项工作取得了较好地成绩。1—5月份，主要从事案件检查工作。全市纪检监察机关案件检查工作有条不紊地开展，大要案件检查工作有重大突破，“一案两报告”工作得到全面落实。5月底，主要从事自然保护区管理工作。工作中，端正态度，摆正位置，自我加压，不辱使命，迅速进入角色，协助组长全面推进各项工作的开展。在机关建设上，制定出台了20项规章制度，在较短的时间内，实现了干部职工思想稳定，机关面貌焕然一新的好局面；在业务工作开展上，狠抓规范化管理、违规案件处理和重点工程的实施，使整个自然保护区建设与管理逐渐步入正轨。

(一)“四清理四整顿”、“三落实”工作。为整顿自然保护区管理秩序，提高管理水平，集中开展了“四清理四整顿”、“三落实”工作，对未挂帐资金、土地海域承包、挂靠公司(施工队伍)及油田设施等情况进行了全面清理整顿。工作中，方法对路，措施有力，标准明确，取得了扎实效果。共清理出未挂帐资金\_\_\_\_万元，对外承包土地\_\_\_\_万亩、海域\_\_\_\_万亩，下属公司\_\_\_\_家，油田设施油气水井\_\_\_\_口、生产生活设施\_\_\_\_处、电力线路\_\_\_\_公里、道路\_\_\_\_公里、油气水管线\_\_\_\_公里。在完成清理工作的基础上，制定出台了《财务监督管理办法》和《工程建设项目监督管理办法》。针对存在的问题，按照一事一议的原则，对区内油田勘探开发、土地和海域承包情况进行了反复研究，起草了《油田勘探开发建设项目监督管理办法》，制定了对外承包的土地、海域处理意见。目前，各项工作正在深入进行中。

(二)执法管理工作。按照核心区管死、缓冲区管严、实验区科学合理利用的原则，以《油田勘探开发建设项目监督管理办法》为依据，加强对自然保护区内油田勘探开发建设项目的审批管理，严格报批程序，提高规范化管理水平。对报请的项目，在现场勘查、核实后，对符合规定的按要求审批，对不符合要求的，及时退回。同时，加强对批复建设项目的监督检查。加强对工程建设项目的审批管理，严格工程项目

申报审批和工程招投标程序。

(三)防火及安全生产工作。认真贯彻落实“预防为主，积极消灭”的方针，加强督促指导，周密安排部署，强化防范措施，确保了自然保护区的安全稳定。全市森林防火工作会议在黄河口管理站召开，自然保护区防火工作得到了市领导和有关部门的充分肯定。在工作中，我们坚持做到了“十个到位”。局、站两级成立了防火指挥部，修订完善了《防火应急预案》，层层签定了防火责任状，做到了组织领导、责任落实到位；加强查巡监测，严控火灾源头，做到了巡逻检查、火源管理到位；投入\_\_\_\_万元防火经费，加强消防设备补充更新和维护保养，清理防火隔离带490公里、1.47万亩，开展防火宣传，举办4期防火知识培训班，做到了物资储备、宣传培训到位；加强扑火队伍建设，组织防火安全检查，做到了人员组织、督导检查到位；坚持24小时值班和领导带班制度，保持联络畅通，做到了值班带班、通讯联络到位。一年来，整个自然保护区安全生产形势平稳。

### 三、党风廉政建设情况

廉洁奉公、勤政廉政是对一名党员领导干部的基本要求。在廉洁自律方面，严格要求自己，坚持以自律为本，以廉洁从政为起点，正确处理“自律”与“他律”的关系，始终保持清正廉洁的作风。加强廉政学习，注重党性锻炼和自身修养，严格履行《廉政准则》，提高了廉洁自律意识；严格遵守廉洁自律有关规定，工作上高标准、高质量、严要求，坚持大事讲原则，小事讲风格，牢固树立正确的权利观、地位观、利益观，做到了拒腐防变不褪色，廉洁从政，克己奉公；生活上不攀高，不搞特殊化，人际交往坚持讲感情不失原则，做到了严于律己，率先垂范；从严要求身边的工作人员和亲属，秉公办事，不徇私情，做到了清清白白做人，干干净净做事，树立了一个党员领导干部的良好形象。

### 四、存在的问题及整改措施

总结一年来的工作，取得了一些成绩，但与当前自然保护区发展建设的要求相比，还存在一些问题和不足，主要是：理论学习不够深入，学习的主动性和自觉性有待于进一步提高；与同志们谈心较少，沟通交流不够；工作中有时有急躁情绪等。改进措施：一是加强系统学习，讲求学习深度，不断提高综合素质和工作能力；二是改进工作方法，加强与同志们的沟通协调。

## 村主任年度总结篇四

2017年即将过去，在这一年里，我作为大汲店村的大学生村官，深入农村基层，协助村委开展了一些工作，取得了一定的成绩，学习了不少农村基础知识和基层工作经验。在下半年里，我将在以往的工作基础上，总结经验，寻找方法，再接再厉，以更加饱满的热情投身到工作中去，以科学发展为统领，以新农村建设为目标，以为民谋利益为根本，拟好年的工作计划。

