

2023年方案的编制人是谁(精选5篇)

“方”即方子、方法。“方案”，即在案前得出的方法，将方法呈于案前，即为“方案”。通过制定方案，我们可以有计划地推进工作，逐步实现目标，提高工作效率和质量。下面是小编精心整理的方案策划范文，欢迎阅读与收藏。

方案的编制人是谁篇一

机械配备为yc110液压破碎锤1台、挖掘机1台pc200挖机2台，推土机1台，压路机1台15t运输机2台，洒水车1台。

1、拆除老路面，根据现场情况，组织施工，正常情况下，先用切割机在损坏路面进行分割，在用风钻机队损坏老路面实施点对点的打孔成缝，使之开裂。

2、组织挖掘机，装载机对拆除后的老路面成块废渣进行集中清除，运至指定弃土场。

3、对老路面下能够用于填筑的土石料可取样送检，可用作填筑料，运至填方区填筑。

4、对根据设计k1+000~k2+600采用全路面结构层更换措施，将整段路面结构层挖除，对湿软路基采用米天然砂砾换填并碾压，压实度应达到97%。然后采用水泥稳定碎石重做基层，重新浇筑混凝土面板。

5、对k0+000~k1+000路基宽度7~5m段做法如下：略

为保证施工路段能够安全有序地进行施工，采取半幅施工半幅通车有力保障措施：

1、距离施工路段两头150米、50米处设置醒目交通安全警示

牌，“施工路段，车辆慢行”；施工现场范围杜绝有围观村民或是停留的社会人员，保障现场绝对安全的施工环境。

2、施工路段前后各一名专职安全员，中间施工员负责现场安全，通讯指联系，前后加强沟通，对现场的弃土运输车辆及过往车辆人员进行有效引导，避免单线通行塞车情况。

3、采取压缩场地的方式，运输车辆紧跟挖掘机步骤，前挖后装，弃物一并运输到指定弃土场，路段两旁如有大块石头，应该集中堆放，不占用通车路段。

4、旧路面挖除的地段应立即恢复好地面的平整，并做好适当压实工作；有必要的地段修筑好道路两旁的排水，防止路面被冲刷影响通行安全。

5、加强半幅路面施工期的安全宣传，加强安全教育，对过往司机、人员及时提醒。

1、路段保护所有清除的废土用加遮盖物的运输车运至指定弃土场，沿线不得将任何废土倒至其路旁和其它不允许的地方，注意保证老路拆除后的路面正常通行。

2、废弃物场应规整几何样式，禁止随意堆砌，有必要进行合理护砌；保证不造成任何水土流失和杜绝污染自然环境事件的发生。

3、在车辆运输过程中应使用遮盖物，配备好洒水车，运输道路经常保持湿润，避免尘土飞扬造成村民生活环境受污染；构建施工环境、自然环境、社会环境和谐一体化。

方案的编制人是谁篇二

为落实区府[20xx]12号文件精神，进一步加大幼儿园分配制度改革力度，建立教职工档案工资和实际工资投入相分离

的，适应我园特点的，以岗位为基础的园内分配制度。

二、原则

- 1、以岗位定待遇的原则。
- 2、重贡献，重实绩的原则。
- 3、向教学第一线人员倾斜的原则。（将工作量、工作难易程度与经济相挂钩）
- 4、合理拉开档次的原则。
- 5、待遇配比，风险共担的原则。

三、实施办法与内容

- 1、对教职工的原工资、津贴、补贴、奖金等进行重新组合，再加上幼儿园投入，实行以幼儿园岗位工资为主的分配制度。
- 2、在幼儿园分配总额中，由基础工资、岗位工资与绩效奖励三部分构成，所占比例分别为20%左右、50%左右及30%左右。
- 3、岗位工资和绩效奖励按系数予以发放。园级副职：系数；工会、团支部、人事：系数；科研主任、财务：系数；教师：系数1；职工：系数。

