

2023年改进方案基本步骤(模板9篇)

“方”即方子、方法。“方案”，即在案前得出的方法，将方法呈于案前，即为“方案”。通过制定方案，我们可以有条不紊地进行问题的分析和解决，避免盲目行动和无效努力。下面是小编帮大家整理的方案范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

改进方案基本步骤篇一

仓储在企业的整个供应链中起着至关重要的作用，如果不能保证正确的进货和库存控制及发货，将会导致管理费用的增加，服务质量难以得到保证，从而影响企业的竞争力。传统简单、静态的仓库管理已无法保证企业资源的高效利用。如今的仓库作业和库存控制作业已十分复杂多样化，仅靠人工记忆和手工录入，不但费时费力，而且容易出错，给企业带来巨大损失。

传统的仓库系统内部，一般依赖于一个非自动化的、以纸张文件为基础的系统来记录、追踪进出的货物，以人为记忆实施仓库内部的管理。对于整个仓储区而言，人为因素的不确定性，导致劳动效率低下，人力资源严重浪费。

随着库存品种及数量的增加以及出入库频率的剧增，传统的仓库作业模式严重影响正常的运行工作效率。而现有已经建立的计算机管理的仓库管理系统，随着商品流通的加剧，也难以满足仓库管理快速准确实时的要求。

条码技术在解决了仓库作业人员的数据输入的自动化的同时，实现了数据的准确传输，确保仓库作业效率，有利于充分利用有限的仓库空间。

一、相较于传统仓库管理方式：

- 1) 以条码技术的应用为特点，实现仓库数据收集的自动化。
- 2) 提升仓库作业尤其是仓库盘点的作业效率，提升仓库数据的准确性和及时性。

二、较于其他条码扫描器材：

1) 手机扫描器ms30采用全新设计理念，能扫描条码到各款智能手机，并与之成为一体，使得手机变身数据采集器，小巧轻便。

2) pda□计算机□gprs□蓝牙、扫描等各种功能集为一体，帮助企业提高移动办事效率，降低规模成本。

1) 在仓库管理中应用条码技术，实现数据的自动化采集，去掉了手工书写单据和送到机房输入的步骤，能大大提高工作效率。

2) 解决手工单据信息不准确的问题(主要是抄写错误，键入错误)，从而达到提高生产率、明显改善服务质量、消除事务处理中的人工操作、减少无效劳动、消除因信息不准引起的附加库房存量、提高资金利用率等目的。

3) 数据信息直接通过扫描进入手机，实时同步实时上传，便于管理者对仓库进行适时有效的管理。

改进方案基本步骤篇二

马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，以党要求“十好党员”标准为尺子，以“一找二征三指”的自我剖析材料为依据，以世界观、人生观、价值观得到改造，党性水平得到提高，能全心全意为党的教育事业奋斗终身，群众实实在在地感受到教育活动带来的变化和进步为总目的，对自身存在的问题和不足制订整改措施。

二、个人对照先进性存在的问题

对照《共产党员先进性行为准则50条》、《共产党员先进性的标准》对照自身的思想工作，我感觉到不论是在宗旨观念、工作作风还是在开拓创新、服务发展方面仍存有一些问题和不足。

一是学习意识有待于进一步强化。对马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想深钻细研不够，满足于学习了，不全面、不系统，缺乏对科学体系和精神实质的把握。在学习内容上，对有关工商方面的法律法规学习比较认真，忽视了对市场经济理论和现代科学技术知识的学习和了解。在学习的方式上，理论联系实际、指导实践不够，不能真正做到在干中学，在学中干。

二是宗旨观念树立的不牢。不能时刻牢记全心全意为人民服务的宗旨，立足工商职能，为广大人民群众服好务，谋利益的工作做的还不够到位、全面。

三是开拓创新意识不强。在思维方式上，有时习惯于凭经验考虑问题，想事情在工作立足实际，大胆探索的方式方法比较少。

四是工作作风不够扎实。虽然来中心取得了一定的成绩。但是树立为经济发展服务意识不够深刻。特权思想时有存在。与时俱进，创新意识不够健全，虽能熟练掌握本单位的工作，但是灵活性掌握的不够活。