首先，要不断提高自身的素质和业务水平，更好的为村民服务。

- 1、加强各种知识的学习，注重理论结合实际，向乡、村干部学习农村工作方法，向书本学习农村理论知识，从各方面提升自己。特别是加强农村基础知识和关于农村的各项方针政策的学习，不断充实和完善自我，拓宽自身知识层面，以更好地为新农村建设服务。继续开展农村调研，深入考察，研究符合村民意愿和适合本村发展的路子。同时带头学习，大胆探索带动村里现有的干群不断转变观念，加强学习，尽自己最大的努力为本村村民服务。

- 2、参加各种实践，增强基层工作业务水平。多角度、多渠道与外界接触，积累基层工作经验，增强解决纠纷技巧。同时，更充分利用网络平台，及时、经常为群众提供各类信息。要

不断的学习，切实做到“想群众所想，急群众所急”。

3、坚持记录好个人工作日志，详细记录每天工作的内容、进度、成效、收获、不足等，形成完整的到村任职工作日志。

其次，要做好村里的各项工作。具体安排如下：

1、在上一年工作的基础上，继续做好村中的各项日常工作，及时做好各类会议、活动记录，资料的整理、归档等日常管理工作，发挥专长做好网络宣传、计算机维护等工作。做好村务电子化工作，协助村两委继续做好村务公开工作、退伍军人档案以及各种资料、文件录入电脑存档工作，促使村务工作上一个新台阶。

2、加大对大汲店旅游业的宣传力度。关于村庄的故事、传说，要尽最大努力去和村里的老人探讨，认真记录并录入电脑，为大汲店的旅游业提供文字性材料。

3、为国庆献礼工程大水系十月份的通水工作做好准备，包括河道清淤以及沿河农民生活用水排污口的治理等工作。

4、主动关心弱势群体，继续完善我村困难群众档案，通过个人努力给予他们帮助，并积极联系外部力量对困难群众予以帮助。另外，选定一户困难户作为重点帮扶对象。

5、加强与相关高校的联系，邀请河北农业大学的大学生来村进行社会实践与调研，加大宣传规模，提高层次，加强与高校、企业等的联系和合作。

6、继续走访村民，进一步做到深入基层、深入群众。有时间即去各小组走访，了解新情况，收集新信息，积极主动与村民交流、沟通。

总之，在这一年里，要进一步加强学习，严格要求自己，提

高农村工作本领，努力为群众做好事、办实事、解难事，为加快新农村建设步伐做出自己应有的贡献，不辜负上级领导对我的期望和支持。

## 村主任年度总结篇五

各位领导和代表，你们好！

我是\_\_村村委会主任，承蒙群众认可及各部门领导的信任，如今已任职三年。\_\_村是一个拥有四千多人口的大村，从有幸当上村主任开始，我便深知自己肩上的责任：带动全村发展、促使四千人的生产效率和生活质量全面大幅提升。这既是一个光荣的使命，又是一项艰巨的任务。我肩负这样一份责任，三年来兢兢业业、尽职尽责，所喜总算不辱使命，取得了一定的成绩。当然，不够完善的地方也还有很多，若有幸继续跻身村干部的行列，我定会再接再厉、继续进步。关于本村三年来的发展，现述职如下，请领导和同志们检阅！

要提高村民的生活质量，首先就要发展经济，常言“要想富，先修路”，我村共有马路13公里，我自上任便在党委政府的支持下积极发动村里修路，20\_\_年即完成本村8公里通组公路的硬化。此外，兴修机耕路5公里、修建由五星组到申家组的沟渠1.2公里、由申家组到院子组再到\_\_的沟渠\_\_公里、修田间水渠1公里、修筑连户路约3.8公里。

谋发展，修路只是个开始，“民以食为天”，紧抓农业生产十分必要。三年来，我村的粮食生产保持稳定，即使在20\_\_年干旱成灾的时候，也积极采取补救措施，尽可能地将欠收率降至最低。期间建成大水池2个，基本解决了四个村民组的用水困难。

有了充足的粮食作保障，就能“在稳定中求发展”。为了把本村的经济搞活，我积极鼓动村民发展农业经济。现在我村

有养殖大户\_\_户、建成茶园\_\_亩，其中，20\_\_年建设绿茶园\_\_亩，20\_\_年建成白茶基地500亩。白茶基地的项目很被看好，曾吸引全县各乡镇乡长、书记前来参观。在烤烟生产方面，我村三年来均超额完成上级下达的烤烟任务，三年来分别发展烤烟\_\_亩、\_\_亩、\_\_亩，在20\_\_年干旱的情况下，依然能超额完成\_\_斤烤烟。

20\_\_年，经朋友介绍，我得以认识\_\_厂的负责人，我积极争取，引进\_\_厂到我村设厂生产，对拉动本村经济发展起到了一定的作用。村里的货运卡车替电杆厂运送电杆、水泥、石料、钢筋等货物，有了稳定的货源。村里的过剩劳动力到电杆厂打工，也有了用武之地。

20\_\_年，我向上争取，多次奔走忙碌，终于引进德江县苗圃场到我村落脚，以\_\_元每亩的价格高额征收土地，使不少村民得到了切实的好处。苗圃场投入运转，需要大量工人，劳动量却不大，村里有不少家庭，子女都去了沿海打工，留下老人在家，孤苦无依，因年老又无法从事繁重的体力劳动，故而生计颇为艰难，苗圃场招收了不少这样的老人，他们给苗圃场除草施肥，劳动强度不大，每天有60元的收入，足够维持家用。老人们都说，现在的日子过得，既充实，又实惠。

