

最新挂职锻炼心得总结(汇总5篇)

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。那么，我们该怎么写总结呢？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

挂职锻炼心得总结篇一

根据市委组织部的安排，2011年5月，我被组织派到铁门岗乡进行为期两年的挂职锻炼，按照乡里的分工，我先后担任过综治干事，信访干事和总支副书记等职务。在铁门岗乡两年的工作中，我秉持“了解农村、锻炼自己、服务基层”的工作思路，以“俯身子、接地气，找方法、攒经验，近群众、送服务”的方法开展各项工作。带着到基层学习、实践、提高自我的态度，开始了为期两年的挂职锻炼，下面我就两年的工作情况作一个总结：

一、端正态度，谦虚学习

作为一名下派锻炼的机关干部，到乡镇上班后，我始终明确的要求自己要服从安排、摆正位置、牢记挂职锻炼的任务和职责，把自己当成是一个来基层锻炼学习、熟悉基层、了解基层的学生，从中得到锻炼和提高。在乡镇的两年里我也始终牢记这一点，把自己当作一名基层的工作人员，完成角色的转变。为了尽快了解铁门，查阅相关资使我对铁门有了一定的了解，可以尽快的进入角色开展工作。

为了充分的了解基层工作，除了对文献资料及理论的学习外，还深入到基层，参与实际工作，了解民情民意，虚心的向乡镇的领导及工作人员学习、讨教，学习农村基层工作的方式、方法和经验，学习当地干群的敬业精神、创造精神和艰苦朴

素的好作风。

二、务实作风，扎实工作

挂职锻炼是培养年轻干部、造就高素质干部队伍的需要，是年轻干部健康成长，丰富基层工作经验、提高解决实际问题的能力需要。

1、尽职尽责，做好本职工作。

2011年5月我到铁门综治办时，正遇上综治半年检查和农村治安保险的首次实施，都需要大量的文字材料及大量的历史资料。乡里因工作人员工作调动，工作人员缺乏，再加上以前没有这方面的工作经历，感觉压力很大，但是工作任务是必须完成的、我在翻阅了大量的资料的同时不断的向分管的副书记和老同志取经，最后考核胜利通过。不计较繁忙的工作压力，积极的投身到自己的工作中去，由于治安保险在很多村干部和农户那里是一项新鲜事物很多人都不理解(因为前几年有过水稻保险，最后索赔很困难)他们都认为这个事骗人的，鉴于这样的情况我多次到保险公司和他们接洽正确和全面了解索赔范畴和规定，我全面的了解后多次下村和不理解的村干部和农户就一些问题很好的跟他们做好解释和沟通，最后让他们知道治安保险对他们的利处，经过多番努力顺利的完成了工作任务。

2、积极主动的参与到乡里各项工作的开展中去。

除了做好信访和总支副书记的工作外，我还积极主动的参与了乡里的“新农村开街”、“三八羽毛球比赛”、等重大节庆活动的筹备服务工作，为各项活动的圆满完成尽到了自己的义务。并积极参加乡里一些重要的政治活动活动，如新宋白公路的拆迁工作、第三次经济普查、及河道整治工作，融洽了与乡镇干部的关系，建立了深厚情谊。

3、深入实践，体察民情，熟悉农村基层工作。

在铁门蔡大总支任职期间，面对基层深入的开展计划生育、防汛抗旱、宋白公路征地等各项工作，这正是深入实践和了解农村基层工作的大好契机。通过深入农村开展工作，体察民情民意，听取来自群众的声音，使我对农民群众的疾苦和农村基层工作有一个深刻的认识和理解。同时，也看到了开展农村工作存在的困难和基层工作人员为农村工作、农民致富所付出的努力。

三、在乡镇工作的几点收获及不足

1、通过乡镇工作，使我对乡镇的工作运转及农村基层工作有一定的认识和了解。同时，让我看到了基层工作与机关工作的区别、差异；看到了基层工作人员的艰辛和农村工作存在的诸多困难；看到了乡领导统领当地干群，克服困难，为当地经济社会发展所呈现出的敬业精神、创造精神和艰苦朴素的好作风。

2、通过深入农村调查研究和开展工作，使我了解到了农民群众的疾苦、喜怒哀乐和心声，并从乡镇领导和工作人员那里，学到了许多农村工作的领导艺术和处理农村工作事务的方式、方法，为提高今后参政议政的能力和水平，积累了宝贵的基层工作经验。

3、在乡镇工作期间，暴露出了我在理论水平、农村工作能力不足的问题。农村工作千头万绪，每项工作都涉及到党在农村的方针政策，而乡镇工作处于农村工作的第一线，担负着组织和带领干部群众建设农村经济社会的重任。因此，没有丰富的理论知识和不熟悉党在农村的方针政策，是难于适应农村工作的需要，只有不断加强理论知识和党在农村的方针政策的学习，不断吸取营养，开阔视野，努力提高自身的工作水平，才能适应农村工作的需要和创的开展工作。

两年的乡镇工作经历很宝贵，谢谢组织给了我这个机会。理论和实践的相结合的过程中，让我从中学到了很多宝贵的经验，增长了不少知识。特别通过深入农村开展工作，熟悉农村工作，体验农民生产生活，体察民情民意，了解群众疾。使我在基层中得到磨练和提高，分析问题、判断问题、处理问题的水平有了一定提高。并在实践中树立起了艰苦奋斗的优良作风，党性得到了进一步锻炼，增强了对党和人民的事业的责任感和使命感。同时也为乡镇领导干部带领广大干部群众勤劳致富、为当地的社会经济发展忘我工作、无私奉献的精神所触动。在今后的工作实践中，我还要继续努力工作、努力学习、开拓进取，不断完善自己，努力提高自己的参政议政的能力和水平，为社会经济的发展做出应有的贡献。

