

最新校长家长会发言稿(实用6篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的范文吗？以下是我为大家搜集的优质范文，仅供参考，一起来看看吧

校长家长会发言稿篇一

家长会校长发言稿【一】

各位家长、大家好！

感谢你们带着微笑满怀希望来参加今天的家长会。我们今天能有机会再次坐在一起，是为了一个共同的目标，那就是为了孩子的学习、为了孩子的进步、为了实现40年后“看子敬父”的梦！我们召开这次家长会，主要目的也是希望家长多了解我们学校，加强你们和学校之间的联系，希望家长配合学校，做好一些工作，学校、家庭真正形成教育合力，给孩子营造良好的成长环境与氛围，孩子的健康发展才有保证。

尊敬的家长！我们的沟通是为了理解，理解是为了更好的沟通，为了孩子的前途，我们必须架起这个心灵的桥梁。我们家校共同合作，三方努力共同培养孩子。只是为了让你们的的孩子学得更好，取得更好的成绩！

各位家长，随着社会的进步，下一代的教育问题已成为了社会普遍关注的热点和焦点，已越来越成为广大教育工作者和家长的共识。但是在现实生活中，不容避讳的是，许多家长对怎样当好父母的紧迫性缺乏足够的认识，不懂得怎样教育孩子，对待孩子，或重智轻德，只关心孩子的考分；或信奉“打骂出孝子”，教育孩子简单粗暴；或对孩子过度溺爱，百般呵护……在家庭教育上形成了一个误区。

家长教育缺乏，学校教育就很被动。比如隔代教育问题，也就是现在说的留守儿童问题教育，这个问题就使我们学校教师非常头痛，很多家长把教育孩子的责任推给学校和老师，这种说法是错误的，还有的家长因为打工忙把孩子送到私立的寄宿制学校，就以为万事大吉，孩子的健康成长就有了保障，这种做法也是非常错误的。

我们的老师通过几年来的家访曾做过统计，超过半数的班主任认为，有30%的家长存在不管教孩子的现象，有40%的家长很少过问或者根本不过问子女在校的学习、成长情况。

近年来，外出务工多了，农村的“留守儿童”增多；离婚率上升，单亲家庭孩子也相继增多。孩子由爷爷奶奶，外公外婆带着，他们只管吃穿，自己文化水平又低，无力对孩子进行正常的学业辅导和教育引导。

从表面上看，这是家庭教育的问题，然而却深深影响着学校的教育效果。学生厌学、行为习惯不良、有心理问题倾向等，看似是学校教育不力，却也都能在家长身上找到问题的根源。

由此给孩子的心灵带来的负面影响，必将对孩子的一生造成影响和延误。

其实，每个孩子小时都有一个家，每个孩子长大后又都代表一个家庭，只有家庭才是孩子成长的第一所学校，父母是孩子的第一任老师。家庭环境的好坏，直接影响孩子能否健康成长。家庭条件再好，再富裕不等于家教环境好，家风好。教育不好孩子就会出现“富不过三代”。因此，我们召开本次家长会，就是希望家长们配合我们教育好你的孩子。

我衷心希望你们能做好以下几点:(举例)

- 1、思想上要引导好孩子。作为家长，我们平时要教育孩子爱劳动，讲文明，尊敬长辈，待人有礼。教育孩子该做的事，

自己首先做好，以身作则的教育魅力是巨大的。在平时的生活中，我们发现一些孩子的坏习惯其实就是跟父母亲学的。如果家长在家经常打麻将，打牌，孩子也会学一些不良习惯。

2、行为上要辅导孩子。家长的行为对孩子的影响也很大，比如，在家什么时候看电视影响孩子学习，孩子应看什么样的电视？要积极培养孩子的自理能力，动手能力。我发现班里有一些孩子到现在书包都不会整理，自己的鞋带松了，也不会系，这可能与家长的包办有关系。其实在很多事上，我们家长只要多引导孩子，多辅导孩子，他们能做的很好。在学校里，我们就是放手让孩子自己去布置教室，自己去整理教室，有时还自己去排练节目，这样一点点放手锻炼，孩子的能力就慢慢提高了。

