

最新院队队长述职报告(优质6篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。报告的格式和要求是什么样的呢？下面就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

院队队长述职报告篇一

大家好！一年来，我在公司党委的正确领导下，在各部室的大力支持配合和全体驾驶员的共同努力下，完成了各项工作任务，并取得了一定的成绩。现将自己的工作情况汇报如下：

我把坚持学习作为提高自身素质的关键措施，广泛学习了有关企业管理和市场经济等方面的知识，初步认识了一些科学管理的理论和概念，开阔了自己的眼界；认真学习了公司的各项规章制度，进一步增强了自己的政策观念和廉洁自律意识，本着对公司负责、对岗们负责、对自己负责的积极心态投入到工作中去。

在公司业务发展迅速，用车大量增加的情况下，我坚持科学安排、合理调度，最大限度地提高车辆利用率，基本满足了机关用车需要。

一是保障了公司机关日常用车需要。每天正常办公用车平均出车15台次，月均到集团20次以上。

二是保障了各类生产用车需要。顺利完成保生产和保供气的出车任务。

三是保障了工程用车。保障了公司的各种重点工程、庭院改造、天然气置换工作、太重榆液、北部新城、大学城的管道

铺设工程的顺利完成。

全年不完全统计出车8000余趟，共行驶约50万公里，我合理调度车辆，确保车辆及时到位，保证了公司的正常运营所需出车任务。在车辆日常管理工作中，我精打细算，不断提高车辆维护维修水平，降低燃油消耗，节约费用开支，取得了良好的效果。

为了不断提高公务用车的工作效率和服务质量，为公司各项工作的正常开展创造有利条件，首先，我向车队司机做好思想政治宣传工作，引导大家统一思想观念、增强服务意识、识大体、顾大局，以改革和发展的眼光重新为自己定位；其次，根据公司各项规定，结合实际运作中所遇到的新情况、新问题，积极与其它部门沟通联系，不断健全完善内部管理措施，确保了车队各项工作的有章可循、有据可依；另外，经常性召开内部例会，交流车辆驾驶维护的实践经验，既增进了同事间的团结合作，也促进了全体司机业务水平的提高。

我始终严格要求自己，始终把作风建设的重点放在严谨细致、脚踏实地的工作上，以制度、纪律规范自己的言行举止，用虚心接受各方意见促进工作的不断改进，用实际行动维护了公司的良好形象，做到了严于律己。在生活中，我能够以保持共产党员先进性的标准严格要求自己，细小处着眼，点滴处留心，规范日常言行，修正思想认识。

今后，车队要始终把服务生产经营、促进各项工作作为工作重点，保证安全行车，提高运行质量。在有效满足领导和各部门工作需要的前提下，强化调度指挥职能，合理平衡协调各类公务用车，最大限度地提高车辆利用率，促进工作的健康有序开展。把车队建成一支责任心强、吃苦耐劳的营运队伍，为公司的发展尽我微薄之力，请各位领导对我今年的工作提出宝贵意见和建议。

院队队长述职报告篇二

我叫谢允林！我担任医院车队队长一职。任职以来在领导的关怀指导下，在车队全体职工的支持帮助下，我紧紧围绕医院建设，以“服从领导、团结同志、认真学习、扎实工作”为工作准则，始终坚持高标准、严要求，不断增强工作自觉性、主动性，在认真完成领导安排的各项工作任务的同时，自身的政治素养、业务水平和综合能力等也都有了较大提高。

20xx年派车总数为8000车次，其中接送产妇2320车次，送产妇5230车次，行政及其他用车450车次。

20xx年车队派车总数为7236车次，其中接送产妇6831车次，行政及其他用车405车次。

20xx年接送产妇4592车次，行政用车480车次。车队还担负两癌筛查、万名医生下乡、儿保查体圆满完成了各项工作任务。

从担任车队队长的那刻起我就深知唯有恪尽职守，才能不辜负领导的重托与期望、全队干部员工的信任与支持，三年来，在工作岗位上，履行了职责。在坚持和完善各项规章制度的基础上做出以下计划：

(1)我们一方面加强服务质量工作，靠优质服务求生存，订出了“病人的需要是我们工作的目标”，“病人的满意是我们工作的目的”的质量工作指导思想，狠抓内部管理提高质量工作水平，同时坚持定期到各科室征询对我们工作的意见，回来后根据病人及科室的要求加以改进，每周一开例会时共同讨论督促进步。

(2)在成本控制方面，我们认真执行医院精细化管理要求，明确工作内容，制定完善了具体措施。所有费用全部分解到了单车，对每辆车做精细化分析，找出工作中存在的问题，制定创收降耗对策。油耗方面，每车一卡并且与加油站制定了

