

整改方案具体要求(实用5篇)

为有力保证事情或工作开展的水平质量，预先制定方案是必不可少的，方案是有很强可操作性的书面计划。那么我们该如何写一篇较为完美的方案呢？下面是小编帮大家整理的方案范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

整改方案具体要求篇一

1. 房地产市场宏观政策持续紧缩，房地产市场销售与去年同期下滑严峻。

2. 全国市场陶瓷销售量直接因房产市场的因素大幅缩减。

3. 我公司高端市场产品销售占比不足50%。

1. 国内线业务人员管理无序，技能不足，工作懒散，监督不力，缺乏配合。

2. 每天与客户较少，部门主管没有安排员工每天的工作及任务完成比例较低，士气低落。

3. 展厅氛围缺失，品牌地位和影响力塑造不足。

4. 各部门管理制度及任务核定不合理，造成利益分配不均衡，工作积极性不高。

5. 品牌在市场的影響力严重不足，缺乏有效、合理的广告投入和渠道费用投入。

1. 调整和细化各部门销量目标和绩效核算方式，务实、明晰和简化。

2. 逐渐增加频率，在10、11、12强化人员的技能培训和实战

演练及 考核 。

3. 加强现场业务部门人员的监管和实战指导。
4. 改善产品展示、品牌塑造、品类多样化及店面接待能力、竞争意识。
5. 调整部门结构和职能嫁接，让更多的人销售产品创造价值。
6. 适度放大品牌宣传力和渠道的前期投入。
7. 在10、11月补充适当能力的新人做好培训工作，必须完善和优化业务渠道人员的能力素质要求。

(一) 销售部整改方案：

1. 将现 拓展 部江扬提升为酷高品牌销售总经理，张友宝为品牌副总经理。
2. 补充不足人员在10月完成招聘。
3. 重新培训销售队伍。
4. 修订销售部业务管理规范及薪资核算 办法 。

就此 意见 ，请公司陈总仔细斟酌、妥善考虑。

整改方案具体要求篇二

- 1、销售人员主要做好个人的业务工作，当有新的订单意向时，在销售人员技术知识欠缺的情况下，专业的技术人员要及时给予参考和建议，并尽早做出设计方案。
- 2、对于客户所反馈的产品信息或补充条件时，销售人员应及时做好相关记录，以便技术人员进行分析并尽快做出有效的

解决 措施 。

3、成品待发的设备，负责该设备的销售人员应做好该设备所有相关资料的备份，并进行编号、存档。

4、销售人员应对自己当日出厂的设备进行物流跟踪，直至确定客户单位已签收为止。

5、公司样本和选型样本应规范化管理：分类、定置存放。

6、应安排销售人员或指定某一个人做好每月销售额的统计工作并上报财务部门。

1、财务部每月应提前备好设备生产前期所需投资的一定量的周转资金，并及时记录货款的进、出流水账，为采购工作提供有力的基础条件。

2、当销售部签订新的销售合同时，在技术人员确定选型并已接到采购 通知 的情况下，根据公司的相关规定，采购人员应及时做好各种产品的采购订单和跟单工作，确保生产进度不受其影响。