总之，本着只讲主观，不讲客观的原则，认真反思，理性分析，认为问题的产生主要有以下几方面原因：

一是对理论学习重要性和必要性的认识不足。没有坚实的理论基础，就没有自觉地行动。工作中，只所以存在宗旨观念不牢，理论水平不高等问题，关键就在于放松了自身的理论

学习，有时把学习理论当作软任务，把业务工作作为硬指标，出现了理论学习与业务工作脱节的现象。也正是由于缺乏坚实的理论的指导，才使自己在更好地为人民服务方面做到不够不到位。

二是在对发展是“第一要务”的认识和理解上不够彻底。党的十六大明确指出：“必须把发展作为党、执政兴国的第一要务”要求，各级各部门的工作都必须服从于这一要务。尽管自己对这一论断进行了认真地领会和学习，但由于在理解的程度和广度还不够彻底，致使在利用工商职能服务“发展第一要务”时，存有职能发挥的片面性，一些职能没能够及时有效地发挥好。

三是精神状态未能积极适应形势发展的需求。来中心工作业绩比较突出，群众口碑较好。但是，进取意识不同程度地有了淡化，“创”和“争”的意识不够强烈，与各窗口沟通较少，淡化了争创一流的意识，甚至是放弃。

三、下步整改措施：

1、加强学习，提高素质，学习理论、经济政策、法规，注重学习，面对新的机遇、新的挑战、要与时俱进，要不断更新观念，为维护社会主义市场经济秩序而努力奋斗。

2、要以促进经济发展为己任，牢固树立为经济发展服务，为人民服务的思想观念，特权思想。树立正确的权力观清醒地认识到自己手中的权力是党和人民赋予我们的是用来更好的为人民服务的，只有这样才能不断地提高我们服务质量。

3、要以人民群众满意不满意作为衡量，我们工作的第一标准转变作风，与广大人民群众保持密切的联系，让我们的行为时时刻刻方方面面都处于人民群众和社会各界的监督之下。以实际行动新的境界、新的风貌、新的作为树立“保持共产党员先进性，创优服务促发展”。，而不能“低到了尘埃

里”没有了自己。倘若更甚的，“但我的心是欢喜的，并且在那里开除了一朵花来”，那作为一个旁观者的我，很希望她是一直欢喜的。

改进方案基本步骤篇三

伴随着经济生活水平的提高，人们不仅要求房屋有保障，还要生活有品质，其中对物业的服务品质也越来越多。开发商也逐步加大了对物业管理的关注，物业管理企业要想获得持久健康发展，必须努力实现内在自然美和外在规范美的和谐统一。

毫无疑问，物业管理服务的主体，是代表着物业公司的具体员工。他们身着公司制服，履行服务的各项义务，一言一行，都影响着业主的认知，甚至决定着物业服务质量的优劣和成败。所以提升服务人员素质势在必行。

物业管理不同于其他行业，有时它对员工道德素质的要求要高于专业素质。所以在对员工进行专业技能培训的同时更应该注重个人素质方面的培训。对每一位员工进行“职业道德，礼仪礼貌”培训，培养员工与人沟通、协作的能力。具有良好的亲和力是做好物业管理的一大优势。要让每一个管理员都能注重和业主建立良好的关系，在日常工作中积极热情地为每一位业主服务，对一些不太了解、提出抱怨甚至投诉物业管理的业主，要主动上门与其沟通、交流。要不怕被业主指出缺点，学会感谢业主提出意见、给予改正和进步的机会，使业主从逐渐了解到最终理解、信赖公司。

业主的投诉是送给公司较好的礼物，为何不坦诚面对？对物业管理公司来说，只有认真分析业主的意见，虚心接受批评，积极解决问题，切实提高服务水平，才能形成更强的竞争力和更高的美誉度。以积极的姿态正视业主的各种投诉，不断反省自我，把业主投诉当成最宝贵的资源，才可以及时发现管理与服务中的不足，尽可能的去改进服务，促进管理服务