挂职锻炼心得总结篇二

按照组织安排，我于20____年5月8日起，在____省____市____县人社局进行为期三个月的挂职锻炼，任____县人社局局长助理。我清楚的知道，为期三个月的异乡挂职锻炼对我来说是难得的一次自我提升和自我完善的学习机会，更是一段难忘的人生经历。如果没有组织的信任、没有原单位领导的支持和家庭的理解，我是不可能脱离单位工作和放下家庭责任在异乡学习三个月的，所以，从参加完组织部挂职干部培训会的那一刻起，我就对自己提出了要求和警示，珍惜机遇，把握机会，全身心融入新环境，融入新的工作单位，自觉学习，主动工作，不负组织信任、不辱学习使命。现将这三个月来的工作生活情况总结如下：

一、____县人社局基本情况

20____年____县大力推进政府机构改革，加快政府机构职能整合，重点对卫生和计划生育、工商质监和食品药品监管、人力资源社会保障和公务员管理、工业和信息化、内贸和外贸、涉农管理、教育管理机构等单位进行了整合，从办公场所的重新调配、到新机关“三定方案”的重新审定，由外而

内的实现了真正意义上的机构整合。我挂职的人社局是由人事和劳动保障局以及公务员局合并的，今年四月份已经完成了办公区域的整合，6月12日举行了揭牌仪式，我也很荣幸的见证了____县人社局的正式成立。

____县人社局现有工作人员62人，共有基层单位(机关事业单位社保中心、企业社保中心、医保中心、劳动就业中心、劳动监察大队)5个，局机关有科室(办公室、调解仲裁股、劳动人事仲裁办，社会保险股、人力资源和专家股、职位管理与考录股、工资福利股、退休干部管理办公室、考培股、事业人事股、职改办)11个。

二、工作开展情况

在初来____之时，囿与自身的工作关系，我对挂职的人社局业务很不熟悉，因此我虚心向身边的每一位同事请教，并及时和武功人社部门沟通，第一时间制定了学习计划。学习计划的实施得到了____人社局各位领导的大力支持，也让我在短时间内对人社系统的整体工作有了一定的了解和认识。

我的挂职课题是“就业、创业的探索与思考”，带着这个课题，我通过了解____县情、查看工作资料、主动探讨交流、实地调研体验等方式，学习总结____县开展创业就业工作的经验、分析归纳____和武功的差异、深入思考如何让____经验在武功落地生花，在____县人社局领导和有关科室的帮助下我认真的完成了我的调研作业，调研报告也交送____人社局相关领导进行了审阅。

这三个月里，虽然没有具体的业务分工，但____人社局给了我很好的安排，我随局长走遍了____的大小乡镇；也随劳动就业中心的刘主任走访了三十多家县域内的规模企业；和人社局的每一个科室、中心负责人进行了交流；以流动监考的身份参加了____县今年的事业单位公开招考；与相关领导去了闽南师范大学与学校就业中心探讨校地战略合作框架、共建产学研

合作平台相关事宜、后与____人社局就业中心刘主任一起起草了合作协议;去邻县漳浦县学习了他们的人力资源市场的建设、回来后与就业中心刘主任一起联合____经济开发区着手策划建设了____人力资源市场……在这个过程中我认识了许多优秀的____人,在他们身上发现了许多熠熠闪光的优良品质;也学习了解了许多____的工作经验、见识了____人的工作魄力,可以说很多时候都在感动着,所以,我在完成调研报告的同时,还以“____现象”为题写了7篇小文,如果各位领导有时间阅读的话,还请批评指正。

在挂职结束之时,我向挂职单位的主要领导做了细致的挂职工作汇报,在取得认可的同时,也对两地建立长久的劳务输出友好关系进行了商谈,____县劳动就业中心决定可以常年向我们发送企业用工需求的信息,携手实现解决____用工难题、缓解武功就业压力的两地双赢。

三、收获和体会

三个月转瞬即逝,从最初的主动参与、对新环境的逐渐认识到与新工作单位的完全融入,一直是敞开着一颗认真学习、努力汲取的心,去体验、去领悟,总的来说,这三个月的挂职学习,虽有遗憾,但收获更多。

细数收获:

一是严格要求自己,完成了挂职任务。挂职锻炼既是个人学习提高的过程,也是宣传家乡,开展双向交流合作的好机会,所以在认真学习的同时,把开展工作和宣传武功、推介武功结合起来,积极向同事、朋友及认识的____人介绍武功的风土人情、区位优势、经济发展、招商引资,通过自己的努力让更多的人知道和了解中华农都、大爱之都、电商新城的新武功。

在挂职学习的过程中,作为一种特殊身份,时刻牢记自己代

表的不只是自己的形象，更是武功领导干部的形象，身负着组织的使命、厚望和期待。所以，至始至终的严格要求自己，树立武功干部的良好形象，因为我期盼，也许在严以律己的过程中自己就会成为宣传武功的一张名片。

二是丰富了人生阅历，发现了自我不足。挂职锻炼，是一个观、学、思、悟的过程，由观到悟，这种收获，不仅仅是视野的开阔，更是思维方式的全方位蜕变与提升，这种全程的思考与思维的碰撞，让身与心都满载而归，好似让人也更为喜悦、开阔、清明、睿智。就例如____人的人才素质、敬业精神、服务意识、综合能力、分秒必争的工作作风，在令你敬佩的同时，会潜移默化的影响你！在写以____现象为题的7篇小文时，每一次我都在思考，为什么会这样？我曾经是什么样？我以后该怎么样？我想，任何形式的讲授都比不上这种身临其境的体验与感悟吧，它会让你从内心深处发现自己的不足，更重要的是在不断的体验之中，逐步摸索到了解决问题的关键所在，通过把握住最点滴细碎的时间，发现、完善了自己，从而获得了更多的收获。就例如我写的第二篇小文是以“没有晨会、没有例会”为题写了____的乡镇和机关开会情况，在认真思考是什么成就了这种现象的时候，我从自己参加工作的成长经历深深的反思了自己，对自己对待工作的态度、责任心进行了深刻的自检，也更加明确和坚定了自己做人、做事的方向，对人要热情、真诚、坦荡，做事要自觉、认真、负责。

