

最新安全生产管理方案(汇总5篇)

为了确保事情或工作得以顺利进行，通常需要预先制定一份完整的方案，方案一般包括指导思想、主要目标、工作重点、实施步骤、政策措施、具体要求等项目。通过制定方案，我们可以有计划地推进工作，逐步实现目标，提高工作效率和质量。下面是小编为大家收集的方案策划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

安全生产管理方案篇一

为了进一步加强我公司安全生产工作，全面落实我司安全生产管理责任制，尽快形成安全工作“全员参与、人人有责、统筹协调、齐抓共管”的新格局，有效防范安全事故的发生，根据县相关部门关于落实安全生产“一岗双责”的实施意见的要求制订本方案：

安全生产管理方案篇二

（一）现状与问题。

近年来，承包商（含分包商、改制工程及检维修单位）安全事故时有发生，承包商安全管理工作面临严峻形势。分析承包商事故多发的根本原因，主要有五个方面：

一是部分单位对承包商安全管理仍未给予高度重视，日常管理标准不高、要求不严，某种程度上还存在“以包代管、包而不管”或“承包商事故是别人的事”的认识，没有结合企业实际研究制定加强承包商安全管理的措施，总部的要求没有真正得到落实。

二是制度执行不严格，安全措施不落实。没有认真执行动火、临时用电、高处作业等安全管理规定，普遍对直接作业环节

安全措施的落实不够重视，“三违”行为时有发生，甚至发生事故。

三是现场监管不严格，现场监护流于形式。一方面，业主对工程建设现场监管较为松懈，主要依靠承包商自主管理；另一方面，承包商对自身的管理标准不高，要求不严，现场监管失控，从而导致现场监护走过场，流于形式。

四是管理上存在严重漏洞。如施工方案不完善、安防措施不到位、审核责任不落实，把关不严格。五是总包单位对分包队伍的管理还有差距。部分分包商的自主管理能力不强，员工安全意识淡薄，对作业危害和风险没有认知，工作随意性大，违章冒险作业的现象依然存在，安全风险还不能有效控制。

（二）管理提升目标。

1. 近期目标。对涉及、监理、施工队伍等承包商进行规范管理，建立入围资质备选、承包商hse信用考评体系和奖惩制度，以及hse承包商信息管理系统，把好承包商准入关。对承包商实行分类、分级管理。逐步推行承包商项目层级管理者“持双证上岗”制度（即政府部门颁发的上岗资格证、省公司颁发的hse培训合格证）。

2. 远期目标。利用3-4年时间，建立完善承包商准入机制；建立承包商安全教育培训体系，全面推行“持双证上岗”制度；通过精心培育，形成一支战斗力较强的战略承包商和主力承包商队伍，做到将承包商纳入中国石化hse管理体系，统一管理、统一标准、统一要求。

（三）管理提升措施。

承包商安全管理提升是一项长期性工作，按照“谁主管、谁负责”“谁引进、谁负责”原则，将该项工作融入相应部门

的日常管理业务之中。省公司层面成立承包商安全管理提升工作小组，组长单位为发展规划处，成员部门包括安全监督管理处、零管中心、管道建设项目部、实物资产处、综合处等。

1. 建立承包商hse信用考评体系和奖惩制度，严把准入关。结合发展规划处的承包商资源库及承包商市场诚信体系，根据集团公司《承包商hse信用考评办法及奖惩规定》和《湖南石油分公司承包商安全监督管理办法》，对承包商分门别类进行梳理，从技术素质、施工资质、施工设备设施□hse管理体系□hse绩效等方面重新进行评价、审查，进一步健全入围单位入围、定期考核评价、末位淘汰、安全环保一票否决等机制，对承包商进行全方面管理。按照“谁选择、谁负责”原则，对选择承包商进行后评估，对达不到要求、发生事故的要负连带责任，纳入考核。《承包商hse信用考评办法及奖惩规定》制定并实施后，安全监督管理处协调内控办，运用内控管理手段，强化承包商hse信用考评管理。在企业“内控管理”中，增加承包商hse信用考评内容，确定风险控制点、控制措施和责任人，确保承包商hse信用考评按照流程执行。该项工作由发展规划处、管道项目部（管道建设项目承包商的信用考核评价工作）、安全监督管理处负责。