质量的不断创新与提高。总之，业主的不满就是物业管理公司工作改进的方向。

勿须讳言，物业管理行业仍然存在着少数不法企业侵占业主利益的各种问题，但也不可否认，物业管理行业正在不断规范。物业管理企业服务的规范性、经营的精约化和形象的品牌化正在受到业内的日益重视。规范是服务要求，精约是管理要求，品牌是发展要求。对于物业管理企业特别是新兴物业管理企业而言，要想实现快速发展，首要任务就是实现规范服务，打牢根基，即通过制度建设给外界以规范运转、规范管理的外在之美：

物业管理属于微利行业，加之市场竞争不断升级，部分物业管理企业打肿脸冲胖子，不计成本承揽项目，造成的直接后果就是通过侵占业主或客户的合法权益转嫁成本，最终免不了出现业主与物业管理企业的纠纷。有鉴于此，国家和地方出台了《物业管理条例》、《物业服务收费管理办法》等诸多政策性文件，对物业管理行业的经营、运行等进行规范，这是有眼光的物业管理企业在长远发展当中必须关注的问题，是物业管理企业的核心层次制度，更是物业管理企业不折不扣要执行的“宪法”。物业管理企业必须进行详尽的梳理和系统的学习，既要学法用法维护自身的合法权益，更要自觉守法规范经营，特别要处理好眼前利益和长远利益的关系。

看过电视连续剧《大宅门》的人都有感触，“大管家”在一个家庭中发挥着十分重要的作用。物业管理企业承揽项目，多以包括保安、保洁、维修、绿化、设备管理、家政等多项综合性服务为主，业务面宽泛，劳动力密集，服务内涵丰富，实质上充当着成百上千个家庭的“管家”，身负责任十分重大，要管好自身庞大的“摊子”，服务好众多的业主或客户，就必须形成完整的企业规章制度，对员工的管理、对财物的管理、对设备的管理，都必须有章有法。

精细是指服务的流程要周全详尽、尽善尽美，做到最细致、比较具有操作性；准确是指服务流程设计要切中要害，分工要清晰明确，具有很强的实用性和针对性；全覆盖是指物业财产记录要全覆盖，职责划分要覆盖服务项目，人员配备要覆盖到位，部门与部门的衔接、岗位与岗位的衔接都要“严丝合缝”，既不能出现物业财产遗漏，更不能出现管理漏项、有事没人管的情况。

只有提供服务的主体——员工，用发自内心的自觉主动服务与企业制度的规范约束的完整结合、和谐统一，物业管理企业才会真正实现规范经营、服务到位，才会实现物业管理企业与业主或客户基于诚信品质的良好合作，在发展中形成美誉度和良好口碑，从根本上推进物业管理企业品牌建设。

作为劳动密集型的行业，对人的管理和制度的完善至关重要，提高人的素质就能提高服务质量，完善制度就能形成规范的管理。尽善尽美、精益求精、细致入微，将是物业管理企业长期的追求和努力向前的目标。

改进方案基本步骤篇四

为贯彻市局下发《阿克苏市公安局开展“作风建设年”活动实施方案》活动的文件精神，按照市局统一安排部署，我所在整改问题阶段广泛征求意见，通过前三个阶段的学习动员、征求意见、查摆问题，现结合我所实际，针对存在的不足，制定出如下整改方案：

坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，全面落实科学发展观，按照构建社会主义和谐社会的要求，根据党的十七届四中、五中、六中全会精神、张春贤和努尔·白克力在自治区第八次党代会和开展“作风建设年”活动动员电视电话会议精神，全面加强我所“六风”（思想作风、学风、工作作风、领导作风、生活作风和执法作风）建设。抵制歪风邪气，弘扬新风正气，务求实效，结合实际，着力解决存

