

# 2023年监理工作报告的内容有哪些 单位 工程监理工作报告(汇总5篇)

报告是指向上级机关汇报本单位、本部门、本地区工作情况、做法、经验以及问题的报告，那么报告应该怎么制定才合适呢？以下是我为大家搜集的报告范文，仅供参考，一起来看看吧

## 监理工作报告的内容有哪些篇一

1.1 工程名称、地址：××××厂新建工程项目，位于××市未来路与光明路交汇处东北角，地势平坦，交通方便，环境条件比较好。

1.2 工程项目及规模：本工程包括生产区和生活区，四栋钢结构厂房、两栋库房、水塔、水池、泵房、交换站、地热井、冷却塔、办公综合楼、变电所、收发室、警卫室、污水处理场；两栋单身公寓、四栋住宅楼、食堂餐厅、多功能厅、商店、幼儿园、地下停车场、门卫房、大门、厂区道路、管网、景点、绿化、等生产、生活设施。总建筑面积万m<sup>2</sup>□建安工程总造价x亿元□xx年x月x日开工□xx年x月x日竣工，历时xx个月。

1.3 工程建设相关单位：

建设单位：××××厂

勘察单位：×××勘察测绘院

设计单位：中国××建筑设计研究院

施工单位：××建筑工程有限公司(生产区)

××建筑工程有限公司(生活区)

监理单位：建设监理有限公司

图审机构：××市图审办公室

检测单位：×××建设工程人工地基质量检测站

××建筑材料工程质量检测中心

质监部门：××建设工程质量安全监督站

## 2 项目监理机构、人员和监理设施

2.1 组织机构形式：根据本工程工期紧、标准高、要求严的特点，结合公司项目监理人员配备标准，采取直线制组织形式，组建项目监理部进驻工地，实施监理工作。

项目监理机构框图

## 监理工作报告的内容有哪些篇二

x县政府业务用房工程建筑面积8492. m<sup>2</sup>，建筑高度为19.2米，框架结构五层，为多层公共建筑。建筑设计年限为50年，安全等级为二级，抗震设防分类为标准设防（丙级）；地基根底设计等级为丙级。

目前x县政府业务用房自四月六号开工以来，根底工程已经完成。主体结构与七月底进行封顶，二、三层墙体砌筑已基本完成，依据工程进度方案，整个工程的墙体砌筑于今年十月份完成。部分抹灰及部分安装工程于今年年底完成。

x县干部周转房工程主要建筑结构：为框架结构四层，总建筑面积为1965.24m<sup>2</sup>，为多层公共建筑。建筑设计合理年限为50年，安全等级为二级，抗震设防裂度为七度，地基设计根底等级为丙级。

x县干部周转房自七月六日开工以来，根底开挖已完成，根底承台及根底框架柱已完成，估计七月底根底完成，九月中旬前主体封顶，十月中旬前填充墙完成及部分抹灰完成。

依据监理效劳合同要求，自双方签订监理托付合同后，确定工程质量、进度、投资监理总目标，成立了工程工程监理部。根据监理合同及《建设工程监理标准》分解监理工程表，明确总监理工程师和专业监理工程师职责。使监理工作制度化、标准化、标准化，确保监理任务的妥当实施。

在业主及公司的大力支持下，本工程各项监理工作进展妥当。在整个监理的工程中，我们强化和标准了监理的自身管理工作、严格执行各项规章制度，确保了工程的质量和合同的仔细执行。

在严格监理的同时，我们针对该工程施工所显现的问题及管理不到位等情况。加大了“严格监理”的力度，强化了巡察旁站力量；多提合理化建议，强化了“事前监理”和“主动监理”，在监理过程中，做到了隐藏工程、重点部位xxx%旁站，平常反复巡察，把工程质量问题毁灭在萌芽状态。

总体开工报告及分项工程开工报告的审批：我监理部严格根据确保工期和质量、满意承包合同的条件要求，审核承包人的`人工、材料、机械的投入，审核施工方案的合理性、可行性，确保质量的详细措施以及承包人质检体系的`建设情况。

