

# 最新开讲啦俞敏洪演讲视频 开讲啦俞敏洪演讲稿(通用5篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

## 开讲啦俞敏洪演讲视频篇一

开讲啦俞敏洪演讲稿

俞敏洪——相信奋斗的力量

同学们好：

我始终相信任何一个人想要改变自己的人生，想要改变自己的命运，最佳的法宝或者说最好的力量，就是去进行奋斗，我相信在座的各位同学坐在这儿也是来吸取这种力量。

我们每一个人出生都不一样，曾经年轻的时候，抱怨自己生长在一个贫困家庭。

曾经年轻的时候抱怨过自己的父母，什么也不能给我。

混遍北大整整七年，没有一个女人爱上我的时候，我发现我的很多同学都已经谈了好几次恋爱。

有的同学已经娶上了美丽的女人，成立了美好的家庭。

当我发现至少每个同学都拥有一个健康身体的时候，我在大学三年级的时候得了肺结核。

发现好像所有的生活黑暗和不如意都集中在你一个人身上，幸亏在这样的过程中我始终没有放弃自己身上唯一的力量，这个力量就是我觉得只要努力，只要奋斗，只要给我足够的时间，我应该能够改变自己的命运，我应该能够让自己的生活变得更好。

而这种感觉来自于什么地方呢，就是来自于我从小在农村的那种生活，来自于我自己高考的启示，因为对于我来说，农村孩子长大唯一可能的归宿就是在农村。

我十四岁初中毕业，紧接着命运就对我做出了宣判，当时中国有一个政策，叫做贫下中农子女，一家只能有一个上高中，我姐上了高中，因此就轮不到我。

所以其实我在十四岁的时候就认认真真地当过一回农民，在那个时候我就料定了自己这辈子大概只能在农村待着了。

但是，老天给了我一个非常好的机会，这个机会就是“四人帮”粉碎以后，教育政策立刻就改变了。

我们的初中老师想起了我，说俞敏洪是一直喜欢读书的人，我们是不是可以把他破例地重新放到高中里面来。

我妈听说我这个事情以后就非常地兴奋，就找公社大队的领导和学校的校长去不断地说，说我儿子就是可以来的，所以我这辈子我最感激的就是我妈。

这就是我的第一次机会，这个不是我奋斗来的，是党和国家给我的。

高中毕业的时候，其实整个班全是农民，因为我们就是农村中学，几乎没有一个人会有信心说能考上大学，但是这个时候我碰上了一个好老师。

你们以后一定都是农民，但是我依然要求你们每一个人都去考大学，因为当你们以后回到农村，在田头劳动的时候，当你拄着锄头仰望蓝天，叹息自己命运悲哀的时候，你会想起来，你曾经为了改变自己的命运而奋斗过一次。

这句话，我到今天还能记得，大家想想这个印象多深，所以我就认定了自己一定要考大学，第二是我认定了一定要让这个老师失望一次。

最低大专录取分数线就是我们江苏有一个地区师范学院，只有40分，但是我只考了33分，差了7分，那么我就想，如果我再努力一年，我也许就超过40分了，也许我就进这个大专去了，所以我就边干农活边复习。

我拿到这个分数就特别高兴，为什么呢，我想录取分数线是40分，我是55分，那么我无论如何能够进那个师范学院了。

结果分数线下来以后，师范学院的分数线提到了60分，结果又差了5分。

所有的时间都交给我，但是我母亲就说我再给你一年时间，但是我们家确实很穷，所以第三年如果你再考不上的话，你就只能是老老实实回来当农民。

所以我第三年就拼命了，每天早上六点起来，晚上十二点睡觉，到第三年参加高考的时候，成绩一出来我就发现我的成绩超过了北京大学的录取分数线，所以后来就有幸跟撒贝宁这样的名人成了校友。

其实北京大学这四个字在我脑袋中连闪都没闪过，所以这个例子给同学们又一个启示。

什么启示呢？人是要有梦想的，但是你梦想再大，你不去努力是不管用的，就像你爬山的时候，就算你不看那个山头，你

只要知道自己在向上爬，只要你爬的路是对的，你到达山头只是一个时间问题。

所以，回想我自己的生命，我觉得往往是我生活中带来的一些失败，最后促使我反弹起来，又够着了一个新的目标。

我后来在八十年代末的时候想要出国去读书，但是我联系几十个大学，十几个大学给我发录取通知书，没有一个大学给我发奖学金，都说你只能自己出钱了，而当时我在北大的工资，连奖金带基本工资加起来大概一个月二百块钱，换成美元，三十美元左右。