三是开阔了视野，增强了工作能力。在整个挂职过程中我一直很重视和挂职单位领导间的交流，通过自己的努力争取了更多的学习机会。挂职单位的主要领导也一直和我强调，在部门挂职，许多工作都是按政策、制度办事，需要学习的不多，最好的学习就是学习优秀工作者的工作态度、工作思路、工作方法，所以他们也一直给我提供方便，让我尽可能的看的更多、了解的更多，在经历中开拓自己的视野、在观察中总结别人的先进经验、在交往中发现别人的工作思路和工作方法。在____枋洋水利和古雷p_项目建设中我进一步认识到

了团结合作的重要性;在深入人社局包抓村开展工作时,我被____人的敬业和执行力所感动;在漳浦县和____县人力资源市场的建设中,我被他们超前定位、高档次建设的理念所折服……视野的开阔,似乎让做人做事的格局也变大了,在我以后的工作中,与人合作、敬业负责、创新而为、高标准完成工作任务和分管工作,这些都会是自觉行为。

浅谈遗憾:

一是粗浅的眼界限制了学习成果的扩大。人常说,眼界决定境界,境界决定高度。这次挂职我深深的体会到了自己目光的短浅,尤其是对经济知识和经济形势的了解和掌握的欠缺,从而对许多事情和现象有所感而悟不透,影响了学习成果的深入。

二是平时的积累耽误了宣传的好时机。机会常常是给有准备的人,这句话在这次挂职锻炼中也给了我深刻的教训。因为平时对武功历史知识、经济发展没有给予足够的关注,这在我想要积极推介故乡的时候,常常觉得心有余而力不足。

三是招商引资没有实际进展。____有丰富的招商引资经验,也有许多有实力的企业家,在林墩、枋洋有许多石材加工企业面临着转型,面对这么好的机会,却没有为家乡做点贡献,实属遗憾。

几点体会:

一是:虚心、主动是挂职学习取得成功的重要因素。因为挂职时间较短,挂职单位对挂职人员都不会有具体的业务分工,大家也都会对你分外的客气,所以,这个时候更需要自己放低姿态、主动和大家交流沟通、积极参与工作,只有自己虚心、主动才能尽快的实现融入和学有所成。

二是:除了业务、工作经验,人的精神也是挂职学习的重要

内容。挂职学习的最主要目的就是学习挂职地的先进工作经验，借鉴挂职地的超前工作模式，但因两地的许多客观因素的不同，很多时候工作模式不可完全复制，但任何时候，成功的取得，作为主体的人的因素才是至关重要，因此，要把向每一位优秀的任务完成者学习作为挂职学习的重要内容，重点的学习他们的工作态度、工作魄力、工作理念、工作思路、创新思维等。

三是：处处留心皆学问，挂职学习应该是全方位的。处处留心就是要在挂职的整个过程中，要做有心人，要善于观察，不要把学习的方向仅限于业务单位，要认真的观察身边的人和事，扩宽挂职学习的知识面，尽可能的收纳更多、更丰富的信息源，扩大学习成果。

三个月的挂职生活就这样匆匆结束了，满怀着收获的喜悦和未尽的遗憾，回想这近一百天的日日夜夜，我亲身感受了____经济社会迅猛发展的活力和____美丽的山水人情；领会到了____县各级领导干部解放思想、开拓创新、精明务实的精神；在此同时也感受到了武功与____差距，更体会到了责任感和紧迫感，坚定了自己以一己之力服务武功经济发展的决心和信心，不管我今后在什么岗位工作，我都会尽自己的最大努力，扎实工作，勇于创新，干好本职工作，回报组织，回报社会，为我县经济社会发展贡献自己的最大力量。

最后，再说点我对挂职锻炼的认识。通过这次挂职锻炼，我深刻的体会到组织部门的挂职安排非常有利于干部的成长，挂职工作是锻炼干部的大舞台，它会让你开阔眼界、增长见识，思考问题会更全面、做人格局会变大，我很庆幸自己能够有这样的锻炼和学习机会，让我毕生难忘，真诚感谢组织和领导对我的培养锻炼！

挂职锻炼心得总结篇三

怀着憧憬与喜悦，20--年一月，作为新教师的我，在教育局

以及学校的组织与安排下，来到实验中学进行为期一学年的挂职锻炼。在这一年中，我严格自律，遵守实验中学的各项规章制度，虚心向老前辈学习求教，工作上认真踏实，教学上严谨负责，坚持在工作中学习，在学习中反思，成长。通过参加教师例会，参与教研小组的谈论，深入班级听课等活动，我在思想理念和工作经验等方面有了很大程度的提高。转眼一年即将结束，回顾初次踏进实验中学的我和马上就要踏出这扇大门的我，感慨颇多，深觉受益匪浅。

(1) 贴心的结对活动，带成长。

作为一个初次踏上教台的新教师，一切都是那么的手忙脚乱，束手无策。且作为一个挂职陌老师，初来乍到，人生地不熟，想向谁求教都是一个问题。实验中学充分考虑到了新教师面临的难题，由学校出面，精心为每位新教师选择各学科优秀的教师作为师父，签订一对一的结对协议，规定师父每周要听徒弟两节课，并给出指导，徒弟要跟班听课，有不解之处及时向师父请教。

