

最新项目部技术工作总结(实用5篇)

总结是写给人看的，条理不清，人们就看不下去，即使看了也不知其所以然，这样就达不到总结的目的。相信许多人会觉得总结很难写？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

项目部技术工作总结篇一

我来自__项目部，在项目部担任主管技术员工作，非常感谢公司给我这个机会，由我代表全体技术人员做年终工作总结。下面我将过去一年的工作情况以及__年的工作打算做以下汇报：

在过去的20__年，我们全体施工技术人员在公司的领导下，在项目部领导和其他岗位同事的支持下，顺利完成了公司领导、项目部交予我们的各项任务，较好的落实了年初签订的目标责任内容。

在工程质量方面，我们以公司下发的“质量管理细则”为准绳，严格落实工程质量三级检验制度，着重抓紧分项工程的事中控制，问题及时发现、及时消除，确保了各个分项工程均能达到一次验收通过。

在施工现场技术方面，组织其他同事认真熟悉图纸，正确体会设计意图，未出现一次因错误领会设计意图而造成返工和现场签证遗漏事件。

安全文明施工方面我们配合协助项目部安全管理小组，贯彻、落实、执行公司的安全管理规定和整改历次检查发现的问题，确保安全文明生产的正常进行。

在20__年的工作中，我们施工现场的全体技术人员将以更加积极的工作态度投入到日常工作中，一定做到：

- 1: 以更加积极的态度参与管理，总结经验，提高自身管理水平，更好发挥自身能力。
- 2: 认真贯彻执行公司的各项文件、通知，按时保质完成施工中的技术管理工作。
- 3: 加强业务知识学习，提高业务水平，更好的发挥“传、帮、带”老大哥作用，与同事们共同进步。
- 4: 团结同事，进一步提升项目部凝聚力、战斗力。

最后，给大家拜个早年，真心的祝大家身体健康，合家欢乐。

谢谢大家！

20__年是对我最有压力和挑战力的一年，从测量组调到物资部，新的起点新的起步。回顾这一年，在缪部长和陈部长的悉心领导和指导下，本着价格更低，质量更好，效率更高克服重重困难，基本满足了施工现场的需求。以下是我对工作中的一些总结：

首先要注意市场的调查。保证能采购到质优、价廉的货物，我们以了解市场最新行情、最新动态和相关行业政策及规则为基本任务，以便更好地掌握主动权，不至于受供应商片面因素的影响。进一步加大市场考察力度，一方面我们从多侧面、多角度去认识市场，摸清了生产厂家与其代理商之间的利益分配关系，供货商产品利润的构成。达到数额比较大的采购项目，我们尽量先考察，后采购，变被动接受为主动出击，因此在采购过程中我们总能够争取到采购的主动权。

其次就是要控制成本、采购性价比最优的产品。科学有效的采购是降低采购成本的关键，降低运输成本，采购工作不是单纯的去到供应商那里拿公司货，不仅要考虑到价格因素，更要最大限度的节约成本，做到货比三家。

安全工作方面：本着安全第一，预防为主的主导思想，工地的. 运输吊装作业比较多，装卸车时，特别强调注意人身安全，防止意外事故发生，避免不必要的物资损坏。

种物资，从中也学习了不少知识!在以后的工作中我还需要加强学习，拓展知识面，补充工作中的不足。

新的一年已经开始，我会在以后的工作中，我会向其他部门学习，借鉴好的工作方法，努力提高自己的业务能力，加强学习理论知识，为公司最大能力的去降低成本提高效率。为四局贡献力量。

对于即将到来的20__年而言，我要不断地加强学习，完善自我，把自身融入到工作中去，重点放在加强专业知识与拓展提高这几方面，下面就工作计划与思路向大会作一汇报：

一、提高自身工作能力；

掌握新工作软件“oa自动化办公”软件，补充建筑专业知识，与自身专业相结合，完善工作体制，加强自我修养，进一步加强xsteel建模软件的应用性学习，为今后工作打下坚实的基础。

二、针对流程节点，对工作认真负责。

从今年的工作流程节点中学习不少关于对工作责任制方面的知识，所以，加强对工作责任的概念是今后工作的重点，在今年许多工作中，都没有真正的认清自己工作重点在哪里，没有把全部的精力放在工作重点上，造成了工作总量流失。

