最新物流仓储方案设计(实用5篇)

为保证事情或工作高起点、高质量、高水平开展,常常需要提前准备一份具体、详细、针对性强的方案,方案是书面计划,是具体行动实施办法细则,步骤等。怎样写方案才更能起到其作用呢?方案应该怎么制定呢?下面是小编为大家收集的方案策划书范文,仅供参考,希望能够帮助到大家。

物流仓储方案设计篇一

新城市广场,坐落于南京"第三商圈"龙江商业区,由南京新城市商业置业有限公司投资兴建,特邀国外知名建筑设计师操刀,占地面积12.6万平方米,建筑面积达28万平方米,拥有近500家知名品牌的专营店,3000个免费停车位,包含金润发大型仓储超市、上影国际影院、百货精品步行街、餐饮广场、酒吧街、电器卖场、儿童游乐场等功能业态,是目前全省最具规模、档次最高的大型综合性现代商业与生活配套中心。

随着龙江地区城市化的日趋完善,新城市广场因其齐全的生活配套设施、完美的商业业态整合,逐渐成为龙江地区弥足珍贵的黄金地标,其中金润发大型仓储超市2003年就已经开门迎宾,当年营业额突破4个亿;上影国际影城于2004年6月正式营业,成为南京第一家国际五星级8厅影院;作为华东地区最大的室内儿童游乐场——奇乐儿,从2005年最初不足600平方米的营业面积,到如今已经发展成为3000平方米的超大型室内儿童乐园,拥有疯狂炮阵、沙画、蹦极、旋转木马、超级迷宫和奇乐儿早教中心等多种适合不同年龄段的儿童游乐项目;广场4f的美食大道汇聚了来自世界各国的风味美食,不仅适合朋友小聚、情侣约会,更是全家乐游之后共享天伦之乐的绝佳去处。

最具时尚前卫mall特色的新城市百货精品步行街,以其400米

长的超大型室内商业步行街在业界首屈一指,其间景观串联,装饰典雅、舒适,相映成趣,营造浪漫时尚的消费空间。

新城市广场·流行街区,立体三层,统一按照国际化标准打造,总面积11000平方米,现已全面开业,主营流行服饰、特色服饰、时尚配饰、童装玩具、工艺礼品、家居、食品等。完全以"街"的新颖概念包装推出,将各楼层以世界三大名洲来命名,二楼是欧洲街区、三楼美洲街区、四楼亚洲街区。各街区的巷道又别具一格地以世界著名的时尚都市来命名,如纽约、东京、巴黎、香港等,漫步其间,让人有一种耳目一新的感觉,仿佛置身于各个时尚之都,满眼都是最新最潮流的时尚新元素。

作为南京市近几年来新建的大型shopping mall□南京市龙江新城市无疑是全市人民心中首选,它是目前全省最具规模、档次最高的大型综合性现代商业与生活配套中心。是人们休闲购物的好去处。

作为新城市广场的重要部门之一,仓储部门是至关重要的一个部门。仓储业是专为他人储藏、保管货物的商业营业活动,是现代化大生产和国际、国内商品货物的流转中一个不可或缺的环节。

到目前为止,仓储业的作用有输送、保管、配送、理货,发展的趋势是连接起销售。将货主与物流中心两者结合在一起的接口。因此,仓储部门是至关重要的,它的发展程度直接影响一个企业的未来发展。在仓储部门工作的几年时间,我发现了本部门有很多不足的地方。我们仓储部门现在的入库出库仍然采用比较原始,人工的方法,作为一个与时代接轨的现代化休闲娱乐购物广场,这样的工作模式我认为是不行的,应当采用现代化方式改革仓储部门的工作模式与环境,这样才能有利于广场的未来发展。

1、仓储管理概述

仓储管理就是对仓库及仓库内的物资所进行的管理,是仓储机构为了充分利用所具有的仓储资源提供高效的仓储服务所进行的计划、组织、控制和协调过程。具体来说,仓储管理包括仓储资源的获得、仓储商务管理、仓储流程管理、仓储作业管理、保管管理、安全管理多种管理工作及相关的操作。

仓储管理是一门经济管理科学,同时也涉及应用技术科学;故属于边缘性学科。仓储管理的内涵是随着其在社会经济领域中的作用不断扩大而变化。仓储管理,即库管。是指对仓库及其库存物品的管理,仓储系统是企业物流系统中不可缺少的子系统。物流系统的整体目标是以最低成本提供令客户满意的服务,而仓储系统在其中发挥着重要作用。仓储活动能够促进企业提高客户服务水平,增强企业的竞争能力。现代仓储管理已从静态管理向动态管理了生了根本性的变化,对仓储管理的基础工作也提出了更高的要求。

2、仓储管理的任务

- (1)、利用市场经济手段获得最大的仓储资源的配置。
- (2)、以高效率为原则组织管理机构。
- (3)、不断满足社会需要为原则开展商务活动。
- (4)、以高效率、低成本为原则组织仓储生产。
- (5)、以优质服务、讲信用建立企业形象。
- (6)、通过制度化、科学化的先进手段不断提高管理水平。
- (7)、从技术到精神领域提高员工素质。