3、学习上要帮助孩子。有些家长总以自己忙找借口，对于孩子的学习很少过问。其实现代社会人人过着节奏紧张的生活。同样作为家长，我们身有体会。但是孩子的成长是我们的希望，我想大家每天抽出30分钟，还是可以的。如在茶余饭后和孩子聊一聊学校的情况，问一问最近的学习的内容，家长和孩子之间进行多交流，不要在吃饭时对孩子进行训斥，这样孩子不但没有教育好，饭也没有吃好。只有和孩子进行耐心文明交流，才能增进与孩子的亲密关系；还可以帮助孩子提高学习成绩，好处是多方面的。

借此机会，向各位家长提一些建议：

1、每天请检查孩子的学习情况、家庭作业，及时查缺补漏，做到坚持不懈。学会培养孩子持久的学习习惯（甚至抽出一点时间陪着孩子做作业）

2、家长的善导是家庭教育的黄金，要多给孩子一点信心，做孩子成长的强有力的后盾。每天与孩子进行亲切交流，和他们谈谈今天学到了什么新知识，哪篇新课文，知道哪些道理，今后打算怎样做，交谈时，要有耐心，不能简单粗暴，家长

要做到心平气和。

3、定期与教师进行沟通，对孩子的优点、不好的习惯以及在教育过程中出现的疑惑，可以经常与老师和学校保持联系，共同寻找最好的教育方法。

4、经常性的对孩子进行安全教育和法制教育。

校长家长会发言稿篇二

尊敬的各位家长：

你们好！

首先，我代表全校4000多名师生，向各位家长的到来表示热烈的欢迎和衷心的感谢。各位在百忙之中抽出宝贵的时间来参加今天的家长会，证明你们对自己子女成长的关注和重视，也是对我们学校工作的大力支持。召开这次家长会的目的是为了介绍学校的教育教学现状和发展目标，加强老师与家长之间的联系，共同探讨教育孩子的对策与方式，同时促使家长也能够积极参与到学生的教育管理中来，以便老师能够及时调整工作方法，形成家庭教育与学校教育的合力，提高教育教学质量，总之一句话，就是“让每一个孩子获得成功”，让每一个孩子健康成长，快乐生活，学有所获，将来都能成为有用之才，这是我们教育的一个根本出发点和落脚点。我们坚信，从这点出发，我们的家长会一定能够达到预期的效果，取得圆满的成功！

一、下面，我首先向各位家长汇报一下上个学年以来我校的一些工作情况。

1、以提高教学质量为主抓手，教育教学工作成绩斐然。过去的一年，在上级行政部门的正确领导下，在全校师生的共同努力下，我们xx取得了令人瞩目的成绩。先后被上级部门评

为第二批“全国中小学中华优秀传统文化传承学校”、“全国青少年校园足球特色学校”、“全区中小学德育工作先进学校”、“全区中小学安全维稳工作先进学校”、“全区中小学办学业绩综合考核先进学校”、“全区中小学先进党支部”、“全区中小学义务教育均衡发展先进学校”。

2、以提升学生素质为方向，坚持开展文体活动，培养学生特长。

上个学年，我校特别注重素质教育，以校园各类兴趣小组为依托，以特色校本课程为载体，成绩显著。一是继续抓好抓实了“客家花灯”校本课程，并被教育部命名为“中华优秀传统文化”传承学校，二是继续办好了一年一度的田径运动会，通过丰富多彩的文体活动，展示学生的艺术才华，激发学生的集体荣誉感。坚持开展阳光体育活动，规范每天上午的跑操，达到让学生放松心情，锻炼身体的目的。

3、以培养健康人格为导向，着力提升学生文明素养。

我校德育工作踏实高效。通过主题班会、校长小助理、三月学雷锋献爱心等丰富多彩的活动，形成了活泼健康、积极向上的xx德育氛围。特别是我校注重创新德育模式，独创的寒假“八个一”体验式德育也被教育部评为全国优秀德育案例。一个学年以来□xx学子文明礼貌□xx校园安全有序。

二、对家长的希望和要求

各位家长，对于您的孩子，我们不敢有半点马虎，我们将竭尽全力，将自己满腔的热情和无私的师爱倾注到工作中去，但是孩子的父母们，你们是孩子成长的第一任老师，是孩子的第一责任和监护人，你们要保障孩子上学所需，科学合理的安排好他们的生活，关注孩子的喜怒哀乐，帮扶孩子顺利走好人生每一步。如今家庭教育已成为一门学问，希望家长能学习家庭教育知识，掌握科学的教育方法，做一名称职合