我的师父是有多年教学经验的——老师，她同时兼任初一组的英语教研组长。这一年来，我虚心的向——老师请教，学习。每周跟班听——老师的课三至四节，每每都是听了——老师怎样上课之后，对这节课的重点难点做到心中有数，我再回去结合自己班里的情况，进行教学，让少走了不少弯路。同时，——老师真的是非常的无私热心，每次听完她的课，我有什么不解之处，她都耐心细致的向我讲解，说明她为什么如此处理教材，毫无保留。碰上我要开公开课，更是热心地帮我看课件，听我试上，指出我的不足之处。

(2) 和谐的团队精神，助进步

实验中学的团队建设做的非常好，是一所有着良好的人际关系的校园，称得上是和谐的校园。我所在的英语教研组更是一个温暖的充满关爱的大家庭。教师之间也能互相帮助和支

持，互相学习，共同提高，遇到问题主动自找原因，坦诚交流解决。在学习期间我看到他们的教师在遇到教育教学问题时都能与教研组其他成员共同交流，一同解决问题，同伴互助活动开展得非常好。

每周三的夜晚，是实验中学进行教研活动的时光。一个年级的同科任老师坐在一起，或讨论一下这一周来教学上的问题，商量一下下个星期的教学，或一起看看英语电影，模仿电影电影对白，给自己充充电，加加油。要是碰上有组里的老师要开公开课，教研课，整个大组都聚在一起，出谋划策，热烈讨论，直指其中的不足，毫不保留，真心诚意帮助开课老师。

(3) 严谨的教师素质，促发展

在实验中学的一年，我深切的感受到了她对教师素质的高要求。每位老师都要开一堂校级公开课，面向全校教师。所有的老师都可以来听你的课，甚至校长有时都会突袭，看老师的课准备的如何。此外，校内组织的各学科老师的比赛更是常有。

在这一年里，我除了上了公开课，还参加了实验中学举行的模拟上课比赛，青年教师的赛课。每次，在准备这些活动的时候，我都痛苦万分，为一个步骤，为一句话绞尽脑汁。但是，当上完课的时候，我就能清晰的看到自己的进步，感觉像是蜕变了一层，虽然还有很多不足。

总之，在一年的学习锻炼中，我增长了知识，扩大了视野，在业务水平上有了一定的提高，在以后的工作中，我将在原有的基础上，更进一步努力，将所见、所学根据实际运用到自己的教学工作，为学校工作尽己所能！

仓库保管员的工作其实也就是要下好“本位棋”，任何时候，都来不行办点“马虎”，唱不得半点“高调”，来不得丝毫“侥幸”。作为仓库保管员的一员，我深感自身责任重大，

以下是我结合工作的一点想法：

一、不因事小而不为。

小事是大事的基础，仓库的每一件小事都与大事有着密不可分的关联，只有小事做好了，大事才能更好地完成。进入仓库工作以来，我深刻体会到这一点。工作中千万不能粗心大意、掉以轻心，这方面我做的还不够，在今后的工作中应该严格要求自己。

二、坚持从学习入手，提高业务能力，

在实际工作中，我发现自己原有的知识和技能已远远不够。工作虽然繁忙，但是仍要增强学习的自觉和紧迫感，向领导请教，向身边的同事学习，抓住每一次学习的机会，不断扩充知识存量，全面提高业务能力。

三、不因事难而怕为。

真正参与到仓库的实际工作中，我才发现经常会遇到很多超出预见、超出职责、难以料理的事情。应该怎么处理这些事情，我也渐渐有了自己的体会：

1、要沉着应付，千万不要慌了阵脚。

不管事情多么突然、多么紧急，首先要冷静地进行分析，稳定场面后再报告相关领导，并按领导要求协调相关部门，组织力量处理。

2、要胸有主见，不能唯唯喏喏。

面对急事或发现事件，不能退缩。

3、要认真负责，绝不能事过丢手。

特别是一时难以处置的问题，不能因为事情已过，就束之高阁，对此，我每天都记工作日志，及时查找出未完成的工作，在“查不落实”中求得落实。

四、超前运筹求主动。

凡事预则立，不预则废。仓库工作就是要做到知之在早，思之在先，谋之在前，要有“抢”的意识，在被动中寻求主动，在被动中争取主动，争取为领导及各部门提供超前服务。这是我对自己的要求，在今后的工作中还需要努力提高。

五、不因事杂而乱为。

仓库工作头绪很多，任务琐碎繁杂。刚开始接触仓库工作的时候经常会出现事倍功半的效果，时间长了慢慢琢磨出来哪个该为、哪个不该为、哪个是重点、哪个是次要，分清主次急缓，统筹安排，不能乱为。不管事情再多再杂，采用什么方法解决，都不能忘了工作程序，该请示的要请示，该反馈的要反馈。通过这一段时间的工作，我认识到自己还有许多不足：一是工作主动性不够。工作预见性还有待提高；今后工作需要增强超前意识，凡事想在前头，先行一步。二是对突发事件的应变能力还是需要提高；在今后的工作中，我还要继续加强学习，努力涉猎多方面的知识，做到全面发展。请学校领导及同事共同督促！

在本届农村副校长挂职锻炼工作中，我有幸成为其中的一员，怀着敬畏与忐忑不安的心情来到局机关挂职锻炼，时时担心的是自己能力有限，不能按要求按质量完成领导安排的工作。这次挂职我被安排在基教股学习，从20--年-月-日开始，转眼已经三个多月了，即将期满结束，我也将回到自己所属的学校，自己的岗位上，这是一次让我倍感珍惜的锻炼机会，这里就挂职期间的感悟做一个零碎的不成熟的汇报，归纳起来，有以下三点：