三、加强团队合作，充分发挥自身工作能力：

作为技术部的一名技术工作人员，不仅要有严谨的工作作风和认真细致的工作态度，还要充分发挥团队的合作精神，通

过团队合作把自身工作能力发挥到最大。

四、随时进行工作记录，做好整体全面的工作思路；

古人云：“兵马未动粮草先行”，做好整体的工作思路，可有效地认清工作重点和编排工作顺序，可以实现有序的工作进程，做到事半功倍。

以上工作就是我对今年的工作总结和对明年的工作展望，“光说不练假把式”，我要付诸与行动，我将不断地总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与各位共同进步，与公司共同成长。

一年来，在公司领导的正确领导下，在同事们热情帮助与支持下，通过自身的不懈努力，自己的思想水平和工作能力都有了很大的进步，专业技术水平也有了很大的提高，特别是在落实__公司提出的“安全质量标准化建设和设备质量标准化建设”方面做出了一定的工作，为车间日常管理打下了良好的基础，也为公司全年安全生产目标与生产任务的顺利完成做出了一定的工作，主要有以下几个方面：

一、思想方面

1、为使自己的思想更好地适应新形势下对管理工作的要求，一年来自己积极参加公司组织的各类学习活动，努力钻研本专业的安全与技术业务，深切领会上级领导的指示精神，针对上级领导提出的各项意见和要求认真查找自己的不足，使自己的思想和公司领导工作的指导方向保持一致。

2、在严格管理的同时，努力维护全体职工的利益，工作中严于律己，率先垂范，时刻不忘自己是一名党员。

一年来培养出一名职工转正为中共党员，又有两名青年职工

成为党组织的预备党员，并且有10余名职工积极上交入党申请书，从而激励了职工的上进心，使车间全体职工形成了一个人人求上进，技术比争先的良好氛围。

3、为更好地搞好全车间的安全生产工作，日常工作中自己能够认真听取职工所反映的各类意见、建议和要求，团结周围的同志，大力抓好车间的安全生产工作。

4、为充分抓好机械化作业线在安全生产中的优势，在自己的思想和业务水平不断提高的同时，把积极抓好职工的安全思想教育，也作为自己的一项重要任务。

一年来，自己总是利用好班前会，在布置工作任务的同时，结合以往的设备事故和公司下发的各种事故案例，有针对性的对职工进行安全思想教育，让职工牢固树立“安全第一”的思想，提高每位员工互保、自保意识，较好的保证了车间安全生产工作的顺利进行。

二、安全生产方面

20__年的重点是强化班组建设，强化班组建设是要坚持以人为本，以树立班组团队为核心，以强化班组管理为重点，以打造安全为主线，以实现创优胜班组为目标，并提出一些与安全生产密切相关的要求，将20__年的重点工作汇总如下：

1、树立安全生产责任意识。把安全工作真正放在了首位，放在了心里，把过去嘴上讲安全变成了现在心中想安全。形成了安全工作天天讲，人人抓的良好局面。

2、切实做好班中巡回检查工作，对生产设备的运转情况，对生产设备各系统进行巡回检查，以便及时发现异常情况，采取措施消除隐患，排除故障，防止事故的发生。

3、严格执行交接班制度，要求交接班人员必须口对口、手拉

手，你不来我不走的原则将生产、安全等情况交接清楚，做到不清楚就不交班，不接班，防止因交接班不清楚而危机生产安全。

4、定期对设备进行维护保养，随时检查设备的运行情况及润滑情况。

5、严格要求每位职工上班期间穿戴劳动保护用品，保护自身的安全健康。通过我们的努力，炼焦车间18年无发生轻伤、重伤事故，确保了全年安全生产。

6、坚持加强现场安全管理，发现隐患、及时消除；坚持制止各种违章行为；坚持加强员工安全、消防知识培训，并且组织开展“安全生产月”活动，提高员工们的安全意识。

7、坚持每周二召开一次班组安全生产例会和月度全体职工的安全生产例会，坚持每周二的设备包机检查和日常安全卫生巡查工作，查出安全隐患及时整改。

8、公司与车间签订全年安全责任书，车间与班长签订全年安全责任书，班组与各岗位职工签订全年安全责任书，公司自上而下层层签订安全责任书，明确了各自的安全生产职责。贯彻落实“谁主管，谁负责”的原则，做到职责明确，责任到人。