提高村民的生活质量，除了发展经济，就是保证村里安定祥和的生产生活氛围，在综治维稳方面，尽管我村民风淳朴，但是唇齿相依尚且有磕碰着的时候，何况人与人之间庞杂的生活。我和其他村干部共同努力，采取细化分工的方式，各司其职，三年来积极传达安全意识、积极化解民事纠纷，真正做到了“小事不出组，大事不出村”，三年来无重大安全事故发生，仅有一次村民上访事件，也在我的及时调解下得以解决。

那次村民上访，是因为修建公路占了他家的土地，政府却没有给予任何补助，后来该村民修造新房遇到资金短缺之难，便直接跑去政府问询占地补助。我接到上级通知后及时赶去

调解，并为该村民争取到一个危房改造的名额，切实地解决了他的困难。

20\_\_年大旱，各村皆收到了国家拨下来的救济粮，在分配粮食的过程中，有的村子出现了分粮纠纷，甚至出现抢粮的混乱景象。我村收到\_\_\_\_\_斤粮食，在我和其他村干部的共同努力下，分粮过程不抢不夺，合理有序地分发到各家各户。

经历了为期三年作为村干部的忙碌生活，我自问：你有没有尽心尽力、有没有心系村民？答案是肯定的，然而我也深知，虽然三年来我坚守职责，兢兢业业，但不可避免地还存在许多不足。例如我村的领导班子还缺乏纲领性制度的约束，干部思想深化不足，以至于干部纪律略显散漫，组长不能充分发挥主观能动性，落实工作不到位，开会缺席时有发生。我作为村主任，理应及时实行应对措施，把大家拧成一股绳：心往一处想、力往一处使，以期在处理村务过程中收到事半功半之效。但因为本人能力所限，常忙得焦头烂额，故而这方面工作屡次被搁置。另外，本人学历较低，文化素养的不足导致我对党的章程和理念认识还不够深入，我将在今后加强学习，努力提升自身修养，以成为一名优秀的共产党员及干部为目标而不懈奋斗！

展望未来三年，若有幸继续站在村领导班子的岗位上为党、为民效力，我有如下规划：

- 1、继续加大力度鼓动村民兴办养殖业，并建设塑料大棚，发展绿色农副产品。
- 2、动员全村学习苗圃场植物栽培技术，为以后发展苗圃经济打下基础，在美化本村自然环境同时谋取致富之道。
- 3、预计将在本村发展中药材基地500亩。
- 4、继续加大力度引进外资，让更多商家企业到我村落脚，以

拉动经济快速增长。

5、尽快在本村普及硬化公路。

6、加强自身修养，努力学习党的章程和理念，坚持党性原则，严格要求自己，不断反思、不断进步，带领我村尽快走上致富之路。

谢谢大家！

此致

敬礼！

述职人：第一文档网

2021年

各位党员、各位代表：

在镇党委的正确领导下，在广大党员、干部和全体村民的大力支持下，\_\_村的各方面工作取得了一定成效。现在根据会议安排，就一年来\_\_村领导班子建设情况、工作目标落实情况以及明年的工作思路作如下汇报：

1、不断加强学习，努力提高自身素质，实现领导班子健全有力。我村各项工作做到规范化和制度化，村务公开、财务公开，领导班子廉洁自律，团结务实，重大事项实现民主决策，不自作主张。5月份，本着“节俭实用”的原则，用了3万多元，对村活动场所进行了翻新和改善。

2、明确目标，加快\_\_建设步伐。根据镇党委的要求，为完成招商引资工作任务，用了近2个月的时间，村两委独立完成了\_\_亩的征地和9户房屋拆迁任务，充分发挥着“白+黑、晴+雨”的精神。今年，木器园区已引进2家木器企业，占地100

余亩，一期投资额达\_\_万元，解决了当地近200人的就业问题。

3、明确职责，切实关注民生。在做好村委会本职工作的基础上，实做好与群众有切实利益的工作。因地制宜推进“一村一品”，建立了“\_\_县\_\_合作社”，紧紧抓住机遇。充分利用合作社这个平台，积极争取项目，经过多次向县有关部门申请，争取卫生部门改厕资金105600元，改厕户数88户，争取到棉花合作社项目资金7万元，扶持和帮助棉农增加收入。

合作社成立后，开展了系列的活动，开办培训班，设立黑板报，引导农民学科技、用科技，宣传党的惠农政策。村两委想方设法为为群众办实事，做好事，通过“一事一议”和“退耕还林基本口粮田”项目，总投入资金19.9万元，其中受益的村民组自筹6.8万元，一事一议补助6.8万元，退耕还林项目资金6.3万元。合计兴修水利工程8处，涉及灌溉面积1000余亩，有利地解决了我村部分农田干旱问题，为农业丰收打下了坚实的基础。今年我村在资金十分困难的情况下，投入1.2万元支持村卫生室建设，用行动促进医改，方便群众就近就医。

4、防汛抢险工作。今年7月初起，我村防汛形势严峻，我们迅速成立防汛抢险领导小组，对全村大小圩口和水库、塘坝明确了具体的分工负责，建立了责任追究制。在镇政府坚强的领导下，成立了协作圩防汛抢险指挥所，投入了上万元资金用于购置防汛器材，村两委干部率领全村党员、群众战斗在防汛一线，经过25天的日夜奋战，确保协作圩安全度汛，得到了镇党委、政府和人民群众的一致赞誉。