一、主动适应，全身心投入挂职锻炼工作

初到局机关，工作环境、工作内容、工作方式、工作对象都有很大的一些变化，有一些陌生，基教股工作具有较强的专业性，为了更好能适应工作，不至于说外行话、办外行事，我主动学习有关资料、文件。坚持多听、多看、多学、多记、多想，做到边学习、边交流、边思考，努力熟悉基教方面的基本情况，学习我所接触到的文件与制度，注意将工作中遇到问题的处理方式对照自己以往的工作思路和工作方法，在对照分析时，做深度思考，从中借鉴优良的管理经验，为以后工作中运用做积累和准备。在锻炼自我中，架起沟通的桥梁，在自己更多地了解局机关的工作后，也向学校和家长做介绍和宣传，让学校和家长更多的了解局机关办事作风和做事原则。

二、对挂职期间所见所闻所参与工作的感悟

在来局机关上班之前，做为一名副校长，我比一般的教师接触和了解局机关的机会要多一些，算是比较了解，通过这段时间的经历与体会，在很多方面我有了更加深入的理解。

1、大家用一言一行践行着党的群众路线。

局机关人员细致、耐心的工作态度让我深受感触。大量的外出务工人员造成学生了频繁的转进转出，很多家长来电咨询转学手续，也有不少人员到基教股咨询相关事宜，对每个电话、每个前来咨询的家长，大家都是放下手头工作十分耐心地回答、指导和解释，既规范地办理了转进转出手续，又尽可能地简化程序。这种为家长着想、细致耐心的工作态度我由衷敬佩，感到自愧不如，值得我们在学校学习推广。

2、充分准备、周密安排、按章办事是工作效率的保证。

普通高中的录取工作政策性强，社会关注度高，怎样做到万

无一失，不出现较大差错，让家长、学生满意，我一直都有些不解。经历了这项工作我了解了其中的奥秘。为了保证学生的志愿准确无误地录入招生系统，领导安排了学校人员校对、基教股与学校共同校对、基教股人员两次交差校对等多个程序，确保了志愿录入正确无误，通过预录程序取查看有没有异常现象，最后才开始正式录取。通过这样严谨的安排，保证录取工作有条不紊，公正无偏差。这种严谨的工作安排思路，如何应用在学校的工作之中，是我需要认真学习和思考的。整个录取工作严格按照文件规定进行，各类学校3000多名普高录取生中，没有一例特殊情况，录取过程，机关内外，没有人说情，没有人干扰，这些不是一日规范要求之功，是多年来规范化操做的结果。

3、严格要求是一贯的工作的作风。

股室领导工作上既对自身严格要求，也对股室人员严格要求。基教股起草的文件和通知较多，政策性强，股室领导对文件的起草反复地字斟句酌，下发文件总是力求做到，一没有任何的歧议，二要简洁明了，不能再增减一个字为止。工作上的严格要求也体现在档案的规范整理上，基教股里文件、通知及相关材料很多，股室领导把工作材料进行十一个大方面的分类，每一类建相应的文件盒，贴上标签，按一定顺序摆放，一项工作结束后，相关材料建起目录，编上页码，装订存档，查找起来很方便，这是我学习档案材料整理的一个极好机会。

4、承受社会的误解是常遇到的事。

“十年树木，百年树人”，教育的成果需要一个周期才能显现，不象企业的生产，只要管理得法，成效往往立竿见影。教育工作涉及千家万户，社会关注度高，大家对教育工作却又不十分地了解，存在一些误解有时总难以避免。无论工作怎样规范，还是有人质疑，有时甚至在不了解真实信息的情况下，在一些媒体发帖指责。比如今年的省示范高中定向人

数，教育局按照文件精神公平公正全部分解到各初中学校。可是仍然有人在自己少统计两个学校的情况下发帖，称总数与分解数不符，且直接指责定性为有猫腻。

三、对今后工作的思考

三个多月的挂职锻炼工作，通过学习了解和亲身体会，我感受到了收获，既解放了思想，开阔了眼界，也认识到了差距和不足，增加了工作压力和动力，在这一过程中，受到了领导们周到照顾与热情指导，得到了有益的锻炼，我受益匪浅。感受之余，同时也触发了我一些思考。

1、依法治校、按章办事是准则。

一定要认真学习一系列与学校有关的法律法规。我从中体会到运用法律法规来规范学校办学行为是学校常规管理中重要的组成部分，更是办学行为的准则，制订符合学校实际情况，符合广大教师根本利益有利于教育教学的规章制度，是保障学校公平、公正的根本。

2、质量是学校生命线。

“质量”既包括学生知识能力的质量，也包括学校对教师、教师对学生的服务质量。

3、创新是永恒的主题。

没有创新的学校是死水一潭，没有活力和战斗力。学校发展离不开创新。我认为，既然质量是学校的生命线，那么延长生命，使生命得到升华就只有靠创新，创新可以说是学校竞争中唯一的出路。

4、团结就是力量。

只有团结才能使学校有生命力，学会包容才能实现真正的团结

挂职锻炼心得总结篇四

20xx年3月，按安排，我到*公司挂职锻炼，担任副总经理。一年来，在组织、领导和同事们的培养、关心、支持下，我端正思想，牢记使命，努力工作，踏实干事，为企业做了力所能及的工作，为自己增长了见识，开阔了眼界，锻炼了能力。现将一年来的工作情况和收获体会做以下总结。

一、虚心学习，尽快适应新岗位

按公司的安排，我分管宣传教育和人力资源工作。由于自己一直在学校工作，没有任何企业管理方面的工作经验，所以我把自己的首要任务确定为虚心学习，尽快适应新岗位。我一方面翻阅了大量的文件、书籍和资料，另一方面虚心向总经理和其他同志请教，还经常下到门店，边工作边了解情况。我把每一次会议、每一项工作任务都当作学习的好机会，注意在工作中学习，在学习工作中，在较短的时间里适应了新的环境、新的岗位，实现了学校干部向企业管理者的角色转换。

