

2023年果园管理实施方案(优质5篇)

为了确定工作或事情顺利开展，常常需要预先制定方案，方案是为某一行动所制定的具体行动实施办法细则、步骤和安排等。写方案的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下就是小编给大家讲解介绍的相关方案了，希望能够帮助到大家。

果园管理实施方案篇一

在20xx年的工作当中，我们将全面总结安质部的成绩与教训、长处与不足。为更好的开展部门工作理清思路。

一、安全方面

1、进一步抓好现场安全生产管理。

要在xx年取得阶段性成果的基础上，巩固成果，深化管理，把好现场安全文明生产关。继续切实落实各项安全规章制度，严格按照制度实施。继续加大现场检查力度和隐患整改力度，彻底消除隐患，确保施工安全。

2、进一步加强安全生产宣传教育培训。

抓安全生产重在事前防范，只有提高全员安全意识和安全素质，加强安全设施，抓好现场管理，才能真正将预防为主落实到实处，我们要继续采取行之有效的宣传方式，大力宣传安全生产基本知识和相关法规政策，同时运用一些事故案例，搞好警示宣传。继续认真组织每年的安全生产月活动。开展好安全生产宣传活动，抓好安全管理人员的培训工作，努力提高管理人员的业务素质和管理水平。加强各种安全专业知识培训，要通过安全生产宣传教育培训，使广大员工安全意识和素质明显提高。

3、进一步落实安全生产责任制。

首先人员与制度落实。继续按“谁主管、谁负责”的原则，层层落实安全生产责任制。在20xx年的基础上进一步抓好安全目标管理，进一步完善以岗位责任制为核心的各种安全生产管理责任制，层层抓落实，严格责任追究。

其次投入资金落实。继续加大各项安全投入，抓好源头治理工作，坚持做好事前预防，将一切安全隐患消灭在萌芽状态，不留任何事故隐患，真正做到防患于未然。

4、进一步完善规范安全管理制度和操作规程。

今后我们将结合项目部自身发展的实际情况，根据甲方和监理的要求，不断修订和完善安全规章制度和操作规程，做到有章可循、违章必究，是安全工作目标更明确，责任范围更清楚，行为规范更合格。

二、质量方面

1□20xx年度质量工作方针、目标

百年大计，质量第一！为确保施工质量，实现既定的质量目标，在工程实施期间，认真贯彻质量方针和质量目标。并结合本工程特点和上级领导的要求不断完善项目部的质量保证体系。

2、质量管理落实

(2) 由安质部组织劳务队进行相应的质量教育，针对劳务队自身特点制定相应的工程施工质量管理措施；提高劳务队工程施工水平。

(4) 对施工过程中出现的质量问题不隐瞒，不掩饰，及时进

行质量分析并提出相应的解决措施，为工程施工的顺利进行保驾护航。

20xx年我们必须对工作提出更高的要求，在工作上争取有重大突破，继续加强安全质量的监管工作，进一步深化安全质量相关管理制度，加大安全质量管理力度，推动项目部的安全质量工作又好又快发展，确保xxx施工安全顺利。

果园管理实施方案篇二

一个生产团队稳定的产品质量，必然来源于生产团队整体认识的提升，想要保证持续稳定的质量体系，企业管理人员需要从生产团队的根本意识上抓起，提高生产人员过程控制意识的培养，从新员工的能力培训、团队过程控制意识的提升、操作者的技术过硬等方面切实抓好生产团队每一环节。事实证明，产品质量吸引客户和巩固的重要手段，能抓好成产团队的思想意识和技术能力，也就是抓住了产品质量，同时也是抓住了提高企业效益的基础。

（一）强化员工基础技能管理

在生产过程中，一线员工的数量往往无法满足不断提升的生产实际的需要，于是新员工的数量在不断增加。新员工加入生产过程既给企业生产线输入了新鲜的血液，同时也给产品质量的稳定和提高带来了负面影响。新进员工基础技能低，质量意识弱，且往往缺少相关行业工作经验[2]，会出现过分依赖带教师傅的现象，一旦在其技术不成熟的情况下放手单独作业，又会出现意料之外的问题，造成严重生产事故。针对行业现状，管理人员需要根据员工工作岗位的不同分别进行加工、装配、安装、调试、等生产工艺和质量意识的重点培训。在培训过程中，能及时发现和解决新员工提出的问题，对其不够成熟的看法作出正确的评论。在培训之后，还需要进行理论与实践双项考核，合格者才能独立操作进行生产。

