

# 旧改工作总结 老旧小区拆迁工作计划(实用5篇)

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它有助于我们寻找工作和事物发展的规律，从而掌握并运用这些规律，是时候写一份总结了。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看看吧。

## 旧改工作总结篇一

今年以来，我市老旧小区改造工作按照国家住建部和省住建厅的部署安排，认真谋划、全力推进。现就该项工作有关情况总结如下：

### 一、工作进展

### 二、主要做法

近年来，由于种种原因，我市未能抓住国家棚改政策大好机遇，因此，我们把推进老旧小区改造作为城市建设的重中之重来抓，主要做法如下：

（一）高位推进，规划先行。一是成立专班。市委市政府成立了老旧小区改造工作领导小组和办公室，组建改造工作专班，细化分工、明确责任，形成齐抓共管的工作格局。二是顶层规划。按照省厅要求，精心做好顶层规划设计，委托专业设计公司编制了2020年-2035年老旧小区专项规划并进行了公布，各县（市）区也完成或启动了2020年-2035年老旧小区改造专项规划编制工作，并建立2020年-2022年项目库。

（二）建章立制，助力旧改。一是简化手续。老旧小区改造

内容繁杂，涉及多方主管部门和产权单位，为推进改造工作，开辟绿色通道，我市建立了联动工作机制，实行并联审批、容缺审批，协调解决项目推进过程中的各类问题。二是出台政策。先后起草并出台了《衡阳市城区老旧小区改造实施方案》、《衡阳市（本级）老旧小区改造资金筹集、分配及管理辦法》、《衡阳市社区“三清三建”升级版（老旧小区改造）规划设计方案指导意见》等5个政策性文件及工作模板，为旧改工作有序推进提供了政策支持。三是强化培训。市棚改办和市城市办先后两次就如何编制改造规划方案和推进老旧小区改造进行专题培训，为各级主管部门、管线单位和社区工作人员授课，解难释惑，成效明显。另外，按照住建部和省住建厅的统一安排，组织全市老旧小区改造工作相关人员参加全国推进会视频会议和《意见》解读视频会议，收效很大。

（三）调度督查，传递压力。一是密集调度。为稳步推进旧改工作，市级领导多次调度部署老旧小区改造工作，并安排市财政连续三年每年按1个亿给予配套。二是强化督查。市城市办会同市住建局联合开展3次督查，对各县市区老旧小区改造项目推进情况和老旧小区改造方案编制情况进行督查，并下发督查通报，进一步传导压力。三是县区同步。各县市区也加大了调度督查力度，以一周至少一次以上的调度频率持续发力，倒排工期，挂图作战。

### 三、全力打造街区式示范项目

在老旧小区改造工作推进过程中，我们注重打造精品、树立典型，举全市之力打造中心城区老商业区解放路南北两个片区，形成可复制的衡阳经验。

（一）进展顺利。市中心城区老商业区解放路南北两个片区计划申请政府专项债亿元，已通过相关审核评估程序，其中解放路以北片区老旧小区改造项目已获得前期亿专项债支持。市住建局邀请北京愿景集团对项目进行了包装策划，完成了

规划设计前期准备工作，已移交石鼓区政府开展设计方案招标等方面工作，计划12月底完成第一期项目改造，2021年8月底全面完成整个项目。

（二）高位规划。在衡阳市住建局牵头组织协调下，愿景集团项目团队对衡阳市中心城区老商业区老旧小区改造项目深入开展策划包装和总体规划设计工作，形成了《对标“省域副中心”和“最美地级市”发展定位，打造城市更新的衡阳模式、湖南经验、全国典范》的顶层规划方案。

（三）瞄定目标。一是全面改善市中心城区整体面貌，增强居民幸福感、获得感和安全感。二是打造形成以老旧小区片区化改造引领老旧街区更新、建设新型文旅商业消费聚集区为突出特色，全国可复制可推广的城市更新“衡阳模式”。三是以项目建设显著成效申报住建部人居环境奖，推动申报联合国人居环境奖。

（四）改造多维。一是围绕居住获得感、幸福感、安全感，实施全方位改造提升，激活老旧小区全新生命周期。二是聚焦党建引领、共同缔造，促进“建管一体”，实现专业化物业管理全覆盖，提升社区治理现代化水平。三是定位经济拉动、消费升级，打造滨水商业带和多条历史文化特色商业街巷，实现“商”“住”共生，“江”“城”相融。