在的突出问题，不断提高队伍的整体素质和执法能力，推动公安工作全面健康发展。

组 长：余和平（所长）

副组长：阿布力米提（指导员）

袁瑞涛（副所长）

都 斌（副所长）

组 员：全体民警

（一）倡导勤奋好学、学以致用的好学风

要在全所牢固树立终身学习的观念，将工作学习化、学习工作化落实在行动上，形成良好的学习风气，增强运用理论、运用知识解决实际问题的能力，切实做到学以致用、学有成效。

（二）倡导开拓进取、求真务实的好作风

克服安于现状、不思进取、浮躁肤浅，保持勇于开拓、奋发进取、真抓实干，提高执行力和落实力，提高工作效能，形成谋事、干事、成事的良好氛围。

（三）倡导廉洁自律的好品行

所领导要充分履行一岗双责、建立执法执纪档案和廉政档案，通过执法、执纪、廉政建设的考评考核，促进严格执法、文明执法、廉洁执法。

（四）倡导公正执法、一心为民的好本色

牢固树立执法为民意识，充分发挥职能作用，尽力调动社会

和谐因素，确保公安工作始于人民需求，终于人民满意。不断提高执法水平，培养良好职业道德，以实际行动促进改革开放和社会主义现代化建设。

（五）倡导班子团结、群体和谐的好风气

唱响和谐主旋律，把加强作风建设与全所和谐发展结合起来，大力倡导求真务实、真抓实干、体谅包容、广纳诤言、民主决策、关系融洽，形成协调配合支持、团结友爱关心、淡薄名利讲奉献的和谐共事氛围。

1、加强政治理论学习，不断提高自身的政治思想素质。今后在工作中更要加强对马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想和科学发展观等科学理论的学习，及时学习领会党的文件精神，提高自己的政治理论修养。进一步增强纪律观念、纪律意识，增强创新意识、克服“思想僵化，不思进取”的思想；以高度的责任感、事业心，以勤勤恳恳、扎扎实实的作风，以百折不挠、知难而进的勇气完成各项工作任务。

2、要积极开拓进取，强化工作的责任心，不断提高工作质量。工作中多动脑筋，讲究方法，注重实效，努力提高办事效率，不断加强对自已工作能力、修养方面的培养，克服以前工作中的毛病，把各项工作提高到一个新的水平。

3、突出重点，确保整改工作有的放矢、取信于民。要把影响公安工作发展的重点、难点问题以及群众反映大，涉及人民群众切身根本利益的热点问题作为整改的主攻方向，集中精力、集中力量狠抓落实，切实加以解决，保证整改取得实效。

改进方案基本步骤篇五

小到私人店，大到品牌店，展示柜的数量决定了一家店的营

业额的高低。

一般来说，展示柜的数量在两个到五个之内。

当客人进入一家店的时候，首先看到的就是展示柜。因此，在陈列产品的时候，一定要保证最优先的摆放在最醒目、最大的那个展示柜当中。

而且一定要将一个展示柜全部放满之后，再放第二个。

有的人可能会疑问，如果有三四个展示柜，只紧凑的放在一个当中，会不会显得东西很少。

这个顾虑是正确的，但是你要知道，如果你出售的产品本身就很少，又放在几个展示柜的时候，只会让顾客注意到每个展示柜都空荡荡的。

但如果你优先放在一个最醒目的展示柜，将其它展示柜的灯熄灭。顾客一般会下意识的忽略。也就是说，关注点会被满满的产品所吸引。

因此，在门店的第一个陈列方法就是，在放满第一个柜子之后，再去放第二个柜子，以此类推。

所以，对于刚刚开店的各位，如果你们还无法保证门店销量很充足的情况下，先不要选购那么多的展示柜回来。展示柜很好买的，一开始一到两个就已经足够了。

展示柜的摆放要求是，当门店前台有一定面积的时候，不要摆在正中心，应该在进门之后的一侧，一般是右侧。这样是最为顺眼的。如果面积不够，尽量就选购一些可以靠墙放置的展示柜。绝对不能将展示柜大咧咧的放在最中心。

风格的话，除了要和你的门店装潢同步之外，尽量避免买一

些华而不实的展示柜。现在有些店是直接没有所谓的玻璃窗的，直接将面包放在台面上，也没有什么罩子罩着。还美其名曰是什么田园风。

其实，这种真的很扯。因为国内绝大部分门店的面包都是甜面包居多。甜面包如果没有这种玻璃罩子，就直接裸露的放在室内，一到夏天，结果可想而知。虽然也有门店有这样的摆放，但人家放置的都是很耐放的欧法。所以本质上，面包的种类不同，摆放方式也会有所区别。