2. 加强战略承包商培养，实行分类、分级管理。

一是实行分类管理。将承包商划分为战略合作承包商、主力承包商和一般承包商。根据承包商的类别特点分别制定相应的评级标准，综合考虑“队伍资质□hse业绩、人员素质、现场管理”等条件，对各类承包商队伍分别量化打分、考核分级，并依照甲、乙、丙等级发放资质，在市场份额、合同价格上执行差异化管理，以体现优质优价、优胜劣汰的原则，从而达到培育战略承包商群体，形成承包商长效合作机制的目的。

二是实行分级管理。对上述三类承包商实行不同的管理措施。对战略合作承包商要从集团公司层面加大培育力度，对主力承包商要严格市场准入、强化业绩评估和考核，实行“黑名单”及末位淘汰管理，对一般承包商要像管理自己企业一样管理，强化业主过程监督，同时要压减一般承包商队伍数量。今年要在2012年的基础上，对一般承包商队伍在数量上压减20%。该项工作由发展规划处牵头，安全监督管理处配合。

3. 加强信息化应用，提升承包商队伍监管水平。由发展规划处牵头，自2013年起，逐步将承包商队伍相关信息导入集团公司hse管理信息系统，使承包商资质审核、人员资格认证、安全教育培训、过程监督（问题及整改、项目业绩评价以及年度审核情况、承包商黑名单情况等信息随时处于监控状态。

4. 加强教育培训，督促承包商树立与中国石化相同的价值取向。2013年上半年，各单位结合实际，开展承包商培训教材的编制工作。由发展规划处、安全监督管理处负责，举办承包商项目经理级培训班，提升项目层面的hse管理水平，逐步推行承包商项目层级管理者“持双证上岗”制度。

5. 将承包商纳入中国石化hse管理体系，统一管理、统一标准、统一要求。安排有经验的人员，参加安全例会、参与班组作业风险识别等活动，使承包商通过多种渠道熟悉、了解企业安全管理制度和安全管理要求，自觉融入中国石化的hse管理体系中，按相同的制度、管理和标准开展工作，加强对承包商的监督管理。各单位对承包商的统一管理情况要纳入年度hse大检查内容，强化承包商事故管理。从2013年起，承包商发生事故按照企内事故处理与考核。

6. 落实问责。由安全监督管理处牵头，发展规划处等部门配合，结合年度设备大检查□hse大检查，开展承包商工程建设、设备检维修项目安全监管情况检查，检查情况要纳入年度先进单位评选，对违法违规、管理存在重大漏洞的单位，严肃

追究责任。

安全生产管理方案篇三

1. 20xx年6月28日xxx“党政同责”“一岗双责”小组成立；7月1日起至10月30日为各项制度、责任体系建立，确定各岗位职责。
2. 领导小组负责安全体系建设的督促、推进和指导工作。
3. 体系建设模式以职责、岗位与责任签订《安全责任书》。
4. 建立安全奖惩制度。
5. 设立安全奖与每个月工资挂钩。

安全生产管理方案篇四

为深入开展20xx年“安全生产年”活动，加强项目部安全生产工作，落实xx公司□xx分局安全生产工作会议上提出的各项工作和任务要求，有效地减少和预防各类事故，现制定项目部20xx年“安全生产年”活动方案。

以“科学发展观和“安全发展”理念为指导，坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，紧紧围绕“落实年”和“攻坚年”总体部署。以“综合治理，保障平安”为主题，强化正面宣传，推进安全文化建设，深入开展安全专项整治，认真组织安全技术服务，为顺利实现项目部各项目目标奋斗。

- 1、组长□xx
- 2、副组长□xx
- 3、小组成员□xx□xx□xx□xx□

1、根据项目部实际情况，利用各种会议（安委会、安全例会、班前会）、板报宣传、安全教育培训等多种形式，向全体施工人员进行宣传教育，围绕“强化红线意识，促进安全发展”的主题，提高全员的安全意识。

2、继续完善各项安全管理制度和管理体系，着重贯彻落实项目部安全生产责任体系、安全生产落实实施体系、安全生产技术保障体系、安全生产监督体系。坚持一岗双责，安全工作要落实到每一个人，做到分工明确，齐抓共管。项目部已于xx分局签订了20xx年安全生产责任书，项目部将各项指标层层落实分解到相关责任人，签订责任书，严格贯彻实施。

