

# 注塑车间管理改善方案(模板5篇)

方案是指为解决问题或实现目标而制定的一系列步骤和措施。方案能够帮助到我们很多，所以方案到底该怎么写才好呢？下面是小编为大家收集的方案策划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 注塑车间管理改善方案篇一

1、目标工时14200远完成11717元差2483元

2、目标台次1520台完成1560台超40台

1、执行力问题：执行不到位、理由多、有情绪以后再出现此问题一次bs扣5分罚款100元。

2、卫生维持：完工时和正在维修时打扫卫生比以往有所提高，但还不够及时、不够干净还有很大的提升空间，打扫卫生不及时的bs扣2分。

3、厕所：平时打扫还可以，但保持不是很，还是有些个别人不自觉打扫.以后每发现一人不自觉打扫罚10元，第二次罚20元,以此类推。

4、关于午餐交接：去时登记不全，回来时登记完就不见人，以后吃饭登记不及时的，吃完回来不见人的，每发现一次bs扣2分，罚10元。

5、接油机，加油机，有滴油的情况，主要是保持不建议，以后接油机谁用完后，检查一下，有油漏外面的都擦一下.滴油，用完后擦下加油机油桶的上面、侧面、底部油管放。

6、维修作业期间：如发现新增损坏的配件，特别是和你修的

地方有关连的一定通知服务顾问和车主。如车主不维修，要求在派工单上签字确认，以免以后产生不必要的损失和麻烦，如不提醒的，出现问题的，所有费用及后果由当事人承担。

7、提高安全意识、避免安全隐患。

车间所有维修人员将努力争取完成6月份的目标任务，我将会高效率执行领导的工作安排，提高现场管理、提高维修质量，努力解决所提出的和出现的问题。

## 注塑车间管理改善方案篇二

生产现场管理的核心是人，人贯穿于整个生产的所有环节，做好了人的管理，现场管理也就做好了一大半，产品质量才能得到坚实的保证。所以个人认为，要想做好现场管理首先得做好以下几点：

责任分明、减少浪费

再好的设备也不能完全保证每次都能生产出100%合格的产品，所以在生产现场，生产主管必须将各个生产环节可能出现的问题进行汇总，然后条理分明的将责任“划拨”到各个岗位。但应尽量减少惩罚的次数和罚款额度，车间员工挣的都是体力钱、辛苦钱，本着互相理解的态度，从轻处理能让员工心存感激，更利于以后工作的开展。但对于那些重复出现的问题，就必须下重拳，这个时候不能过于手软。生产现场的成本管理就是四个字：减少浪费。所以，改善现场最重要的是降低浪费现象。现场浪费怎么减少？很简单，我们只要去看哪些地方浪费了，去堵住就可以了。在企业生产管理的现场，最常见的现象是珍惜看得见的钱，却忽视变成物的钱。因此我们的成本也是我们自己的观念，降低成本唯有从改变自身及其员工观念开始做起。

少管多理、公正透明

员工不是机器设备，他们都是实实在在的人，有其自身的思想和认识，所谓的“少管”，就是以简单有效为宗旨，运用规范的制度进行适度的行为约束，不能过分地运用“管理”的办法来管死员工，这样才能充分调动员工的工作积极性。“少管”并不等于“不管”，对车间的管理，应该更多地体现在“理”字上，所谓的“多理”就是要理顺车间内部各岗位之间的关系，实现车间内部各岗位之间的有效配合和良性互动，唯有如此，生产效率才能发挥到最佳水平。

车间一线生产员工是负责产品质量的“第一把手”，多从员工的角度看待出现的各种问题，寻找合理的途径或方法进行解决，才能取得良好的实际效果。同时，被实践认可的行为要不断重复、不断提醒，当重复的行为变成习惯，管理者和员工就会自觉按照这样的思维去做，生产管理也就顺利多了。另外，发现问题，要及时理顺岗位之间有异议的地方，谁的责任谁承担，处理的结果必须公正、透明，让所有员工都能够清楚的看到和感受到“质量问题面前人人平等”，营造一个公平、合理的生产现场管理氛围，如此，员工都会自觉的减少操作过失，实现产品质量的稳步提高。