美国的最低学费一个大学大概三万美金，还不算你的生活费，我算了一下，一百年不吃不喝都不够。

所以我就想到了我应该要赚更多的钱，怎么赚更多的钱呢？人有了需求就会有想法，有了想法就会有创新。

当时刚好中国的外语培训业已经开始轰轰烈烈地起来了，所以我就想我为什么不自己办一个培训班呢？所以就有了新东方。

新东方完全不是我理想的产物，有人说俞老师你做新东方，是不是想到了你要为中国教育要做贡献，我想到的就是我要钱。

但是今天的我，倒真的实实在在想要为中国的培训事业，和中国的教育做点事情了。

为什么？因为你有了这样的实力，你有了这样力量，你有了这样的基础，那自然你就会做，所以我们不用去想太多。很多你没有想到的事情可能会做到，那么为什么会做到呢？就是因为你在不断地改变自己。

我们永远不可能说我们站在这个舞台的中央，你就坐着，天

上就掉下馅饼来，永远不可能！这个世界上有偶然的运气，有必然的运气，如果你把偶然的运气当做必然的运气，你的生命就会越来越差。

但是一个人可以追求必然的运气，什么叫必然的运气，必然运气就是通过自己的努力，踏踏实实地使自己达到了某一个状态，达到了某一个境界，用你这个状态，用你这个境界，用你这个身价去换取你所需要的东西，二十五年前的我在北大拿一百多块钱的工资，这就是我的身价。

这个东西是我自己通过努力得来的，所以就不太容易被人剥夺，这个东西是我自己努力得来的，所以我得到了心安理得。

这个东西是我努力得来的，所以我更加相信努力的力量，为我自己的后半辈子，我还会去持续不断地继续努力，这就是一个正向的，积极心态的循环。

比如说现在的小年轻，我常常觉得很痛苦，为什么呢？第一个，虚荣心特别地强，虚荣心强他关注的什么呢？他关注的不是自己生活的状态，他关注的是周边人跟自己的比较以后，我能不能胜过周边人。

比如说中国人结婚以后，中国的女人比自己的丈夫，比的最多的就是你看你看，你的同学怎么怎么样了。

你看你看，隔壁的老张怎么样了，完了以后你看你这个窝囊废，到现在还这个样子。

她从来不去想这个丈夫本身的好处在什么地方，他的优缺点在什么地方，她是通过个人比较，而比较的标准又特别地庸俗，不是比较对方更有钱，就是比较对方地位更高了。

而不是说真正的追求幸福的这个心态去变成自己奋斗的动力，所以现在比如说很多年轻人都是贷款，买房买车，完了变成

了房奴和车奴，完了生活就被毁掉了。

为什么呢?因为你在年纪轻轻的时候就背上了负担以后，你有了一份工作你就不敢扔了，(被)锁在一份工作上当然很好，表面上你很专注，但是另外一个方向就是，你失去了一切让自己的生命可以在其它方向腾飞的机会。

我当初之所以敢从北大出来，当初我自信地从北大出来，很简单，我没房没车，北大给我安排的当时的宿舍就是十平米的宿舍，我想这十平米的宿舍不住也罢。

所以出来，天地都在我身边，就这种感觉，所以你不怕丢。

一个人要不怕丢，因为你怕丢什么东西都不可能得到，你想谈恋爱你就可能失恋了。

你想找工作你就可能会失业了。

你要想高兴就可能会失落。

你想创业你就可能会失败，所以失可能比你得还要更加地重要。

现在社会资源越来越集中，完了像我们这样穷人家来的孩子，我们已经争取不到这个机会，这个世界是如此地不公平，我们这些人该怎么办?这个世界从来就没有公平过，即使你到美国，也不可能有这样的公平，但是中国其实还有另外一个好处，中国从来没有社会，真正的社会阶层等级概念。

你从一个最普通的老百姓，只要你愿意奋斗出来，你就会被人一视同仁。

所以尽管我们会发现周围有资源的人会让你更早地拥有资源，但是人生不是百米赛跑，让他们先得到好了，你给自己一辈

子，这个自信人生二百年，会当击水三千里，我们也许活不到二百年，但是一百年总可以吧。

所以在我大学毕业的时候，全班同学毕业典礼上，大家每个人都要上去表态，我上去说的我到今天还依稀记得。

你们做二十年的我做四十年，实在不行，这辈子我要保持健康心态，保持心情愉快，身体健康，到了八十岁以后，把你们一个一个送走了，我再走。

其实人生奋斗没法比，每个人都有自己的事业，每个人都有自己的生活，最重要的什么呢？你跟自己比，就你跟自己比，你的今天是不是比昨天好，你的明天是不是比今天好，你的明年会不会比今年好，十年以后的你会不会比十年前站在这的今天的你要更好。