3、仓储管理的基本原则

(1)、效率的原则。仓储作业管理的核心是效率管理。

- (2)、经济效益的原则。作为参与市场经济活动主体之一的仓储业,也应围绕着获得最大经济效益的目的进行组织和经营。
 - (3)、确保安全。
 - (4)、保证质量

4、仓储的保管原则

- (1)、面向通道进行保管。为使物品出入库方便,容易在仓库内移动,基本条件是将物品面向通道保管。
- (2)、尽可能地向高处码放,提高保管效率。有效利用库内容积,应尽量向高处码放,为防止破损,保证安全,应当尽可能使用棚架等保管设备。
- (3)、根据出库频率选定位置。出货和进货频率高的物品, 应放在靠近出入口,易于作业的地方;流动性差的物品放在 距离出入口稍远的地方;季节性物品则依其季节特性来选定 放置的场所。
- (4)、同一品种在同一地方保管。为提高作业效率和保管效率,同一物品或类似物品应放在同一地方保管,员工对库内物品放置位置的熟悉程度直接影响着出入库的时间,将类似的物品放在邻近的地方也是提高效率的重要方法。
- (5)、根据物品重量安排保管的位置。安排放置场所时,重的物品放在下边,把轻的物品放在货架的上方。需要人工搬运的大型物品则以腰部的高度为基准。这对提高效率、保证安全是一项重要的原则。
- (6)、依据形状安排保管方法。依据物品形状来保管也是很重要的,如标推化的商品应放在托盘或货架上来保管。

- (7)、依据先进先出的原则。保管的重要一条是对于易变质、 易破损、易腐败的物品;对于机能易退化、老化的物品,应 尽可能按先人先出的原则,加快周转。由于商品的多样化、 个性化,使用寿命短这一原则是十分重要的。
- 5、仓储管理的主要活动
 - (1)、企业仓储活动的类型

企业可以选择自建仓库、租赁公共仓库或采用合同制仓储为库存的物料、商品准备仓储空间。

自有仓库仓储,相对于公共仓储而言,企业利用自有仓库进行仓储活动可以更大程度地控制仓储,管理也更具灵活性。

合同制仓储,合同仓储公司能够提供专业、高效、经济和准确的分销服务。

一个企业是自建仓库还是租赁公共仓库或采用合同制仓储需要考虑以下因素:

a□周转总量;

b∏需要的稳定性;

c□市场密度。

(2)、仓储的一般业务程序

签订仓储合同。

验收货物。

办理入库手续。

货物保管。

货物出库

(3)、仓储管理的内容

订货、交货。

进货、交货时的检验。

仓库内的保管、装卸作业。

场所管理。

备货作业。

产品在仓储中的组合、妥善配载和流通包装、成组等活动就是为了提高装卸效率,充分利用运输工具,从而降低运输成本的支出。合理和准确的仓储活动会减少商品的换装、流动,减少作业次数,采取机械化和自动化的仓储作业,都有利于降低仓储作业成本。优良的仓储管理,能对商品实施有效的保管和养护,并进行准确的数量控制,从而大大减少仓储的风险。

- 6、进行有效的仓储管理需要考虑下面几个方面
- (1)、是否能够分配好人力资源进行有效运作是高效仓储管理的重要评判标准之一。

人工管理技术可以帮助那些被员工困扰的仓储企业,辅助管理者决策所需仓储员工的数目,并且可以采用工程劳动标准和支持系统评估仓储工人的绩效。另外,公司应该提供激励措施给由员工组成的团队而不是个人,发挥团队的最大潜力。有不少仓储管理系统缺少在人工管理及绩效考核方面的考虑,或者是缺少对人工管理这一功能的衔接。

(2)、仓库布局设计和设备的改进作为物流流程整个系统的枢纽,仓库的设计布局是否合理影响着整个库内作业效率。

例如可以把仓库按产品类别分为不同的拣选区。这样,整箱、拆箱、整盘分开作业,可以避免现场零乱,减低货物掉落破损。近期,亿博物流咨询研究指出,对仓库的设备改进还可以体现在对货物物资的包装上。先进的包装不但可以为货物提供有效的保护,吸引货主(特别是那些较难保存的货物),而且还能为仓储机械化作业提供方便。另一方面,现代仓储信息化的自动化收发不仅要求物资包装的尺寸、规格统一划一,而且还要求将物资信息通过条形码等技术体现在包装上,而这恰恰是物资包装标准化所要实现的目标。因此,改善物资包装,有利于仓储管理自动化。

- (3)、开展额外的增值服务
- (4)、仓库内的中枢指挥中心

中枢指挥中心可以是一个项目管理机构,指导库存新账的完成、报告执行结果以及每一部的进展情况,同时维系外部客户联系。指挥中心应该包括两部分:人和系统。

仓库管理系统除了能够实现包括进出货管理、库存管理、订单管理、拣选、复核、、商品与货位基本信息管理、补货策略、库内移动组合等"墙内"的系统功能之外,还要考虑仓库管理系统和运输管理系统、客户管理、员工管理系统之间的衔接。