分项工程工序交接是监理日常工作及掌握工程施工质量的一个重点，监理部首先对上道工序进行全面检查，确认经过处理后满意有关要求，才答应转入下道工序施工。

监理部对本工程进场材料的出厂质量证明书与现场所进材料型号、规格、出厂日期等都进行了严格核对。原材料到场后，承包人的复检及监理抽检严格根据规定的批量进行，做到不漏检和明确材料的运用部位。

旁站和巡察发觉的问题，现场按时口头通知，要求施工单位进行整改，问题较严峻的或承包人不按要求整改的，监理部下发监理工程师通知单。全部发觉的质量问题均在监理部的催促下，得以整改和完善，做到了指令的闭合。

对施工单位上报的总体施工进度方案、阶段性施工方案、月度施工方案等。监理部综合考虑了合同工期要求，考虑对保证工程质量有利的原则，针对完成方案所需要的合理人工、材料、机械投入，对承包人的保证方案完成的施工方案、保证完成方案的质量保障等，监理部都具体的批阅后进行合理的调整性批复。工期紧急时要求施工单位倒排工期和承包人投入必要的装备、人力、物力、财力以科学组织、严格管理，来保证正常的施工进度。

监理部在廉政建设、文明施工、安全、环保等方面主动根据业主及上级部门的要求严格执行。并定期组织召开相关会议，使得每个监理人员都能做到廉洁、公正的开展工作。对安全措施的落实情况 and 整改结果进行全程监控，本工程截止目前未发生安全事故。

总之，在施工监理工作中，我们把握了重要部位和关键环节，做到了预防为主，一直严格掌握，把好了质量关，工程安全、牢靠，符合设计及标准要求。我们将以严谨务实的工作看法按时订正存在的问题，克服不力因素，加大工作力度，为业主交一份满意的工程答卷！

### **监理工作报告的内容有哪些篇三**

1、接收到上级有关部门下发的各种资料、文件后，及时进行登记、归档，并及时分发给相关单位或个人。2、按时完成工程资料的传递工作，当收到施工单位上报的各种资料后，及时对其进行分类和初步的审查，对于合格的资料及时分发给项目总监和各专业监理工程师进行签认；对于不合格的资料，及时返回给施工单位，要求其补充、修改、完善后重新报

监理部，并按程序对文件进行处理；来往文件资料均做到了收发登记。3、完成监理部的文字处理工作，编制会议记录、监理周报、月报；配合各专业工程师做好编写监理工程师通知单、监理细则等工作。4、完成工程图纸及资料的收集、整理、汇总、编制和存档工作。

1. 在土建工程混凝土浇筑施工中，工程的重点部位涉及到多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，因此在旁站施工中，加强监控，严格监督各部位的施工，加强施工过程控制，要求施工单位严格按照设计要求、施工方案及验收规范进行施工作业，确保工程质量。我在生物制品研究所项目部在监理甘肃七建施工队的施工过程中，发现该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，本着为业主负责的态度，及时为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

2. 监理记录是工程监理不可缺少的环节，在施工过程中，我做了详细的记录，每天都有完整的监理日志以及旁站记录。为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。

3. 在旁站施工过程中，做到明确浇筑构件部位、砼等级强度及砼的拌合方式、施工单位管理人员是否到位、施工机械及原材料储备状况、浇筑开始时间及结束时间、共计浇筑的砼方量、砼试块制作组数、坍落度的设计要求及实际抽查结果。

5. 对施工的各道工序作业，做好日常的监督、检查工作。发现问题要及时通知施工单位或监理工程师，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位整改落实及合格后，进行再次的复检确认。