因此，不要随便模仿人家，陈列的方法一定要简单大气。

什么叫做产品的重复性？

我想很多人都会有这样的感受。到一家店满目望去，感觉好像每种面包都差不多。就是这种差不多，会让顾客很大程度上的流失。

甜面包有很多款式，有很多装饰手法。可是因为各种原因可能会造成外形装饰过于单一的情况。这个时候，就非常容易出问题。

比如台式面包当中，很多包裹了肉类的面包，表面的装饰很多都是沙拉酱、芝士丝再加上巴西里(亦或者是干葱)。然后再将这些产品全部摆放在一起的时候，会不会造成视觉疲劳？肯定会！

有的顾客喜欢吃又甜又素的，比如甜甜圈、菠萝包。有的顾客喜欢吃咸的，或者肉类多的，比如热狗、三明治。有的顾客喜欢吃水果多的，有的顾客喜欢吃酥脆的等等。

当你初期因为成本而无法出售各种产品的时候，你就必须保证将看上去可能有所重复的产品尽可能分开放。比如一部分放在第一层，一部分放在第二层。

又比如，把一部分放在前面，一部分放在后边。总之，不要让顾客一眼看上去，似乎都差不多。连非专业的顾客都觉得看上去差不多，那你做的就相当失败了。

所以，尽量避免产品的重复性。尽量优化后期装饰的效果，并将相似度高的面包分开陈列，这会是一个比较好的选择。

现在产品陈列不如从前，只是一个简单的柜子。现在出现了多层展示柜，也出现了很多辅助的工具。比如说篮子、钩子、架子等等。将面包放入其中，的确很吸引人。

但是，这些工具不能乱用！

首先，你用的这些工具必须是和你门店的装修风格接近的。假设你门店的风格是欧式简约风，你忽然放了一个看上去非常靓丽奢华的摆件，恐怕会有些格格不入。

所以，风格先找准！

其次，还要看看，什么样的面包适合放在什么样的工具上。

比如甜甜圈，一些门店会挂在特色的钩子上或者架子上售卖。但是说实话，真的实用么？恐怕不见得吧。

且不说，面包在没有完全冷却之前这样悬挂摆放容易损坏。过于花哨的摆盘方式，也会让顾客看的有些眼花缭乱，在取的时候更容易损坏面包。

同时，门店工作人员在摆放的时候，也会浪费更多的时间。

所以实际上，很多现在比较精致的陈列工具，不太适合用在支撑性差的甜面包上。最传统的方法，往往也是最保险的，因此不要用太多太复杂的陈列工具。否则，也会造成不必要的麻烦。

门店的面包不可能体积一样大，必然有大有小。大到吐司、手撕包。小到单个的餐包。在陈列的时候切记不可随便放置。

一般来说，吐司等有独立包装的大型面包，我们一般都放在展示柜上方，或者单独放置。是不能和其它面包放在一起的。不然看上去，高低不平，没有层次感，十分混乱。

所以如果你用的多层展示柜，必然要将大小考虑其中。每一层，尽量放大小相似的。

如果是一层的展示柜，那么尽量就把吐司放在展示柜外。而一些没有独立包装的大型面包，最好是放在一个角落。不要穿插在其它小面包当中。

可能很多人会觉得，为什么我举例子都是以甜面包为主。那是因为，目前门店主体还是甜面包。今天这篇文章只是我个人的一点经验，是以一些传统甜面包的品牌店为蓝本总结的。

因此，若是有不同意见，欢迎指出！

改进方案基本步骤篇六

为了更好落实交通事业又好又快发展精神，进一步促进我市交通公路发展，结合我局工作实际，制定本方案。

在近年来的高等级公路建设中，水稳基层被广泛应用到路面基层。水泥稳定砂砾有良好的力学性能和板体性，其初期强度高并且强度随龄期增长，其力学强度还可视工程需要进行调整。其特点是：强度高，水稳性好，抗冻性好，耐冲刷，温缩性和干缩性均较小，是一种优良的路面基层材料。然而水泥稳定碎石料也有其与生俱来的缺点：主要是脆性大，从而导致对温度和湿度敏感性较强，易因温度变化和湿度变化产生裂缝并反射到路面，导致路面强度和使用性能大大降低，产生冲刷和唧唧浆现象。