人在指挥中心中的作用不能被技术所代替。物流项目负责人 需要在大量数据的基础上对有限的资源进行最佳分配。仓储 不是自动化业务,仓储有太多的不确定因素,需要对仓储内外 熟悉的负责人担任起总控的角色。

7、仓储管理流程

仓库□warehouse□是保管、储存物品的建筑物和场所的总称。

物流中的仓库功能已经从单纯的物资存储保管,发展到具有担负物资的接收、分类、计量、包装、分拣、配送、存盘等多种功能。库管理是指商品储存空间的管理。仓库管理作业应注意的问题有:

- (1)、库存商品要进行定位管理,其含义与商品配置图表的设计相似,即将不同的商品分类、分区管理的原则来存放,并用货架放置。仓库内至少要分为三个区域:第一,大量存储区,即以整箱或栈板方式储存;第二,小量存储区,即将拆零商品放置在陈列架上;第三,退货区,即将准备退换的商品放置在专门的货架上。
- (2)、区位确定后应制作一张配置图,贴在仓库入口处,以便于存取。小量储存区应尽量固定位置,整箱储存区则可弹性运用。若储存空间太小或属冷冻(藏)库,也可以不固定位置而弹性运用。
- (3)、储存商品不可直接与地面接触。一是为了避免潮湿;二是由于生鲜仪器吸规定;三是为了堆放整齐。
- (4)、要注意仓储区的温湿度,保持通风良好,干燥、不潮湿。
- (5)、仓库内要设有防水、防火、防盗等设施,以保证商品安全。
- (6)、商品储存货架应设置存货卡,商品进出要注意先进行出的原则。也可采取色彩管理法,如每周或每月不同颜色的标签,以明显识别进货的日期。
- (7)、仓库管理人员要与订货人员及时进行沟通,以便到货的存放。此外,还要适时提出存货不足的预警通知,以防缺

货。

- (8)、仓储存取货原则上应随到随存、随需随取,但考虑到效率与安全,有必要制订作业时间规定。
- (9)、商品进出库要做好登记工作,以便明确保管责任。但有些商品(如冷冻、冷藏商品)为讲究时效,也采取卖场存货与库房存货合一的做法。
 - (10)、仓库要注意门禁管理,不得随便入内。
- 1、方案流程图
- 2、具体方案实施
 - (1)、物品配置

首先将物品按照相应的仓储管理原则进行分类以及编号,编号原则按照该货品的汉语拼音首字母排列顺序进行排列。排列好的货品应当放置于相应的货品架子上。依据仓储管理流程的储存商品不可直接与地面接触。一是为了避免潮湿;二是由于生鲜仪器吸规定;三是为了堆放整齐。要注意仓储区的温湿度,保持通风良好,干燥、不潮湿。仓库内要设有防水、防火、防盗等设施,以保证商品安全。商品储存货架应设置存货卡,商品进出要注意先进行出的原则。也可采取色彩管理法,如每周或每月不同颜色的标签,以明显识别进货的日期。原则进行相应的货品归类。

(2)、条形码配置

将排列好的货品贴上条形码,这样相当于每一件货品都有相 应的id∏以便于日后入货出货管理。

(3)、计算机配置

仓储管理办公室中计算机应当增加相应的扫描设施,以及适用性较强的仓储管理软件。整个广场连接成为一个局域网,这样方便与整个办公单位的通信。

(4)、办公人员配置

每一位进入仓储办公室需要进行领取货品的人员都应办理相应的"仓储卡",借鉴于大型图书馆管理系统的办公模式。每次进入仓储办公室都应先刷卡进入,仓储室是整座广场的重要基地,里面有许多至关重要的配件,价值较高,故非本单位部门专业人员不能进入仓储办公室。办公人员需要领取物品时,仓储人员需先对其"仓储卡"进行扫描。此时计算机页面上显示该人员借用货品记录以及所借推车有未归还等情况仓储人员根据相应的广场仓储条例条规考虑是否应当批准该人员的货品借用。若批准,则扫描相应的货品及数量,此时计算机上则显示某某单位某某人员借用货品的时间数量以及应当归还的时间。仓储管理过程一目了然,且有利于日后大盘查时仓储的管理以及统计。

(5)、仓储人员配置

仓储人员应当熟练掌握仓储管理流程以及相应计算机仓储管理软件的使用。

物流仓储方案设计篇二

为深入贯彻落实《实物仓储仓库安全专项整治方案》精神, 全面落实分公司安全生产主体责任,深化隐患排查治理,有 效防范安全生产事故的发生,为分公司又好又快发展营造良 好的氛围,经研究决定于10月8日至10月10日在分公司范围内 开展实物仓储仓库安全专项整治活动。现特制定本方案。