（五）融资多元。一是发挥财政资金引领作用，用好上级老旧小区改造专项补助和老旧小区改造政府专项债。二是坚持市场化方向，探索实施大片区统筹平衡、跨片区组合平衡等资金平衡模式。三是探索建立政府、政策性金融机构、国有企业、社会资本等紧密协同、优势互补的战略合作模式。

#### 四、工作中存在的主要问题

（一）资金筹集难度大。一是衡阳市作为三线城市，经济发展水平与发达地区相比差距较大，加上疫情影响，导致财政

愈加紧张，配套资金投入有限；二是老城区居民基本完成了住房消费升级，大部分居民搬迁到了新建商品房小区，现居民一部分是不愿意离开生活几十年故地的老龄人口，另一部分是大量来自农村的进城务工流动人员，因此，在改造当中，居民直接出资意愿不强；三是老城区建筑密度大，现有空间不足，改造成本高、回报低，社会资本参与兴趣不大。鉴于资金筹集困难，老旧小区改造只能立足于量力而行。

（二）个别瓶颈难以突破。一是群众工作难。老旧小区改造要与千家万户打交道，群众觉悟不一，要求各不相同，群众工作难做，特别是加装电梯的群众工作最难做。二是后期管理难。我市中心城区现有相当一部分老旧小区没有明显的红线界限，小区设施与城市市政设施无法区分，给后期管理带来了一定的挑战。

## 五、下一步工作计划

1. 全面领会《意见》的丰富内涵。《意见》是在住建部多次试点的基础上，在去年和今年全面推开的背景下出台的，明确了总体要求、目标任务、对象范围、支持政策和保障措施，为进一步全面推进这项工作，提供了政策依据和基本遵循。

《意见》坚持以新时代中国特色社会主义思想为指导，通篇体现了以人民为中心的发展理念；突出了系统集成、协同高效，体现了鲜明的实践特色；体现了强烈的问题导向，是一个求真务实、针对性强的文件。

2. 深入落实《意见》的指导精神。一是扩展改造内容从基础类改造扩展到完善类、提升类。二是在组织实施上，从自上而下的政府包揽到现在以居民为主体。三是在资金筹措上，落实多方共建共筹的政策。四是在改造范围上，突破单个项目限制，合理拓展改造实施单元，实施成片改造。五是在改造要求上，既要针对硬件的改和建，还要加强后续的管理、服务和治理。

3. 加快推进项目建设。一是强化高位推动。老旧小区改造工作既是重大民生工程，又是重大发展工程，我市将把这一工作当做近几年的重点工作，列入对县市区目标管理绩效考核内容；二是创新支持政策。当前我市老旧小区改造政策是由市棚改工作领导小组名义印发，在拓宽资金渠道、拓展城市空间、吸引社会资本、强化后期运营管理、实施城市更新改造方面，没有政策层面上的突破和创新，市政府将结合《意见》，出台进一步完善的实施政策。三是多方进行融资。争取中央和省的财政性资金补助，加大县市区人民政府通过安排一般公共预算、发行专项债券等多渠道落实支出责任；支持通过小区内外土地房屋等存量资源开发利用，实现收益平衡的整体改造项目，以及具有一定收益的配套基础设施、公共服务设施等专项改造项目；推动各方力量参与改造，鼓励原产权单位出资支持原职工住宅小区改造；加大金融支持力度，推动落实居民出资责任，创造条件引入社会资本等。

（二）瞄准联合国和住建部人居奖，依托中心城区打造街区式示范项目

以老旧小区改造结合文旅资源整合、多元融资渠道为创新，实施城市级、市场化、可持续的整城更新，打造全国可推广可复制城市更新“衡阳模式”。

一是探索战略合作。市、区政府提出任务要求，提供财政资金保障和社会资本投资平衡“资源包”；愿景集团坚持微利可持续，提供投资拉动、规划改造和社区长效运营全链条“服务包”。

二是从城市更新高度总体规划、分步实施。加强顶层设计，推进市、区城市更新和老旧小区改造长期规划“一张蓝图”，分阶段实施连片改造、滚动改造。

三是推动物业服务先行。采取连片移交方式，由愿景集团对衡阳市及石鼓区、雁峰区逐步提供全域老旧小区专业化物业

服务，具备条件的地区探索提供城市运营服务。

## 六、几点请求

### 旧改工作总结篇二

20xx年，我市住房和城乡建设领域坚持以民生为本。把住房保障工作作为改善民生的主要抓手，站在讲政治的高度，采取得力措施，着力解决我市中等偏下收入家庭住房困难问题。进一步完善住房保障制度建设，不断创新工作方法，初步建立了科学有序、办事高效、规范透明、具有我市特色的住房保障管理体制和工作机制。现将今年以来相关工作情况和20xx年工作计划报告如下：