还有的同学很有意思来问我说俞老师你看，我这个长相不怎么样，也影响了我的事业发展。

比如说我去面试的时候，人家老板一看我长得这副挫样，他就不要我了。

我说你敢这么说，说明你内心还是有点自信的，所以人是什么呢，人在三十岁以前长相可能是有一定的关系的。

女孩子就算你再漂亮，过了三十岁你还能说老娘长得很妖娆吗？这感觉不对吧？就是说人是要有一点外表上的干净利落的感觉，但是到此为止了。

一个男人天天在镜子面前花半个小时打扮自己，我真看到过这样的男人，半个小时都不止，我觉得男人连镜子都不应该照的。

你要知道，你这么好的时间你不用在让自己的生命变得更加

有魅力上面，有什么用呢？你再打扮，你能不老吗？你再打扮到年纪大了，你能皱纹不上脸吗？当你皱纹上脸的(时候)，皱纹中透露出的是庸俗还是透露的是智慧，这全是你现在要做的事情，所以同学们长相跟你没关系。

有一次一个小男孩，我在演讲的时候跑上来，很矮。

他说俞老师，我这样一个人，在男人堆里找不到自己，在女人堆里我也找不到自己，实在太矮了，他说你看我这辈子怎么办？我说，你知道鲁迅多高吗？1米58。

你知道邓小平多高吗？1米57。

你知道拿破仑多高吗？1米56。

我说你多高，他说我1米55，我说你知道你应该变成什么样的人了吧。

人生是自己的选择，你要把自己变成的是一个能够不是对得起自己长相，而是对得起自己的内心，对得起自己的能力的人，应该是这样去做的。

所以同学们，大家一起共同努力，只要你自己相信，奋斗能让你改变自己，你的生命一定会越来越灿烂，我的演讲到此为止，谢谢大家！

## 开讲啦俞敏洪演讲视频篇二

同学们好：

我们每一个人出生都不一样，曾经年轻的时候，抱怨自己生长在一个贫困家庭。曾经年轻的时候抱怨过自己的父母，什么也不能给我。混遍北大整整七年，没有一个女人爱上我的

时候，我发现我的很多同学都已经谈了好几次恋爱。有的同学已经娶上了美丽的女人，成立了美好的家庭。当我发现至少每个同学都拥有一个健康身体的时候，我在大学三年级的时候得了肺结核。发现好像所有的生活黑暗和不如意都集中在你一个人身上，幸亏在这样的过程中间我始终没有放弃自己身上唯一的力量，这个力量就是我觉得只要努力，只要奋斗，只要给我足够的时间，我应该能够改变自己的命运，我应该能够让自己的生活变得更好。而这种感觉来自于什么地方呢，就是来自于我从小在农村的那种生活，来自于我自己高考的启示，因为对于我来说，农村孩子长大唯一可能的归宿就是在农村。

所以其实我在十四岁的时候就认认真真地当过一回农民，在那个时候我就料定了自己这辈子大概只能在农村待着了。但是，老天给了我一个非常好的机会，这个机会就是“四人帮”粉碎以后，教育政策立刻就改变了。我们的初中老师想起了我，说俞敏洪是一直喜欢读书的人，我们是不是可以把破例地重新放到高中里面来。我妈听说我这个事情以后就非常地兴奋，就找公社大队的领导和学校的校长去不断地说，说我儿子就是可以来的，所以我这辈子我最感激的就是我妈。这就是我的第一次机会，这个不是我奋斗来的，是党和国家给我的。高中毕业的时候，其实整个班全是农民，因为我们就是农村中学，几乎没有一个人会有信心说能考上大学，但是这个时候我碰上了一个好老师。

这个老师现在还在南京，已经八十岁了，他在我们复习高考的时候，高二的时候就对我们说了一句话，他说我知道你们在座的小子没有一个能考上大学的，你们以后一定都是农民，但是我依然要求你们每一个人都去考大学，因为当你们以后回到农村，在田头劳动的时候，当你拄着锄头仰望蓝天，叹息自己命运悲哀的时候，你会想起来，你曾经为了改变自己的命运而奋斗过一次。这句话，我到今天还能记得，大家想想这个印象多深，所以我就认定了自己一定要考大学，第二是我认定了一定要让这个老师失望一次。但这只是一次美好