在施工现场，由于专业知识和工作经验的欠缺，虽然遇到很多难题，但我依然坚守自己的岗位，尽职尽责地做好应该做的工作，虚心学习，逐步完善自己，不断提高业务管理水平。

2. 在项目部部分零星维修工程虽小，琐碎，但在工作量核算方面，能够做好核算记录，杜绝了施工单位的重报、超报现象；对于施工方能够结合现场实际情况对每一笔工作量认真计算，对于在计算中与施工方存在差异的地方，能够明晰的将自己的计算式标示在施工方的计算书上，便于施工方进行核对。对于工作量上存在有较大偏差而需要扣除的部分，能够给予施工方合理的解释，并使施工方能够认同应该扣除部分的工作量。

3. 我在生活中积极开拓进取，提高工作水平。不断加强学习，加强锻炼，努力提高自己处理实际问题的能力；讲究方法，注重实际，加强自己工作能力和修养；开拓创新，积极进取，把工作提高到一个新的水平。加强自我改造，自我完善，努力提高综合素质。充分发挥主观能动性，提高对学习业务知识重要性和迫切性的认识，自觉、刻苦地钻研业务，夯实基础。热爱本职工作，干一行爱一行，虚心好学，遇到问题能够多看多问多想，多向周围的同志请教。

作为一名年轻的监理人员，我热爱自己的专业，并热衷于对工作经验的积累。尽心履职，全心全意当好称职的员工作为一名监理人员，没有什么谋求利益和享受待遇的权力，只有承担责任、带头工作的义务。在平时的工作中，对领导交办的工作，保质保量完成；对自己份内的工作也能积极对待，努力完成，做到既不越位，又要到位，更不失职。始终坚持以一个合格监理人员的标准要求自己，热爱自己的本职工作；有良好的工作作风和吃苦耐劳的精神；工作态度严谨，思想品德端正；遵守企业的各项规章制度；服从组织分配，认真完成监理部交给的各项任务。在工作中能高标准的要求自己，严格履行自己的岗位职责，发现问题根据情况做出处理并及时向领导汇报。在日常生活中，能够尊重领导，团结同事，协助有困难的同事解决生活与工作上的难题。

最初在实施现场监理过程中有：

1. 在现场工作繁忙时对监理资料疏忽大意，来往资料有漏登记，造成文件无处查找；
2. 监理日志及资料填写不够规范；
3. 对管理理论知识的掌握不够。在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

在监理实际工作中：

1. 本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。
2. 在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主。3. 对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等。
4. 根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见。
5. 核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砷、砂浆的配合比。
6. 最有效的管理是对人的管理，如何让工程处于受控状态，就是必须让具体实施施工管理的专业人员处于监管状态。那种任由施工单位自由式发挥的施工管理，监理人员形同虚设，

到最后只能说明监理人员无能，最终造成建设单位不必要的损失。甚至出现难以预料的质量安全事故，所以，在今后的`工作中，我必须掌握一定的管理理论知识，灵活多变的处理实际问题，真正成为一个合格的监理人员。

- 1、加强团队意识培养，增强内部凝聚力。
2. 不断加强自身学习，提高自身专业技术能力。
3. 增加对监理资料的重视程度，对监理资料规范化整理。
4. 应对每道工序的重要部位做到心中有数，对此严格控制。
6. 遵守公司的各项管理制度严格遵守监理“八不准，日常工作中严格履行自己的岗位职责，认真完成领导交给的各项工作。
7. 事前监理，协助工程师开展好工作，尽量做到在监理工程师的指导下，深入详细检查施工各部位和环节。善于发现问题，一发现有出现问题的苗头马上制止，避免问题的发生。处理不了的问题的发生问题了查找出现问题的原因尽早处理，重大问题及时向监理工程师汇报。
8. 团结同事，热爱自己的本职工作，有良好的工作作风和吃苦耐劳精神，工作态度严谨，思想品德端正。

无论在工作还是生活当中，一直相信一份耕耘，一份收获，所以我一直在努力，不断努力学习，不断努力工作。热爱自己本职工作能够正确认真对待每一项工作，工作投入，按时出勤，有效利用工作时间，坚守岗位。总之，作为一名监理人员，能够遵守公司及所在项目部的各项规章制度，积极服从领导的工作安排，完成指派的各项工作任务，严格按国家规范、设计图纸工作，在工作中努力学习，不断总结经验，吸取教训，任劳任怨，认真学习相关知识，不断充实完善自己。努力将自己的专业技术水平提高到一个新的台阶，真正