9、组织学习安全、设备质量标准化内容，严格按照质量标准化执行，将我们的日常管理更上一个新的台阶。

10、在安全生产月活动中组织全体职工进行了“四不伤害”签名活动，并且要求每位职工交回一张全家福贴到交接班室，让每位员工在上班前望着自己的父、母、子、女进行四不伤害宣誓，有效地提高了每位职工的安全意识。

12、组织全体职工进行了一次消防演练，全体员工懂的了灭

火器的使用维护与保养，提高了每位员工的消防意识。

13、认真吸取了“1.8”事故，通过发生在我们身边这次血的事故教训，我们深刻的体会到了违章作业给家庭、给公司带来了多大的痛苦，我们将按照安全质量标准化的要求进行执行落实，确实将安全生产提高上去。

14、18年，公司面对市场金融危机的挑战，我们加强内部管理，着力于节能降耗降控成本，严格控制各项费用的支出。并从节约一滴油、一滴水、一度电做起，加大现场管理的监督力度，严格管理，精心操作，减少跑、冒、滴、漏等现象，确保各项生产费用控制到最低。

15、完善制度建设，加大执行力度，车间还要求各岗位操作工和班长以上管理人员对车间日常管理、制度等方面提出修改意见和建议。充分发挥管理人员及全体员工在企业生存发展过程中的重要作用，通过发动全体人员对制度的修订完善，使公司制度建设更具有合理性和可行性。

三、存在的缺点和不足

一年来，自己在工作中虽然取得了一定的成绩，同时也感到离领导和生产的要求还有很大差距，具体表现在：

1、思想上有时跟不上形势的要求，观念老旧，锐意进取的思想差。今后必须加强学习，以适应企业深化改革的需要。

2、在管理工作上力度不够，执行制度不够坚决，工作中有拖拉现象，主动性差，这是在今后工作中必须加以克服的。

3、工作中易犯急躁情绪，有时不能妥善处理好设备和生产的关系。

4、对班组长要求松懈，没有充分发挥好一线基层管理者的作

用，出现安排工作落实不到位的现象。

5、职工队伍的整体素质与公司的发展要求还有较大的差距，还需加大职工的培训力度和安全教育力度。

6、有些职工工作时安全自我保护意识差，还需进一步的进行思想教育。

7、员工培训虽多，但是起不到培训效果，培训存在流于形式的现象。

四、明年的工作方向

1、继续深入学习贯彻集团和公司的各项方针政策和工作要求，努力完成好公司领导交给的各项工作任务，加强自身思想建设，积极为员工起模范带头作用。

2、重点做好班组长的技术培训、岗位练兵工作，打造出一支技术过硬、思想过硬的高素质队伍。

3、抓好员工思想教育、安全教育、安全技能培训等工作。

4、抓好节能降耗、成本核算和设备检查保养工作。

5、加强与领导沟通和请示汇报工作。

总之，工作成绩和不足都已成为过去，在下一步的工作中，自己要认认真真的学习、踏踏实实的工作，完成好公司交给的各项工作任务。为公司的发展壮大、为构建和谐班组、和谐车间、和谐企业贡献自己的全部力量。

光阴荏苒，时光飞逝，不知不觉在忙碌中我们又走过了一年。20__年已离我们远去，新的一年又向我们走来。过去的这一年，是忙碌的一年，也是充实的一年，忙并收获着，累并快乐着。回望走过的日子，虽然感慨良多，熟知有总结才有提

炼，吸取经验才能进步。对于20__年的工作表现，有值得欣喜的地方，同时也有着许多不足之处，现将主要情况总结如下：

一、思想情况

刚刚迈出大学的校门，走入熙熙攘攘的社会，迷茫中蹒跚前行。来到公司的这半年来，我始终坚持严格要求自己，勤奋努力，不断学习，尊重领导，团结同事，时刻牢记公司制度，尽自己最大的努力，使自己在平凡而普通的工作岗位上努力的做好本职工作，尽自己最大的努力为公司创造财富价值，同时，也为自己带来宝贵的人生财富。

二、工作情况

在这半年中，我与x经理、__、__到了__的工程现场。

首先，在此之前我对工程的理解仅仅局限于书面，对于实际现场的情况一窍不通。反映在具体工作中就是施工环节和工艺流程都不清楚。在李经理的帮助下，渐渐地学会了很多东西，并将其运用到了具体的工作中。