按照分公司安全专项整治工作总体部署,在分公司范围内开展仓储仓库安全专项整治工作。彻底查清本单位实物仓储仓

库的基本情况和安全现状,对所有实物仓储仓库进行全覆盖的安全隐患排查治理,完善安全管理制度,落实安全管理责任,强化安全管理措施,使分公司安全形势稳定发展。

通过专项整治,对存在问题和隐患实物仓储仓库要立即整改,排除隐患,达到安全生产要求;对合格的实物仓储仓库要明确专人管理,并加强监管,落实安全生产的主体责任和安全监管责任,确保安全生产。

为加强对实物仓储仓库安全专项整治工作的领导,分公司成立专项整治领导小组,组成人员如下:

组长:

副组长:

成员:

20xx年10月8日-20xx年10月10日

- 1、彻底摸清本单位实物仓储仓库底数,列出清单,报安全部建立档案。
- 2、学习上级有关文件精神,各车间积极开展实物仓储仓库隐患自查自纠活动,分公司领导小组亲自督查,狠抓工作推进。
- 3、建立健全实物仓储仓库各项管理责任、制度和措施,做到 每个实物仓储仓库都要有明确的监管部门,监管领导和监管 人员。
- 4、强化整治工作力度。对查出的问题限期及时整改。对一时不能立即整改的隐患严格挂牌督办,按"五落实"要求强化整改,整改结果要经分公司主要负责人签字。

- 1、根据分公司实际情况,成立专项整治工作小组,制定分公司的实物仓储仓库安全专项整治方案,确定重点整治内容,制定整改方案并进行全面整改,形成书面记录。
- 2、分公司开展排查整治工作[]**20xx**年10月8日至**20xx**年10月10日)

专项整治小组开展对各实物仓库专项整治情况全面检查,对查到的未认真开展专项整治活动,责任不落实、措施不执行的有关问题,严肃考核,并进行通报,作待岗处理。

- 3、重点是对各实物仓库自查自改阶段,要逐一排查,对发现安全隐患要登记造册,逐一制定防范措施,制定整改计划,并加以落实。
- 4、安全部定期到各实物仓库专项治理落实情况进行督促检查,做到"五到位"确保我分公司安全生产。
- 5、为积极迎接集团公司督查,巩固实物仓储仓库安全专项整治成果,确保取得实效,对分公司开展的专项整治工作进行查漏补缺、总结汇总,固化相关的整治成果,纳入长效的考核管理体系。
- 1、分公司结合实际情况制定方案,明确分工,明确责任,狠抓落实,使任何一个地方不留死角,并作为本年度安全生产目标责任考核的一项重要内容。
- 2、我分公司认真落实"安全第一,预防为主,综合治理"的方针,加大安全投入,提高安全生产管理水平,增强事故防范能力,全面夯实安全生产基础。
- 3、对布置的工作内容要精心安排,周密部署,明确专人,在限定的时间内落实整改。对整改难度较大的安全隐患,采取有效防范措施,对在整治工作中行动迟缓、敷衍推诿、贻误

安全隐患整改的负责人和库房责任人,分公司将通报批评并严厉处罚。

- 4、安全部对专项整治活动建立专项台帐,对各仓储仓库排查 出的各类隐患要认真梳理、汇总,确保各项问题全面整改落 实。
- 5、利用周二、五安全例会等途径,汇报专项整治活动推进开展情况,扎实推进实物仓储仓库安全专项整治活动。

物流仓储方案设计篇三

通过开展集中专项整治,督促仓储物流场所和商场市场从业单位进一步落实消防安全主体责任,全面排查整治火灾隐患和消防违法行为,建立健全仓储物流场所和商场市场消防安全管理长效机制,有效预防仓储物流场所和市场重特大火灾事故发生。

此次专项整治范围为全镇仓储物流场所和各类商场、市场。

- (一)对依法经过消防审核、验收或备案的仓储物流场所和商场、市场,督促从业单位落实消防安全责任,加强消防安全管理,确保消防设施完好有效。
- (二)对利用经过消防审核、验收或备案的建筑,擅自改变 其使用性质用作仓储、市场的,要责成业主重新申报,完善 防火措施,并经消防部门审查合格后,方可继续使用,否则 一律依法责令停产停业、停止使用。
- (三)对未经消防审核、验收或备案的仓储物流场所和市场,要责成业主按照消防技术规范完善消防设施,达到消防安全条件,并依法取得相关审批手续后,方可继续使用,否则一律依法责令停产停业、停止使用。