（二）坚持过程控制意识教育的持久性

过程控制意识涉及到企业的方方面面，是提高产品质量的根基，产品质量过程控制意识的培养和教育不应该是短期行为，稍有疏忽，就会使人们麻痹大意，进而出现不可估量的产品质量问题，每一次生产事故的发生，都会给企业信誉和效益带来重大负面影响。利用上班开工之前的小会由组长强调质量问题[3]，以及生产过程的重要性，做到天天讲；在每月的生产效益总结会上由车间负责人进行月回顾，月总结，做到月月讲；每年的生产总结大会上，也应该把影响生产质量的过程控制作为讨论重点，做到年年讲。时刻强调，时刻不忘，在基础管理中要不厌其烦地强调过程控制意识，生产过程是决定产品质量提升的根基，任何时候这项工作都不能有丝毫放松，否则，提升产品质量就将成为一句空话。

（三）强化操生产者的质量意识教育

即强化质量观、客户观、行为观的教育，提高工人质量意识。在生产过程中开展“自我分类、自我检验、自我控制、自我保证”的活动，通过实践培养个人的质量提高意识。实行废品损失个人赔偿制度，实施质量不过关一票否决制，利用经济手段约束操作者的质量行为，使工人的质量意识明显增强，并自觉钻研生产技术，提高个人操作水平。

过程控制是以预防为主，运用统计技术对生产的各个阶段进行评估和监察，建立并保持过程处于可接受的并且稳定的水平，从而保证产品符合规定要求。过程控制作为保证产品质量的先进方法和重要手段被广泛成用到实际生产当中：由于科学技术的迅猛发展，质量保障措施的加强，产品不合格率的降低越来越成为可能，如电子产品的不合格品率由过去的百分之一，千分之一降低到百万分之一，乃至亿万分之一。这都是不断提高过程控制水平的结果。只有高水平的过程控制，才能产出高质量的产品。在生产中需要结合以下几个方面实现过程控制：

（一）原材料的管理

原材料是生产产品的基础，即使生产技术过硬，设备先进，关键材料的不合格也会导致产品质量不过关，正所谓巧妇难为无米之炊，对原材料的管理一定由专人负责，要严格把关，产品出现质量问题若是由于原材料的问题，只有如此才能最大限度地减少废品损失。

（二）生产设备的管理

俗话说“工欲善其事，必先利其器”，生产设备是保证产品质量的关键，设备水平的高下，决定企业的产品结构及产品档次，生产设备档次的提升，超越人工主观努力所能实现的效果。企业管理部门要在生产成本预算中抓住生产节奏，紧跟技术潮流，在力所能及的情况下及时更新生产设备，使生产力有效合理发挥成为可能。

（三）生产工艺的管理

生产工艺是生产过程的灵魂，生产工艺的管理必须一切从严做起，在实际生产过程中必须严肃生产工艺纪律[4]，严格生产工艺管理，不断优化上机工艺参数。企业可以成立专门的工艺检查组，制订考核办法，在各道工序上设置工序管理节点，加强重点产品工艺的上机检查，层层把关，天天检查，天天公布，以确保工艺上的正确性。

（四）操作管理

操作管理涉及群众面较广，所以要突出一个“全”字，开展全员操作练兵，加强操作技术培训，认真实行“月测单项”、“季测全能”的技术把关规定，每年举办一次“操作技能比武”，积极开展传、帮、带，签订师带徒合同，以确保徒弟早日独立操作，严格的技术培训和把关，不断提高一级操作手的比率，使熟练的操作工艺为产品质量保驾护航。

质量是当今市场竞争的焦点和根本手段，只有树立正确坚定的质量观，树立质量至关重要的质量意识，才能让产品在激烈的市场竞争中立足。质量管理体系和质量保证体系的建立，是生产过程控制的关键门槛，成立质量监控领导小组，对原材料、工艺、技术进行自检、互检、主检、抽检，以用户的要求为宗旨，力求最好的配置，最优的服务；在售后服务环节，建立完善的售后服务体系，确保产品质量始终处于受控状态。与此同时还需要加强质量信息管理及质量分析产品，确保产品质量，需要有针对性地抓好质量信息反馈工作，通过信息网，及时有效地加以汇总生产中出现的质量问题，定期与不定期地召开质量分析会，共同分析探讨，以群众智慧集思广益，及时搜集大家的建议和意见，找出问题的症结，出现质量问题及时解决。