二、端正态度，扎实工作做贡献

挂职不是围观，也不是走过场，而是实实在在的一个工作任务，要有积极的心态才能完成。每当工作中遇到困难的时候，我都不断提醒自己。困难来自于工作，也只能在工作中解决，关键是端正自己的心态，回避困难或许是能力问题，但更是态度问题。过去的一年，*公司在发展中遇到了很多困难，但在总经理的带领下，在公司全体员工的努力下，*公司克服重重困难，站稳了脚跟，经营逐渐走上正轨，销售业绩比去年有大幅度的增长，业务也不断拓展，为以后的发展打下了坚实的基础。在总经理的关心和支持下，我分管的人力资源及

宣传教育工作也出色地完成了公司预定的工作任务，取得了较好的成绩，为公司经营提供了有力的保障。

1、加强员工队伍建设工作

(1)加强公司员工的招聘和培训工作，全年共组织面试各岗位应聘者1265人，录用254人，共组织各类培训达300余次，共培训2137人次。

(2)建立了公司中层管理人员聘任机制，完成了第一次总部中层干部的竞聘工作。

(3)加强储备人才的培养工作，建立了骨干人才的培养、选拔机制，实施了储备店长的培训工作。

2、完善人力资源管理制度，全年共制定和完善了《绩效考核》等制度36个。

3、加强思想纪律教育和宣传教育工作，加强企业文化的建设工作，开展了纪律教育月、“优质服务月”、“团结协作、努力进取”登白云山等一系列有意义的活动，创办了公司报刊《报》，增强了员工的凝聚力，使员工的精神面貌有了较大的好转。

4、加强员工的绩效考核工作，认真组织实施4月份、10月份的员工调薪晋升工作，大大调动了员工的工作积极性。

5、改变工作作风，深入门店，切实开展基层一线人力资源管理、服务工作，大大稳定了员工队伍。

6、加强工学生的实习管理工作，全年共安排工学生296人次到公司门店实习，为公司的发展作出了一定的贡献。

三、挂职锻炼，素质能力有提高

通过一年的挂职锻炼，使我收益良多。

- 1、丰富了工作经历，开阔了视野，强化了为企业服务、为服务的意识。
- 2、学习到了企业的管理理念，更深刻地理解了现代企业管理的内涵。
- 3、提高了理论联系实际、解决复杂问题的能力。

通过一年的挂职锻炼，也使我体会深刻。

- 1、摆正位置，理顺关系，充分认识到挂职干部的任务和职责是搞好工作的前提。个人不应有外来客思想和临时工观念，要以主人翁的态度发挥主观能动性，明确自己的目标和指导思想，在企业里充分发挥自己的作用。
- 2、改变工作作风，深入实际，调查研究，虚心向企业的同志学习，正确处理各方面的关系是完成工作任务的保证。虚心向企业的领导和员工学习，了解别人，同时也使别人了解自己；尊重别人，同时也能得到别人尊重。改变作风，深入基层一线，结合实际，才能讲求实效，实事求是地解决问题。
- 3、坚持多办实事、少讲空话、不讲条件、多做贡献是对挂职干部的基本要求。从思想上、行动上要力求做到不讲空话，多做实事，不讲条件，多做贡献，努力把自己融入企业的大家庭中去，用这样的态度去开展工作才会感到心情舒畅，才能把工作做好。

挂职锻炼至今虽然只有一年的时间，但收获很大，不仅丰富了阅历，开阔了视野，更重要的是增强了大局意识、服务意识，而且在政治思想素质、组织协调能力、宏观思维能力等方面都有了一定的提高。在此非常感谢组织对我的培养，在*公司挂职期间，总经理和公司同事们对我挂职工作给予了

极大的支持，在此也表示衷心感谢。在今后的工作中，我一定一如既往地严格要求自己，不断加强学习，立足岗位，多做贡献，不辜负组织对自己的关心和培养，为做出更大贡献。

挂职锻炼心得总结篇五

xx年5月19日，我非常荣幸满怀信心、心潮澎湃地来到了xx镇xx村，开始了为期半年的基层实践锻炼生活。在这期间，我及时转变角色，积极与村干部群众交朋友，很好地融入到了这个大家庭中。村书记及其他村干部都给了我无微不至的关怀和帮助，所以我很快就适应了这里的工作和生活。

我时刻保持一种谦虚的态度，努力工作、勤于学习，充分发挥个人特长以及在工作中积累的经验，积极为基层出力献策，充分抓住能够了解农村、认识农村、锻炼自己的机会。总之，这半年收获很大，现将自己的在农村锻炼期间的工作、学习、收获和体会等情况总结如下：

一、珍惜机会努力工作、在实践中接受锻炼

半年的村书记助理生活，真的不是几句话可以说得清的，几张纸可以写得完的。过去的每一件事情，都历历在目。在工作中，我充分发挥个人特长以及在工作中积累的经验，积极为村出力献策，自己也得到了程度的锻炼。

第一，坚持理论学习毫不松懈。xx党委是一个非常注重理论学习的单位，村书记对上级政策、文件精神的理解、把握能力都非常强，他不但要求自己学习吃透，还要求班子其他成员也必须做到。

我作为书记助理，每个月都参加村党委班子学习、村两委班子联席会、党员党日活动等等，和全村党员、干部一起学习讨论上级决策部署及有关文件精神，不断用新理论武装头脑。同时，我还注重自学，包括通过上网、看新闻、看报纸等渠