- (四)对利用租赁用地建筑、临时建筑用作仓储场所和市场的,按照"谁审批、谁负责"的原则,责成从业单位按照消防技术规范有关要求完善消防设施、消防水源、防火隔离等防火措施,强化消防安全管理,满足消防安全条件,否则依法予以取缔。
- (一)各村(社区)。按照"属地管理"的原则,负责制定本辖区内的仓储物流场所和商场市场消防安全专项整治方案并组织实施;在原有摸底基础上,再次组织人员重新核对并摸排,建立好基础台账,并全面逐一排查、督促整改火灾隐患,将排查整治情况以表格形式(详见附件4)报送镇安办。
- (二)镇经环办。负责组织对全镇工业企业所属仓储物流场所开展全面清查,将排查出的火灾隐患以表格形式(详见附件4)上报镇安办、县公安消防大队依法处理。
- (三)镇城建办。负责组织对仓储物流场所和市场建设用地进行清查,严格依法处理违法违规用地行为。负责组织对全镇市场、商场及经营单位所属仓储物流场所进行全面清查,并逐个登记备案(详见附件3);在清查中,要督促从业单位完善消防安全措施,并将排查出的火灾隐患报镇安办。
- (四)镇综合执法大队。负责对全镇违法建设仓储物流场所和市场行为开展巡查执法,严格依法处理违法建设行为。
- (五)镇安办。负责对全镇仓储物流场所和市场的压力容器等特种设备依法实施安全检查,对检查发现存在超期未检等安全隐患的特种设备,责令限期改正;负责对全镇危险化学品储存场所和设置液氨储罐的冷冻仓库开展安全排查;加强对仓储物流场所和市场特种作业人员管理和培训,重点查处焊工、电工等特种岗位人员无证施工等违法违规行为;汇总各村(社区)、镇属相关部门排查出的火灾隐患交由县公安消防大队依法处理。

- (六)镇派出所。依法开展仓储物流场所和市场消防安全排查检查,严格依法处理专项整治工作中阻碍执法的行为,牵头建立加强全县仓储物流场所和市场的消防安全管理长效机制。
- (七)镇纪委。负责对各村(社区)、镇属相关部门开展仓储物流场所和市场消防安全专项整治工作情况开展督查。

此次专项整治工作分为三个阶段实施。

- (一)制订方案和摸底排查阶段(从即日起至11月15日)。 各村(社区)、镇属相关部门结合本辖区和本部门实际,制 定仓储物流场所和市场消防安全专项整治实施方案,组织对 本辖区本行业仓储物流场所和市场的消防安全现状逐一进行 摸底排查,真正摸清整治对象的数量、地址、业主单位、建 筑面积、消防安全状况等基本情况,并建立基础台账。
- (二)全面整治阶段(11月16日至12月15日)。各村(社区)、镇属相关部门可参照《仓库消防安全检查要点》(详见附件1)组织开展全面排查整治,对排查出的一般火灾隐患责令限期整改,确保整改落实到位;对重大火灾隐患以及拒不整改和整改后仍未达到消防安全条件的,及时上报县公安消防大队。镇纪委将牵头组织相关部门组成联合检查组,定期或不定期对各村(社区)和相关部门开展专项整治工作的情况进行明察暗访,及时通报专项整治工作进展情况及存在的主要问题,推动专项整治工作深入开展。
- (三)巩固提高阶段(12月16日至12月底)。各村(社区)和相关部门要认真查找和整改突出问题和薄弱环节,对专项整治工作开展情况进行总结。此阶段,市政府将组织市级有关部门对各区(市)县专项整治工作进行检查验收,请各村(社区)和各相关部门引起高度重视,认真开展专项整治工作,确保通过市上的'检查验收。

- (一)加强组织领导。镇政府成立以镇长为组长,分管领导为副组长,相关部门负责人为成员的团结镇仓储物流场所和市场消防安全专项整治工作协调小组,协调小组下设办公室,办公室设在镇安办,主要负责专项整治的组织实施、督促检查、工作协调等工作。各村(社区)、镇属相关部门也要成立相应的专项整治工作协调小组,确保本辖区仓储物流场所和市场消防安全专项整治工作顺利开展。
- (二)加强宣传发动。各村(社区)、各部门要加大宣传力度,借助宣传横幅、短信平台等多种形式,为专项整治工作营造良好的舆论氛围,积极发动仓储物流场所和市场业主及管理单位开展消防安全自查自纠,加强对从业人员的消防安全培训,切实提高消防安全素质;充分发挥96119火灾隐患举报投诉热线作用,广泛发动市民群众积极举报仓储物流场所和市场存在的火灾隐患和各类违法违规行为。
- (三)严格责任追究。各村(社区)、镇属相关部门要认真履行消防安全属地管理职责和部门监管职责,镇政府将对因整治工作走过场、隐患排查治理工作不力甚至失职、渎职而引发火灾事故的,依纪依法严肃追究相关责任单位和责任人员责任。

(四)强化信息报送

- 1. 《团结镇仓储物流场所情况统计表》(详见附件2)和《团结镇市场、商场情况统计表》(详见附件3),由各村(社区)、镇属相关部门摸底汇总后,于11月13日前报镇政府专项整治工作协调小组办公室。
- 2. 《团结镇仓储物流场所和市场、商场消防安全专项整治检查情况周报表》(详见附件4),请各村(社区)、镇属相关部门从11月14日起每周四17时前,报送至镇政府专项整治工作协调小组办公室。

- 3. 《团结镇仓储物流场所和市场消防安全专项整治检查情况 汇总表》(详见附件5),请各村(社区)、镇属相关部门将 专项工作开展以来的检查情况填报至此表,纸质文档加盖公 章于12月18日前报送至镇政府专项整治工作协调小组办公室。
- 4. 请各村(社区)、镇属相关部门将纸质加盖公章的专项整治方案、总结,于12月18日前报送至镇政府专项整治工作协调小组办公室。