基础工资

各类人员的职务工资、10%、教龄津贴、车贴、房贴、保健、工贴、八类、效贴、医补及部分岗贴等，各自计算。（注：教师的10%，现因各种原因离开教学岗位半年以上，10%部分暂停发放。享受职工补贴）

岗位工资

方案的编制人是谁篇三

日前，和物业同行们就各类物业服务方案资料进行沟通，普遍感受是现在物业服务方案的编写存在很多问题，方案质量不高，过于雷同，物业服务方案应该在现有基础上进行优化、规范，突破目前趋向长篇、不同类型物业一个面孔的方案。

个人认为一份好的物业服务方案至少应符合以下3个要求：

一是符合招标书的要求；

二是符合本物业管理项目的实际需求；

三是充分反映本物业服务公司的服务特点和管理优势。

那么，物业工作者应该怎样编写一份好的物业服务方案呢？菜鸟先生结合自己的工作经验从实操的角度剖析撰写物业服务方案存在的问题和应注意的事项，以兹与同行共勉。

物业管理方案是物业服务企业在确定参与招标活动，拟接管项目时，组织相关人员在拟接物业管理项目基本情况进行分析和对物业管理模式进行确定的基础上制订的，是技术标的重要组成部分。

对于一项招投标活动需要准备投标文件，又称标书。标书一般由投标函、投标报价表、资格证明文件、物业管理方案、招标文件要求提供的其他材料等几部分组成。常见的做法是将投标文件根据性质分为商务文件和技术文件两大类。商务文件(或称物业基本情况)又称商务标，主要包括：公司简介；公司法人地位及法定代表人证明；投标报价单及招标文件要求提供的其他资料。商务文件要求投标人按招标要求和行业标准真实反映企业的情况和详细的报价。技术文件又称技术标，主要是物业管理方案和招标方要求提供的其他技术性资料。由此可见，物业管理方案质量高低对于取得投标项目的重要性。

一、物业服务方案编写存在的问题

1、不了解物业服务方案要求的内涵，盲目抄袭。

比如，管理机制主要指激励机制、监督机制、自我约束机制、信息反馈及处理机制等。如果对各种机制的内容不清晰，就无法根据本公司的运作机制制定出管理方案。以监督机制为例，监督机制主要是物业服务公司通过对服务流程的细致检查，及时发现流程的缺陷和失败点，识别不合格服务，了解员工工作状态的一种监控手段。了解了这一内涵，有的公司在方案中可以根据运作情况简洁地表述为：识别不合格服务，采取措施，分析和纠正不合格，以满足顾客的需求；通过管理者巡检、抽检、记录检查，重点跟踪管理，让员工的行为符合公司规范和顾客的需求，提供优质的服务。通过业主意见反馈，投诉记录，业户访谈等各种形式，接受社会多方面的广泛监督，促进管理目标的实现；对多方信息进行分析、跟踪、整改、反馈，实现监督管理的闭环机制，保证物业管理监督机制的有效实现。

2、物业服务方案语言不简练，条理不清晰，重点不突出。

现在物业服务方案越来越趋向于长篇，啰里啰嗦，没有重点，哪些详写，哪些略写，哪些是重点表述，哪些是一笔带过不清楚。本来一句话可以表述明白，非要大半篇的文字。有些物业公司的方案陷入了概念炒作，概念堆砌，反复在一个概念上解释描述。标书不是文艺创作，要的是语言简练，准确，条理清楚，表述重点突出。

比如一个物业项目整体实施什么样的服务模式，一家公司在编写的时候这样写道“通过对该项目的初步了解，我们将以创建优质物业项目为目标，提高该项目与物业公司品牌为出发点，拟提供管家式的服务模式”。而另外一家公司同样的项目采取同样的服务模式，却是洋洋洒洒地写了上千字，并且表述不清，玩文字游戏，从传统的物业管理企业做法与现