果园管理实施方案篇三

为加强食品生产加工企业质量安全管理工作，提高食品质量安全水平，保障人民群众安全健康，根据国家质检总局第79号令《食品生产加工企业质量安全监督管理实施细则（试行）》要求，食品生产加工企业质量安全管理工作必须符合下列要求。

第一条凡是在辖区内从事以销售为目的的食品生产加工经营活动（国内销售的），必须符合国家质检总局第79号令要求。

第二条食品必须符合国家法律、行政法规和国家标准、行业标准、地方标准、企业标准的质量规定，满足保障身体健康、生命安全的要求，不存在危及健康和安全的危险，不得超出有毒有害物质限量要求。

第三条对从事国家实行食品质量安全市场准入制度的企业，必须具备保证食品质量安全必备的生产条件，按规定程序获得工业产品生产许可证（食品生产许可证），所生产加工的

食品必须经检验合格并加印（贴）食品质量安全市场准入标志“QS”后，方可出厂销售。取得食品生产许可证的企业应当在证书有效期内，每满1年前的1个月内向所在地县级质量技术监督部门提交持续保证食品质量安全必备条件情况的年审报告。

第四条食品生产加工企业应当符合法律法规和国家产业政策规定的企业设立条件。

第五条食品生产加工企业必须具备和持续满足保证产品质量安全的环境条件和相应的卫生要求，应当建立生产记录和销售记录，应当建立食品质量安全档案，保存企业购销记录、生产记录和检验记录等与食品质量安全有关的资料。企业食品质量安全档案应当保存3年。

第六条食品生产加工企业必须具备保证产品质量安全的生产设备、工艺装备和相关辅助设备，具有与产品质量安全相适应的原料处理、加工、包装、贮存和检验等厂房或者场所。生产加工食品需要特殊设备和场所的，应当符合有关法律法规和技术规范规定的条件。

第七条食品生产加工企业生产加工食品所用的原材料、食品添加剂（含食品加工助剂）、包装材料和容器等应当符合国家有关规定，必须实施进货验收制度，并建立台帐，不符合质量安全要求的，不得用于食品生产加工。不得违反规定使用过期的、失效的、变质的、污秽不洁的、回收的、受到其他污染的食品原材料或者非食用的原辅料生产加工食品。使用的原辅材料属于生产许可证管理的，必须选购获证企业的产品。使用的食品添加剂情况和国家要求备案的其他事项报所在地县级质量技术监督部门备案。

第八条食品生产加工企业必须采用科学、合理的食品加工工艺流程，生产加工过程应当严格、规范，防止生物性、化学性、物理性污染，防止待加工食品与直接入口食品、原料与

半成品、成品交叉污染，食品不得接触有毒有害物品或者其他不洁物品。

第九条食品生产加工企业必须按照有效的产品标准组织生产。依据企业标准生产实施食品安全市场准入管理食品的，其企业标准必须符合法律法规和相关国家标准、行业标准要求，不得降低食品安全指标。

第十条食品生产加工企业必须具有与食品生产加工相适应的专业技术人员、熟练技术工人、质量管理人员和检验人员。从事食品生产加工人员必须身体健康、无传染性疾病和影响食品安全的其他疾病，并持有健康证明；检验人员必须具备相关产品的检验能力，取得从事食品质量检验的资质。食品生产加工企业人员应当具有相应的食品安全知识，负责人和主要管理人员还应当了解与食品安全相关的法律法规知识。

第十一条食品生产加工企业应当具有与所生产产品相适应的质量安全检验和计量检测手段，检验、检测仪器必须经计量检定合格或者经校准满足使用要求并在有效期限内方可使用。企业应当具备产品出厂检验能力，并按规定必须实施出厂检验，未经检验或者检验不合格的，不得出厂销售。

第十二条食品生产加工企业应当建立健全企业质量管理体系，在生产的全过程实行标准化管理，实施从原材料采购、生产过程控制与检验、产品出厂检验到售后服务全过程的质量管理。鼓励企业获取质量体系认证或haccp认证，提高企业质量管理水平。