5、其它中心工作。以高度的责任心，组织好村委人员较好地完成了“三资”清理、第六次人口普查、农村新型合作医疗工作。\_\_村的各项工作井然有序，稳步提升。

1、注重民主法治建设，营造文明乡风。村委会一直以来注重人民调解、治安保卫和外来人口管理这方面的工作。深入开

展依法治村工作，着力推进平安村的创建。对于群众的来信来访，妥善处理，防止矛盾问题的激化，今年村委会共调解和处理各类纠纷6起。

2、坚持依法治村，扎实做好社会治安工作。配合村“两委”扎实做好社会治安，综合治理工作，坚持依法治村，积极开展两个中心村的创建和硬件建设，深入开展依法治村工作，实施社会矛盾纠纷调解机制，重视群众来信来访工作，妥善耐心处理村中的突发偶发事件，努力使村民之间达到和谐，促进群众物质文明和精神文明双提高。

按照镇党委的有关要求，村委会经常性学习党风廉政建设有关规定，不断增强自律意识，端正工作作风、生活作风。

1、正确对待权力，认真履行职责。在工作中切实履行好自己肩负的工作职责，做到有权必有责，用权受监督的本质，不为个人名利去损害群众利益，努力把好事政策关、生活纪律关、处事人情关，真正维护好、实现好、发展好最广大人民的根本利益。

2、加强学习，提高自身素质。一年来，紧紧围绕村“两委”的工作思路，动脑筋，深思考，提高服务水平，在“创先争优”活动中起到了带头模范作用。

1、继续发挥党总支的战斗堡垒作用，全力做好村委会工作，努力提高人民群众的生活水平。

2、继续做好民生工程，积极向上争取项目，更好地服务人民群众。

3、继续围绕木器园区做文章，加大招商引资力度，发展壮大村级集体经济。

4、提前谋划好土地整治和中心村及方家安置点的各项工作。

回顾工作，总结经验，虽然取得了成绩，但与人民群众的要求相比还是有一定差距的。在新的一年里，我坚信，克服缺点和不足，加强理论和法律法规的学习，认真宣传党在农村的惠农政策，努力提高服务群众的本领。有镇党委政府的正确领导和村党总支的坚强后盾，有广大党员和群众的大力支持，我们有能力也有信心将我村的各项工作和经济发展提高到一个新的水平，带领团结村委会成员和广大村民，克服困难，艰苦奋斗，务实创新，迎难而上，为我村\_\_发展打下坚实的基础。

此致

敬礼！

述职人：第一文档网

2021年

本人自年月担任村党支部书记以来，能积极发挥党员先锋模范作用，率先垂范，团结带领全村群众，紧紧围绕经济建设这个中心，勇于创新，扎实工作，使全村经济快速发展。现简要述职如下：

平时，积极参加区镇组织的从政道德教育和党风廉政建设知识学习，对自己严格要求，廉洁自律，凡事以大局为重，不计较个人得失。重大事项决策坚持在村两套班子会议形成初步意见的基础上，提交党员大会和村民代表大会讨论，并坚持重大问题集体讨论决定，如今年做失地农民养老保障，对于具体的缴费办法和数额选择上，我们都经村民代表大会讨论决定通过后再予以实施，充分发扬了民主，体现了民情。在平时工作中，无收受、索取管理对象钱物和宴请的现象。

作为一名村党支部书记，我始终牢记全心全意为人民服务的宗旨，村民选择我，是信任我，我就要为他们多办实事、办

好事。多年来，我经常到农户家串门，听取村民的意见，了解他们所想、所盼、所急，为村民解决实际困难。今年，村里出资大力开展环境整治工作，消除余只露天粪缸，拆除关闭家养殖场，对群众反映大的进行整治，村容村貌大有改善，给村民创造了一个洁净、舒适的人居环境。

严格执行“两公开一监督”制度，以保障村民的利益为目标，按照财务公开、政务公开的制度，按时向村民公布财务、政务动作情况。接受党员群众的监督。多年来，从不巧立名目吃请、挥霍浪费村里的经济，也不在村里报销招待费、出租车费，不挪用公款私存、坐支以及搞个人经商行为，始终坚持做到集体财产为集体所用。

节假日期间，我们主动到结对的帮困户家中上门看望，嘘寒问暖，送些礼品，了解困难，并采取措施帮助他们克服解决。同时对于村里的弱势群体给予更多的扶持和关爱，如今年对多户困难户的房屋进行了整修，积极开展“慈善一日捐”活动，组织失地农民进行技能培训，让那些普普通通的村民在细微之处感受着党的温暖。

以上是我一年来的工作小结，和郑培民同志相比，还有许多的不足，在新的一年里即将到来之际，我更要学习郑培民同志勤政为民、无私奉献的精神，做好一名“村官”。

各位领导、同志们：

一年来，在镇党委的领导和大力支持下，紧紧依靠全村党员和广大群众，团结村支部一班人，以经济发展为中心，坚定信心、明确目标、攻坚克难，认真履行工作职责，开创性的开展工作，取得了明显的成效，党支部、村委会在群众中威信得到了提高，凝聚力不断增强。同时，我在工作和生活中坚持做到清正廉洁，落实党风廉政责任制，从小事做起，始终用一个共产党员标准对照自己的行为。现就我的主要工作和廉洁自律方面的情况汇报如下：

