

# 2023年降本增效工作总结与心得感悟(通用5篇)

我们在一些事情上受到启发后，应该马上记录下来，写一篇心得感悟，这样我们可以养成良好的总结方法。我们如何才能写得一篇优质的心得感悟呢？下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的心得感悟范文，我们一起来看看吧。

## 降本增效工作总结与心得感悟篇一

随着项目建设的推进，公司已陆续增加了合同签订的数量，对此，公司结合历次内控检查及整改经验，加强了合同的审查和管理，降低了风险。

### 二、加强人事劳资管理

加强员工招聘管理。因未来业务发展及用工需求，公司将结合人事处下发的招聘要求，将来招聘以业务外包为主，已降低人工成本。

### 三、财务管理方面

#### 1. 加强资金管理，提高资金使用效率

##### (1) 强化资金管理，防范经营风险。

在资金管理使用时，本着合理调度，严格控制，精打细算原则，把好“三关”：一是认真执行审批制度和程序；二是根据业务的轻重缓急程度，严把结算关，提高资金使用效率；三是不折不扣的落实资金的预算管理，严把预算关。

##### (2) 加强资金的集中管理，用好用活资金。

为进一步加强公司资金管理，有效地利用资金，降低资金沉淀，降低管控风险，增加利息收入，提高资金的整体使用效益，有利于公司长远发展。

## 2. 严格控制成本费用支出

公司大力倡导艰苦奋斗、勤俭节约的作风。切实做好预算的编制、执行、分析，杜绝预算外开支，按照各项费用开支范围、标准和用途做好预算工作。严格控制非生产开支，压缩费用。

公司将继续严把支出关，落实好降本增效工作□xx年开源节流降本增效工作计划：

20xx年是公司项目建设的. 关键时期，公司将结合业务特点和自身实际情况，继续落实开源节流降本增效工作的开展。

首先将在“降”字上下功夫，从身边点滴做起，积极发挥监督作用，定期通报下班不关电脑和空调的行为；发挥办公自动化设备的作用，网络办公，电子方式传输文件，减少纸质文件的传递，提倡纸张双面打印或复印；严格执行派车制度，加强车辆使用管理，鼓励多部门联合用车，降低车辆使用费用。

在“增”字上想办法，加快项工程项目建设，将项目建设费用控制在预算内，争取年底完成项目建设，达到通气试运行，为公司创造效益。

## 降本增效工作总结与心得感悟篇二

企业文化部作为主管我厂企业文化和党群工作的部室，我们始终牢记厂部增产增利降本的号召，并将其贯穿于日常工作当中。作为主管宣传的部门，我们积极发挥自身的示范、引导作用，以求得增产增利降本目标的顺利实现。具体措施有：

一、我们积极发挥自身优势，在《通讯》上多次设立增产增利降本专栏，教育、引导全体员工立足岗位，精心操作，精细生产，降耗节支。同时注重发掘降耗节支、稳产高产这方面的典型人物和事例广为宣传，努力营造一个增产增利降本的氛围。

二、本着节约的原则，对一些可以重复使用的.条幅、彩旗、会标，我们都予以回收，以备再次使用。

三、我们的工作范围涉及党建、纪委、宣传、工会、共青团、武装、计划生育等方方面面，这些工作由要求有一定的资料供大家进行业务学习。为了实现既满足工作需要，又降低成本的目的。我们改变过去每间办公室都有报纸的做法，将全部室报纸集中管理。这样，大家都有机会接触更多的信息，使报纸的效用发挥到最大，另一方面我们又删减了一些不必要的报纸，降低了费用支出。

四、入党积极分子培训，过去都是外聘人员授课，从去年开始，我们改变了过去的做法，改为内部人员授课。这样，既为内部人员提高业务技能提供了机会，又节省了开支，同时，培训教材是一次购买，多次使用。