第十三条出厂销售的食品应当进行预包装或者使用其他形式的包装。用于包装的材料必须清洁、安全，必须符合国家相关法律法规和标准的要求。出厂销售的食品应当具有标签标识，食品标签标识应当符合国家相关法律法规和标准的要求。

第十四条贮存、运输和装卸食品的容器、包装、工具、设备、洗涤剂、消毒剂必须安全，保持清洁，对食品无污染，能满足保证食品安全的需要。

第十五条食品生产加工企业在生产加工过程严禁下列行为：

- (1) 违反国家标准规定使用或者滥用食品添加剂；
- (2) 使用非食用的原料生产食品；加入非食品用化学物质或者将非食品当作食品；
- (4) 在食品中掺杂、掺假，以假充真，以次充好，以不合格食品冒充合格食品；
- (5) 伪造食品的产地，伪造或者冒用他人厂名、厂址，伪造或者冒用质量标志；
- (6) 生产和使用国家命令淘汰的食品及相关产品。

果园管理实施方案篇四

通过完善医疗质量管理体系，建立医疗质量监管长效机制，提高医疗质量管理水平，确保我院正常、严谨的医疗工作环境，保障医疗质量与安全，杜绝医疗事故的发生，促进我院医疗技术水平，管理水平的不断提高和发展。

利用2年的时间，逐步推行全面医疗质量管理，建立任务明确，职责权限相互制约，协调与促进的医疗质量保障体系，使我院的医疗质量管理工作达到法制化、标准化，设施规范化，努力提高工作质量及效率。

1□ 20xx年2月—12月：

成立我院医疗质量管理机构，配备专人负责医疗质量工作；

建立健全我院医疗质量管理体系；初步探索建立医疗质量监管机制；完成单位全员医疗质量管理法律法规、制度及相关医疗规范的培训工作。

2020xx年1月—12月：

邀请县卫生健康局及上级医院专家到本院开展医疗质量管理指导；进一步优化完善医疗质量管理体系；各科室成立医疗质量监管小组；建立医疗质量监管长效机制；医疗质量管理工作初步达到法制化、制度化、标准化等。

1、成立医疗质量管理领导小组。我院设立医疗质量管理领导小组，由院长负责，以院长为组长，分管院长为副组长，其他成员为成员的领导小组。领导小组负责制定，修改全院的医疗、护理、医技、药剂质量管理目标及质量考核标准，制定适合我院的医疗工作制度，诊疗护理技术操作规程，对医疗、护理、质量实行全面管理。负责制定与修改医疗事故防范与处理预案，对医疗缺陷、差错与纠纷进行调查、处理。负责制定、修改医技质量管理奖惩办法，落实奖惩制度。各临床、医技、药剂科室设立质控小组。由相关负责人负责组成。负责贯彻执行医疗卫生法律、法规、医疗护理等规章制度及技术操作规程。对科室的医疗质量全面管理。定期逐一检查登记和考核上报。

1、过硬执行以岗位责任制为小组内容的各项规章制度，认真履行各级各类人员岗位职责，严格执行各种诊疗护理技术操作规程、常规。

2、重点对十三项核心制度的执行进行监督检查。

3、医技科室要建立标本签收、查对、质量随访、报告双签字及疑难典型病例（理）讨论制度。逐步建立影像、病理、药剂与临床联合讨论制度。

4、健全院突发公共卫生事件、感染管理、传染病管理、疫情登记报告制度，严格执行消毒隔离制度和无菌操作规程。

1、实行执业资格准入制度，严格按照《执业医师法》规定的范围执业。

2、新进人员岗前教育，必须进行医疗卫生法律法规、部门规章制度和诊疗护理规范、常规及医疗质量管理等内容的学习。

3、不定期举行全员质量管理教育，并纳入专业技术人员考试内容。对违反医疗卫生法律法规、规章制度及技术操作规程的人员进行个别强化教育。

4、各科室医疗质控小组应定期组织本科的人员学习卫生法规，规章制度、操作规程及医院有关规定。

5、严格执行中医、中西医结合有关医疗技术操作规范和常规，不断提高中医特色病种的辨证论治、理法方药的水平，提高中医治疗的适宜性、安全性、合理性。

6、医疗质量管理委员会定期对各类医务人员进行“三基”、“三严”强化培训，达到人人参与，人人过关。要把“三基”、“三严”的作用贯彻到各项医疗业务活动和质量管理的始终。医护人员人人掌握徒手心肺复苏技术操作和常用急诊急救设施、设备的使用方法。