物流仓储方案设计篇四

仓储管理在物流管理中占据着核心地位,传统的仓储业中存在诸多问题,如:进出库人员操作混乱、库存报告不及时、仓库货品属性不清晰、堆放混乱、盘点不准确等,都需要一个基于信息化管理的技术进行彻底的改造。

基于rfid技术的仓库管理,将改变传统的仓库管理的工作方式与流程,把所有关键的因素通过贴上rfid标签,在仓库管理的核心业务流程:出库、入库、盘点、库存控制上实现更高效精确的管理[]rfid技术以识别距离远,快速,不易损坏,容量大等条码无法比拟的优势,简化繁杂的工作流程,有效改善仓库管理效率和透明度,保持企业业务运营的精益。

像世界零售巨头沃尔玛这样的大型零售商已经开始在他们的物品仓库和配货中心部署rfid仓储()管理系统。一些研究机构估测,沃尔玛的rfid系统每天产生大约7兆字节的数据。因此,对于rfid仓储管理系统,如何存储和检索海量rfid数据也是一个迫切需要解决的问题。

仓库管理系统(wms)作为某一公司的核心业务系统,利用计算机软件模拟实施仓库管理的系统流程,其综合性要求达到简明实用、提高仓库管理的质量和效率的目的。

将物资集中放置在一定的场所需要利用科学的方法进行管理, 并且实现高效准确的出入库操作,在保证基本效率的前提下, 及时的将货物更新信息提交到服务器数据库;上层的管理系 统要保证货物在存储期间数量不发生变化、维护相应的出入 库记录和定期盘点信息。

在货物存储时要达到空间利用的最大化,劳动力和设备要达到最大程度和最有效的利用,货物能够方便的存取,在需要时能够做到快速的定位。另一方面,此管理系统要实现高效准确的出入货验证审核机制,使得在有限的工作时间内再无差错的基础上更多数量的完成入货和出货的操作,从最大程度上节省人力资源消耗,避免人为因素导致错误的发生。

传统的仓储管理,一般依赖于一个非自动化的,以纸质文件为基础的系统与人工记忆相结合来实现库存管理。这种方式不仅费时费力,而且容易出错,使得货物仓储环节效率低下,给企业带来不可估量的损失。为了弥补传统仓储管理系统的缺点,我们设计基于rfid的仓储管理系统。

在成品包装车间,工人先将rfid电子标签贴在产品上,成批装箱后贴上箱标,需打托盘的也可在打完托盘后贴上托盘标。一般贴标方式有: 1.产品单件贴标; 2.多件产品包装在一起,外包装贴标; 3.托盘贴标,并与单件产品标签或外包装标签数据关联。

包装好的产品由装卸工具经由rfid阅读器与天线组成的通道进行入库[rfid设备自动获取入库数量并记录于系统,如贴有托盘标的,每托盘货物信息通过进货口读写器写入托盘标,同时形成订单数据关联,然后通过计算机仓储管理信息系统运算出库位(或人工在一开始对该批入库指定库位)。

在仓库的门口部署rfid固定式读写器,同时根据现场环境进行射频规划,比如可以安装上下左右四个天线,保证rfid电子标

签不被漏读。

接到入库单后,按照一定的规则将产品进行入库,当rfid电子标签(超高频)进入rfid固定式读写器的电磁波范围内会主动激活,然后rfid电子标签与rfid固定式读写器进行通信,当采集rfid标签完成后,会与订单进行比对,核对货物数量及型号是否正确,如有错漏进行人工处理,最后将货物运送到指定的位置,按照规则进行摆放[]rfid在仓库管理应用中最主要的优势非接触式远距离识别,且能够批量读取,提高效率与准确性。

仓库中每一种物品的位置、数量、规格型号等都可以在仓储管理软件中一目了然地显示出来,实现了仓储状态的可视化。 完成入库操作后,应生成入库产品数据表,记录入库产品的 名称、种类、生产日期、入库时间、入库批次、质量状况、 入库数量、入库经办人、仓库代码等信息,以便查询。

部门的发货人根据销售要求的发货单生成出库单:即根据出库优先级(比如生产日期靠前的优先出库)向仓库查询出库货物存储仓位及库存状态,如有客户指定批号则按指定批号查询,并生成出库货物提货仓位及相应托盘所属货物。

领货人携出库单至仓库管理员,仓管员核对信息安排装卸人员执行对应产品出库。

装卸人员提货经过出口闸,出口闸rfid阅读器读取托盘上的标签获取出库信息,并核实出货产品与出库单中列出产品批号与库位是否正确。

出库完毕后,仓储终端提示出库详细供管理员确认,并自动 更新资料到数据库。

根据提货的计划,出库的货物进行分拣处理,并进行出库管理。如果出库数量较多时,将货物呈批推到仓库门口,利用

固定式读写器与标签通信,对出库的货物的rfid电子标签采集,检查是否与计划对应,如有错误,尽快的人工处理。对于少量的货物,可以使用rfid手持式终端进行rfid电子标签的信息采集(手持扫描枪或rfid平板电脑),出现错误时,会发出警报,工作人员应该及时的处理,最后把数据发送到管理中心更新数据库完成出库。