五、对办公用品，为了防止不必要的重复领用而造成浪费，我们指派专人管理，兼职负责全部室办公用品的领取。

六、效能监察工作。重点关注大宗原燃材料进厂的数量和质量，进行跟踪管理，同时积极参与车间的项目立项，共同推动增产增利降本目标的实现。

### **降本增效工作总结与心得感悟篇三**

20xx年第一季度总装共计装配变压器台，其中包括：为提高班组成员的工作技能和工作效率，总装班在车间领导的大力支持下组织丰富多彩的培训和比武，主要有：真空罐干燥培

训、绝缘距离培训、滤油机操作培训，安全培训、引线焊接比武、变压器装配比武、插铁比武等。通过培训，班组成员对常用设备和工艺要求有了更详细的了解，而技术比武则让大家在比赛中认识到自身的不足，取长补短无论在工作技能或是工作效率方面都得到了极大的提高。以器身插铁为例，比武之前单台铁芯需花费两个半小时，比武结束后相关班组成员单台铁芯所需时间缩短半个小时以上。引线和总装在提高工作效率方面也取得了突出的成绩。

在实际工作中，班组成员深入贯彻总部降本增效的方针政策，并将其渗透到工作的各个环节。

引线焊接是引线工序中最为重要的工作环节，之前因为员工责任意识不强焊接设备关闭不及时造成乙炔氧气浪费，通过学习降本增效，引线工序员工自觉遵守操作规程，及时关闭设备开关，减少资源浪费。此外，引线员工利用业余时间利用余料废料自发组织焊接练习，提高了焊接质量，缩短了焊接时间。

清理变压器油是总装工序最为头疼的问题之一，在注油或滤油过程中油管破裂变压器油泄露不仅在空中增加了员工的工作量更造成了变压器油浪费为公司造成不必要的损失。经班组成员讨论后制定了详细的油管检查方法，此方法的实施大大降低了油管破裂的几率，在很大程度上减少了变压器油的'浪费。

在工作开始前做好设备检查工作；在工作开始前准备好工作过程中所需的所有工具、材料；将工作中产生的余料、肥料进行回收改造成各种有用的工具；将无法使用的工具进行修理或改造成其他的工具……总装人一步一个脚印的走来，从陌生到熟悉，从生涩到熟练，从弱小到强大，每一天我们都在进步，都在用自己的劳动和汗水为新能源的发展做出最大的努力。

## 降本增效工作总结与心得感悟篇四

更新观念，实现全员降本增效运检二班半年来，运检二班结合工区开展的“提升全员素质，增强发展意识，打造企业品牌，实现降本增效”活动。强化生产管理，制定具体实施办法，建立完善作业现场考核机制，将全年生产指标层层分解，严格考核，努力实现全员降本增效，1-6月各项生产和生活指标，成本有明显下降，水电用量比同期下降30%，办公用品下降15%等。下面，汇报如下：

一、打造“精品现场”是实现全员降本增效的有效途径。面对今年生产任务的繁重，我们始终恪守“以质量求生存，以效率求发展”的理念，严格加强质量管理，铸造“精品现场”，我们制定了严格的规章制度认真落实到实际工作中，落实岗位质量职责，并实行全员质量风险管理和质量跟踪管理，严格落实每个班的工序质量标准，严格的质量管理与效率提升紧密关联促使每个班组与每名职工都牢牢树立起“质量第一”的意识，在生产作业中，在做好现场基础工作的同时，把施工现场各道工序质量分成若干个质量管理点进行分工负责，并统一验收，认真做好塔上、地面等工序，本道工序验收合格后方可转入下道工序，从而保证了当班质量管理“流程”无瑕疵。

三、更新观念，转变管理模式，是实现全员降本增效的根本保证今年以来，我们首先以逆向思维方式对成本控制进行了重新认识，教育职工，不能以偷工减料的方式来压缩成本，必须严格执行施工设计和质量标准。那么，如何压缩成本、通过什么方式控制成本呢？最终达成了一致共识，就是依靠灵活的管理、科学的管理、全员的管理来压缩成本，将更新观念、改变管理模式作为实现经济增长的隐形利润。通过加强管理，在限定的时间内，材料工具一次到位、施工准备一次就绪、施工工序一次成功，在达到生产全优的同时，注重在连续不间断施工中提高生产时效，从而达到成本消耗是依靠速度、质量和安全的统一而取得最大效益的目的。另外，