让理论指导实际结合实际，维护集体荣誉，思想上要求进步，积极响应公司的号召，认真贯彻执行公司文件及会议精神，为公司的管理工作贡献自己的力量。

上述为本人从事监理工作报告，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

## 监理工作报告的内容有哪些篇四

3月12日我应聘到常州市诚真建设工程监理公司工作，被安排在三个比较近的工地(离我家超远)，担任土木建筑工程的监理工作，至今工作已三个月了，三个月来在公司领导和同志们的帮助下，圆满的完成了相应的监理工作任务，得到了业主和承包商的承认与好评。在从事监理工作期间，本人任劳任怨，兢兢业业，不敢倦怠，以良好的职业道德和较强的责任心认真细致的进行工作，现就三个月来的工作情况和监理体会做如下汇报。

### 一、工作情况

初到工地，人地生疏，而本人面临着监理任务量大，监理区域广，监理工作人员少，等客观不利因素，因此在实际监理工作中，确实遇到了一些困难，面对困难本人并未退缩，知难而进，在实际工作中，积极主动接近业主和承包商与他们沟通，协调各种关系，以便尽快地开展监理工作，并抓紧时间熟悉施工图纸及有关设计说明资料，在最短的时间内了解工地状况及施工队伍的情况，很快的进入了工地监理工程师的角色。

在监理实际工作中，本人要求施工单位推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，定位有复查，材料、设备有试验，隐蔽工程有记录，质量有质检、专检，交工有资料。

在工程质量控制方面，采取主动控制与被动控制相结合，监理工作主动进行，以预防为主，对承包商资质进行审查，重点审查企业注册证明和技术等级，交验有关证件(复印件)，了解技术力量简况，主要施工安装经历等，检查砂、石、水泥、钢筋等材料的供应情况及砼、砂浆的配合比。

根据工程特点及影响工程质量的关键部位，审核承包人提交的施工组织设计，并针对其不足之处提出改进意见，核查进厂材料的原始凭证、检测报告等质量证明文件。

进行事前控制，确保工程质量事故不发生或少发生。例如：冬季施工，气温较低，砼浇灌、砌体砌筑、墙壁抹灰等都不易保证质量，因此要求施工单位提供冬季施工方案，提前预防，避免冻害发生。

对重要工程部位及易出现质量问题的分部工程制定质量预检措施，例如：土建工程混凝土浇筑工程施工中，大梁结平是工程的重点部位，涉及到墙体砌筑、模板、钢筋绑扎、砼浇灌等多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，一旦出现质量问题后果严重，因此在该部位施工中，加强监控，采取旁站监理措施，严格监理各部位的施工，并对影响施工质量的因素事前提出，要求施工单位编制预防措施及施工方案，从而保证了大梁和结平的施工质量。

加强事中控制，在监理武进建安施工队的施工过程中，发现该队伍使用的建筑材料粉煤灰砖有质量问题，虽然承包商有实验室的质检报告，但本着为业主负责的态度，及时对该批砖采取平行检验手段进行抽检，确信其各项强度指标满足设计要求后方允许施工单位使用。该队伍在浇筑砼、砌体砌筑、墙壁抹灰施工中也存在质量问题，为保证施工质量，本人及时下发监理通知并要求施工单位对质量有缺陷的部位做修补处理，并达到设计、规范要求的质量标准。

在监理工作中，要求施工单位在施工中，按照设计内容、设

计要求、施工验收规范，按质、按量施工，确保了施工质量。在各工序施工中，要求施工单位严格执行国家和地方有关施工安装的质量报验制度，对施工单位交验的有关施工质量报表及时检查认定，根据设计文件及承包合同中有关工程量计算的规定，对承包单位申报的已完工程的工程量进行审核、签认。