装卸人员接到出货指令,到指定货位取货物。取前装卸人员读写器再次确认货物准确性,然后将货物送至出货口传送带,出货口传送带读写器读取货物标签信息是否准确,校验无误出货。

仓管人员使用rfid手持式的终端,在每个货架或者是托盘边走过,能够读取出货架或者托盘上的货物的数量种类,并进行累加,盘点完成后生成盘点报表,并提供系统内的数据信息与仓库实际存货的数量对比,以供仓管人员参考,同时可根据需要修正系统内的数据信息,保证货、账一致。

按照仓库管理的要求,进行定期不定期的盘点。传统的盘点,耗时耗力,且容易出错。而这一切rfid把这些问题解决了,当有了盘点计划的时候,利用rfid手持式的终端进行货物盘点扫描,盘点货物的信息,可以通过无线网络传入后台数据库,并与数据库中的信息进行比对,生成差异信息实时的显示在rfid手持终端上,供给盘点工作人员核查。在盘点完成后,盘点的信息与后台的数据库信息进行核对,盘点完成。在盘点的过程中,系统通过rfid非接触式读取(通常可以在1~4米范围内)非常快速方便地读取服装货物信息,与传统的模式相比,会提高很多效率和盘点的准确性。

仓库管理系统主要的硬件设备包括[]uhf固定式读写器、手持式读写器、电子标签、应用pc[web服务器、数据库服务器等。

以单个仓库为单位,仓库出入管理可以采用固定式读写器来

管理、仓库物资的盘点定位等可以采用手持式读写器来管理。

电子标签作为标示仓库货物的唯一标志,在贴放时要特别注意。应为标签的贴放直接关系到读写器天线的安装方式和标签读写效果。为了获得最佳的读写效果,读写器的极化方向要与标签的极化方向一致。

这里将标签主要分为抗金属标签和非抗金属标签,来标识不同介质的货物。抗金属标签是贴放在金属货物表面的,非抗金属标签(包括卡片、不干胶[inlay等)主要贴放在非金属货物标签。像木箱、帆布包、塑料袋子、纸箱等货物均可以通过非金属标签来标识。

在仓储管理中,主要采用托盘级管理,即一个托盘上的货物作为一个单位来完成入库、出库、盘点等操作。标准托盘的大小为120cm*100cm*15cm[因此,一般在贴放标签时,一个托盘贴放一张标签来标识,贴放的位置根据具体的托盘货物堆放方式来确定。通常,货物在托盘上的堆放高度不大于80cm[也即托盘与货物一起堆放的最大高度不大于1m]

手持终端通过wifi网络来完成数据交互。操作人员通过手持机读取到物资上的电子标签,电子标签的信息显示在显示屏上。手持机通过wifi无线网络将标签信息上传到无线ap[]无线ap通过有线或无线网络将数据上传到后台pc[]pc通过无线网络与后台服务器进行数据交互。

操作系统[windows7以上的系统

数据通信:一般采用100/1000以太网和无线ap

数据库□sqlserver20xxr2

主界面[]c#/java语言编程

物流仓储方案设计篇五

为贯彻落实国条院安委会及应急理部有关部署要求,深入推 进消防安全专项整治三年行动,有效防范化解重大消防安全 风险,县消防安全委员会结合季节特点及我县火灾形势,决 定自即日起至21年5月底,在全县范图内部署开展仓储物流场 所消防安全专项整治,我镇结合实际制定方案如下:

以关于安全生产和防灾减贸救灾的重要指示精神为指引,贯彻落实应急管理部消防救援局关于加强仓储场所火灾防范工作的有关要求,深刻吸取新站区"8.15"鑫陆达物流及近期全国各地火灾事故教训,进一步加强仓储物流场所火灾防控,督促企业落实消防安全主体责任,有效遏制群死群伤火灾事故发生。

通过开展消防安全专项整治,彻底摸清我县仓储物流企业消防安全现状,依法关停一批不具备消防安全条件的违法企业,督促整改一批严重消防安全隐患,进一步规范仓储物流企业消防安全管理,确保我镇消防安全形势稳定。

全镇仓储物流企业

- (一)企业是否办理相关消防行政许可手续;是否擅自改变建筑使用性质;是否存在违章搭建占用防火间距,是否存在生产厂房违规设置仓库。
- (二)企业是否存在"三合一"违规住人;是否采用易燃、可燃材料违规设置员工集体宿舍。
- (三)企业是否违规储存易燃易爆等危险化学品;货物的储存、堆放是否符合消防安全条件。