为了提高生产进度，密切生产组织衔接，我们根据作业单班工作量的平均值，按照施工任务的不同，排除各种不利因素，分别制定了完成各种作业施工任务单班工作量考核办法，超额完成当班、定额工作量的’工时在原工时的基础上增加0.5倍无合适理由完不成定额标准的工作量相对核减，以此来调动职工的工作热情，施工进度明显提高。其次，实现全员降本增效，加强对职工的成本观念、效益观念、创新观念、发展观念的教育，以及节约成本与奖惩挂钩等方式，调动职工的节支积极性，通过提合理化建议，将创新增效指标落实。

半年来，我们在生产及生活管理方面摸索出了一些粗浅的做法，取得了一定的效果，但是，我们也清醒地认识到，在这项工作中，我们起步较晚，经验不够成熟，摆在我们面前的形势仍然十分严峻，我们只有迎难而上，创新生产及生活管理机制，凭借过硬的技术素质和优良的服务质，努力实现效益最大化，确保全年经营目标的顺利完成。

## 降本增效工作总结与心得感悟篇五

六月份是国家安全生产月，今年城郊矿的安全生产月活动主题是“安全发展，生命至上”。期间按照矿安全生产月活动要求，通风队在队长、书记带领下，积极组织人员参与相关，营造了浓厚安全活动氛围，并采取了果断有效的措施提升队内安全管理，现将6月份安全工作总结如下：

- 1、积极参与，以点带面，营造浓厚安全活动氛围。在上级部门要求和矿安全生产月活动主题带动下，通风队积极组织全员进行了安全大反思，对个人工作中存在的安全问题进行自我剖析，提出整改意见；并观看了事故案例教育片，写出心得体会；组织人员参与井口安全问答等活动；利用微信群将每天的典型隐患传达到每名职工；加强班前会对职工安全知识的提问，积极促进职工安全意识提升。

- 2、严格落实队干抓“三违”制度，同时在安全生产月期间加

加大对三违人员的考核力度。加强班组自治，增强职工安全责任意识。

3、队内实施跟班队干、班组长专盯关键地点、薄弱环节专盯。2506工作面、21106工作面、二水平西翼回风大巷等瓦斯异常地点重点安排班组长进行瓦斯检查；西翼回风暗斜井反掘揭煤远距离爆破期间跟班队长参与监督，实现了特殊作业的安全施工。

4、6月份巷道贯通3处，分别为二水平西翼回风大巷反掘与二水平西翼回风大巷、2410工作面3#改造巷与2410胶带顺槽、东翼回风上山与东翼回风上山反掘；恢复通风2处，分别为2408轨道顺槽、十八采区，均实现安全生产，未造成瓦斯事故。

5、2506工作面和21106工作面交替生产期间，多次进行风量调整，风压影响范围广，通过妥善组织，杜绝了采空区瓦斯异常涌出超限事故，实现了风量合理调配，保证了工作面安全回采。

1、加强职工三违三松、不规范行为管理。重点加强单岗作业人员劳动纪律和规范操作检查，采取抽查人员定位轨迹和旁站监督等多种形式，并进一步加大大队内和班组考核力度，以此促进每名职工自觉自律，遵章守纪。

2、不断提升瓦检工业务素质和技能操作水平，加强防突知识学习和应用，监督落实各采掘工作面瓦斯管理措施，为安全生产保驾护航。

3、加强火工品管理，杜绝火工品流失。坚守底线、流程操作，现场不具备爆破条件的一律不予爆破，加强验炮管理。

4、做好不稳定人员排查，尤其是在高温季节，加强职工精神状态排查，杜绝疲劳作业，确保从业人员能够胜任岗位要求，

做好薄弱环节管控，特殊地点作业安排合适人员参加。