监督措施，每月调取各辆车的耗油清单进行核对。严格的控制了油耗的浪费；维修方面，合理安排各辆车的保养，如有维修，办公室人员和我进行鉴定，并考察维修地点，指定车辆维修防止了维修方面的浪费。坚决杜绝自作主张，随意加油，维修的现象发生。我们还强化了行政用车的管理，杜绝公车私用。对节约、超支的严格按照考核细则中的有关规定奖惩。

(3) 我们要求驾驶员必须自觉提高车辆保养意识，并加强监督落实，力争使车辆保持完好状态，以更严密、更细化、检查周期更短为原则建立健全了车队设备管理的各项规章制度，狠抓制度落实，使车辆管理工作有序进行。为进一步摸清车辆设备状况，有针对性的加强设备管理和维护工作，我们加强了车辆检查监督力度，自查自改工作，找出车辆管理中及车辆设备性能方面存在的主要问题，作为车辆管理工作的主线和主攻方向。

(4) 车辆安全管理方面，是有计划、有安排、有重点、有落实，抓好日常的安全教育、安全检查、安全管理工作。坚持每天的安全讲话和每周一的安全教育例会制度，安全讲话突出实际，结合天气状况、工作内容、驾驶员情绪，及时提醒大家当天应注意的事项，分析工作过程中的不安全隐患，力争做到具有较强针对性的安全提示，同时力求达到内容通俗易懂。认真落实“安全生产月”活动、“119消防演练活动”等安排，认真组织，有计划按步骤开展各种活动，力争从各个方面提高职工的安全防险能力。

(5) 接送服务方面，制定了详细的接送流程，车上配备了车载电话，及时与产妇家属和客服进行联系。提高驾驶员的主动服务意识，为产妇主动开车门，拿行李；语言随和亲切，与各科室做好有效沟通，确保接送工作的完成。

在上级领导的帮助和单位全体员工的热情支持下，尽管自己在履行职责方面做了一些工作，取得了一定的成绩，但与领

导的要求和同志们的希望还有很大差距，我认为主要有二点：第一、自己的工作主动性仍然不够，某些工作环节还处理的不够扎实有负于领导的期望；第二、工作中没有做到持之以恒，自己还需进一步加强业务知识的学习在工作上也需进一步开拓创新。

客观评价自己的进步与成绩，深刻剖析存在的问题和不足之后，我相信有领导对我的教育和培养，有职工群众对我的关心和爱护，我一定会发扬成绩，克服不足，在以后的工作中再接再厉，不断进取作出更大的成绩。我也相信我们车队前景会更加美好。

院队队长述职报告篇三

各位领导、各位同事：

你们好！

根据上级部门考核要求，现将我一年来履行职务和执行廉洁自律的情况汇报如下。

20xx年我在上级领导的关怀和帮助下，在车队全体职工的大力支持和努力下，在认真做好政治理论学习和业务学习的基础上，忠实地履行了自己的职责，较好地完成了全年的各项工作任务。

学习是固本之策，能力之源。只有通过学习，才能进一步提高政治理论素养。为此，我坚持学习和领会党的科学发展观，开阔了视野，提高了认识，为继续发扬奋斗精神，立足岗位做奉献奠定了良好的理论基础。在此基础上，我还积极参加车队组织的学习和读书活动，有效落实了车队的工作要求，进一步开拓了创新工作思路，增长了综合办公水平，为科学管理和创建和谐车队提供了强有力的支持。

在安全管理工作中，我认真贯彻和落实安全管理方针和要求，始终把一切事故皆可预防，一切事故皆可避免的安全预防理念，作为安全管理的主要指导思想。同时我坚持把安全第一的思想放在工作首位，认认真真抓好职工日常安全教育，扎实做好日常监督、检查、治理。还根据天气、道路、环境变化，不断更新安全管理思路，时刻树立危险防范和警钟长鸣意识，及时发现和纠正各类事故隐患，努力降低隐患发生概率，提高风险防范能力、彻底消除事故苗头。

院队队长述职报告篇四

述职人：尊敬的各位领导，各位同事：

大家好！一年来，我在公司党委和总务处的正确领导下，在各部室的大力支持配合和全体驾驶员的共同努力下，完成了各项工作任务，并取得了一定的成绩。现将自己的工作情况汇报如下：