学习是履行好职责的基础。不学习，思想就会落后于形势，行动就会脱离实践。作为一名村党支部书记、村主任，我深感责任大，压力大。为此，我始终坚持把学习作为提高素质，完善自我的首要任务。在学习方法上，坚持学以致用，把集中学习和个人自学相结合，努力做到工作和学习两不误。对党在农村的各项方针政策有了较为系统的了解和掌握，更进一步增强了贯彻的自觉性和坚定性。二是加强法律法规学习。我坚持把和自己履行职责相关的法律法规知识作为学习重点。先后学习了土地法、房屋拆迁条例等，并在工作中自觉坚持。三是向实践学习，向其他干部群众学习，实践出真知。在向书本学习的同时，我始终注意观察和总结，注意向身边有经验的同志请教学习，学习他们严谨的工作态度，果断处理问题的能力，较好的工作方法和领导才能。带头发扬“三苦”精神，认真践行科学发展观，坚持深入工作一线，向干部群众学习积累经验，不断用正确的思想充实自己的头脑，树立正确的世界观、人生观和价值观。

坚持学习制度，班子队伍健全，支部干部和委员非常团结。坚持“三会一课”、电教播放制度，组织全村党员参加远程教育的学习，取得了很好的效果，高质量完成党员队伍建设工作。

创先争优活动是一项推动科学发展，促进社会和谐，服务人民群众，加强基层组织的长期活动，自接到开展“创先争优”活动通知，我村党支部立即将此次活动列为本年度党建工作重点，以创建“五个好”支部、争当“五带头”党员为引领方针，制定了周密详细的实施方案。为了加大创先争优宣传力度，打造出村内创先争优的浓厚氛围，党支部拓宽宣传思路，创新宣传方式，加大宣传力度，采取召开党员大会、广播、设置专门宣传栏、宣传标语等多种形式，认真做好创先争优活动宣传工作，收到良好的效果，广大农村党员积极投入到创先争优活动中，结合设岗定责，充分发挥了党员的先锋模范作用。

作风建设一直是我常抓不懈的工作重点，在任何时候，都要做到权为民所用、情为民所系、利为民所谋。围绕勤政廉政，我着重做了以下三个方面工作，一是加大党务、政务公开力度。二是全面加强党员干部的责任意识、使命意识和形象教育意识，坚持做到“四个一”：即说好每一句话，办好每一件事，接待好每一个服务对象，做好每一天工作，使我村的整体服务水平上升到一个新的高度，树立良好的班子形象。三是切实解决群众关心的热点问题，把群众关心的福利分配、土地补偿、工分结算、五保、低保等问题都严格按程序阳光作业，公开操作，真正做到给群众一个明白，还干部一个清白，切实把好事办好、实事办实。

在贯彻落实党的民主集中制以及重大事项和问题的民主决策方面，做法是坚持沟通在会议之前，决策在会议之中，落实在会议之后，狠抓“四个环节”，即抓教育、抓制度、抓班子、抓落实。一是通过加强学习，努力增强自身的政治观念、组织观念和纪律观念，切实提高科学决策、民主决策的能力。二是抓制度建设，形成有职党员公示，无职党员设岗定责的管理模式。三是抓班子凝聚力建设。作为基层组织的一把手，我始终把班子建设放在首位，一方面加强学习教育，提高整体素质，另一方面认真执行集体领导下的个人分工负责制，做到事事有人管，人人有责任，努力营造讲实话、办实事、求实效的工作环境，使班子成员之间能互相通气，互相补充，互相协作。

我们始终以保证村民的利益为目标，按照财务公开、村务公开的制度，按时向村民公布财务、村务动作情况，接受党员群众的监督。村里有重大事项都经过村民代表大会上决策通过。

坚持以人为本，突出维护民利，保障民生，用心做好五保、低保户工作，对困难家庭认真排查，对因灾因病困难户及时纳入低保能进能出。坚持公开、公平、公正原则，实行分类分级动态管理，妥善解决好全村贫困人口的基本生活，养保、

医保、子女就学及生活困难等具体问题，认真做好优抚、双拥工作，重视老复员军人的稳定工作，全力做好全村医保、养保参入率，着力推进村务公开，民主管理为主要内容的村民自治和基层支部建设。

在个人廉洁自律方面，我主要从以下几方面做出了努力：

一是强化自身素质，提高“防腐”免疫力，加强理论学习，不断提高自身素质。为了进一步提高政治敏锐力、政治鉴别力和政策水平，增强贯彻落实党的方针、政策的自觉性、坚定性。在抓好个人学习的同时，还注重抓好班子的集体学习。并带领全村干部开展了八个方面良好作风的学习。通过加强理论学习，夯实自身的思想政治基础，筑牢反腐拒变防线，增强抵御各种腐朽思想侵蚀的免疫力。

二是坚持廉洁从政，自觉接受群众监督。始终按照工作权限和工作程序履行职责，坚持公平正直，不徇私情，正确行使党和人民赋予的权力，勤勤恳恳为人民服务。

三是万事以小事做起，从自身做起，树立榜样。在日常工作中，我一贯坚持勿以恶小而为之的原则，在任何工作中，时刻自重、自省、自警、自励，在立言立行上下功夫，管好自己的手，管好自己的嘴，加强对身边的人、亲属，严格管理教育，以实际行动杜绝以权谋私。一年来，全村大小事及大小开支都是由两委会、两议会通过方可执行。