基层裂缝的危害有二个方面：一是降低基层的整体强度，二是发展后会形成反射裂缝，使沥青混凝土路面相应出现有规则的横向裂缝、起拱。出现第二种情况，若不及时处理，雨水从裂缝内向下渗透，沥青混凝土和基层裂缝缝隙处充满自由水，在车辆荷载反复冲击下，就会使沥青混凝土中粘附在碎石表面的沥青剥离，基层的细集料形成泥浆被挤压出路，沥青混凝土路面出现坑洞、碎裂、松散，造成沥青混凝土路面早期破损，影响其使用寿命。基层裂缝的危害较为常见，直接影响到了路面行车的速度和安全。

本次试验对象为石嘴山市山河路（山水大道至金水路段）工程项目。该项目起点位于山水大道，沿包兰铁路西侧平行铁路布设，终点接规划的金水路，长6.4公里，一级公路，路基宽24.5米，路面结构层为4厘米细粒式沥青混凝土+6厘米中粒式沥青混凝土，36厘米水稳基层，18厘米级配砂砾底基层，总厚度为64厘米。建安投资6472万元，目前正在进行水稳基层的摊铺施工。

时间安排在5月底，水稳基层摊铺过程中，选择下午3点作为试验最佳时间。后期观测时间均为各项处理措施完成7天后。

（一）、对比水稳基层自然开裂情况

在便于观测的约75米长度范围内的半幅基层路段，不做切缝处理；在另外半幅按照设计图纸每隔15米做横向切缝处理，切缝深度为10cm并沿切缝铺1.0米宽的玻纤土工格栅。