格的家长。

所以在今后的工作中还希望家长们从以下方面进行配合。

第一、我们双方必须在孩子的教育问题上达成共识，要相信，学校的一切举措都是为了您的孩子健康成长，学有所成。

第二、宽严有度，不要溺爱、娇惯，也不要求全责备，尤其加强对孩子零花钱和使用手机的控制。不要让孩子们滋生的攀比之心。

第三、不管工作多忙多累，每个星期和您的孩子作一次谈话和交流，注意了解孩子的思想动态。

第四、要关心孩子的学习成绩，但千万不能只关心孩子的成绩。要客观地认识学生的成绩，要帮助学生及时总结经验教训，要多方面综合评价我们的孩子，关注我们的孩子，做到不急不燥，有方法，有耐心。

第五、关注孩子们的身心健康。要让孩子养成良好的饮食习惯。加强锻炼，体育不仅是强身之育，也是强心之育，它更是一切教育的基础。关注孩子生理发育状况，介绍相关常识。引导孩子善于与人相处，学会对待困难和挫折。

第六、及时与老师进行沟通。学校只能承担起教育孩子的一部分，家长如果把教育责任全推给老师，老师同样无法取代家长。尤其是品德教育、习惯养成、性格培养等重要教育任务，更需要家长与老师的合作，才能完成。

第七、注重习惯养成。教育就是习惯培养。任何不良习惯都不是固定不变的，只要教育得法，一切都会向好的方向发展变化。

第八、注意培养孩子的自立意识。如督促孩子认真按时完成

家庭作业，有意识地进行复习和预习，遵守时间，自己的事情自己做，帮助家里做一些力所能及的家务等。

第九、营造良好的家庭氛围，创造有利孩子成长的条件，引导孩子爱读书，与书交朋友，善于思考，有广泛的兴趣爱好。

我们坚信，有了您的配合，信任、理解和支持，有我校这批爱岗敬业，乐于奉献，充满活力，有爱心、有事业心的教师队伍，您的孩子一定会健康愉快地成长。

最后，我衷心的祝您：合家欢乐，身体健康。祝愿您的孩子在以后的日子里有更大的进步！

谢谢大家！

校长家长会发言稿篇三

尊敬的各位大家：

大家晚上好！

我是和xx学校小学部的xx[]相信大多数的家长跟我都是熟悉的，因为每天我们都能在和xx打个照面，问声好。

经过了一个学年的学习，我们的幼儿园又即将为小学送上一批聪慧好学、文明礼貌的合格一年级小学生，我想，这是幼儿园各位老师的辛苦工作，也是我们各位家长对学校方方面面工作的支持。

孩子选择一个好的学习环境作为学习的开始，对于他一生的学习生活都会形成深远的影响。为孩子选择一所优质的学校，把孩子送到一所优质的学校。这是我们共同的目标和愿景，在这边，我也很珍惜这次能跟大家沟通的机会，与大家分享一些我们和xx学校小学部的学习生活情况。

一年级是孩子学习最重要的阶段，在这一阶段中，如果孩子对学习产生兴趣，对班科老师形成依赖，那孩子以后的学习方面就肯定是让人放心的。针对以上这一点，学校小学部近几年在吸收幼儿园送上去的学生上花了很多心力，学习初期，让幼儿园班主任多到小学部带孩子，大班班主任和一年级相应的班主任无障碍沟通，孩子学习上一出现什么细微的变化，我们的老师便会不厌其烦地帮助他。像在上个学年由幼儿园顺利转入小学部的苏子仪、洪建凌、吴连捷、洪红旗等小同学，已经顺利地完成了自己从幼儿到小学生的顺利转化，吴连捷是现在一年级的班长，做起事情来干练有序，洪红旗上个学期末还得到学校1000元的一等奖学金。而学校对各个孩子的关注不仅于此，像赵雪妃的英语、陈年靖的美术都有了相当的水平。

而跟学习一样重要的，还有孩子的生活方面，帮助孩子养成良好的学习习惯，这是我们学校生活部门各位老师的工作重点。负责一年级的是我校经验最为丰富的生活老师，在衣着、就餐、文明礼仪、习惯养成等各个方面，我们都非常的重视。一切为了孩子，现在在和xx[]你看不到一个卫生习惯不好、言行举止低俗、待人接物不得体的孩子。因为在每个细节方面，我们都力求帮助孩子养成一生受益的好习惯。我们相信：好的习惯可以成就一个人的一生。