的愿望，我高考第一年出来以后，英语分数只考了33分，尽管当年这个录取的英语分数线也不高，最低大专录取分数线就是我们江苏有一个地区师范学院，只有40分，但是我只考了33分，差了7分，那么我就想，如果我再努力一年，我也许就超过40分了，也许我就进这个大专去了，所以我就边干农活边复习。

## 开讲啦俞敏洪演讲视频篇三

同学们好：

人生像爬山，如果你走在平地上，一辈子不用花力气，但看到的风景是一样的。从出生的第一天到死亡，每一天过的日子都是一样。因为你没有付出努力，所以就没有意料中的收获。我们也许可以说gre□gmat获得了高分的学员有可能智商高，但更重要的还是他们的努力，他们具有专心致志不认输的精神，不断努力直到考到自己满意的分数。

从他们身上我看到了自己的影子。我不是一个智商很高的人，如果智商很高，我就不至于考三年才考上北大，也不至于在每次考试前还要比其他同学多学很长时间。我在小时候就有这样的感觉，我有很好的自然环境，家在长江边的我有得天独厚的优势，可以在江边上看见江里的船来船往。当一个人有了向往远方的心的时候，他的脚一定会向远方迈去，于是就有了我这样的贫困孩子一年一年地考北大的故事。虽然在北大以全班倒数第五名的成绩毕业，但我努力地将新东方办成了全中国最大的英语培训学校。

我始终相信人的梦想和激情会带领你走向远方。我到美国大使馆一次又一次被拒签的时候，也曾灰心丧气过，觉得世界上可能除了阿富汗再也不会有的国家给我签证了。不过我现在的护照上有十多个国家，美国给我的是有效期十年的商务签证。生命中抱怨是没有用的，你一出生可能就跟别人有很多的差距，从一辈子的角度来说这是没有关系的。比如说你

是出生在农民的家庭还是部长的家庭都没有关系。从你出生开始，你就是一个独立的生命，只要有一粒种子，就可以承受雨露阳光去成长。能不能成长一方面要看父母的关爱和老师的培育，更重要的是要看你是什么样的种子。

在座的同学未来是否能够成功，不在于你现在的状态，而在于你有没有那种心态，把抱怨的心态转化为自己主动奋斗的心态。你要相信这个世界上一切成功与否、心情的快乐与否、收获与否都来自于你自己，来自于你心中的种子。永远不在于你碰上了什么样的老师、家长或者是什么样的社会环境。在任何一个社会环境中，人都能找出激励自己奋斗的经历和精神来。我们面对的外部环境都是一样的，一个伟大的人是自己创造出生存的天地，并且扩展它。而不是说你进入一个现成的生存天地以后去抱怨。

面对未来的发展，留学毫无疑问是一种很好的扩展方式。当然我们不能说不留学在中国就干不出事情来，否则我也没有资格站在这儿讲话。马云、史玉柱、柳传志和我都没有留过学，但做了很多成功的事情。这个世界总是有成功的人和伟大的人在不断地成长，不管什么样的土壤都可以长出美好的植物来。综合来说，如果我们的生命可以扩展的话，最需要扩展的是在年轻的时候认识世界。

家庭条件允许的话，高中阶段就可以留学读书了。为了省钱也可以在研究生阶段留学，也就是本科的时候把gre或者是gmat考完。研究生不留学，工作以后依然要不断地寻找开阔自己眼光的机会。未来，世界舞台上中国的分量一定会越来越重。这种情况下，你会发现世界上最需要的人才是懂得中西方文化融合、语言、科技、传统的人才。大家已经在中国生活了这么多年，对中国的文化传统和中国人的做事方式已经十分了解，已经天然对中国的文化有反应。但是现在即使你的英语能力十分优秀，即使你gre考了满分，对西方世界仍然存在隔阂。中国出去的留学生尤其是研究生最大的问题是，出国以后只搞研究和自己的专业但不融入美国社会。比