一、建章立制狠抓落实不断规范用车

我公司机关现有车辆12部，驾驶员11人，承担着整个机关80多人的行政、业务用车任务。为了管好用好现有车辆，更好的服务于我公司的各项业务发展，我在总务处处长的领导下，先后制订了《车辆安全管理办法》、《车辆维护维修管理办法》、《车辆安全管理办法》、《车辆安全操作规范》以及《日常用车使用登记台账》等规章制度；严格做好各项用车情况登记、管理；建立车辆技术原始资料、车辆技术档案等，随时掌握和分析车辆油、胎、料的消耗情况。使车辆驾驶、派车、保养、维修、更新、安全管理等均有章可循，确保了车辆的日常、急时和特事所需，车辆管理水平得到进一步提高。

二、安全管理常抓不懈确保安全行车

1

道路交通安全有关的法律、法规，在思想上牢固树立法治观念，在行动上严格遵守交通法规，为行车安全提供了思想保障。二是开展系统的安全教育。我通过组织季节性、日常性和节日安全教育以及事故案例等多种形式的安全教育活动，提高和强化了全体驾驶员人员安全意识，防止了事故发生。三是开展定期教育。对司机坚持做到每月进行一次安全教育，四是开展适时教育。遇到季节变换和雨、雪、雾等恶劣天气时，进行针对性的安全教育。五是加强车辆检测，确保车辆技术状况完好。我定期不定期地组织驾驶员开展安全大检查工作，对车辆制动、转向、灯光、轮胎、传动，消防器材等技术性能进行定期全面检查，严格把关，发现问题立即处理，及时修复，确保运行车辆完好率达到100%，杜绝了因机械原因而发生交通事故。由于将安全关口前移，防止了各类交通事故的发生，实现了年均出车5400台次□20xx年安全行车50万公里无事故。

三、合理调度急缓兼顾做到科学管车

2

全统计出车接送火车300台次，接送飞机400架次。外地出差80余台次。四是保障了各类活动用车需要。我合理调度车辆，确保车辆及时到位，为各项活动的顺利进行提供了可靠的交通保障。

四、精打细算用心维护节能经济养车

在车辆日常管理工作中，我精打细算，不断提高车辆维护维修水平，降低燃油消耗，节约费用开支，取得了良好的效果。一是加强车辆检测，提高维修质量，确保车辆技术状况完好。加强车辆保养，确保车辆技术状况良好，降低维修频率。我定期组织驾驶员对车体、轮胎、发动机、底盘以及润滑、燃

油、冷却、制动等系统进行清洁、保养，保证车况良好并处在的经济状态，二是教育驾驶员养成良好的驾驶习惯，消除一些高耗油的驾驶动作，降低了车辆油耗。三是定点维修保养。在我与总务处的领导认真筛选了定点修理厂，制定了切实可行的公用车辆维修、保养程序，规范了车辆维修管理，降低了运行成本，减少支出。

五、热心周到超前服务为全公司工作提供保障

走随确保各项工作的顺利开展。

各位领导，同事们：一年来，在公司党委和总务处的领导下，使自己在履行职责方面做了一些工作，但，离领导的要求和同事们的希望还有很大差距，特别是对全公司业务用车需求把握不够，在工作安排上缺乏创新精神，处理和解决问题的能力不强等。在今后的工作中，我要进一步加强学习，严格要求自己，不断提高自身的综合素质，发扬成绩，完善不足，积极扎实工作，为我公司各项事业发展做出更大贡献。

20xx年月日

院队队长述职报告篇五

我叫，现任职于矿机电运输队，担任机电运输队队长一职，全面负责机电运输队的各项工作和员工的思想工作及培训和业务学习工作。

1、在思想政治上、品德素质上、修养及职业道德上，积极认真贯彻党的基本路线和方针政策。积极主动认真的学习专业知识，端正工作态度，并虚心向领导请教、向同事学习、在实践中摸索。明确工作的程序、方向，提高工作能力，为今后的工作顺利进行不断的武装自己。

2、组织职工深入学习和贯彻落实科学发展观，认真学习党中

央的会议精神，认真贯彻下发的各项管理规定，严格遵守各项制度。以党的xx届四中全会的精神和科学发展观的重要思想为指针，认真贯彻落实科学发展观，增强政治素质，转变工作作风。树立“安全第一，预防为主”的思想和“如临深渊，如履薄冰”的忧患意识，加强个人安全知识的学习。

3、加强设备的检查维修工作，特别是“雨季三防”的来临，对井上下设备进行了全面的测试。并对高压供电线路进行进行了全面检查，对发现的问题及时的处理。为全矿机电设备的安全运行打下良好基础。

4、根据公司的相关要求和有关规定，对提升机高压配电柜进行了设备淘汰和更换工作。在更换工程中积极的与生产厂家的技术人员就相关问题，进行了及时的解决。保证了设备的安全运转和提升工作的顺利进行。