监理记录是工程监理不可缺少的环节，本人有完整而充分的监理日记，详细的记录了每天施工现场的有关情况，为公平的解决业主与承包商的争端提供可靠的依据。本人在三工地的监理过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。通过上述工作，本人完成了天力涡轮增压设备有限公司车间办公楼工程与常州山崎摩托设备有限公司车间办公楼工程与中迪电力机械有限公司车间综合车间工程三工地的土木建筑工程的监理情况三个月的监理工作收获很大，但也有不足，例如：本人是学环境工程专业的，对土建专业知识了解不多，有些工艺要求不十分熟悉，而监理行业要求监理工程师应具备多学科、多行业丰富的知识，因此本人在各学科专业知识方面，还需继续努力学习，不断提高自己的业务能力和专业水平。

## 二、几点建议

### 1. 严格执行监理程序

目前工地监理工作并未完全按监理程序进行，例如：设计交底，图纸会审，第一次工地会议，向业主和承包商介绍监理工程师及监理内容，制定监理规划、监理细则等工作未按监理程序进行或仅部分按监理程序进行，造成监理工程师到工地后无人问津和不知监理范围及如何监理等现实问题，为避免此类问题在今后监理工作中再次发生，就必须严格执行工程建设监理程序，使监理工程师明确监理任务和监理依据，做好监理工作。

## 2. 健全项目监理部组织机构

项目监理机构人员配置应齐全，，总监理工程师、专业监理工程师、监理员各岗位职责分工明确，通讯、交通设施齐备，因为市政工程监理路线长、区域广，所以只有具备方便的交通工具，才能保证各施工段的巡视及旁站监理工作，使监理工作不出现纰漏，保证监理工作质量让业主满意。

## 3. 进行监理人员培训、提高全员素质

加强监理工作人员培训，组织员工认真学习《监理规范》及《常州市地方工程建设监理规程》，统一监理标准，参加市建委、质量监督站举办的各种学习班，了解掌握新政策、新标准，为做好监理工作打下坚实的基础。上述为本人三个月来从事监理工作的总结，因到公司工作时间较短，有些问题提法可能比较片面，工作之中还存在许多不足之处，敬请公司领导、同事们在今后的工作中多加指正。

## 三、实习感想

紧张的三个月的实习生活结束了，在这三个多月里我还是有不少的收获。实习结束后有必要好好总结一下。首先，通过三个多月的实习，通过实践，使我学到了很多实践知识。所谓实践是检验真理的唯一标准，通过实习，使我近距离的观察了整个房屋的建造过程，学到了很多很适用的具体的施工知识，这些知识往往是我在学校很少接触，很少注意的，但又是十分重要、十分基础的知识。在学习实践了许多课内外的具体施工方法的同时还对许多具体施工细节以及管理过程有了更真实更进一步的了解。施工项目是建筑施工企业对一个建筑产品的施工过程和成果，也就是建筑施工企业的生产对象，可能是一个建设项目的施工，也可能是其中的一个单项工程或单位工程的施工。其主要特征：一是建设项目或是其中的单项工程，或单位工程的施工任务；二是以企业建筑施工企业为管理主体的；三是任务的范围是由工程承包合同界定

的。施工项目管理包含以下几方面内容：

一、施工项目的组织机构管理

二、施工项目质量管理

三、施工项目的成本管理

四、施工项目安全生产与文明施工的管理

管理好一项工程需要从各个方面具体着手控制好各项具体施工步骤。以上提到的管理经验与做法，是我几年来在结合知识学习与施工现场工作中得来的。大学生活是紧张而又充满期望的日子，学习的闲暇时总是憧憬着背起行囊，远离亲人朋友以及师长护佑，去走真正属于自己的路。然而当我们终于可以像刚刚长满羽毛的雏鹰般离开长者们搭建好的巢穴，独自一人走上社会工作这个大舞台时，却发现人生的道路原来是如此的坎坷不平，任何人的成功都是经历一番狂风暴雨的。短短三个月的实习生活中，让我学会了不少东西，继续在社会脚踏实地的努力工作学习，摆正自己的心态，从初涉社会工作的被动状态转变到开始适应社会的主动状态，以放松的心情，充沛的精力继续投入紧张的工作。这次实习让我深刻体会到读书固然是增长知识开阔眼界的途径，但是多一些实践，徜徉于实事当中，触摸一下社会的脉搏，给自己定个位，也是一种绝好的提高自身综合素质的选择。