这半年对刚步入社会的我也算经历了一段不平凡的考验和磨砺。非常感谢公司领导给我这个成长的平台，令我在工作中不断的学习、不断的进步，提升自身的素质与才能。为此，我也充分认识到自己既是一个管理者，更是一个执行者。“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行”只有理论联系实际，不断的在实践中学习理论，提高业务水平；才能更好的为工程技术服务，只有多动脑筋，考虑问题全面，提高管理水平；才能更好为工程管理服务。

初到__，我在x经理的带领下进行了__工地施工现场的土方开挖回填、测量、放线等工作。在这个工程中，让我体会到了万丈高楼平地起的真正感觉。在工程进度和质量来说，前期

因为设计院图纸疑问回复等拖延很长一段时间，施工总进度计划被一次又一次打乱一次又一次被迫调整，前期大面积的土方开挖，导致先前组织的流水施工无法进行，导致平行施工所带来的周转材料过大。并且在具体施工过程中，由于粗心大意，造成承台位移、尺寸不够，柱位移等情况，一再浪费人力物力和时间。并且由于专业知识不够扎实，很多方面不能做到面面俱到，从而有些一次可以完成的事情需要反复多次。最后，因为个人惰性问题，有些事情不愿意多次审核，造成了返工等一系列不该出现的问题。

再次，就是配合其他部门及同事完成相关工作

众人划桨开大船，众人拾柴火焰高，“众”字就预示着我们众安公司的每一位员工要万众一心、团结协作，相互配合，只有大家相互协作，上下一条心，才能提高工作效率，才能让我们在未来的社会竞争中立于不败之地。

一年来，做了一定的工作，但距领导和大家的要求还有不少的差距，通过总结一年来的工作，也找出工作中的许多不足，主要存在于工作实践经验少，对于工程建设过程中突发的部分问题不能灵活解决等。

20__年对我来说，将又是一个崭新的、更具挑战性的一年，无论在工作和生活中对我来说都是非常关键的。因此，在新的一年里，我将继续深入现场不断学习和实践，在现场不断增加自己的经验和见识，我必须更加务实、努力工作、做对的事情比把事情做对重要，争取使自己的业务水平提到一个更高的高度，加强工作责任感，与公司共同进步、共同成长。我相信，有志者事竟成，破釜沉舟，百二秦关终属楚；苦心人天不负，卧薪尝胆，三千越甲可吞吴。

项目部技术工作总结篇二

在夏阔坦项目部负责技术工作近两年了，虽然我的职位始终

没有解决，我仍然以百分百的热情投入到工作中去，严以律己，严格要求自己，摆正心态，时刻保持“谦虚、谨慎、律己”工作态度，在领导关心培养和同事们的帮助下，努力提高自我，认真完成任务，履行好岗位职责。20**年9月之前，夏阔坦项目部包括我在内只有3名技术人员，我们共同负责项目部的测量放线，措施编制，技术指导，地质预测等工作，严格把握施工质量，做好各类软件资料的收集整理等，特别是在主副斜井井筒相继触底后，技术上的要求更加严格，更加广泛深入，对二期施工的通风系统、提升系统、排矸系统、设备选型等问题，积极从技术方面协助项目部领导做好计划安排，当好参谋，当好助手。

项目部技术工作总结篇三

本文由应届毕业生求职网小编辑收集整理，以下提供一篇建筑公司项目部技术员个人工作总结给大家参考！

自xx年6月来到xx项目部参加工作，至今已一年有余。这一年来，一直在项目部担任技术员一职，先后参与建设了xx工程□xx大修改造工程□xx工程，通过这几个工程现场实践工作的锻炼，得益于项目部领导的关心培养和同事们的热心帮助、谆谆教导，我已逐步成长为一名合格的技术员。

作为一名刚参加工作的技术员，我将工作定位为协助好技术负责人的工作和不断的自我学习充实，在参与建设的工程中，除了协助技术负责人编制项目质量计划、施工方案、作业指导书、技术交底，并负责进场原材料的取样送检、工程技术资料的编制，和施工员一起进行现场质量检查，以及施工测量工作。

在工程施工过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求圆满的完成工作任务。“不要急于出成绩，埋下头来干工作”，是我常拿来提醒自己的警言，提醒自己不要好高骛远，而要脚踏