新的学年开始，学校将更进一步地做好孩子的英语、音乐、美术、电脑、武术等个方面的特长，更多的优秀的老师将投身到和xx的教育事业中来。我们所有的努力付出并不想为个人赢取什么，只希望能够真正地把各位家长托付的孩子教育好，使孩子成为健康健全杰出优秀的人才，只希望我们的家长能够由衷地说声：和xx是可以相信的！

谢谢大家给了我这么一个讲话的机会，希望我们的关系能够更进一层，希望来年从此后，和xx能够给各位准备更好的教育服务！

校长家长会发言稿篇四

大家好！

由于您孩子的成长与发展，让我们有了今天的相聚。首先，让我再次代表全校师生热烈欢迎各位的到来。您的按时到会是对您孩子的真情关爱，更是对我们工作的莫大支持，请允许我代表全校师生向你们表达最诚挚的谢意！

康顺路学校现有23个教学班，在校学生1500余人，教职工90余人，教师学历合格率达到100%的教师具有中、高级职称，学校现有市区级学科带头人4人。近年来，在各级领导的亲切关怀正确领导，特别是各位家长的热心帮助支持下，我们从学校的现状实际出发，坚持全面贯彻党和国家的教育方针，全面实施素质教育，努力创建品牌学校。确立了“依法治校、以德立校、文化建校、科研兴校、特色名校、质量强校”的发展战略；树立了“树优质教育品牌，打造城区九年一贯制精品学校”的办学目标；确定了“办特色学校、育合格公民”的办学宗旨。学校领导班子带领全校教职工发扬“团结实干、争创一流”的拼搏精神，秉承“说道不如做到，要做就做最好”的工作理念。在学校教育教学的各个方面，下真功夫，下实功夫，下苦功夫，狠抓校风校纪，上下一致，齐心协力，教育教学质量名列前茅，在去年全区期末学科素质抽测中，我校初中部各科成绩均位于全区第一。

学校教育

学校在经费非常紧张的情况下，努力挤出经费、争取多方支援，改造操场，配备高规格的功能室，配齐常规教学设施、体育运动设施、艺术教学设施，现学校教学设施设备均达到省一类配备标准，本学期初，在得知芦淞区政府将组织重新修整公园路和康顺路之间的道路，而此条道路正好经过我校主校区门口，离我校分校区也仅仅10来米远，我校立马积极争取区委区政府的同意，将正在修的这条路向右延伸10余米

至我校分校区门口，这些都为创造我校品牌奠定了坚实的基础。

教师树立良好的职业道德是做好教育教学工作的前提条件，也是教书育人所必须的。教师有敬业、爱岗、奉献的精神，才能珍惜自己所干的事业，把精力与心血全部用于教育，用于热心培育自己的学生身上。因而，我校从抓师德建设入手，扎实开展师德教育活动，强化师德规范。师德的核心问题是爱。爱学生是师德的本质。对此，我们以“爱生”为主线，抓师德教育，从更新观念入手，大力加强教师职业道德建设。我们组织教师认真贯彻落实区教育局《关于师德行风建设的十条禁令》，坚持不懈的开展《创人民满意学校，做人民满意教师》的活动，不断提高教师思想素质，大力弘扬敬业、爱生、奉献三种精神，不断改进领导作风和教师教风，增强育人的感情投入，促进学生“其师而信其道”变厌学为乐学、好学。学校每学期都组织教师认真开展查摆活动，让教师通过自身查摆和相互查摆，找到自身在师德方面存在的问题，制定具体的整改措施，明确努力的方向，通过开展学习查摆活动，重点解决体罚、变相体罚学生、乱收费，加重学生作业负担和经济负担等社会反映强烈的热点问题。每学期都评选师德标兵，开展优秀教师学习的活动，并组织师德报告会、演讲会，组织对贫困生的“结对子”捐助活动，对教师正面引导。以活动为载体，丰富多彩的进行师德教育，督促教师自觉按师德标准严格要求自己，自觉遵纪守法，为人师表。教育教师爱岗敬业，忠于职守，遵纪守法，自觉树立起教师的良好形象。