此次学校安排实习，在社会这个大学校中学习实践知识。这也是我第一次真正接触社会，感受社会。我很高兴能来到常州诚真监理公司，也很荣幸能接触到这些师傅来带我，给了我工作上的知道和帮助，在实践中使自己能够充分的将所学的理论与实践结合起来，明确了自己今后的发展方向，虽然在实习的开始过程中碰到了诸如语言等方面的一些障碍，但是更使得自己明确了自身的不足努力学习，塌实工作，积极面对每一次新的机会。

## 监理工作报告的内容有哪些篇五

xx年在公司领导的正确领导下□xx监理项目部完成了如下工作：完成了水城三期观光电梯安装监督工作；完成了xx一期商业给水排水，供电改造监督工作；完成了水城三期低区供水改造监督工作；完成了水城三期商业层屋面栏杆制作安装监督工作；完成了xx临河景观工程施工监督工作；完成了水城三期售后服务监督工作；完成水城三期售后问题监督整改工作，完成了xx二期45号楼施工监督工作，完成了xx二期监理资料编制审批工作，完成了xx二期施工方案审核审批工作，完成了xx二期监理资料整理及收集归档工作，及施工资料同步形成完善，完成了领导临时交办工作。工作中未出现失误和失误现象。

总结以上工作，要干好每件事情，都要做到深入现场，第一时间跟进工作。如在水城三期地区供水改造中，将由地区供水的6-9层改成中区供水，在改造时将低区中区供水停供水，由于部分业主在装修，供水嘴存在未关情况，在管道改造前向施工作业人员进行了交底，安装完成时及时进行了检查，发现问题及时进行了处理，在供水改造完成通水时，要求作业人员将业主给水总阀门进行关闭，并及时通知物业和业主检查各自室内的水嘴是否关闭好，进行检查，在供水改造中，业主未发生室内被水淹情况发生。通过此事说明做任何事都应做到周密细致，才不会有麻烦事情发生。

在水城观光电梯安装监督工作中，公司未将设备采购和安装合同下发至施工管理部门，在以后工作中建议将相关文件发至施工管理部门，以便于工程管理部门进行有效的监督管理，工程管理部门才能有效监管，管理才能得心应手，在钢构施工时管理人员根本不知道何时进场施工，施工人员便擅自进场施工，待发现时已进场施工，施工人员不了解施工现场要求，违章作业时有发生，最后不得已只有将施工作业人员教回办公室完善三级教育，交代注意事项，明确项目管理制度，并进行签字确认，才能有效地管注施工作业班组和作业人员，

终于违章情况得到了有效的控制。

又如：在观光电梯安装进场时，先将作业人员先进行了技术交底和三级安全教育并签字认可以及现场要求，在安装过程中随时检查，作业人员无违章情况现象，极大地进化了工地施工安全。再如水城观光电梯地面问题，当时门砍钢构横梁与道路标高差6cm，电梯基坑易积水不符合要求，通过再三向电梯公司做工作，终于电梯公司同意将门槛横梁提高10cm，最后地面铺装完成做成了一个斜坡，下雨时，保证了不向电梯基坑进水，下大雨时基坑检查基坑无积水情况。

工程质量的优劣，材料品质品牌起着至关重要的作用，首先工程管理人员要对工程材料了解透彻，应熟悉材料各种材料产品的技术标准施工标准和施工工艺及细部做法，并对作业人员进行安全交底和技术交底，并做好签字记录，工程监理人员要对材料严把质量入场关，不合格材料禁止入场和使用，严格把好材料审批关，未报审材料不得使用，同时应坚持好样板引路制度，展开样板施工，样板须经有关各方验收合格后，在进行大面积施工，施工过程要加强过程控制和监督检查，发现问题及时跟正处理，保证结果的正确。