四是高度重视，认真履行职责，工作指导到位。为切实搞好廉政建设责任制工作，完成镇党委、政府下发的责任目标，我站在讲政治、讲大局的高度。对廉政问题经常讲、多次讲、反复讲，找原因、说危害，教育全村党员干部要从身边人、身边事中吸取教训，耳边警钟长鸣，心中筑起道德和法纪两道防线。

五是结合工作实际，狠抓目标落实，务求取得实效。实行廉

政建设责任制，根本在落实，关键在行动。在认真分析、研究责任目标的基础上，提出了“抓深入、抓规范、抓提高”的工作思路，不断加大工作力度，真正在落实上下工夫，靠实际行动求实效。把管理重点放在村干部权力的运行上，进一步规范村级干部日常行为，强化对领导干部权力运用的约束。加大管理力度，全面落实。继续严格执行“收支两条线”的各项规定，实行会计委派制度，在完善规范、强化管理、严肃政纪上下功夫，杜绝了“小金库”现象的发生，使财务管理制度得到严格落实。

严格要求自己，坚决做到要求别人做到的，自己首先做到，要求别人不做的，自己首先不做。

总之，在镇党委的正确领导下，在广大党员干部的大力支持下，我的工作取得了一定成效。这些成绩的取得，是镇党委政府正确领导的结果，也是全体镇村干部、广大党员群众积极参与配合、支持的结果。但这些成绩与党和人民群众的要求和希望相比、与发展的形式和任务相比，还有很大的差距。自己本身还存在着学习抓的不紧，工作创新不够。通过这次评议对各位代表及与会同志们提出的意见、建议我将诚恳接受并在以后的工作中认真加以改进，进一步把自己的工作做好，为全村的经济和社会发展做出自己的贡献。

谢谢大家！

此致

敬礼！

各位领导、同志们：

一年来，在镇党委的领导和大力支持下，紧紧依靠全村党员和广大群众，团结村支部一班人，以经济发展为中心，坚定信心、明确目标、攻坚克难，认真履行工作职责，开创性的

开展工作，取得了明显的成效，党支部、村委会在群众中威信得到了提高，凝聚力不断增强。同时，我在工作和生活中坚持做到清正廉洁，落实党风廉政责任制，从小事做起，始终用一个共产党员标准对照自己的行为。现就我的主要工作和廉洁自律方面的情况汇报如下：

学习是履行好职责的基础。不学习，思想就会落后于形势，行动就会脱离实践。作为一名村党支部书记、村主任，我深感责任大，压力大。为此，我始终坚持把学习作为提高素质，完善自我的首要任务。在学习方法上，坚持学以致用，把集中学习和个人自学相结合，努力做到工作和学习两不误。对党在农村的各项方针政策有了较为系统的了解和掌握，更进一步增强了贯彻的自觉性和坚定性。二是加强法律法规学习。我坚持把和自己履行职责相关的法律法规知识作为学习重点。先后学习了土地法、房屋拆迁条例等，并在工作中自觉坚持。三是向实践学习，向其他干部群众学习，实践出真知。在向书本学习的同时，我始终注意观察和总结，注意向身边有经验的同志请教学习，学习他们严谨的工作态度，果断处理问题的能力，较好的工作方法和领导才能。带头发扬“三苦”精神，认真践行科学发展观，坚持深入工作一线，向干部群众学习积累经验，不断用正确的思想充实自己的头脑，树立正确的世界观、人生观和价值观。

坚持学习制度，班子队伍健全，支部干部和委员非常团结。坚持“三会一课”、电教播放制度，组织全村党员参加远程教育的学习，取得了很好的效果，高质量完成党员队伍建设工作。

创先争优活动是一项推动科学发展，促进社会和谐，服务人民群众，加强基层组织的长期活动，自接到开展“创先争优”活动通知，我村党支部立即将此次活动列为本年度党建工作重点，以创建“五个好”支部、争当“五带头”党员为引领方针，制定了周密详细的实施方案。为了加大创先争优宣传力度，打造出村内创先争优的浓厚氛围，党支部拓宽宣

传思路，创新宣传方式，加大宣传力度，采取召开党员大会、广播、设置专门宣传栏、宣传标语等多种形式，认真做好创先争优活动宣传工作，收到良好的效果，广大农村党员积极投入到创先争优活动中，结合设岗定责，充分发挥了党员的先锋模范作用。

作风建设一直是我常抓不懈的工作重点，在任何时候，都要做到权为民所用、情为民所系、利为民所谋。围绕勤政廉政，我着重做了以下三个方面工作，一是加大党务、政务公开力度。二是全面加强党员干部的责任意识、使命意识和形象教育意识，坚持做到“四个一”：即说好每一句话，办好每一件事，接待好每一个服务对象，做好每一天工作，使我村的整体服务水平上升到一个新的高度，树立良好的班子形象。三是切实解决群众关心的热点问题，把群众关心的福利分配、土地补偿、工分结算、五保、低保等问题都严格按程序阳光作业，公开操作，真正做到给群众一个明白，还干部一个清白，切实把好事办好、实事办实。

在贯彻落实党的民主集中制以及重大事项和问题的民主决策方面，做法是坚持沟通在会议之前，决策在会议之中，落实在会议之后，狠抓“四个环节”，即抓教育、抓制度、抓班子、抓落实。一是通过加强学习，努力增强自身的政治观念、组织观念和纪律观念，切实提高科学决策、民主决策的能力。二是抓制度建设，形成有职党员承诺公示，无职党员设岗定责的管理模式。三是抓班子凝聚力建设。作为基层组织的一把手，我始终把班子建设放在首位，一方面加强学习教育，提高整体素质，另一方面认真执行集体领导下的个人分工负责制，做到事事有人管，人人有责任，努力营造讲实话、办实事、求实效的工作环境，使班子成员之间能互相通气，互相补充，互相协作。