如说不跟美国人打交道，甚至不跟美国的同学打交道，只是做实验和研究。最后英语水平没有提高太多，表面上拿到了美国的学位，从思维上依然是一个土鳖。从研究生阶段出去留学，不光是学课程，而且是利用这个时间真正地变成一个对中西方文化和语言以及其他的科技方面能全部兼容的人。因为只有这样的人未来才有舞台，不管是在西方的舞台上还是在中国的舞台上都可以取得巨大的成就。我现在碰到的人都有这样的说法，只要中国给我一块平台我就毫不犹豫地回到中国。中国现在的平台很大，中国的国力表明了中国未来在科技方面的投入会越来越多。回国进行专心研究的科学家环境与待遇不会亚于美国，这样大量的科技人才会回国。

我为什么鼓励留学，这不仅仅是改变知识结构和生存状态，而是你们肩负着改变中华民族的生存状态和精神状态的责任，所以我认为留学对中国人来说是非常重要的事情。

我的演讲完毕。

谢谢大家！

## 开讲啦俞敏洪演讲视频篇四

9月11日，“青年自强圆梦中国”中国大学生自强之星事迹分享会暨寻访中国大学生自强之星活动启动仪式在北京理工大学举行。本文为俞敏洪在活动现场的发言。

从开始，新东方每年捐资500万元用来资助“中国大学生自强之星”寻访活动中涌现的近千名优秀大学生，同时给西部省份的近千名贫困大学生发放助学金。每年寻访到的自强之星标兵，自强之星，自强之星提名奖获得者，还有成千上万的自强之星申请者，每一个人都有非常动人的自强故事。举办这个活动的意义在于，我们不仅资助这些优秀的贫困大学生，还把这些学生中有奋斗精神、自强精神的人寻找出来，把这些中国青年大学生中的优秀代表的事迹传播出去，让他们来

引领中国大学生的精神方向，引领他们的奋斗，引领他们的前途。现在7年了，我们一直在做这个事情。能够资助自强之星活动，是一个特别让我自己感到骄傲的事情。

刚才的自强之星标兵们给我们分享了他们的自强故事与人生梦想，每个人的故事都催人泪下，令人振奋。一路走过来，我个人其实并没有一个具体的中国梦的概念。我认为一个中国梦应该是每一个个人的梦想加起来，最终造就国家的富裕和强大，这就是中国梦。我说中国梦特别简单，首先就是让每一个中国人内心充满梦想。其次，这个梦想必须要有底线，你这个梦想最终的结果是对你自己有好处，但同时必须对社会、对国家是有好处的。你的梦想可以是造航天飞机，也可以开一个豆腐店，让老百姓吃上热气腾腾、充满香味的豆腐。梦想没有大小之分，梦想只是你自己让自己的生活有所期待、让你日常做的事情有所爱，同时，让你自己的生命有所发展。我觉得这是梦想的本质。当我们全中国人民大大小小的梦想加在一起，最后构成了这个国家的精神、文化、强大，构成了这个国家的未来和繁荣的时候，这就是真正的中国梦。所以我觉得每一个国家的梦，中国梦的想法不能脱离任何一个人。

说到我个人，当初我自己什么都做不了，后来创办了新东方，现在我不光能养活我自己、养活我的家庭、养活我的父母，同时，新东方有3万多名员工，这意味着3万多个家庭有着一份安宁和安定的生活。新东方有一个特别骄傲的东西，整整，新东方没有一次晚发一天工资的时候。

每个自强之星都有自己令人感动的故事，刚才他们在讲的时候我自己都感动的眼泪在眼眶里打转。从一辈子的角度来看，我们每一天的努力，每一天的坚韧，每一天的不放弃，最后就构成了我们生命中最精彩的画面。

在人的一生中，我们有时候会有机遇改变自己的命运。改革开放30年，我是特别感激中国有这样一个局面，我更加希望

未来的局面更加的好，希望经济发展的更好、政治进步的更快，文化更加的开放、人生更加的自由。这样的话，我们每一个人还有更好的机遇。现在我们所有的年轻人面对的是同样的机遇。在同样的机遇中，你如何取得更大的成功和更好的人生精彩，其实就涉及了个人的话题。

所以在机遇之下，我说的第二个话题非常简单，奋斗一定决定了人的命运的走向。我有一句话：要相信奋斗的力量。同样都是八十年代上大学的，我也有很多同学跟我一起起步，为什么我后来能够做出新东方呢？肯定不是我比其他人更加聪明。甚至事实反复证明了，我比其他人并不聪明。比如说我在北大5年，平均每天我学习的时间比其他同学多出一个小时来，但是我在大学毕业的时候，我的成绩是排在全班后5位。我在同一个时期跟北大那帮天才同学相比，我学不过他们。但是我一直没有放弃，北大毕业以后我用了两年时间把朗文字典几万个词条背诵下来了，因此事业上也就有了一个突破口。现在全国大学生每年有数百万名学生在买我的各种各样的词汇书背诵和学习。这就是从一个点上努力和学习的结果。