- (四)企业是否擅自改变防火分区,破坏防火分隔设施;是否按国家标准设置消防设施,并保持完好有效;消防控制室设备运行是否正常,消防控制室值班人员是否持证上岗。
- (五)场所疏散通道、安全出口是否畅通,疏散指示标志应急照明是否完好有效。
- (七)企业消防安全管理是否规范,是否落实防火检查、消防设施维保检测等消防安全制度、操作规程;是否制定灭火和应急疏散预案并定期组织演练;是否开展从业人员消防安全培训;是否存在违规电焊,违规用火、用气;是否违规停放电动自行车或违规充电;是否占用、堵塞、封闭消防车通道等。
- (一)动员部署、排查摸底(即日起至20xx年5月15日)。各社区、各单位及相关行业部门结合工作实际明确职责任务,建立工作机制,召开专题会议,具体部署实施。组织对辖区仓储物流企业进行一次全面摸底,掌握底数及基本情况,建立仓储物流场所消防安全隐患责任清单。
- (二)分类梳理、综合整治(20xx年5月16日至5月25日)。各社区、各单位及相关行业部门通过对前期排查情况进行认真梳理,实施重点整治、分类施策,行业部门开展联合执法、综合治理。一是针对场所存在"三合一"违规住人、企业分租随意分隔导致安全出口严重不足、违规存储易燃易爆危险品、自动消防设施瘫痪等严重隐患,依法予以关停取缔;涉及租户、人数较多强制关停可能影响民生的重大火灾隐患,实施挂牌督办,研究制定解决方案落实安全防护措施,确保限期整改销案。二是针对场所消防安全管理不规范,存在隐患但不会造成较大人员伤亡或财产损失的,督促企业立即自查自改,对逾期拒不整改的,依法依规严肃处理;情节严重的,通过新闻媒体、网络平台予以曝光;三是针对场所虽未办理消防行政许可手续或擅自改变使用性质的,但满足消防安全条件的,督促企业按照程序及时到相关部门办理手续。

(三)检查验收、全面总结(20xx年5月25日至5月30日)。

各社区、各单位及相关行业部门在全面排查的基础上对发现的问题和短板进行全面的总结剖析,进一步建立健全行业部门函告会商、综合治理、风险提示等长效机制。

各社区、各单位及行业部门按照"管行业必须管安全、管业务必须管安全、管生产经营必须管安全"的要求,按照行业监管职责,认真部署开展仓储物流场所消防安全隐患排查治理,有效促进我镇消防安全环境的整体提升。

各社区、各单位及行业部门全面开展仓储物流企业摸排,掌握场所基本情况和安全状况,填写《全县仓储物流企业消防安全摸排情况统计表》(见附件1)。

镇建设办针对仓储物流企业在建设过程中消防行政许可手续 不完善的行为进行查处。镇城市管理分局结东县违法建设治 理专项行动,加大企业占用防火间距、堵塞消防车道、采用 易燃可燃材料违规设置员工集体宿舍等违章搭建的整治力度。 镇邮政分局督促行业内大型仓储物流企业落实消防安全主体 责任,推行消防安全标准化管理。镇派出所加强仓储物流企 业的消防监督检查,及时查处违规冒险作业等消防违法行为; 全力配合其他行业部门及时控制消防违法嫌疑人,协助办理 消防行政处罚案件。镇应急办依法对相关危化生产经营企业 违规储存易燃易爆危险化学品行为进行查处。镇市场监管分 局依法加强仓储物流企业压力容器等特种设备的安全监管。 各单位、各部门要督促企业按照相关消防技术规范及时整改 实体隐患,履行消防安全主体责任;加大企业消防设施未保 持完好有效、堵塞安全出口、疏散通道、违规停放电动自行 车等违法行为的查处力度;对可能造成较大人员伤亡的危险 场所和部位,及时采取临时查封等行政强制措施;加强战备 值守, 做好各类突发事故的应急处置工作, 检查中发现非法 建设、非法经营、违规冒险作业等情况的,及时告知有管辖 权的部门依法处理。各企业要落实好安全生产主体责任,做

好隐患自查自改,导致重大火灾事故发生的,依法追究责任。

- (一)加强组织领导。镇成立由镇长任组长,副书记、镇长为副组长,镇建设办、镇城管分局、镇派出所、镇邮政管理分局、镇市场监管分局、镇应急办等部门分管负责人和各社区书记为成员的专项工作领导小组。专项工作领导小组办公室设在应急办,负责专项整治行动综合协调工作。
- (二)分级分类治理。各社区、各单位及行业部门要提高认识,推动排查整治各项任务落实,要明确分工,分片包干,责任到人,做到排查全面、心中有数,力戒形式主义。因摸排不到位导致重大火灾事故发生的,严肃追究相关人员责任。
- (三)加强联动执法。镇建设办、镇城管分局、镇派出所、镇邮政管理分局、镇市场监管分局、镇应急办等部门建立定期会商机制,通报工作进展,针对疑难问题实施联合执法,坚决整治各类违法行为,确保仓储物流场所消防安全治理取得实效。
- (四)强化督导考核。县消防安全委员会将采取明查和暗查相结合的方式,对各乡镇园区、行业部门推进落实情况进行督查定期通报排查整治情况;镇专项工作领导小组也会对排查整治情况进行督查。仓储物流场所治理是县消防安全专项整治三年行动的重点任务之一,我镇将该项工作开展纳入年终应急管理工作考核。