## 无缝衔接、勤于巡查

“下一道工序是上一道工序的顾客”，其意思就是阐述了生产现场上下工序之间衔接的重要性。每个岗位的工作内容不同，与之对应的岗位职责也就不尽相同。生产主管的主要作用就是减少不同岗位之间在生产过程中存在缝隙的数量，能够及时的发现这些缝隙并解决。首先要做到的就是现场多监督、勤巡查，现场巡查切勿走直线，只有“之”字形地走，才能及时发现问题。当问题出现的时候，主管首要的责任就是去消除生产异常，保证正常生产减少时间和能耗的浪费，而不是一味指责、更不是斥责。其次，做为主管不要单一的强调巡查的次数，而是在现场巡查中的眼睛要不断的转、不断的发现异常，并能在最短的时间内找出对策消除异常保证全部的员工都能正常工作，这样，无缝衔接才真正做到了实

处。

## 注塑车间管理改善方案篇三

为了加强公司安全生产工作的管理，有力保障员工的人身安全，确保公司生产活动的正常进行。依据国家和上海市有关部门文件的规定，结合我公司的实际情况，特制订本规定。

- 1、各部门必须建立健全安全生产的各项制度和操作规程。
  - 2、对公司员工必须进行生产安全教育，填写三级教育卡片备档。生产员工上岗前，部门或车间必须对员工进行操作培训，经考试合格后才能独立操作。
  - 3、公司为从事作业的人员提供必要的安全条件和防护用品。
  - 4、杜绝管理人员违章指挥和强令冒险作业。实际操作人员有权对上述行为拒绝执行。
  - 5、生产人员必须严格遵守操作规程。
  - 6、设备安全防护装置必须始终处于正常工作状况，任何人无权擅自拆除设备安全防护装置，违者将予以重处。为了确保安全，设备安全防护装置不能正常工作时，不准开机运行。
- (3) 设备停电检修后的送电，必须由电工执行，送电完毕后由电工通知操作工或班长，正常停机或开机不受此限制。
- 8、禁止乱拉电线、乱接电器设备，非专业人员严禁从事排拉电线、安装和检修电器设备。
  - 9、动用明火必须严格执行。

## 注塑车间管理改善方案篇四

为了提高各车间产品质量，减少不良的发生、保证产品质量的合格性、稳定性，特制定本此规定。

本规定适用于各车间各道工序所有成品、半成品的量产和试产

3.1操作者负责各工序产品的质量检查，及标识、区分、定位摆放；

3.2生产部各班组责任人负责对各工序产品件的质量抽验、入库管理；

3.3技术质检员负责对生产中的产品件进行抽样检验确认；

自检：产品形成过程中，操作者本人对本作业过程完成的产品质量按照检验标准规定的技术标准进行自行检验，并作出是否合格的判断。

互检：在产品生产过程中，上、下相邻作业过程的操作人员或组长相互对作业过程完成的产品质量进行二次检查确认。

4.3技术检验员负责产品件专检；

专检：产品在生产过程中，检验人员对产品形成所需要的物料及工序完成的产品质量特性进行专项检验。

5.1下料车间：

5.1.1操作者在生产过程中负责本工序产品与上工序产品的质量检验，要严格执行自检、互检的管理规定，杜绝不良的发生，如发现不良产品，及时通知当班班组长与检验员，协助班组长与检验员对不良产品共同进行判定，确认是否合格；

如果产品不合格，应及时对已经生产的产品进行排查确认，在不良产品上做标识，并隔离放置。

5.1.2生产班组长在生产过程中负责对所生产工序的人员进行安排、指导，对生产的产

5.1.7在生产过程中对人为操作不当造成产品不良的，如不良产品可以返修；

5.1.7.1（3件以下者）给予警告处理，并车间通告；

5.1.7.2（3件以上20件以下者）处以50元至100元罚款，并全厂通告；

5.1.7.3（20件以上者）处以100元以上500元以下罚款，并全厂通告；

5.1.8在生产过程中对人为操作不当造成产品不良的，如不良产品不能返修的；

5.1.8.1在2%报废率范围的，给予警告处理，并车间通告；

5.1.8.2超出报废率的，处以：“报废品数量x原材料价格x1.5倍”的罚款；

5.1.9所有处罚条例直接关联部门领导；

5.2合装车间：

5.2.1焊接岗位操作人员在生产过程中负责对本工序生产产品的自检及各附件的检验，对生产的首件进行确认，并交予同工位人员进行互检，如产品合格交予班组长进行检查，确认产品状态，并在生产过程中对所有产品进行自检，确保产品质量，如发现不良产品，及时通知班组长与技术检验员，协