我们始终以保证村民的利益为目标，按照财务公开、村务公开的制度，按时向村民公布财务、村务动作情况，接受党员群众的监督。村里有重大事项都经过村民代表大会上决策通

过。

坚持以人为本，突出维护民利，保障民生，用心做好五保、低保户工作，对困难家庭认真排查，对因灾因病困难户及时纳入低保能进能出。坚持公开、公平、公正原则，实行分类分级动态管理，妥善解决好全村贫困人口的基本生活，养保、医保、子女就学及生活困难等具体问题，认真做好优抚、双拥工作，重视老复员军人的稳定工作，全力做好全村医保、养保参入率，着力推进村务公开，民主管理为主要内容的村民自治和基层支部建设。

在个人廉洁自律方面，我主要从以下几方面做出了努力：

一是强化自身素质，提高“防腐”免疫力，加强理论学习，不断提高自身素质。为了进一步提高政治敏锐力、政治鉴别力和政策水平，增强贯彻落实党的方针、政策的自觉性、坚定性。在抓好个人学习的同时，还注重抓好班子的集体学习。并带领全村干部开展了八个方面良好作风的学习。通过加强理论学习，夯实自身的思想政治基础，筑牢反腐拒变防线，增强抵御各种腐朽思想侵蚀的免疫力。

二是坚持廉洁从政，自觉接受群众监督。始终按照工作权限和工作程序履行职责，坚持公平正直，不徇私情，正确行使党和人民赋予的权力，勤勤恳恳为人民服务。

三是万事以小事做起，从自身做起，树立榜样。在日常工作中，我一贯坚持勿以恶小而为之的原则，在任何工作中，时刻自重、自省、自警、自励，在立言立行上下功夫，管好自己的手，管好自己的嘴，加强对身边的人、亲属，严格管理教育，以实际行动杜绝以权谋私。一年来，全村大小事及大小开支都是由两委会、两议会通过方可执行。

四是高度重视，认真履行职责，工作指导到位。为切实搞好廉政建设责任制工作，完成镇党委、政府下发的责任目标，

我站在讲政治、讲大局的高度。对廉政问题经常讲、多次讲、反复讲，找原因、说危害，教育全村党员干部要从身边人、身边事中吸取教训，耳边警钟长鸣，心中筑起道德和法纪两道防线。

五是结合工作实际，狠抓目标落实，务求取得实效。实行廉政建设责任制，根本在落实，关键在行动。在认真分析、研究责任目标的基础上，提出了“抓深入、抓规范、抓提高”的工作思路，不断加大工作力度，真正在落实上下工夫，靠实际行动求实效。把管理重点放在村干部权力的运行上，进一步规范村级干部日常行为，强化对领导干部权力运用的约束。加大管理力度，全面落实。继续严格执行“收支两条线”的各项规定，实行会计委派制度，在完善规范、强化管理、严肃政纪上下功夫，杜绝了“小金库”现象的发生，使财务管理制度得到严格落实。

严格要求自己，坚决做到要求别人做到的，自己首先做到，要求别人不做的，自己首先不做。

总之，在镇党委的正确领导下，在广大党员干部的大力支持下，我的工作取得了一定成效。这些成绩的取得，是镇党委政府正确领导的结果，也是全体镇村干部、广大党员群众积极参与配合、支持的结果。但这些成绩与党和人民群众的要求和希望相比、与发展的形式和任务相比，还有很大的差距。自己本身还存在着学习抓的不紧，工作创新不够。通过这次评议对各位代表及与会同志们提出的意见、建议我将诚恳接受并在以后的工作中认真加以改进，进一步把自己的工作做好，为全村的经济和社会发展做出自己的贡献。

谢谢大家！

此致

敬礼！

述职人：第一文档网

2021年

各位领导和代表，你们好！

我是\_\_村村委员会主任，承蒙群众认可及各部门领导的信任，如今已任职三年。新场村是一个拥有四千多人口的大村，从有幸当上村主任开始，我便深知自己肩上的责任：带动全村发展、促使四千人的生产效率和生活质量全面大幅提升。这既是一个光荣的使命，又是一项艰巨的任务。我肩负这样一份责任，三年来兢兢业业、尽职尽责，所喜总算不辱使命，取得了一定的成绩。当然，不够完善的地方也还有很多，若有幸继续跻身村干部的行列，我定会再接再厉、继续进步。关于本村三年来的发展，现述职如下，请领导和同志们检阅！

要提高村民的生活质量，首先就要发展经济，常言“要想富，先修路”，我村共有马路13公里，我自上任便在党委政府的支持下积极发动村里修路，20\_\_年即完成本村8公里通组公路的硬化。此外，兴修机耕路5公里、修建由五星组到申家组的沟渠1、2公里、由申家组到院子组再到王家湾的沟渠1、5公里、修田间水渠1公里、修筑连户路约3、8公里。

谋发展，修路只是个开始，“民以食为天”，紧抓农业生产十分必要。三年来，我村的粮食生产保持稳定，即使在20\_\_年干旱成灾的时候，也积极采取补救措施，尽可能地将欠收率降至最低。期间建成大水池2个，基本解决了四个村民组的用水困难。