3、若所需产品暂无固定供应商时，采购人员应负责询价、比价、筛选、议价等事宜，尽量降低公司的成本投入。

4、采购及财务应做好每天的工作记录，以便追溯。

(1)、车间：

1、车间负责人。

车间负责人应根据实际生产情况，对当天的生产任务进行分配、实施。

2、车间操作人员应进行分组。

3、设备生产过程中的各个环节应进行归类、分组式操作。

由于工作出差而导致的某个生产小组的人员减少，在生产环节需要的情况下，车间负责人可自行临时性调动各小组人员，相互配合，以便完成当日生产任务。

4、生产过程中存在的技术或产品质量问题，应及时向公司技术人员反馈，以确保设备生产周期在计划周期内完成。

5、每套设备在出厂前，应由技术人员和车间相关人员进行调试、试机，做好数据统计，并拍照存档。

(2)、仓库：

1、常用的. 各类液压元件应保持一定量的备货。

2、货物进、出仓库应有记录，以便盘点数量，及时备货。

3、货物进入仓库，应及时分类，定置存放。

4、应定人负责各类液压元件的签收与发放。

1、公司在职人员的个人档案资料应进行核对、编号、存档。

2、公司员工的转岗、晋级、离职等应有相关手续的办理。

3、公司各部门员工每日的考勤及出差情况，应有记录。

4、应完善公司员工的基本福利待遇。

5、公司应有相应的管理文件及设备操作文件。

整改方案具体要求篇三

1、施工队将槽钢进行统一切割，长度均为1米/段。

- 2、施工队在切割好的槽钢底部按图纸要求打长眼
 - 3、施工队在加工后的槽钢两侧分别焊接上长100mm□宽50mm的带孔铁板，集中管理并保证其质量完好。
 - 4、施工队把电缆桥架、膨胀螺栓□?16mm□□加工好的槽钢、电缆钩等物准备齐全，并确保其质量完好。
 - 5、施工队准备好施工期间所需的各种工具，如活板手、钳子等物。
- 1、对下二采轨道上山所有电缆进行重新吊挂。
 - 2、用电缆桥架把重新吊挂的电缆固定到顶板上。
- 1、施工队负责运输队配合将电缆桥架、膨胀螺栓、加工好的槽钢、电缆钩等物安全运输至施工地点。
 - 2、施工队将电缆钩通过槽钢底部的孔用螺母与槽钢连接起来。
 - 3、施工队对电缆钩进行上下、左右调节，使其符合《煤矿安全规程》电缆吊挂的要求。
 - 4、施工队用膨胀螺栓将连接有电缆钩的槽钢固定到顶板上，并保证固定牢固，每两个槽钢间距为1.5米。
 - 5、施工队按要求将电缆铺设到电缆钩上（对已不用的电缆撤下并进行回收）。
 - 6、施工队把电缆桥架扣到已铺设好的电缆上，通过螺栓将其与焊接在槽钢两侧的带孔铁板固定起来。
 - 7、对轨道上山顶板忽高出的长4米的段巷道，采用1.5米的长锚杆进行吊挂槽钢，连接桥架。

8、施工完毕后，由生产部组织安监处、机电部、技术部相关人员进行验收，验收合格后方可算完工。

9、在施工过程中，必须设专人负责此项工程。

10、在施工过程中，必须按照方案及安全技术措施要求进行施工。

整改方案具体要求篇四

公司 2012年7月2日

施工安全隐患整改措施方案

一、说明

为了确保国高珠环线中山沙溪至月环机电工程的施工安全，结合目前现场施工安全管理存在的安全隐患及安全问题，项目组决定立即在国高珠环线中山沙溪至月环机电工程项目部范围内开展一次地毯式的安全隐患排查整改行动，针对现场实际情况，特制定安全隐患整改方案，方案具体主要分如下四个方面：

（三）健全施工现场安全管理的组织、制度，明确落实责任，完善管理机制。

（四）组织现场安全监察，控制动态安全趋势，随时发现问题，并随时制止违章动作的发生，且对行之有效的经验和措施加以总结推广。

二、具体安全整改措施方案

（一）对施工人员进行再次交底

（二）施工现场安全隐患自查和组织检查

3、在7月23日组织整个项目部管理人员对施工现场区域逐区逐点逐位清查，对部门自查的问题复查，保证不留死角，对现场任何安全问题，绝不放过。

4、根据自查及组织检查发现的问题，无论大小进行文档管理，在后续安全管理工作中根据容易发生安全隐患的部位及工序进行重点控制，同时不断完善文档管理工作，做到有据可依，可追溯性。

5、最后检查各个部门的安全管理资料，包括安全交底，安全管理制度、安全培训、流程培训等等，确保内页资料完善及备案完整。

（三）健全组织、制度，明确责任，完善管理机制

3、在经费投入上必须保证落实，强调安全才是最大的节约，对施工现场的安全措施、安全防护需要增加投入的部位及工序就增加，并上报项目部领导进行审批，保证施工安全。

4、管理机制需要完善，从安全管理体系上完善，明确现场安全经理是项目安全的主导者，其有权停止施工现场中任何不安全的施工活动，明对存在违章趋势及安全隐患的部位及工序有权要求整改，且相关施工管理部门必须无条件进行配合。

（四）加强施工现场监察，动态控制

三、安全整改方案实施小组

组长： 副组长： 组成员：

方案实施期限：自2011年7月22日至工程完工项目部撤销。控制点：安全隐患及违章动作，定期对实施情况进行审查，同

时时刻刻对安全意识进行提醒，人人讲安全、人人管安全、人人抓安全。

整改方案具体要求篇五

确保我园职工及幼儿的用餐安全，根据4月16日瑞金市食品药品监督管理局对我园食堂的检查结果，结合我园实际，特制定整改方案如下：

一、成立以园长为组长的食堂卫生工作领导小组和监督小组，加强对食堂卫生的监督管理。

二、建立健全各种规章制度，明确责任，落实到人，提高食堂工作人员的安全意识。

三、不断加强对食堂从业人员的教育，提高他们的卫生意识。

四、严把采购关，采购时要索取检验合格证或报告单，有固定采购场所，不采购“三无产品”及流动摊点的食品及原料。

五、工作人员要定期体检，并认真做好食堂卫生和个人卫生，工作时要着工作装，戴口罩。

六、针对检查的问题，具体措施如下：

1、《餐饮服务许可证》与张莲花的《健康合格证》会在近期到相关部门办理。

2、设立餐具专用洗刷，清洗，消毒水池。

3、设立青菜、荤菜及水产品专业清洗水池。

4、增设餐具消毒柜，保洁箱。

- 5、做好食品原材料的采购，验收和保存工作，做到有记录，有存样。
- 6、把生熟区、分饭区和杂物区等各种功能区分开。食品贮存做到分类、隔墙、离地存放，并定期检查。
- 7、所有熟食在加工后到出售前一律用全新保鲜膜覆盖。确保饭菜既卫生又保温。
- 8、食堂加工处理区天花板用防霉涂料覆涂，地面用耐磨防滑不掺水、易清洗的瓷砖铺设，并有一定的坡度，墙壁用瓷片粘贴1.8米以上。
- 9、烹调间内重新打造隔墙烧火炉灶，设置专用的烹饪间，墙裙、地面用瓷砖铺设。