#### （一）开工任务超额完成

20xx年省政府下达我市棚户区改造目标任务：棚户区住房改造开工12000套。截至目前，我市棚户区改造新开工13590套，占目标任务的，超额完成目标任务。

#### （二）基本建成任务超额完成

今年省政府下达我市保障性安居工程基本建成目标任务10000套。截至目前，我市基本建成15696套，占目标任务的，超额完成目标任务。

#### （三）政府投资公租房分配全面完成

20xx年省政府下达我市公共租赁住房目标任务：列入国家计划的政府投资公租房（不含已依照规定盘活的公租房）配租要完成96%以上。截至目前，我市配租率达到，已全面完成目标任务。

#### （四）发放住房租赁补贴任务超额

省政府下达我市20xx年发放公共租赁住房租赁补贴2098户。截至目前，我市发放住房租赁补贴共2312户，完成省政府下达目标任务的，超额完成目标任务。

（一）探索建立政府购买公租房服务新机制。在蚌山区试点探索政府购买公租房运营管理服务工作，健全公租房运营管理机制，完善政府购买公租房运营管理服务的管理制度与流程，为提升公租房运营管理能力提供了有力支撑。

（二）创新住房保障管理相关政策。在调查研究的.基础上，研究制定《关于印发蚌埠市20xx年保障性住房工作目标和工作要点的通知》（蚌保组办〔20xx〕5号），《蚌埠市20xx年住房保障目标管理绩效考核细则》（蚌保组办〔20xx〕8号），《蚌埠市住房保障诚信管理办法（试行）》的通知》（蚌保组办〔20xx〕9号），《关于进一步做好公共租赁住房租赁补贴发放工作的通知》等政策，为推进我市住房保障社会信用体系建设夯实了基础。

（三）坚决完成省委巡视发现问题的整改。针对十届省委第六轮专项巡视发现的问题，市委高度重视，我局多次前往高新区仁和公租房现场进行督查，指导高新区尽快完成仁和公租房项目分配入住目标〔20xx年6月底，仁和项目已经竣工验收，完成整改。

（四）完成两批次棚户区改造专项债券发行工作〔20xx年共发行棚户区改造专项债券亿元，有力支持了全市棚户区改造工作。完成蚌埠市2018年度城镇棚户区改造省级补助资金绩效目标自评报告。

（五）完成调研工作。一是按照住建部要求，形成《蚌埠市住房保障体系调研报告》。二是迎接省住建厅住房保障处赴蚌调研工作，组织座谈会并前往公租房现场进行调研。三是陪同市人大农工委对各县区渔民上岸工作开展调研，代市政

府起草调研报告，并在市^v^会上，汇报了我市渔民上岸工作开展情况。

## 旧改工作总结篇三

德兴市住建局作为全市开展保障性住房工作的牵头部门，主要承担全市的保障性安居工程建设任务规划、进度协调、数据统计上报、迎接上级部门督查指导、审计及负责建成公租房的分配、后续管理、租赁补贴发放等方面的工作。现就我市20xx年度保障性住房工作开展情况进行如下汇报：

1. 棚改工作。我市今年棚户区改造计划为90户，在20xx年底我市已提前完成90户棚改房屋征收补偿任务，完成征收面积约7700平方米，完成投资约4700万。

2. 公租房常态化申请和租赁补贴发放工作。一是根据今年年初上饶市人民政府办公室印发的《上饶市公共租赁住房管理实施细则》文件精神，我市在今年9月印发了《德兴市公共租赁住房申请和租赁补贴发放实施方案》，在经过对街道社区进行业务培训后，目前已经正式常态化受理公租房申请业务，各街道社区已受理公租房报名申请32户。二是我市按照上级要求，公租房的申请、受理、审批以及租赁补贴发放等工作已全部使用住建部和建设银行开发的公租房管理系统。

一是我市《德兴市公共租赁住房申请和租赁补贴发放实施方案》文件的出台，将我市公租房保障方式由实物保障转为以租赁补贴保障为主，保障方式调整后，在没有新建公租房项目、新增房源的情况下，也可以开展申请报名工作，享受租赁补贴保障。因此该项工作也由原来的.阶段性工作转变为一项常态化的工作，方便了更多符合条件的保障对象随时申请公租房，尽早纳入公租房保障范围。