有了充足的粮食作保障，就能“在稳定中求发展”。为了把本村的经济搞活，我积极鼓动村民发展农业经济。现在我村有养殖大户8户、建成茶园1000亩，其中，20\_\_年建设绿茶园580亩，20\_\_年建成白茶基地500亩。白茶基地的项目很被看好，曾吸引全县各乡镇乡长、书记前来参观。在烤烟生产

方面，我村三年来均超额完成上级下达的烤烟任务，三年来分别发展烤烟530亩、600亩、650亩，在20\_\_年干旱的情况下，依然能超额完成15000斤烤烟。

20\_\_年，经朋友介绍，我得以认识湖南天晨电杆厂的负责人，我积极争取，引进天晨电杆厂到我村设厂生产，对拉动本村经济发展起到了一定的作用。村里的货运卡车替电杆厂运送电杆、水泥、石料、钢筋等货物，有了稳定的货源。村里的过剩劳动力到电杆厂打工，也有了用武之地。

20\_\_年，我向上争取，多次奔走忙碌，终于引进德江县苗圃场到我村落脚，以27300元每亩的价格高额征收土地，使不少村民得到了切实的好处。苗圃场投入运转，需要大量工人，劳动量却不大，村里有不少家庭，子女都去了沿海打工，留下老人在家，孤苦无依，因年老又无法从事繁重的体力劳动，故而生计颇为艰难，苗圃场招收了不少这样的老人，他们给苗圃场除草施肥，劳动强度不大，每天有60元的收入，足够维持家用。老人们都说，现在的日子过得，既充实，又实惠。

提高村民的生活质量，除了发展经济，就是保证村里安定祥和的生产生活氛围，在综治维稳方面，尽管我村民风淳朴，但是唇齿相依尚且有磕碰着的时候，何况人与人之间庞杂的生活。我和其他村干部共同努力，采取细化分工的方式，各司其职，三年来积极传达安全意识、积极化解民事纠纷，真正做到了“小事不出组，大事不出村”，三年来无重大安全事故发生，仅有一次村民上访事件，也在我的及时调解下得以解决。

那次村民上访，是因为修建公路占了他家的土地，政府却没有给予任何补助，后来该村民修造新房遇到资金短缺之难，便直接跑去政府问询占地补助。我接到上级通知后及时赶去调解，并为该村民争取到一个危房改造的名额，切实地解决了他的困难。

20\_\_年大旱，各村皆收到了国家拨下来的救济粮，在分配粮食的过程中，有的村子出现了分粮纠纷，甚至出现抢粮的混乱景象。我村收到18000斤粮食，在我和其他村干部的共同努力下，分粮过程不争不抢，合理有序地分发到各家各户。

20\_\_年，蒋家沟一村民在工地自愿帮忙卸载电杆，因工受伤送进医院，住院期间施工方负责人不闻不问。后来负伤的村民因无钱继续治疗，向施工方求助，施工老板态度强硬，说该村民又不是他的员工，他没有任何责任。我们村委会出面给负伤村民维权，据理力争，终于迫使施工方老板赔付人民币120\_\_元。

此外，在政策落实方面，我村积极落实国策，三年来计划生育任务100%完成、新型农村合作医疗参合率达98%、新型农村养老保险100%完成任务。

在反腐倡廉方面，我们村委会本着公务、财务公开的原则，在每月的全村大会上公开本月经济收支明细及政务情况，为防止村干部滥用职权，审核盖章的数目和具体情况都要在会上公开。我们本着良心为村里的发展贡献力量，我们坦然接受群众监督。

经历了为期三年作为村干部的忙碌生活，我自问：你有没有尽心尽力、有没有心系村民？答案是肯定的，然而我也深知，虽然三年来我坚守职责，兢兢业业，但不可避免地还存在许多不足。例如我村的领导班子还缺乏纲领性制度的约束，干部思想深化不足，以至于干部纪律略显散漫，组长不能充分发挥主观能动性，落实工作不到位，开会缺席时有发生。我作为村主任，理应及时实行应对措施，把大家拧成一股绳：心往一处想、力往一处使，以期在处理村务过程中收到事半功半之效。但因为本人能力所限，常忙得焦头烂额，故而这方面工作屡次被搁置。另外，本人学历较低，文化素养的不足导致我对党的章程和理念认识还不够深入，我将在今后加强学习，努力提升自身修养，以成为一名优秀的共产党员及干部

为目标而不懈奋斗!

展望未来三年，若有幸继续站在村领导班子的岗位上为党、为民效力，我有如下规划：

- 1、继续加大力度鼓动村民兴办养殖业，并建设塑料大棚，发展绿色农副产品。
- 2、动员全村学习苗圃场植物栽培技术，为以后发展苗圃经济打下基础，在美化本村自然环境同时谋取致富之道。
- 3、预计将在本村发展中药材基地500亩。
- 4、继续加大力度引进外资，让更多商家企业到我村落脚，以拉动经济快速增长。
- 5、尽快在本村普及硬化公路。
- 6、加强自身修养，努力学习党的章程和理念，坚持党性原则，坚决贯彻落实科学发展观，严格要求自己，不断反思、不断进步，带领我村尽快走上致富之路。

谢谢大家!

述职人：\_素材本站

2021年\_\_月\_\_日