此试验目：水稳基层在相同的条件下，不采用任何附加预防措施时，自然开裂的长度和裂缝状态。

（二）、对比几种预防开裂措施的优劣

1、在便于观测的约75米长度范围内的全幅基层路段，按照设计每隔15米在横向切缝上铺1.0米宽的玻纤土工格栅。

2、在75米长度的全幅基层路段，铺洒乳化沥青后，每隔15米在横向切缝上铺15厘米宽，5毫米厚的镀锌铁皮。

3、在75米长度的全幅基层路段，每隔15米在横向切缝预留好后，灌注沥青填缝。

此试验目：通过3种不同的处理方案，观测同条件下哪种方案预防横向裂缝更有效。

本次试验方案由 负责承办。

在试验过程结束后，由 项目办组织监理单位、施工单位人员进行现场观测，并记录观测结果和现场拍照，收集相关数据和信息，及时整理总结试验成果。

改进方案基本步骤篇七

以提高液膜轴承的质量说明改进产品质量的通用方案

该厂首先对前一年的150件不合格品进行分析，充分认识到只采用质量控制手段还不能彻

底解决问题，必须进行质量改进，才有可能提高轴承的质量。

运用排列图法，在圆度精度不足、壁厚不均、内衬脱离、光洁度不够、尺寸精度不够、加

进的目标。

设立领导小组负责审查批准方案。

其成员有总工程师、科室人员、用户代表、车间主任、

计划组长、工艺科、科研科、工人代表等人员组成。

另设一个诊断小组，组长是车间技术组组长

长，该组聘请车工组、钻工组、镗刨组代表，质量统计员及其他有关技术人员和咨询人员参加。

诊断小组采取的诊断步骤是：

(1) 跟班收集资料，并整理数据和分析原因；

(2) 分析工艺流程，找出工艺中不合理的因素；

(3) 提出工艺流程的改进方案；

原工艺流程是：粗加工—精加工—烧铸内衬—车外圆—车端面—车内孔—热处理—半精车

—两次浇铸内衬—精车内衬及端面—钻孔—镗油槽。

改进后的工艺流程是：粗加工—浇铸内衬—粗车—钻孔—镗油槽—热处理—精车。

新工艺流程的特点是将一切可能发生的质量问题(如磕碰变形、内衬脱离等)的工艺均安

排在精车之前。

(4) 建议改进工艺装备，提高其刚度，以保证工件的精度；

(5) 改变切削用量，避免产生热变形。

经过轴承工艺流程和工装的改进，按新工艺试制27件，并画出圆度的单值控制图，通过对

比，效果显著。

制定新的工艺流程标准，利用工序控制点严格监督圆度这一重要质量特性。

至此，该阶段

质量改进工作宣告完成。

改进方案基本步骤篇八

我校是一所具有百年发展历史的城镇小学，具有深厚的文化底蕴，在发展传统文化的基础上结合现代的教育理念，积极开拓进取，取得了辉煌的成绩。近年来，更是将陶行知的教育思想作为我校的指导思想，校园里随处可见陶行知思想的精髓。比如：千教万教教人求真，千学万学学做真人；知行合一；陶行知十大读书秘诀等等。每位教师积极学习陶行知、研究陶行知，将陶行知先生作为自己学习的楷模，新教师更是将《走进陶行知》、《陶行知教育论文选》等作为必读书目，因此我校先后被评为“学陶师陶先进集体”、“陶研会实验学校”等荣誉称号。

我校坐落于具有“丝绸之都”之称的盛泽古镇，发达的丝绸业带动了当地劳务业的繁荣，大量外来务工人员的涌入也增加了学校的承载量。每年都有大量符合入学条件的学龄儿童，加重了学校的负担的同时班级相对较大的容载量也加重了老师的负担。而陶行知思想中的“小先生制”给了领导、老师巨大的帮助，不管是在学校管理、班级管理还是课堂管理上都发挥了巨大的作用。

1. 学校管理

每位学生都是学校的主人，让他们参与到学校的日常管理中，一方面主人公的意识会驱使他们自觉遵守学校的规章制度，另一方面也锻炼了他们的能力，促进学生全面发展。因此，针对我校的实际情况和学生的特点，在五、六年级班级中设

立了“班级大值周”岗位。此岗位由“校门礼仪岗”、“放学静校岗”、“楼道安全岗”以及“广场文明岗”等四个具体的岗位组成。有些低年级的学生可能会对老师产生一种畏惧的心理，老师的教导会对其产生压力，那么让高年级的哥哥姐姐对其进行引导的话会收到很好的效果。

2. 班级管理

学校作为大家庭是由一个一个的班级组成的，因此班级管理在学校管理中起着至关重要的作用。“行为养成三十岗”作为“小先生制”的一个延伸和拓展，解决了老师在平时的教学生活管理中很难做到面面俱到的问题。每个班级不同岗位的“小先生”经过自己申请、学生选举最终确定人选。依据岗位负责的区域不同分为“纪律小岗位”、“学习小岗位”和“生活小岗位”等三个大的岗位。比如“纪律小岗位”中的“课前小管理”岗位的“小老师”提醒班级学生铃声响后迅速回到自己的座位并听从课前管理员的指挥，做好课前准备等，这样老师来到教室就可以直接进行教学，提高了教学效率。“学习小岗位”中的“读背小助手”岗位的“小老师”在自己主动完成读背任务的同时负责自己所在小组成员的读背情况，检查并监督他们进行背读，如小组成员遇到不熟练或是不会的情况“小老师”会积极主动地提供帮助，使每位同学都能完成老师布置的教学任务。“生活小岗位”主要是负责班级日常生活和班级卫生，比如“公物小管家”、“讲台小洁士”等等。

3. 课堂管理

教师教学的对象——学生，是一个个生命鲜活的个体，他们每个人的知识背景、人生阅历以及接受事物的方式方法等都不尽相同，他们都是世界上独一无二的精灵，有属于自己的闪光点，教师就要在教学中利用他们的闪光点。比如在低年级体育教学中，同样是学习并脚跳短绳，经过一段时间的练习大多数小朋友可以很好掌握摇绳动作，有的甚至能连续跳