5、设计了40立方压风机的降温排风管路的设计安装工作。解决了压风机因排气温度高而经常出现故障停机现象。改善了压风机的运行环境和运转状况，也使操作人员的工作环境温度有了极大的改善，同样也减少了维修人员的工作强度。在上仓斜巷，安装了瓦斯抽放泵。在安装过程得到了相关兄弟单位的大力支持。为上仓斜巷的防瓦斯工作提前做出了准备工作，为今后的瓦斯抽放工作提供了一个保证。

6、完成了井下电机车整流室和中央水泵房的达标工程。中央水泵房的排水管路进行了刷漆、电机车整流室的充电平台粘贴了瓷砖。组织我队的技术人员和工长及相关人员制作并安装了井下的梯型防跑车装置。为井下的一坡三挡运输解决了运输安全隐患，还减少了劳动者的劳动强度。

7、完成了井下运输大巷的道岔的升级改造任务。在改造工作中，克服制作困难、材料不齐、加工不变、数据不准等各种条件。

8、在上仓斜巷，安装了瓦斯抽放泵。在安装过程得到了相关兄弟单位的大力支持。为上仓斜巷的防瓦斯工作提前做出了准备工作，为今后的瓦斯抽放工作提供了一个保证。

9、组织岗位工完成了井口和绞车房的墙面灰尘打扫工作。在绞车房的灰尘打扫中，我队的实习技术员、马奉献工长和维修工常雪峰，利用开拓队维修用的压风管路对绞车房的墙面灰尘进行的风吹，比用扫把、拖把等其他工具方便、快捷、简便多了。经过打扫的绞车房和井口给人焕然一新的感觉。

10、在地面的岗位卫生打扫上，坚持每天强调。并指定专门的负责人，负责卫生工作。卫生工作的坚持，是为员工创造一个良好的工作环境，也给人留下了一个良好的印象。我们负责的卫生区的文明卫生工作在全矿的文明卫生工作中也是一直的遥遥领先的。在今后的工作中文明卫生工作还是要放在重要位置来抓的。

虽然我的工作做出了一定的成绩，但是在工作中也也有一定的不足之处：

1、坚持以服务井下的安全生产为宗旨，确保矿井生产安全和生产任务的顺利完成。抓住质量标准化工程，不断提升安全运输水平和机电安全管理工作。积极组织落实完成重点工程计划，及时发现隐患并快速解决。

2、优化机电运输管理工作，提高质量标准化水平，努力实现机电运输精细化。努力改善运输安全环境和职工工作环境，提高运输服务水平和运输效率，保证全矿运输生产的安全进行。牢固树立成本意识，降低单位材料消耗和资金消耗，确保机电运输计划的顺利安全完成。

3、针对我机电运输队从业人员的素质参差不齐和业务水平相差较大，进行系统化、专业化、技能化的专业培训。按照实际、实用、实效的原则，强化职工培训，突出抓住机电工作

技能、理论业务素质和操作行为。使各个职工的技术水平和业务水平越来越高，并及时组织各类技术培训和交流，让员工的素质得到一定的提升和发展。

4、坚持严格要求自己，认真克服缺点，发扬矿的优秀传统。不断学习新知识，研究新问题，积极推广应用新技术，新工艺，完善技术管理工作。将自己的知识和经验最大限度的运用到今后的工作中，为我矿的发展贡献出自己的一份力量。

我的述职完了，不当之处，请各位批评指正。

汇报人：

院队队长述职报告篇六

根据上级部门考核要求，现将我一年来履行职务和执行廉洁自律的情况汇报如下。

20xx年我在上级领导的关怀和帮助下，在车队全体职工的大力支持和努力下，在认真做好政治理论学习和业务学习的基础上，忠实地履行了自己的职责，较好地完成了全年的各项工作任务。

学习是固本之策，能力之源。只有通过学习，才能进一步提高政治理论素养。为此，我坚持学习和领会党的科学发展观，开阔了视野，提高了认识，为继续发扬奋斗精神，立足岗位做奉献奠定了良好的理论基础。在此基础上，我还积极参加车队组织的学习和读书活动，有效落实了车队的工作要求，进一步开拓了创新工作思路，增长了综合办公水平，为科学管理和创建和谐车队提供了强有力的支持。

在安全管理工作中，我认真贯彻和落实安全管理方针和要求，始终把一切事故皆可预防，一切事故皆可避免的安全预防理念，作为安全管理的主要指导思想。同时我坚持把安全第一

的思想放在工作首位，认认真真抓好职工日常安全教育，扎实做好日常监督、检查、治理。还根据天气、道路、环境变化，不断更新安全管理思路，时刻树立危险防范和警钟长鸣意识，及时发现和纠正各类事故隐患，努力降低隐患发生概率，提高风险防范能力、彻底消除事故苗头。