在做法的比较展开，反复地描述一个概念，比较的内容连自己都被绕进去了。像这样哗众取宠的方案越来越多，大有盛行的趋势。

3、没有区分了解物业服务方案的共性内容和个性问题。

各种类型的物业其物业服务方案既有共性内容，又有个性的表述。但是目前业内广泛存在的问题是对物业服务方案的共性认识不足，个性分析不透，即对建筑本体个性、业主及物业使用人特征分析不透，项目经理作业规范性不强，大部分凭借经验来实施对不同项目的管理，所以造成跨项目类型管理难度加大。因为存在着共性，所以不少人在编写方案时图省事抄袭借鉴，以物业服务方案的共性代替了个性，忽略了不同物业公司，不同类型物业，不同项目及业主群体不同的个性，这也是导致物业方案质量不高，雷同的主要原因之一。

4、方案针对性差，引用物业服务标准不恰当。

一些人编制物业方案不是建立在对项目现场踏勘、详细、明确的查验、评估基础上，没有根据物业状况，业主特征、使用特征，没有全面考虑包括建筑本体、设施设备、绿化、交通规划、安全要求、防火要求等，有针对性地制定每一项服务内容。而是图省事直接抄袭或根据现有经验闭门造车。

不同资质物业服务公司，不同类型的物业，执行不同的服务标准。根据本物业公司实力提出的要达到的质量目标，应符合拟接管物业的类型，如大厦物业服务执行《全国物业管理示范大厦标准及评分细则》，有些物业公司拟接住宅项目，套用别家大厦方案，结果承诺的质量目标是不达到的。

5、一味的模仿，没有认真研究招标文件，导致方案漏项缺项。

模仿不是抄袭，模仿是为了提升创新，先模仿后创新。模仿是对方案结构的模仿，而不是只改头换面就变成了自己的方

案，有的人甚至连头都没改好，还带着人家公司的名头，就把方案报出去了，就会出现北京某物业公司的方案中有深圳某家物业公司名字的笑话。

物业服务方案要根据物业招标文件要求编写，有些招标文件对项目有特殊要求，比如有的标书这样规定以下项目不在本次招标的物业费范围内：消防系统的定期检测和定期维护；中央空调的管网清洗和主机定期维修；变电所的年检；安防监控系统的定期维保；灭火器的维修；电梯维保、年检；给排水维保与管道清理。那么在对该项目进行费用测算时，就不计算上述内容。而有的招标文件没有这个规定。如果不清楚原来标书的要求，一味的照抄该方案，就会导致物业服务费用测算严重偏离实际。还有的招标文件规定写字间物业要提供会议服务的标准，而住宅没有此项服务内容，结果一家物业公司也给照搬上去了。

二、物业服务方案要求应注意的事项

1、制作物业服务方案，一定要严格按照招标文件的要求，进行环环相扣的表述，关键是不能缺项或漏项。特别是招标单位感兴趣的问题不能回避不谈。在内容、格式、投标报价等对招标文件提出的实质性要求和条件作出响应，并符合招标文件中对物业管理服务需求的规定。

2、在制作物业服务方案时，一定要分析拟接管物业项目性质、类型、基本情况，比如地理位置、周边环境、占地面积、建筑面积、栋数、层数、楼宇结构特点、配套设施设备、住户基本构成、验收移交情况等。了解物业的建设周期和进度，分析物业现有条件对实施物业管理服务的利弊，是否存在不符合物业管理要求的问题，根据拟接管物业的基本情况和特点制订；要针对项目本身进行“项目管理重点、管理难点与针对性管理措施”分析。

3、方案的内容必须符合《中华人民共和国招标投标法》、

《物业管理条例》、《前期物业管理招标投标管理暂行办法》及各地方的相关法规政策规定。

4、方案内容必须符合国家相关法律法规的要求，满足招标方(或业主)需求。管理模式、各项服务承诺、质量目标等必须是本物业公司能够履行的。方案中要针对本物业公司的管理特色，是否与接管项目相匹配，匹配程度如何做以特别说明，把本公司的“管理优势”凸显出来。