几十个，可是总会有个别的小朋友连一个都跳不过去，此时老师又不能因为个别学生而放慢教学进度。如果让他们课后单独留下来练习反而会有很大的压力，这时“小先生”就发挥了作用。现实教学实验中笔者发现“小先生”的“教学能力”远远大于你的期望。这样既帮助了接受能力较慢的学生跟上老师的教学进度，也让“小先生”锻炼自己的语言组织能力、表达能力以及与同学友好相处的能力。陶行知先生曾经说：“小孩教小孩，他一面做、一面学、一面教，他的教育力量有时比教师大得多。”我校正是在深刻研究陶行知先生思想的前提下，将“小先生制”思想进行深化和延伸，积极将理论知识运用到学校管理的实践中去，以促进学生全面发展。

改进方案基本步骤篇九

金塔汽修中专食堂整改方案为了保障我校食堂饮食安全，为师生提供优质的膳食，提高食堂服务质量，根据20xx年2月26日食品药品监督管理局和工商局联合检查监督意见精神要求，结合我校实际，学校及时召开会议，认真研究，剖析存在的问题，特制定本整改方案。

一、整改检查出的问题 1、各食堂备餐间应该增设紫外线消毒灯。

2、各食堂排水沟增设网眼孔径小于6mm的金属网罩(限20xx年3月15日前整改完毕)。

3、食堂立即清理木质用品，从业人员马凤英、杨彩霞限于20xx年2月28日前办理有效内的健康证。

4、食堂应采用食品专用袋。

5、消洗池和蔬菜清洗池不得混用。

- 6、从业人员不得佩戴首饰。
- 7、采购的食品原料 100%索证，并做好查验登记记录。
- 8、食堂不得超范围经营加工凉菜。
- 9、落实严格食品留样制度。

1、建立完善管理机构。学校成立了由校长任主任，分管副校长任副主任，各处室主任及学生代表为成员的膳食管理委员会。严格按照《金塔县学校食堂管理办法(试行)》规定，进一步明确工作职责，建立了以校长负总责，分管校长、总务主任负主责，相关管理人员各负其责的工作机制，有力的提高了我校食堂服务师生的能力。

2、健全食堂卫生设施。进一步完善了食堂卫生设施。更新和改造炊事设备，食堂的设备、设施基本实现了餐具、厨具不锈钢化，1 墙面瓷砖化。目前食堂功能齐全、防蝇、防尘、防鼠等设施健全，各加工区布局合理，周围环境整洁优美。

3、进一步规范内部管理。一是健全组织。开学初，及时成立了由校长任组长，各相关人员为组员的“食品卫生管理领导小组”，负责食堂的监督、管理、检查工作，“食品卫生管理领导小组”定期、不定期的对食堂进行卫生检查，发现问题及时督促整改；二是规范管理。进一步完善了食堂管理制度，对食堂的全面工作进行了制度化、规范化。从人员、调入、设备、采购、保管、加工、出售等所有管理环节进行了细化并狠抓落实。

4、进一步加强了食品采购、贮存、加工的管理。食品采购严格按照《食品安全法》的要求进行采购，所有统一采购的食品(包括大米、面粉、肉类、食油、种类调味、柴油等)都进行严格的考察把关，并按国家规定进行索证。加工程序比较合理，生熟、荤素分开，严格执行清洗消毒制度。

5、加强食堂证照管理。食堂工作人员每年进行体格检查，进行卫生知识的培训，并做到持证上岗。

6、加强了各种设备的安全检查。现在，学校食堂配属的各类炊事机械、用电设备、电路、开关插座的安全状况都比较好，管理比较规范、到位，操作规程明确。学校每月对食堂安全情况进行一次彻底的排查，对出现的问题及时督促整改，保证了教师、学生的饮食安全。

7、为了改变食堂炊事用具欠缺的问题学校投入资金 2 万多元，购置三联洗菜盆五套；购置更衣柜五个；统一制作食品留样专柜一个，食品留样冰柜五个，筷子消毒机五个；健全食堂卫生设施。进一步完善了食堂卫生设施。更新和改造炊事设备，食堂的设备、设施实现了餐具、厨具不锈钢化，墙面瓷砖化。目前食堂功能齐全、防蝇、防尘、防鼠等设施健全，各加工区布局合理，周围环境整洁优美。