3、开展反习惯性违章活动。项目部将大力开展人员的安全教育培训和宣传，加大违章行为的处罚力度，要让每一名员工深知违章所造成后果的危害性，从而在工作中自觉自愿的遵守各项安全规章制度，从根本上保证人得不安全因素所造成的安全事故。

4、项目部将持续开展安全隐患排查治理工作，对照项目的施工过程和施工特点，有重点的如：春季开挖防温度变化快解冻塌方、片帮，开挖、钢管吊装、混凝土施工，高处作业、施工用电等施工项目，开展隐患排查治理工作。对查出的安全隐患要根据“四定原则”定人、定措施、定资金、定期完成，并检查验收和考核。

1、采取形式多样的方式开展安全生产年活动的宣传和安全生产知识的普及。同时在项目部开展反习惯性违章的活动。

2、加强春季施工现场管理，如解冻引起的易塌方，履带吊站位基础解冻强度降低，沟槽边坡下施工安全现场监护；进入汛期，建立防汛值班制度，并开展防汛撤离预案的演练工作。

3、开展安全月活动，积极参加分局和项目部组织的各项活动，并对活动进行评比。

4、夏季当地雷雨天气较多，项目部开展防雷雨、大风自然灾害的隐患排查治理工作；审查分包协作队伍的安全资质、特种作业人员持证上岗并对其进行全员安全教育培训；继续加强习惯违章违规治理工作。

5□xx施工阶段，围绕施工特点，将开展施工用电、焊接、吊装的安全检查和隐患排查，预防触电、起重机械伤害和高处坠落事故的发生。

6、项目部将按照上级文件要求，继续开展安全月和安全年的各项活动，并结合安全隐患排查治理活动，查隐患，保安全。

7、年底开展“安全生产年”活动的总结、评比，并将活动所取得成绩和不足整理上报xx公司和xx分局。

项目部各级人员要认真学习 and 贯彻安全生产年活动要求，本着预防为主、加强监管和落实责任制，全面推进安全生产各项工作，确保措施落实到位，将项目部安全生产工作提高到新的台阶。

安全生产管理方案篇五

为实现我县工业经济持续、健康、快速的发展态势，使发展工业做到“稳中求进、好中求快、奋发有为”，特制定本方案：

成立保生产领导小组：

由政府办牵头，由工信、发改、国税、地税、环保、电力、国土、安监等部门组成工作小组。对企业出现的问题随时协调解决，保证企业的满负荷生产。

（一）加强经济运行调度工作。一是组织好经济运行调度工作，定期到企业检查

指导

工作，全力为企业解决水、煤、电、油、路、运等方面的问题，保证企业满负荷生产。特别是对重点企业，建立月调度制度，积极帮助企业搞好产品销售，加强质量监管，提高经济运行质量。二是抓好8家新增长点企业的达产见效。负责配合企业研究解决影响发展的各类问题，使企业能把全部的精力投入到生产上。特别是密切关注西姆矿业公司、金岭集团公司等重点项目的情况，争取早日达产达效。通过抓企业、

强调

度，争取新增工业产值4亿元。

（二）破解瓶颈，确保企业正常运转。对调研中企业

提出

的问题，逐个排查落实到相关部门，限期拿出落实方案，为企业生产、发展解除后顾之忧。

3年我局重点跟踪和扶持的企业，对这20家重点扶持企业定期运行。一是数据监控，跟踪20家企业的月报表上各项经济指标数据，发现

异常

立即走访，及时帮助企业解决或反馈生产经营中遇到的问题，保证企业平稳运行。二是定期走访，全面掌握20家企业生产经营情况和发展要求，建立沟通机制，保持密切联系，提供全方位服务，保证企业正常运行、健康发展。每季度形成一份详细分析报告。

（四）认真做好经济运行监测。加强对重点企业、重点项目、重点产品的运行监测和预警预报工作，及时协调解决影响企业生产经营的要素保障问题，完善工业运行的快速反应机制，

积极应对和化解经济运行中不利因素的影响。确保企业的正常生产。