助班组长与技术检验员对不良产品共同进行判定，确认是否合格；如果产品不合格，应及时对已经生产的产品进行排查确认，在不良产品上做标识，并隔离放置。

5.2.5.1附件开焊、漏焊或者型号错误：直接对相关责任人给予50元至100元罚款，并全车间通报。

5.2.7在生产过程中对人为操作不当造成产品不良的，如不良产品可以返修；

5.2.7.1（3件以下者）给予警告处理，并车间通告；

5.2.7.2（3件以上20件以下者）处以50元至100元罚款，并全厂通告；

5.2.7.3（20件以上者）处以100元以上500元以下罚款，并全厂通告；

5.2.8在生产过程中对人为操作不当造成产品不良的，如不良产品不能返修；

5.2.8.1在0.5%报废率范围的，给予警告处理，并车间通告；

5.2.8.2超出报废率的，处以：“报废品数量x产品价格x2倍”的罚款；

5.2.9所有处罚条例直接关联部门领导。

### 5.3喷涂车间

喷涂岗位操作人员在生产过程中负责对本工序生产产品的自检，对色卡进行确认，并交予同工位人员进行互检，如产品合格交予班组长进行检查，确认产品状态，并在生产过程中对所有产品进行自检，确保产品质量，如发现不良产品，及

时通知班组长与技术检验员，协助班组长与技术检验员对不良产品共同进行判定，确认是否合格；如果产品不合格，应及时对已经生产的产品进行排查确认，在不良产品上做标识，并隔离放置。

5.3.1 在生产过程中对人为操作不当造成产品不良的，如不良产品可以返修；

5.3.1.1（3件以下者）给予警告处理，并车间通告；

5.3.1.2（3件以上20件以下者）处以50元至100元罚款，并全厂通告；

5.3.1.3（20件以上者）处以100元以上500元以下罚款，，并全厂通告；

5.3.2 在生产过程中对人为操作不当造成产品不良的，如不良产品不能返修；

5.3.2.1 在0.5%报废率范围的，给予警告处理，并车间通告；

5.3.2.2 超出报废率的，处以：“报废品数量 $\times$ 产品价格 $\times$ 2.5倍”的罚款；

5.3.3 所有处罚条例直接关联部门领导

5.3 返修处理

5.3.3 在返修过程中，因操作不当造成的产品报废，直接对相关责任人以“报废产品数量 $\times$ 原材料价格倍”进行处罚。

5.3.4 所有处罚条例直接关联部门领导；

5.4 奖励



5.4.1能及时发现本工序产品质量问题的隐患，避免批量不合格发生员工，每举报一次给予奖励50次/元。

5.4.3发现技术检验员将不合格品误判为合格，避免或减少质量损失者，视其影响程度每举报一次奖励50~100元/次。

5.4.4互检时发现上工序产品存在严重质量问题，避免不合格流入下工序者，每举报一次给予奖励20次/元。

5.4.5对本工序存在的质量问题或隐患，能积极提出改善建议被采纳者，视其改善效益，给予奖励50~500元/次。

它山之石可以攻玉，以上就是为大家整理的3篇《车间的管理方案车间管理方案格式》，希望对您的写作有一定的参考作用，更多精彩的范文样本、模板格式尽在。

## 注塑车间管理改善方案篇五

为有效开展县城基本无煤区建设，扩大我县烟尘控制区建设成果，积极推进二氧化硫量减排工作，进步改善县城大气环境质量，逐步提高人民生活水平。结合我县“三城同创”要求，特给出以下方案。

深入贯彻落实《国务院关于落实科学发展观加强环境保护的决定》，促进城市大气污染防治从点源治理向区域控制、综合防治转变，以建设“宜居”、“生态”和“魅力”为总体要求，以削减污染物排放总量为主线，以改善环境质量和保障人民身体健康为目标，强化环境质量和执法监管，抓好城市环境综合整治，从源头控制污染，促进全县经济社会可持续发展。

优化城区燃料结构，取消燃煤，大力推广天然气、液化石油气、电等清洁能源，取缔城区内燃煤锅炉、窑炉、茶水炉和大灶，减少烟尘和二氧化硫污染，提高城区大气环境质量。

基本无煤区暨烟尘控制区创扩建工作必须于年11月15日前完成，11月30日前申请市上验收。

### （一）准备阶段（年9月5日—9月10日）

一是制定创扩建工作方案，明确创扩建工作内容；

二是成立领导机构。明确分工，落实责任，精心组织，确保各项工作落实到位。

三是深入宣传发动。县电视台、报社等媒体及钟多镇各居委运用多种形式，广泛宣传扩建烟控区工作的目标任务和意义。

### （二）调查摸底阶段（年9月10日—9月15日）

由县环保局、钟多镇政府牵头负责对基本无煤区暨烟尘控制区创扩建工作的所有单位的锅炉、窑炉、茶炉、营业灶和集体大灶的分布、数量、燃料种类及其治理情况进行统计，确定烟尘控制单位名单，填写登记表，建立档案。由县环境监测站对烟尘控制区范围内林格曼黑度进行监测，县环保局根据统计和监测结果，对锅炉、窑炉、茶炉和大灶超标排放污染物以及不符合清洁能源使用规定的单位，责令其限期整治，确保达标排放。