校长家长会发言稿篇五

尊敬的家长朋友：

大家下午好！

谢谢大家准时来参加今天的家长会。谢谢大家对学校工作给

予的大力支持。在今天的家长会上，我先向各位进行一个简短的交流。

首先谈谈安全问题。如果说教学质量是学校生命，那么安全便是生存的基础，在保障学生健康与安全方面，学校做了大量的工作，在硬件设施方面，各个教室、主干道、食堂、商店、操场、校门口等重要位置都安装了摄像头，水电门窗等出现故障立即进行维修，100多个灭火器、消防栓等分设在各个重要部位。软件教育方面，我们每周有一次晨会和班会课专门进行安全教育，从食品安全、交通安全和社会交往安全等各方面进行教育，每学期进行一次逃生演练，门卫、值班老师每日24小时轮流值班检查，早晚上学放学有老师在校门口接送学生。学生出现身体不适立即送医院诊治，并通知家长来校接送。所有这些，目的只有一个，让每个学生都能健康平安。

但是，我们仍然感到学生安全和教育管理问题还有许多漏洞，让我们防不胜防。

我们的作息时间是夏季为7:30，其他季节为7:50。但不少的学生到校却比这个时间早1个多小时，有的甚至是天刚刚发亮就到校了。对于不过早到校的劝告，学校已经三令五申，反复通过短信、告家长书等形式告知家长，但收效甚微。学生早到校，存在许多问题，一是马路上光线暗，行人少，安全隐患多。二是有的学生乘机到网吧玩电游，三是由于睡眠不足，上课时无精打采。学校要求学生到校的时间是7点以后，请各位家长务必配合，以保障学生的安全和健康。

我们的学生大部分是家长来学校接送学生，这里有两个问题要特别注意，一是代送别人家的学生，从法律角度上说，学生坐上你的车，你就承担着保障安全的责任，因此，我们提醒一下，没有家长的特别嘱咐，或者你没有十足的把握，最好不要随意代送学生。二是尽量不在校门口停车。每周星期五放学后，校门口总是水泄不通，拥堵中又有一些学生随意

穿行，存在安全隐患。因此，各位家长尽可能不把车辆停靠在校门口周围。

学校对老师吸烟、嚼槟榔等行为有着严格的规定，目的是给学生较好的榜样作用。但是，极少数的学生偷着吸烟、嚼槟榔。我们发现一例，就批评教育一例，并把吸烟、嚼槟榔的事实告知家长。个别家长没有引起足够的重视，在学生衣袋里发现有烟和打火机，有的家长可能是心里默认了。这不好，吸烟有害健康，尤其是青少年正是发育时期，更不能吸烟。同时，有吸烟、嚼槟榔恶习的学生最喜欢与社会上的小混混交往，由此带来许多安全隐患。我建议，对有吸烟、嚼槟榔行为的学生，家长一定要严加看管，并适时地进行追踪，不能留有学生染上坏习惯的空间。

有一位家长讲得好，他说，学生的成绩重要，但做人的性格习惯更重要。我很同意这位家长的观点。家长可能不一定都能辅导学生的语文、数学、物理、化学等功课，但向学生讲清诚实守信、文明礼貌、勤奋节俭等做人的道理，大家都可以做到，但很多时候可能认为不重要才把它放松了。等到学生的行为与家长的意向相矛盾的时候，这时候，才会大发脾气，才知道自己在教育学生做人的方面失误了。我们来举几个例子回顾一下：平时听得学生最多的一句刺耳的话是骂娘。各位家长，你的孩子说过骂娘的话吗？你批评了吗？一句骂娘的话不代表学生做人的品质很差，但十句、一百句，甚至成为挂在嘴边的口头禅，就会被别人认为是一个素质不高的人。这是语言方面的，再看行为方面的，近年来，浏阳市在环境卫生整治花费了很大的人力和物力，学校作为一个教书育人的地方，更是严格要求。学校通过各种会议活动、宣传布置、检查评比等，教育学生懂得爱护公共卫生，养成良好的卫生习惯。但有些学生几乎没有这方面的意识，衣服鞋袜不干净很久不换洗，头发长了不理发，还有的学生将垃圾乱扔乱丢，甚至把矿泉水的空瓶子插进下水道管道中。像这样不讲卫生，甚至有道德败坏嫌疑的行为，这是我们教育学生做人方面的失败。我们希望各位家长能配合学校，在学生的