实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。一年来的现场工作更使我深深明白，在学校学习的东西和自己翻看规范、规程死记硬背的知识远不如实际经历过的记得牢固，而且好多学问更是书本里学不来的，完全是凭自己的经验。在这一年来的时间里，我一直在多看，多学，碰到施工现场的做法与书本里不一样的地方及时的向专业工长和施工班组长请教，尽管很多时候得不到理论上的解释，但是却是很好的经验。刚工作时觉得技术资料工作、测量工作，质量检查工作都比较简单，而实际上却学问大着，一直觉得自己会，而实际操作起来才发觉自己的不足，时常事倍功半，缺乏效率。现在实践操作多了，方法掌握了，经验有了，才得心应手起来。比如说测量，重要的是要抓好其关键工作，个人认为，测量关键性的工作一是选择最佳施测方案，二是一定要要进行复测以避免人为错误。

一年来的从事工程施工工作，在不断的取得进步，自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协作能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。一年来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可，在今后的的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，为项目部的的发展贡献自己的力量。

项目部技术工作总结篇四

我于209月14日进入xx集

团置业公司，并于9月23日进驻xxxx百货大楼项目工地担任项目经理，至今已三个月有余。在这3个月的工作中，项目部在集团置业公司的大力。范文年公司项目部经理工作总结由搜集自网络或网友上传，，本文主要是关于工作总结,经理,项目,公司,2017年的，希望大家尊重原创者的知识产权。

我于2017年9月14日进入xx集团置业公司，并于9月23日进

驻xxxx百货大楼项目工地担任项目经理，至今已三个月有余。在这3个月的工作中，项目部在集团置业公司的大力支持、指导下，克服了诸多困难，走到今天，极为不易。目前工地正处于打桩阶段，现已完成桩基施工任务的46%，下一步的施工任务虽然异常艰巨，但还是有信心有能力完成各阶段工期目标。下面我将2017年3个月以来的工作情况及下一年的工作计划做以下汇报：

一、前期施工准备阶段

百货大楼工程作为xx县的'招商引资项目，只要有利于工程施工进度，基本上都能得到政府的支持与帮助，但开工之前还必须完成以下工作，才能顺利开工。

- 1、地下室控制边线放样。
- 2、建筑物放线。
- 3、规划部门进行验线工作。
- 4、将测绘部门提供的水准点、坐标控制点提交总包单位。
- 5、两次组织基坑支护施工图设计交底及图纸会审。
- 6、桩基施工图设计交底及图纸会审。
- 7、规划部门提供本项目周边市政管线图纸。
- 8、协助完成工地临时用电量不足扩容工作。
- 9、开工前去质安站办理质量监督手续事宜。

二、施工阶段

打桩施工前，场地内基坑土方已开挖约两米五深，由于当时没有施工图纸，大部分地方均未开挖到位。考虑到四周靠边一排桩施工有足够的工作面，需要土方开挖单位的配合将余土挖除。土方开挖单位很长一段时间都不配合我司的工作安排，与我方保持对立情绪，甚至发展到来工地闹事，工地工作一度无法开展。经过我方耐心细致、不厌其烦地努力去沟通，同时了解到当地其他工地的土方开挖单价，最终通过奖励的方式才与土方开挖单位达成协议。

基坑土方开挖两米五后，给现场打桩带来很大的影响。混凝土运输车根本无法开进工地，基坑表面为粉砂土，一旦下雨，粉砂土层承载力急骤下降，打桩施工难度很大。总包单位将会以此为借口，施工场地三通一平不具备条件，将会产生费用及工期的索赔。我方当机立断，积极组织当地施工单位进行场地内塘渣回填，确保了打桩施工对场地的需要。

万事开头难，进场三个星期，也未见总包安排桩机进场。总包未收到我方提供的桩基正式施工图，不便组织机械进场也是事实，但我方于十月十五日提供桩基施工蓝图后，总包还是迟迟进不了桩架。总包在找分包单位遇到了很大的困难，前前后后找了十几家单位，都不愿意承接此项业务，直到十月二十二日才陆续进了几台桩架。十月二十九日开始裙楼及塔楼的试桩施工，裙楼试桩成功，但塔楼试成孔六天后以塌孔而告终。塔楼桩必须入岩一点五米，而返循环钻机遇上砂卵石层粒径较大卵石（工地收集到最大卵石粒径接近四十厘米），极易堵管。后来，经设计单位同意后，将塔楼返循环成孔工艺改为冲击成孔工艺，总包单位于十一月七日组织进场六台冲击锤钻机。首先在塔楼的北侧试成孔，但北侧表面约三米土层为流砂土，冲锤在提升时，重锤、流砂土、护筒一起被拉上来，成孔非常困难。考虑到尽量不拖延塔楼桩基施工工期，在塔楼的南侧开始试桩施工，十一月十四日开始试桩，十一月十六日第一根桩混凝土浇筑完成。但塔楼南侧因工作面受限，只能摆放四台桩架施工。同时也没有放弃对塔楼北侧的努力，咨询各方专家后提出建议先降水再安排打