### （三）综合整治阶段（年9月15日—11月10日）

根据烟气和烟尘超标排放单位名录，将任务分解到有关单位和主管部门，落实整治措施，完成创扩建任务。

1、在烟尘控制区内大力推广使用天然气、液化气、电、燃油等清洁燃料的锅炉、灶具；

3、超标准排放烟尘的企事业单位必须进行治理，实现达标排放。凡燃烧技术落后和难以治理的锅炉、窑炉必须限期搬迁、

淘汰或更新。

#### （四）监测阶段（年11月10日—11月15日）

专项整治完毕，由县环保局环境监测站对基本无煤区暨烟尘控制区范围内的排气情况进行全面监测，根据监测结果统计达标率，并撰写创扩建工作报告。

一是数据汇总。由县环保局将基本无煤区暨烟尘控制区创扩建区内所有污染源的基本情况、监测结果进行汇总，填写有关表格。二是建立健全污染源档案和环境监测档案。三是撰写工作报告，对创建基本无煤区、巩固和扩建烟控区的组织、监测、管理和治理等各项工作完成情况进行总结分析。四是由领导小组组织县环保局、钟多镇政府等有关部门和单位，组成验收工作组对照验收要求对各整治单位开展自查验收，对存在的问题及时提出整改要求并督促落实。

一是年11月30日前，由县环保局向市环保局提出基本无煤区暨烟尘控制区创扩建工作的验收申请；二是验收合格后，县环保局要加强日常监督管理，并建立监管长效机制。

（一）加强领导。为切实加强基本无煤区暨烟尘控制区创扩建工作的领导，县政府成立以分管领导任组长，县环保局、市政局、经信委、工商局、教委、质监局、报社、电视台、规划局、钟多镇政府等单位为成员的县基本无煤区暨烟尘控制区创扩建工作领导小组。领导小组在县环保局设立办公室，由县环保局局长兼任办公室主任，负责处理创扩建工作的日常事务。

（二）明确职责。县环保局负责根据规划部门提供的城区建成区面积确定基本无煤区暨烟尘控制区创扩建区范围，对创扩建工作实施统一监督管理，依法查处违反环境保护法律、法规的行为，加强监督检查和监测，根据监测情况督促超标排放烟尘的单位和个人进行限期治理，对治理后仍不能达标

排放的，报请县政府对其依法进行搬迁或关停。钟多镇政府负责辖区内居民户生活燃煤的监管，配合有关职能部门开展创扩建各项工作，设置基本无煤区和烟控区标志牌。县市政局负责在控制区范围内大力推进禁煤工作，取缔控制区范围内所有餐饮服务行业店堂外燃煤炉具；督促宾馆、饭店、单位食堂和饮食业设置必需的抽排油烟设施，防止油烟对周围环境造成污染；加强巡查，禁止在烟控区范围内焚烧沥青、油毡、橡胶、塑料、皮革、垃圾及其他产生烟尘或恶臭气体的有毒有害物质。县工商局负责落实餐饮行业工商登记与环保监管协作机制，配合各职能部门查处控制区范围内的违法、违规企业及个体工商户。县质监局负责对烟控区范围内的锅炉进行技术改造，对新添置不符合环保要求的锅炉不予审批。县城乡建委负责督促建筑施工单位使用固定熔化装置熔化沥青，并采取密封方式进行；督促建设单位在建设施工过程中采取控、降尘措施。县经信委负责会同有关部门加快产业结构转型，严格高污染企业准入，督促烟控区范围内的现有企业实施清洁生产、限期治理、搬迁或关闭。县教委负责控制区内的中、小学燃煤锅炉、窑炉、茶炉和大灶的禁煤工作。县电视台、报社等新闻媒体负责创扩建工作的宣传报道，加大对超排违法违规行为的曝光力度。

（三）督查督办。基本无煤区暨烟尘控制区创扩建工作是党政一把手环保实绩考核的重要内容，是“三城同创”的重要考核指标。有关乡镇及部门要按照各自职能职责，密切配合，按时、保质完成基本无煤区暨烟尘控制区创扩建的建设、巩固和扩建工作，县委县政府督查巡察办每10天一次督查，并对各责任单位工作完成情况进行通报。