刚才每一个同学讲的背后透露出一个共同信息：自强不息。遇到任何生命的低谷都不放弃，像张大奎同学，尽管从小残疾，但是他并未放弃，不光奋斗了，还奋斗到博士，还是计算机博士，这对于正常人来讲是难以想象的。所以这是生命的最强大的力量。今天没有来到现场的靖易同学，从高中就发现了癌症，身上的胃全部切除了，做了6次大手术，但是她之所以能活到今天，还那么坚强，还被评为自强之星标兵，我觉得这就是生命的奇迹。这个奇迹不是肉体的奇迹，是精神的奇迹。当你拥有强大的精神力量的时候，尽管不可能活一千年，一万年，但是你拥有了精神奇迹的时候，生命就已经有了无限期的延伸。生命的延伸有可能是肉体生命的延伸。比如说靖易得癌症，一般的没有精神力量的，早就坚持不下去了。但是强大的精神力量支撑着她一直活到今天。所以精神支持可能使一个人的肉体得以不断的延伸。但是更重要的是，他们已经达到了一种境界，这个境界叫做精神不死。正

是因为有这样的精神力量，他们才会有感人的故事。他们的故事将会被一代又一代年轻的大学生阅读，并且把这个精神的火种再次传递到每一个人的心中，把那些本来没有精神的人的力量点燃。把已经拥有了精神力量的人，让他们拥有了更多的精神力量。这是一种互相的鼓励。

刚才大家在讲的时候，我在想，我一直觉得我特别苦，到现在还要每天工作16个小时。后来听完了这些同学讲话以后，我觉得我一点都不苦，如果我每天多工作1小时，也许我就能在未来的时间，能够多资助二三百个大学生让他们读书、让他们实现梦想。这是你们帮助了我，其实我是真的做着自己热爱的事情。这个热爱背后就是你们的支持。所以我倒过来要向同学们表示感谢！非常感谢！谢谢！

## 开讲啦俞敏洪演讲视频篇五

同学们好：

新东方上市后，我的工作重心发生了转移。过去更多的工作是内部协调，现在更多的工作是处理外部关系，包括处理与投资者关系、国际市场的资本关系、政府的合作关系，还有各式各样的社会活动关系。

但不论是过去还是现在，我更倾向于一个人独处来思考一些问题，尽管其实很难有这样的时间。我觉得，越是繁忙，就越可能失去大方向；越是麻烦，就越可能做出错误的事情来。心境不宁，必然不能致远。我现在最需要的还是给自己空间和时间，能够独立地来思考新东方的问题，同时把握世界和中国的发展大格局，因为把握大格局比把握组织本身的走向要重要得多。

对于新东方，超越是一种渐进，而不是突变。新东方从一个小小培训班变成全国性、大规模的教育集团公司；从完全不知道股份为何物的小公司，变成股份集团公司，最后在美国

上市，可以说，新东方的每一步都是超越昨天，走过来的。

未来新东方如何在各个方面超越自己，这是我一直在思考的问题。我认为，新东方下一步的超越绝对不是一种财富上的积累；也不是说今年有100万学生，明年有150万学生这种意义上的超越，而是一种境界上的超越。实际上，现在新东方的战略目标是把对家长的教育和对孩子的教育结合起来。

因为，中国孩子的教育问题，有一半可以归结为家长的教育方式。所以未来3——5年时间里，新东方有可能成为中国最大的家长教育机构。一开始，我们对家长的教育会采取社会公益的方式实现，但长远看，把家长教育和学生教育相结合，必然也会将这些学生变成新东方的客户。

如果中国家长和孩子的行为体系能够因为新东方的影响而改变，家长和孩子们既像中国传统文化所提倡的那样彬彬有礼，又懂得西方社会的格局，了解世界潮流走向，那么新东方就为中国又做了一点事情。但这个目标需要和新东方的商业运作结合起来，是一个比较艰巨的任务。

我们的思路和方案都有了，新东方家庭教育研究与指导中心也已经成立。接下来会出一系列的家长丛书，培养一批专门针对家长演讲的专家，派他们到全国各地演讲。而我现在已经成了这方面的半个专家，刚好我有实战经验——我的女儿上中学，儿子上小学，我是个典型的家长。

我的演讲完毕。

谢谢大家！