道了解国内国际形势;通过阅读书籍来增强自己的理论修养,这期间我阅读了《罗斯福传》、《毛泽东》、《他改变了中国一传》等人物传记。

第二,全程负责各级领导参观接待工作。投资3000多万元建设的智能温室是集名特优新品种种植、高新农业科技示范和观光旅游为一体现代农业杰作。自全市推动设施农业建设现场会在我区召开以后,这里就吸引了全国各地乃至国外的考察团来此参观视察,其中也有好多中央领导。

这半年我参与的接待工作,大大小小累计共有百余次,有的时候一天就得接待五、六个考察团参观。由于经常参与接待、接触智能温室,我从对设施农业的一无所知的门外汉,到现在成了一名一口气能给参观者讲上半个钟头的“导游”,大大丰富了我对现代农业的理解。为了使接待工作更上水平,我还协助村里整理了一套解说词,期间我还到中北镇热带植物观光园学习专业导游的解说语言,使我们的解说水平得到不断改进和提高。

轮的修改已经基本定稿,但由于村整体规划的调整,这个宣传册没有批量印刷;二是配合天津电视台录制了《园专题片》,将于11月下旬在公共频道晚九点时段连续播放一周;三是积极参与天津市100个旅游村建设工作,通过我们全体筹备小组人员的努力□xx村的特色点建设得到了专家组的高度认可,并顺利通过了验收;四是积极参与市文化局、旅游局和天津电视台联合组织的“寻找美丽乡村”评选活动,这次评选采用短信、网络和专家投票的方式进行。

我作为村评选工作小组成员,积极组织村、厂干部职工参与我村的评选,并利用自己大学时计算机专业特长,为网络投票给予技术支持,最终我们在40个候选村中脱颖而出(一共评出10个美丽乡村)。

第四,发挥优势勇挑村里写作重任。回顾半年,已经为村庄

撰写了多种材料。迄今为止，比较引人注目的有以下几个。一是起草了《xx村创建全国精神文明先进单位申报材料》，这个材料从镇里到区里都比较重视，全区只有两个名额。我通过了解村最近几年精神文明建设的情况，翻阅了一些材料，查找了网上的相关素材，连续奋斗几天终于完稿，最后得到了镇、区领导的认可。

六是协助村里起草了《上半年工作报告和下半年工作计划》，打破了村里原有工作报告的结构，使之更具有条理性和说明性。除此之外我还写了高书记参加座谈会的两个发言提纲、改革开放三十年的访谈和村实行村务公开、民主管理等几个小材料。

第五，积极投身村重点工程建设。一是参与村远程教育活动场所建设。xx村是区重点建设的两个远程教育点之一，村领导对这项工作非常重视。为了把这项工程做好，村党委决定重新装修原冷食厂闲置的办公楼作为远教活动场所。

在我去村里锻炼之前，这项工程还没有开始，我去了以后，村领导把这项工作交给了我和村里主管党务的委员。整个建设过程从整地面、换窗户、粉刷屋子开始，到最后安装投影仪、组装电脑、接通网络及视频信号正式投入使用，都凝聚着我的辛勤汗水，当市委组织部领导检查建设成果时表示了非常满意，当全村党员干部群众能够在这里学习开会时，我感到了一分耕耘一分收获的喜悦。

二是参与村农户建二代日光温室工作。按照加快设施农业建设步伐，改善农户的种植条件，提高农作物产量和品质，从而提高农民收入的目的，村里决定建设1000亩二代以上日光温室。其做法是将农户原有的大棚拆除，然后在原地翻新，因为有市区的政策，在加上村里的补助，可以为每个农户减少一半以上的建设费用，确实是机会难得。但还有一部分农户不赞成。

提出自己的想法。期间我跟随村里到杨柳青果蔬博览园、张家窝花卉基地、北京的观光农业示范园参观学习。十一国庆节过后，我和其他三名同志组成一个团队去广东省佛山市顺德区陈村镇购买南方果树，以补充调整智能温室的南果北种区，为智能温室发展贡献了一点微薄之力。

第六，圆满完成组织部交给的各项任务。作为组织部的干部参加这次实践锻炼活动，我意识到要比别人更加认真、负责地对待这次来之不易的机会。全身心投入到基层工作中，勤于思考、注重总结，为组织部领导提供可靠的参考资料。

基层锻炼期间，我参加了组织部组织的下派干部座谈会、大学生村官培训座谈会、区组工干部培训班等工作，为部领导决策提供了一些有参考价值的建议；给大学生村官讲解了如何转变角色，快速融入农村工作；和全区广大组工干部共同探讨学习了发展党员程序。除此之外，我还参加了张家窝、王稳庄三个镇的党务干部培训班，给他们讲了如何规范发展党员程序。这些工作不仅充实了我在农村的实践锻炼生活，而且培养了自己学习--总结--提高的能力。

二、取得的主要收获

半年的农村工作经历填补了我头脑中的空白，使我开阔了眼界，打开了工作思路，这个大舞台确实是个锻炼人、磨炼人的地方。忆往昔，峥嵘岁月稠。回忆起来，这段时光令人难以忘怀，通过镇、村领导的支持和帮助，我的收获颇丰：

一是改变了我对农村的认识。通过一起工作学习，我对农村及农村工作，有了一定的了解，改变了以前对农村的肤浅认识。一个农村就是一个小社会，麻雀虽小五脏俱全。农村的经济建设、社会建设、政治建设、文化建设和党的建设一个也不能少，精神文明与物质文明也要同步发展。

没有农村的现代化，就没有整个国家的现代化，只有建设好社

会主义新农村,才能实现全面建设小康社会的宏伟目标。以前我心目中的农村就像一个大市场,农民就像市场里的小贩,村干部就像是市场管理员,农民干自己的买卖,村干部拿点工资维持一下市场秩序。