二是对我市租赁补贴标准进行调整，不仅按照当前市场租金状况整体提高租赁补贴的标准，并且采取分档补贴的方式，

加大对低保、特困、支出贫困的住房困难家庭租赁补贴力度，补贴资金向低收入困难群体倾斜。让补贴资金发挥更大的租房补助作用。

三是扩大公租房保障范围，将新就业大学生、外来务工、进城务工人员在我市城区住房困难的家庭纳入保障，吸引更多外来人口、乡镇人口选择到我市城区稳定就业生活，有利于增加城区人口，做大城区基本盘。

目前存在的主要问题还是公租房申请报名工作推进不够快，具体原因一是社区工作人员公租房管理系统的使用不够熟悉；二是系统本身在使用过程中遇到问题也需要不断调整完善相关功能；三是受前段时间疫情影响，社区工作主要以疫情防控为主。

## 旧改工作总结篇四

成立区老旧小区改造工作领导小组，组成人员名单如下：

组长□xxx

副组长□xxx

成员□xxx□xxx□xxx□xxx□xxx□xxx

公安xx分局分管负责同志，区发改局、区教育局、区工信局、区民政局、区财政局、区自然资源局、区住建局、区城乡管理局、区市场\_、区文旅局等区直有关部门主要负责人和各涉及街道主要负责同志。

领导小组下设办公室，办公室设在区住建局。具体负责老旧小区整治提升工作的统筹、协调、督导、相关政策制定等工作。办公室主任由区住建局主要负责同志兼任，办公室副主任由区发改局、区财政局主要负责同志兼任。

各相关街道：配合实施主体根据本方案开展工作；协调老旧小区物业、业主；入户调查摸底；处理突发矛盾；依法对老旧小区违建进行拆除。

区住建局：会同相关单位编制老旧小区整治改造内容清单、制定改造标准；制订改造计划、编制整治改造方案、组织实施和验收；配合海绵城市、停车设施建设、改造。负责老旧小区物业移交接管的指导、监督工作；为各街道健全老旧小区业主管理组织提供政策指导。

区发改局：会同区住建局办理项目立项、申报等工作；负责争取老旧小区改造上级资金补助。

区财政局：会同区发改局、住建局制定老旧小区改造工作财政资金使用办法，做好各项奖补及财政资金的安排、拨付等工作。

区城乡管理局：指导各街道开展“两下、两进、两拆”整治整治及垃圾分类处理、绿化提升和绿地养护管理工作以及老旧小区有关管道与市政管道的对接改造和小区道路维修等工作；协调相关企业按照改造内容对小区水、气、暖设施及管道进行维护和改造。

区市场\_：负责老旧小区加装电梯的指导及职责范围的监管工作。

区工信局：负责协调移动、联通、电信、有线等通信单位线缆入地事宜。

公安分局、区教育局、区民政局、区自然资源局、区文旅局及其他有关部门按照各自职责做好老旧小区各类安全、市政、服务设施改造提升的指导、配合和相关手续办理等工作。

## 旧改工作总结篇五

为保障人民生命安全，有效防预新冠肺炎，按照市防疫防控指挥部的部署安排，住房保障所积极开展城区公租房小区疫情防控工作，现将疫情防控工作总结如下：

（一）强化疫情防控工作宣传力度。通过张贴宣传单张、挂设横幅等方式加强疫情防控知识宣传，强化住户防控意识。

针对外籍在保家庭人员，以电话沟通方式宣传新冠肺炎防控知识，督促其在疫情防控期间做好少聚会、戴口罩等措施，增强自我防范意识，并根据实际情况切实做好自我隔离工作。

（二）强化疫情排查管控。督促公租房小区物业服务企业积极配合落实防控措施，要求各公租房小区实施封闭式管理，在小区出入口设置检查点，认真做好人员进出检查登记、测量体温等工作。针对城区部分开放式公租房区域，进一步加强与街道社区的沟通配合，做到信息互通共享，督导驻点单位工作人员做好宣传及防控工作，切实减少交叉感染风险。

（三）加强公租房消毒消杀工作。根据《肇庆市住房和城乡建设局关于印发的通知》文件精神，积极开展我市城区公租房消杀工作。截止20xx年2月15日下午下班前，已对各公租房小区内的化粪池、下水道及公共场所进行了消毒消杀，有效防预新冠肺炎病毒传播。

特别是对来自或途经湖北等重点地区返市的人员，严格配合街道社区落实居家隔离或集中隔离观察要求。

深入贯彻市委市政府疫情防控工作要求，进一步加强科学防控宣传，认真做好疫情监测及防控防治工作，为我市公租房住户构筑起一道疫情防控安全线。