学习、生活等行为习惯上，要多从正面引导，尽量避免学生染上不良习惯。只有做人的品质培养好了，学生才有应对困难挫折的勇气，才能形成良好的人生观、世界观和价值观。

接着谈谈家庭和学校的教育问题。

各位家长，你们在维持一个家庭生计，整日滚打，非常辛苦，但你们的学生，在学校学习十几门功课，同样十分辛苦。面对学生可能不高的考试分数，可能存在的一些调皮的行为，一方面是多给学生以鼓励，另一方面，我们也可以适当调整一下我们的教育方法。

有一位文化水平不高的农民，在对待学生的学习问题上是怎样做的：这位农民有两个孩子，每天孩子从学校回来，就让他们给父亲讲课，孩子写作业，父亲也在旁边跟随写一部分作业。不懂就问孩子，孩子不懂就去问老师。孩子又当学生又当老师，他们的成绩慢慢地都进步了，后来两个孩子都考上了理想的学校。这位家长说：“我从来不说你们要好好学习的话，将来如何如何，但学生一看到我在外面干了一天的活，回来还跟他们一样的学习，两个孩子的学习劲头马上就上来了。”

我举的这个例子，并不是号召我们都去跟着孩子写作业，而是请我们反思：怎样才能做好一个家长，怎样在教育自己的孩子时能理直气壮，使孩子在接受教育时心服口服。有了我们家长的身体力行，学生的学习兴趣、学习习惯、学习成绩就会产生根本性的变化。

家长朋友们，学校有三大中心任务：第一，尽全力保障学生的健康与安全；第二，尽全力培养合格的社会小公民；第三，尽全力提升教育教学质量，而老师们也是围绕这三大任务进行工作的。因为学校对教育教学质量的重视、更因为老师们都有很强的责任感，所以很多老师感觉工作的压力越来越大，这是与时代的进步相符合的。教育是一个系统工程，只有学

生、家长、老师共同努力，家长、学校、社会密切配合，才会有一个理想的结果。愿我们共同努力，做好为孩子们健康成长中的每一件具体的事情。

我的讲话完了，接下来的时间，交给我们各位老师，他们将跟大家探讨学生在校的学习和生活情况，会后也请您留下宝贵的建议。最后，请允许我再次表达对各位出席家长会的谢意！期待我们之间能有更多的交流、创造更大的成功！

校长家长会发言稿篇六

各位领导，同志们：

大家好！我叫，现任 校长，党支部书记。

今天我在这里发言，内心很惶恐，很忐忑，在座的有学富五车、博古通今的教育管理专家，有德高望重、经验丰富，具有强大人格魅力的教育前辈，也有朝气蓬勃、锐意进取，敢为天下先的后起之秀，我真有点战战兢兢、不知所措。作为一名普通的农村中学校长，论成绩，我不是对手，谈方法，我不敢接招，论资历，更无从谈起，但受局领导委派来和大家交流思想、交流方法、共同学习、共同提高，我也只是勉为其难，知无不言、言无不尽，望大家批评指正。

管理必不可分。下面我就后勤管理方面谈一下自己的体会。

一、抓住人心

1 贴心服务

一位专家说过，管理工作的核心是管人，管人的核心是管人心。在学校管理中，制度约束固然重要，要想使老师释放能量，情感管理不失为一条切实可行的途径。作为一校之长，也需要真挚丰富的情感去感化激励老师，所以说学校管理是

三分管理七分情。因为老师们潜意识中会认为教学工作是分内之事，而后勤管理就是替学校做事，属于额外工作，可做可不做。但是学校的后勤管理工作还必须有人去做。谁来做？怎么做？这就成了后勤管理工作的最大难题。各位校长，我们都知道学校并不是有钱单位，不能完全依靠钱来解决问题。没有钱我们还要办事，还要想办法让老师心甘情愿的去做，为学校无私的付出，所以作为学校要想法抓住人心。抓住人心首先要学会贴心服务，注重情感交流，给教师的心理以舒适感。让老师从要我干变为我要干。

作为校长，别不把自己当回事，因为我们工作的好坏关系着一个学校的发展和几百名学生的前途，但也别把自己太当回事，我们管不了老师的人事权和工资权，说到底就是一名普通教师。也许老师眼里未必有校长，但校长眼里不能没有老师。