现在我的认识逐步提高,我认识到了新农村建设的重要性;理解了一个好班子、一个好带头人对一个村的意义;见识到了如今村干部的理论水平和实践能力有的也相当高;同时认识到了农村工作的内容复杂、任务艰巨,每个村有每个村的特点,每个村的情况、处理问题的方法也不尽相同。通过对农村工作及村干部的了解,使我对农村有了新的、客观的认识。

现代农业和观光旅游农业,把传统的一产直接向三产跳跃;第一次亲眼看到了长空中的红薯和能长三四百斤的大南瓜;第一次能够认出四十多种名特优新蔬菜品种和六十多种南方树木;第一次把关注“三农”问题放在了自己的心间,在这里我有着数不清的第一次。

虽然我也出生在农村,但对现在的农业、农村、农民问题了解的很少,关心的也很少,通过这次基层锻炼,丰富了我的见识,增加了我的知识储备,提高了我对“三农”问题的认识和理解。

三是拓宽了处理问题的思路。通过这次下村锻炼,我发现农村工作不像机关工作那么谨小慎微,他们解决问题的思路、办法有时候很灵活很奏效。在村锻炼的半年里,我非常愿意和村干部们共同探讨问题、互相学习借鉴一些好的工作方法和经验,找到了与他们之间的共同语言。

在和他们交流过程中,了解了他们对事物的想法、看问题的角度、处理问题的办法,这些看似平常的沟通与交流,让我们彼此之间都发生着很多思想上的转变,彼此间收获良多。半年里,我多次参加村班子讨论村里大事的专项工作会议,认真倾听他们的谈话内容,并尽可能参与其中进行讨论。这

使我的工作思路更加宽阔、想问题办事情的思路更灵活。

四是增强了对工作实用性的把握。在村里的工作更加务实，很多都是直接触及老百姓的实际利益。比如自来水管网入户改造工程、修公路建路灯工作、创卫工作、发放粮食补贴工作等等都直接反映了广大人民的根本利益，这就是工作，一切为了人民，全心全意为人民服务。

联系到我们的党建工作，一定要找到抓手体现实用性，否则就会流于形式。锻炼期间，通过与村里共同起草了几个材料，让我更加清楚的认识到材料的形式与内容的关系。如果一篇材料没有实实在在的内容，形式再花哨，再讲究也只是一纸空谈，必须赋予它丰富的内容，使之成为具有实用性的东西，才会产生价值，现在我工作中对客观事物、实际问题的把握能力比原来有所加强。

三、几点体会

区委组织部这次下派年轻干部到基层锻炼，我认为可以达到磨炼意志、积累经验、增长才干的目的，我在其中也是收获不少、感慨不少，有几点体会：

一是能够到农村锻炼感到非常幸运。这次基层锻炼能够被选派到xx镇xx村，我感到非常幸运。今年，我区启动了xx5万亩都市型现代农业示范园区建设工程，以此带动全区设施农业发展，正是全区现代农业示范区里的设施农业核心区。

在中央把“三农”问题放在重中之重的战略背景下，在全市推进城乡一体化发展，加快社会主义新农村的历史环境下，在我区5万亩都市型现代农业建设的形势下，我又被选派到大力发挥设施农业的xx村，我感到机会十分难得。通过在这里亲身参与村里的各项建设，使我对社会主义新农村有了更深层次的认识和理解。

重眼前的利益。有些农民不愿接受新事物，还存在“孩子老婆热炕头”的小农经济思想，贪图安逸、不思进取。农村要想实现现代化，首先要从思想上坚决根除这些小富即安、不求上进的想法，让广大农民自发的奔着小康生活奋斗，从而不断缩小城市与农村的差距，实现城乡统筹发展。

三是要解决留村农民的就业问题。我国十三亿人口有九亿在农村，在这九亿农民中通过考大学走向城市的只占一小部分，还有一部分农民为养家糊口离乡背井到外地打工挣钱，还有一大部分留在农村，这部分人当中有很多属于劳动力范畴，但却没有像样的工作可干。

他们的文化比较低的，没有技术、没有资金、没有致富路子，还有一些传统观念中的妇女同志，在家里看孩子、做家务。这些人的数量远远大于城市里没有工作的人数，他们也是制约农村发展的阻力之一。所以，在农村如何创造出更多的就业岗位使这些人都有班上，是缩小城乡收入差距的一个重要途径。

四是无论干什么事都要有超前的意识能力。看问题的角度不同，就会产生不同的效果，作为一名决策者或者称为决策的参谋者眼光一定要看得长远，不能鼠目寸光、投鼠忌器，那样什么事也做不成。

桐胜书记的眼光非常超前，他经常跟我们说，“等大家都醒过盹了，等一般的老百姓都认可了，那时候就已经晚了，作为一名村干部、，必须有超前的眼光。”现在全市上下正在深入开展的科学发展观活动，同样要求我们要突破固有模式和思维定势的束缚，进一步解放思想、更新观念，用科学的、超前的举措开创工作新局面。

五是体会到了依靠群众的重大意义。一切为了群众、一切依靠群众，从群众中来、到群众中去的群众路线，是中国共产党长期革命和建设经验的总结，是毛泽东思想的基本方面之

一。我在xx村锻炼期间深深地理解为什么必须仅仅依靠人民群众，因为只有依靠群众的力量，我们的事业才能不断取得胜利。

今年年底之前，要建设1000亩二代以上日光温室大棚，如果能够得到广大农户一致拥护，这项工作很容易；如果农户不拥护，那么推进这项工作就算明年也完成不了。所以，在全党深入学习实践科学发展观活动动员大会上，再次强调了“必须仅仅依靠人民群众”。我通过半年的基层锻炼，也更加明白了依靠人民群众的重大意义。