1、牢固树立“安全第一、防范为先”的观念，本着对病人生命高度负责的精神做好每一项诊疗工作，构建和谐医患关系；采取有效措施，加强职业安全的监督管理，保障各级各类医务人员的职业安全。

2、相关科室要组织开展全员医疗服务安全教育，树立医疗服务安全意识，加强医疗服务安全管理，坚持“严格要求、严密组织、严谨作风”，开展医疗服务安全监督、评价、改进

工作，并进一步完善突发事件应急处理预案。

3、严格执行新技术、新项目准入、报批、审核制度，降低医疗安全隐患。

4、相关部门要定期开展医疗质量和医疗服务安全分析，发现问题，及时整改，努力减少医疗安全隐患；组织制定重大医疗过失行为和医疗事故防范预案，及时报告、分析、处理重大医疗过失行为和医疗事故；组织制定防范非医疗因素引起的意外伤害事件的措施及保护医务人员职业安全的措施。

5、建立和完善医、患告知制度，主动加强与病人的交流，构建和谐医患关系；建立和完善医疗纠纷投诉处理制度，公布投诉电话，做到热情接待、耐心解释，及时受理、处理投诉，发现问题，坚决整改。

6、要确保医疗设备、设施处于正常的和安全的待运状态，以确保病人的抢救治疗和诊断，要建立和完善各项医疗设备、设施的保养和维修制度，保证24小时都能提供维修服务。

7、严格执行医用放射性物质、剧毒试剂、毒麻药品等安全管理制度，建立并完善处理放射事故等意外事件的预案。

1、分级管理及考核：

(1) 各级医疗质量管理组织定期检查考核，对医疗、护理、医技、药品、病案、医院感染管理等的质量进行监督检查、考核、评价，提出改进意见及措施。

(2) 职能部门要定期下科室进行质量检查，重点检查医疗卫生法律、法规和规章制度执行情况，上级医师查房指导能力，住院医师“三基”能力和“三严”作风。

(3) 分管院长应组织职能部门和相关科室负责人，进行节假

日前检查，突击性检查及夜查房，督促检查质量管理工作。

(4) 院医疗质量检查小组要定期和不定期组织科室交叉检查、考核。

(5) 各科室医疗质控小组应每月对本科室医疗质量工作进行自查、总结、上报。

2、职能部门及各临床、医技、药剂科室、质控小组要制定切实可行的质量管理措施及评价方法。要建立健全各种医疗质量记录及登记。对各种质量指标做好登记、收集、统计，定期分析评价。

3、建立质量管理效果评价及双向反馈机制。

(1) 科室医疗质控小组每月自查自评，认真分析讨论，确定应改进的事项及重点，制定改进措施，并每月有医疗质控工作月报表和科室当月的质控工作总结。

(2) 医疗质量管理委员会定期向临床医技等科室下发医疗质量管理评价表，进行交叉评价，经职能部门汇总分析，在临床、医技等科室主任联系会上通报。

(3) 医务科、护理部、信息科、院感办等职能部门应将检查考核结果、医疗质量指标等，分析后提出整改意见，及时向临床、医技等科室质控小组反馈科室质控小组应根据整改建议制定整改措施，并上报相关职能部门。

(4) 医疗质量管理委员会应定期召开全体会议，评价质量管理措施及效果分析，讨论存在的问题，交流质量管理经验，讨论、制定整改计划及措施。

制订医疗质量管理办法及医疗质量奖惩措施，奖优罚劣。医疗质量的检查考核的结果与科室、个人职称晋升、年度考核

等挂钩，与干部选拔及任用结合，实行医疗质量单项否决。

果园管理实施方案篇五

[摘要]随着我国土木工程项目数量越来越多，在一定程度上推动了土木工程行业的飞速发展，可是在整个发展过程中也有许多不足之处，在土木工程项目质量管理上表现最为明显，土木工程建设企业要加大质量管理问题的研究力度，并制定合理的质量管理举措，从而使土木工程项目建设质量不断提高。

[关键词]土木工程；施工项目；质量管理；对策