桩施工。总包先后进行了井点降水、浅层管井降水、注浆加固地基施工工艺，均未达到需要的效果。北侧地质因素影响到约六十根桩基施工，并连带影响周边纯地下室约七十根抗拔桩施工，下一步将采取深井降水，然后安排打桩施工。

项目部技术工作总结篇五

为响应教育厅在全省启动的“云南现代教育示范学校建设工程”项目。以适应基础教育课程改革和现代教育发展的需要，树立现代教育理念，建设现代教师队伍，加强学校现代管理水平，提升xx县教育发展水平。xx年3月勐梭镇小学、xx民族小学、xx县一中根据相关文件精神参加申报云南省千所现代教育示范学校，并于xx年3月底被确定为云南省千所现代教育示范学校。自被确定为现代教育技术示范学校以来，按照上海方略集团、省市教育机构的统一安排部署。县教育局随之成立了相应的项目工程领导小组，下设办公室。要求项目办公室在指导、督促三所学校在成立项目管理及实施机构基础上，必须指定一名学校领导负责该项目的实施工作。在教育局领导班子的协调、督促下，xx县现代教育技术示范性学校工程项目办公室（设在县教研师训办，由师训专干任办公室主任）指导各校在结合本校实际情况下，按时参加各类培训，积极完善各项资料，努力打造现代教育示范学校。现将一年来的项目开展工作情况作出总结如下：

（一）各校项目管理组织机构健全，保证了创建工作方案的编制和实施。。

1、为了适应现代教育发展的形势，各校通过反复研究，慎重酝酿人选，组建现代教育示范学校领导机构，成立了由校长任组长的项目领导小组并报教育局项目办公室备案。

2、三所学校遵循《云南省现代教育示范学校建设工作的意见》的精神，结合学校教育教学的现实，在认真组织教职员工深

入学习文件精神的基础上，广泛征求意见。并结合收集到的教师意见和建议于xx年9月初至10月间，制定出了各校的《现代教育示范学校创建方案》和《教学模式改革方案》，并按照项目规定上传至“空中英才网”。由于教育局领导和学校领导的高度重视，我县三所学校按计划完成了项目前期的规定动作，为创建现代教育示范学校工作的稳步有序推进提供了政策和物质保障。

（二）各校因校制宜、百花齐放，各种项目活动蓬勃开展。

范学校的创建工作，县教育局及有关单位对学校建设给予积极支持，使学校办学条件逐步改善。xx年9月，新建教学楼1200余平方米，新建学生宿舍300余平方米；新增一个计算机教室，新购课桌196套，床架60张，投入校园绿化资金2万余元。远教系统和多媒体教室的使用，极大地改善了教学环境，教师通过短期强化培训、互教互学，迅速掌握了现代信息技术基础知识。现在，学校开展电教的学科覆盖率为100%，教师体会到了运用电教手段上课的优势。

民族小学以上海一师附小“愉快教育”教学模式为核心，以创设愉快的课堂教学环境为手段，境与情的和谐统一，结合我校实际，开展课堂教学模式改革探索，成立工作小组，制定教学模式改革实施方案，并要求各学科结合教学实际提出本学科教学模式的实施细则，以“教师笑起来，学生乐起来，课堂活起来”为基本理念，开展了集个人备课、集体备课、说课、集体评课、撰写教学反思为一体的“愉快教育”教学模式的研讨课活动。在课堂教学模式改革面前教师充分认识到大家都是站在同一起跑线上，课改是一种机遇，更是一种挑战，课堂教学模式改革势在必行。教师们自觉参与听课、评课、教研活动；自觉学习有关课堂教学模式改革的材料；积极撰写教学反思、教学随笔、经验总结、教学案例、课改论文等，共同寻找解决困惑的办法。