我有个习惯，中午吃饭，我就端着饭碗到老师家属院和大家边吃边聊，聊工作，谈生活。哪个同事的父母身体不好，哪个同事的孩子年龄还小，谁家有了喜事，谁家有了烦恼。。我心里都有一本帐。即使再大的心理隔阂，再对立的工作矛盾，也都能在这其乐融融的氛围中化于无形。麦收时节，带领几个老师帮同事扛扛麦包，同事有困难时，带领老师帮他处理老人后事，去年冬天，一个老师出了车祸，我整整陪了两个晚上，直到他度过危险期。。别看这些细小的举动，最能打动别人的心，小恩小惠让同志们对你感恩戴德，说你够哥们儿。在校为老师服好务，在社会关系上，也要给老师撑面子，敢做“娘家人”。我校有一位郾城的特岗老师，结婚是在临颖。父母年龄大，兄弟少，人手不够，我带着几个年轻教师，从准备迎娶、预订饭店，到接人待客，端茶递水，全程筹划，全程服务，婚礼办得热热闹闹、风风光光。现在，这个老师夫妻二人全代双班课，跨班主任，干工作热火朝天，无怨无悔。

2、合理激励

在锻炼中磨练、成长，提高综合素质。

对于教师来说，光有精神激励还不行，还要进行适当的物质奖励。财务再紧也要挤出一点，平时老师干点小活，加加班，负责了后勤的哪块工作等，都给老师们以奖励，大到一条毛毯，小到一个水杯。我总以为，老师们物质要求不高，但必须给他们以足够的尊重，辛苦一年，校长没有忘记，学校没有忘记，给大家以鼓励和信心。

总之，我对学校管理的理解是“以心换心”。平时和大家相处得融洽了，财务账上又坚持明细化，公开化，每周一小公布，每期一大总结，明明白白，清清楚楚，每个教职员都心中有数，彻底打消了大家的疑虑。久而久之，大家就建立了一种人人都是学校主人翁的意识，“有福同享有难同当”再加上学校的各块工作都由班子成员带头参与，坚决不搞特殊。所以我校的四十九名教职员，个个干劲十足，每人除了做好自己的教学工作外，都兼任着一份适合自己的管理工作，做到权力层层有、任务个个担、责任人人负。做到人人会管理，处处有管理，事事见管理，让每一名教职员都成为管理的一部分，让每一个教职员都能找到自己的管理坐标，充分发挥他们的主人翁意识。收拢了大家的心，下面我就谈谈后勤工作的具体实施。

二 发挥特长、合理分工、精细管理

勤具体分工时候，一定要公平公正，人人参与，并且结合教职员的自身特点特长。教师想干事就让他有一个好舞台，教师会干事就让他有一个好岗位，教师干成事就让他有一个好待遇。例如学校成立的校外护校队、校内夜间巡逻小组，就分给年轻力壮的体育老师，任命他们为护校队队长、巡逻组组长，再由他们在校内招兵买马，具体负责组建；班级文化和校内文化建设由九年级四名语文老师 and 班主任具体负责，从设计到执行；餐厅值班、自行车摆放、放学护送学生则由工作认真细致、责任心强的老教师去管理；女教师虽然身单

力薄，但干工作细致周到，就负责一些花草管理、楼道安全管理方面的工作。总之学校工作大到教育教学、纪律卫生，小到上门落锁、关水关灯，都有专人负责。即便是班子成员，他在备课组中可能任组长，但在护校队中可能是成员，那就要听从队长安排，接受队长监督，做到权力分开而不分散，责任交叉而不交叠。

事实证明，这样的层层分工和精细管理，用其所长，有效的发挥了老师的自觉能动性和创造性，焕发了他们的工作热情，效果良好。几年来，学校无一例不安全事故发生，这首先得益于护校队巡逻队的辛勤；校园文化建设日新月异，年年都有新亮点，这是几名语文老师的杰作。。。今年，在这几名语文老师的宣传策划负责下，组织了一次摄影大赛，让学生抓拍父母在田间工厂辛苦劳作的镜头，记录父母最质朴最感人的话语。从中筛选出典型画面和语言制作成喷绘和标语悬挂在每个教室。这些别具特色的班级文化成了有声的语言，无时无刻不在鞭策激励着学生。