在xx二期监理工作中，主要开展了：

1首先完善了xx二期工程监理资料，并经审批下发至项目部，遵照执行；审核审批了施工方案和专项方案，做好了监理部内部资料管理工作，落实监理人员专门负责监理资料的收集整理和归档工作，做到监理资料及时准确真实，项目工程资料及时同步完善。

2重点抓了原材料入场使用关，对不符合设计要求和不合格的材料无合格证材料严禁入场和使用，做好材料的见证送检和复检工作，合格后才能使用；先后两次对不符合项目要求的钢材令退场处理。如检查中发现8和10个三级钢筋线型不均匀，9米线材比盘螺价格便宜，存在质量隐私，要求项目部进

行调换处理，令其退场。

3工程隐蔽的管理，做好施工过程过程控制，加强事前控制，事终管理，加强过程监督和管理，对不符合设计规范的地方及时进行监督整改，保证分项工程交验合格一次通过。

4做好重点分项工程旁站监理工作，如混凝土浇筑，塔机安装防水施工土方回填等分项分部工程做到100%旁站到位，确保工程质量。

5认真落实质量进度安全管理，在保证质量安全的同时，很抓进度管理，督促项目部严格履行进度目标，做到每日落实进度任务，做到各班组施工人员出勤人员心中有数，确保工期目标任务的实现。如5-1单元筏板浇筑，在9月22日工程例会上项目部提出要在10月3日浇筑筏板混凝土，下来后主动与项目部落实具体施工节点，落实防水在何时完成，保护层在何时完成，钢筋制作安装在何时完成，何时交验钢筋，因10月3日属国庆放假期间，钢筋需在30日前完成交验，须经县质监站验收检查；通过与项目部沟通，防水保护层项目部原计划在9月24日才做防水保护层，要求项目在23日下午进行了防水保护层施工，赢得了1.5天的时间，为按期筏板浇筑混凝土争得了时间，又如在10月3日当天项目部仍犹豫不决是否浇筑筏板混凝土，仍催促要求按期进行筏板混凝土浇筑，计划如命令，要求严格按计划完成，在项目部的努力下，10月3日中午如期进行了筏板混凝土施工，于次日完成了第一张筏板施工任务。同时落实进度保证组织措施，经济处罚措施，体现了管理的作用。

6做好监理服务指导，优先服务指导，将服务放在首位，突出监督整改，辅以处罚的手段，让监理工作富有成效。

7严于管理敢于管理对工程负责；项目部在标养室未完善的情况下，未与监理沟通，擅自将混凝土试块将期运至商混站标养室进行养护，令项目部限期整改，要求项目部将其运回现



场，确保试件的真实性。

8做好各功能监督控制，确保使用功能达到设计要求。如在水电消防预埋施工时，监理部无专业监理人员，监理部落实项目部请消防安装单位提前到现场，对设计图纸施工项目安装人员监理人员进行交底，沟通注意事项和消防施工中的要求等，确保了使用功能达到要求的目的。

一配合公司的发展大计，做好新开工项目和在建项目监管的监理工作，组织编写监理相关资料，指导施工，如编制好监理规划监理细则等监理资料的编写；组织监理人员开展好项目监理机构的日常工作，并培育好年轻同志，做到主动工作，热爱岗位，热爱本职。熟悉工程设计文件，学习施工规范和验收规范标准等，做到与时俱进。

二督促项目部按工期进度质量安全投资控制管理，确保施工质量安全符合公司要求，按期交房□xx年工作总结及xx年工作计划四做好沿河景观b段施工监理工作，并确保按期完工投入使用。

三做好样板房施工监督工作。

四继续做好水城三期售后服务监督工作，让业主反映的问题第一时间获得圆满解决，做到出现一启，处理一启，业主满意一启。提高业主对清风品牌的认可度，让清风品牌在金堂站稳脚根，生根开花，走向全国。

xx监理项目部

xx年12月19日