随着“愉快教育模式”的推进促进了老师教学思维的转变和

教学技能的提高。备课，老师由单纯的教学生学转变为教会学生如何学，其次，老师在教学方法特别是对课堂教学环节组织上更要注意设计和诱导。上课，老师由“演员”变成“导演”，由台上“下放”到台下，深入到学生中去指导学生。其次，推动了学生学习能力的突破。模式的实施过程中教师把发现问题、提出问题、解决问题的任务交给学生，就意味着学生不仅要知其然还要知其所以然。并让学生自主交流、自我评价，使学生各自的分析能力、独立解决问题的能力、监控能力和评价能力等得到充分发挥，让学生有一种内在的成就感。

xx一中学校领导高度重视项目工作，身先士卒地积极参与培训学习和各类教学研讨活动。暑期培训刚结束就立即召开教研组长会议，安排、布置学习杜郎口中学、建平中学、蠡园中学、兖州一中的教学模式的相关工作。选派章春副校长到杜郎口中学实地学习考察。各教研组也纷纷开展了对有效教学模式的学习、讨论。最后，结合本校实际在认真学习杜郎口中学、建平中学、蠡园中学、兖州一中教学模式的基础上，分析讨论本校教学现状，提出了以激发学生学习兴趣、提高课堂效益的建设性意见。学校项目领导小组根据反馈情况设计完成《xx一中以提升学生学习有效性为目标的“三一五”教学模式》并制定实施方案。申报县级课题。确定了实验班级和参加课改实验教师名单，实行“低起点，小步走”的工作进程。在部分科目中进行课改实验：高一年级设立语文、数学、英语，七年级设立语文，高二年级数学、英语。各选一名教师承担课改实验任务。自xx年11月已投入实验。为提升教师科研能力，适应课改需要结合高中新课改的要求制定《xx一中校本课程教材开发与编写实施方案》。伍雍校长带领学校领导班子部分成员及时地向县教育局领导班子及xx县现代教育技术示范性学校工程项目领导小组汇报xx一中校本课程教材编写工作思路。召开xx一中校本课程教材建设启动大会。目前学校德育教育、阿佤民族歌舞、民族音乐、民族绘画，信息技术《xx地理》等校本课程已完成初稿。语文、数学、

英语校本课程正在编写中，预计在xx年6月底完成初稿。“三一五”教学模式实验小组从学生基础普遍差，完成助学案有难度。这就必须从基础抓起，降低助学案的难度，紧抓“预习”环节，化难为易将教学难点逐级突破。为激发学生学习兴趣“三一五”教学模式实验教师们结合学科教材内容与课程标准的要求，创设教学情境、注重引导、鼓励学生大胆质疑、顺学而导。不但培养了学生勇于探究、大胆质疑的学习习惯，而且还使学生在探究、质疑、讨论、交流、分享这一过程中体验感受学习的乐趣。如今当你走进xx一中的课堂你会发现“三一五”教学模式实验班级里，学生较以前更有参与学习的热情，教师也有了更多夸赞学生的机会，师生互动、生生互动不断活跃了课堂气氛。

（三）随着项目的开展，在项目实施过程中的存在问题日显突出。

2、在进一步大胆尝试推广三种教学模式的成功课例的过程中发现项目实施过程中的痕迹管理亟待提高。

3、加大教师培训与教师学科教学负担之间的矛盾浮出水面。一方面是三种教学模式逐级推广中理论支点薄弱，亟待提升教师科研能力。一方面是家长、社会对学校升学率的殷切希望。一项教育教学改革必然要经历实践这个环节，并将所得贯穿到学校工作的方方面面。

（四）明确改进方向，走现代教育的理念与边疆教育现实结合起来的特色之路。

1、切实加强学校内部管理，全面提高教育教学质量。努力把xx一中□xx民族小学、勐梭镇小打造成名副其实的现代教育示范学校。

2、积极执行xx教育“十二五”规划目标，制定出了科学的学校“十二五”发展规划，创学校品牌。

3、进一步改善办学条件，加强学校现代化建设步伐。力争在xx年实现校园信息网、广播网、多媒体教学进入班级。结合学校发展需要将现代教育教学设备、设施资源有效整合，全面实现班班工程。

4、继续狠抓教育教学改革，全面提升教学质量。教育教学质量是学校永恒的主题。狠抓质量这个中心不放松。深化课堂改革，强化课堂教学管理，加强教育科研，加快校本课程建设步伐，不断总结教育教学经验。力争在xx年以内形成符合我县学校教育特点的校本课程建设体系，逐步完成校本课程建设任务。

5、不断总结，进一步完善“三一五”、“愉快教育”、“赏识教育”模式。把现代教育的理念与边疆教育现实结合起来，走一条特色之路。

文档为doc格式