5、进行费用测算时，必须按照招标文件规定的项目进行测算，不能漏项。注意招标文件规定的是酬金制还是包干制。酬金制要避免为了取得利润制订加大成本投入的方案，包干制要注意为了控制经营风险而制订影响服务质量的方案。

6、此外，编写物业服务方案一定要清楚，拟接项目管理服务的总体范围、服务内容、质量标准、保证措施、运作模式、工作流程、机构组织架构、信息反馈处理机制等。

物业服务方案编写既要掌握其共性内容，更要清晰其个性问题，既要模仿，更需创造，符合招标文件要求，切合拟接管物业项目，与本物业服务企业管理能力匹配，这样的方案才是好方案。

方案的编制人是谁篇四

为了贯彻落实省动物检疫工作会议精神，丰富完善产地检疫的理论体系，用理论指导产地检疫工作向纵深发展，为切实做好“三农”工作做出我们的贡献。

一、按照国家提出的“防疫是基础，检疫是关键，监督是保障”的工作思路，我站发挥行业优势，建立上下联动机制。将防疫、检疫、监督融为一体，通过动物产地检疫达到了向上促免疫，向下保监督的作用。

二、制定了责任制，实行了目标管理。重点了发挥我站作用，确保了产地检疫率达到10xxxx□

三、强化了检疫员队伍，加强了对检疫员的培训和考核工作，我局每年施行考核制度，对成绩及格后的工作人员在发给动物检疫员、防疫员的工作证件，不及格的人员进行补考，两次不合格的停止其工作。

四、在分站人员负责做好自己辖区的产地检疫工作的同时，加大了对肉食品安全宣传工作的力度。对一些散养户进行了系统的宣传指导，使其进一步地了解了产地检疫工作的重要性并着成责任防疫员对自己辖区内的养殖户进行“点对点”的工作宣传方法。使养殖户对新补栏、出栏的畜禽实施报检，从而有效的提高了产地检疫工作的检疫密度。在根本上有效地做好产地检疫工作。

五、建立了长效监督执法机制，加强了昼夜巡视，设立了举报电话，加大了督察执法力度。

六、建立健全了辖区内畜禽养殖场的档案管理工作，实行了“一镇一村”“一村一户”“一户一档”，畜禽分别登记的方法。

七、以畜禽规模化饲养场（户）为切入点，加强了对模化饲养场（户）宣传和监管，对畜禽进出栏情况进行登记，加强了对负责人的管理，做好对饲养场、（户）、仔猪销售户的调查、摸底、登记和监管工作并按照相应的要求报检，同时加强了车辆消毒和病死畜禽无害化处理工作。

八、加强产地检疫工作的宣传，营造了良好的产地检疫工作氛围。宣传的形式：一是印发宣传单；二是张贴宣传标语；三是利用动物卫生监督工作简报，通过宣传引起了广大养殖场、（户）、经营者对产地检疫工作重要性的认识，使广大养殖场、（户）、经营者主动报检并接受检疫工作进而

提高产地检疫率，在全区营造促进了产地检疫工作的氛围。

我区动物产地检疫工作取得了一定的成绩，但仍存在着一些制约检疫监督事业发展的的问题有待解决：一是产地运输环节的检疫监督工作有待进一步探索规律，创新机制，增强效果；二是产地检疫体系基础建设、执法装备、检测手段需要完善；三是在管理、操作和检疫收费等方面仍存在着不规范之处；四是执法队伍的综合能力和专业技能仍不能完全适应工作的要求。这些问题必须引起我们的重视，以及认真地加以解决。

第一，必须坚持“以人为本”的监管理念，认真履行工作职责。要自觉适应畜牧业快速发展对产地动物检疫工作的需要，始终把保护人民群众的健康利益放在第一位，把保障畜牧业健康发展作为工作的出发点和立足点，坚决不能在把产地动物检疫作为收费的窗口，要强化管理，落实责任，加强行业自律，抢抓机遇，不断提高执法能力和水平，为我区乃至我市畜牧业发展提供坚强保障。

第二、不断提高依法行政的能力和水平，建立科学监督新机制。针对目前工作的不足之处和弊端，我们要认真总结经验，吸取教训，把工作做好、做细、做规范、做扎实，特别在重大动物疫情防控工作中，要实行责任追究制，在管理上要创新工作思路，积极探索科学的管理方法，努力提高工作效率，实现检疫监督工作覆盖到位和落实到位，建立科学监督新机制。

第三，打造过硬队伍，树立良好形象。首先要选好站、点负责人，着力建设学习型、服务型、竞争型、效率型队伍，杜绝奴隶型人员。大力培养专业技术人才，努力打造一支政治过硬、业务精良、作风清正、纪律严明、行动快捷的动物防疫、检疫执法队伍。

第四，树立服务理念，提升服务水平。要结合我区形势进一步深化服务理念，规范工作程序，提高服务质量。工作中要

提高为人民服务的理念，自觉接受群众意见和建议，以和蔼热情的态度服好务，以认真负责的态度开展工作，把服务质量纳入目标管理和考核指标内，努力塑造良好的执法形象。

第五、规范产地检疫工作。一、统一产地检疫收费标准。产地检疫费是国家行政事业性收费，要严格按照国家物价局、财政部452号文件及市物价局规定收取。二、统一实施产地检疫工作的主体和出具检疫证明的要求。对于散养户的产地检疫工作所责任区防检疫员负责，对畜禽规模化饲养场（户）产地检疫工作由分站责任检疫员负责实施；出县境动物检疫工作由区防检分站实施。检疫员出具产地检疫证明必须附有强制免疫证，出具出县境动物检疫合格证明必须附有相应数量的产地检疫证明。对一些不符合动物防疫法的散养户要加大处罚以及监管力度。三、建立全区统一联动工作机制，确保产地检疫工作顺利实施。检疫工作要采取正向管理与逆向监督相结合的工作方式。区、镇、村上下联动，齐抓共管，确保产地检疫工作顺利实施。

第六，强化内部监管，努力提高工作士气，促进产地检疫工作规范化运行。

第七、要制定产地检疫工作目标管理责任书，明确产地检疫工作任务，层层分解，落实到人，确保全区产地检疫工作任务完成。

第八、是对畜禽养殖场（户）、散养户实行档案管理的同时按畜禽饲养量确定工作目标，从镇到村制定责任书，将产地检疫工作任务分解落实到每个检疫员，确保检疫工作落实到位。

第九、是将违法违纪案件查处工作落实到各分站，落实到各工作人员，按照规定程序和时限完成案件查处任务；实行责任追究制。建立相应的系统体制，对全乡、镇实行了责任防疫、检疫人员，明确了目标责任，规范了体制制度。如果发

现不按照统一要求实施产地检疫工作的一律按照国家相关法律、法规及相关规定给予严肃处理。

方案的编制人是谁篇五

2、图纸及施工中存在的技术问题及时解决；

3、重大质量事故为零；

二、技术管理主要工作：

2、加强内部沟通，通过组织技术例会和联合检查，加强与项目部技术人员的沟通，针对已经发生的问题和可能存在的隐患进行讨论，集思广益，共同学习。

4、做好技术文件的编制、审核和存档，及时办理工程变更并发放。

三、技术管理措施：

1、制定技术管理制度，确定技术管理目标，明确技术岗位职责；

2、每周组织一次技术联合检查，加强施工过程中的指导、监督工作，对重点工序、重要质量控制点，实行重点监控，切实提高施工一次合格率。

3、每周五上午九点组织技术人员例会，讨论施工中出现的的技术问题和解决方法，交流工作经验、心得，共同学习施工规范和先进施工技术。

4、强化技术管理的过程控制，对于存在质量、安全隐患的，鼓励技术人员行使一票否决权，杜绝野蛮施工，避免重大质量事故的发生。

5、认真开展技术跟踪服务工作，深入施工现场，了解图纸和施工中存在的技术问题并及时解决，做到不推诿，不拖沓。

谈固国瑞城项目部技术科

20xx年2月16日