

# 最新学校工程监理竣工工作总结(汇总5篇)

总结，是对前一阶段工作的经验、教训的分析研究，借此上升到理论的高度，并从中提炼出有规律性的东西，从而提高认识，以正确的认识来把握客观事物，更好地指导今后的实际工作。相信许多人会觉得总结很难写？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 学校工程监理竣工工作总结篇一

各位领导、专家：

你们好！

xx扩建工程自xx年xx月开工，历经近1年多的建设，在xx开发公司及各级主管部门的领导下，经过各个参建单位精诚配合、团结协助共同使本工程得以顺利竣工。在此，请允许我代表公司及监理部向莅临xx扩建工程竣工验收的各位领导、专家表示衷心的感谢！

下面将监理工作情况作简要汇报。

从xx年xx月，施工单位逐步进场施工至xx年xx月份竣工验收，根据设计及相关规范要求对分部分项工程进行结构验收，符合要求。

我公司对该项目十分重视，项目总监理工程师由我公司xx同志担任，并抽调公司精干的专业技术人员组建项目监理部，编制了监理规划，组织各专业监理工程师在详细了解规范、强制性条文、招投标文件，认真熟悉施工图纸，在领悟设计意图的前提下，编制了具有可指导性和可操作性的各专业实

施细则，并在监理过程中严格执行。监理项目部为保障项目实施过程中高标准进行各项质量安全控制，实行了对施工单位的技术交底制度、安全交底制度、见证取样制度、工程验收等一系列监理措施，确保了工程监理工作的顺利开展。

1、业主、监理共同组织第一次工地例会，会议上明确了质量目标，并提出了达到该目标在质量控制方面应注意的问题。

2、工程施工前，要求施工单位完善和健全质量保证体系，包括项目经理、技术负责人在内的质检、资料、施工等“五员”必须到位，要求施工单位对每一道工序加强自检职能，经自检合格才能通知监理工程师确认，确保了工程各工序的质量。

3、根据实际情况，编制监理旁站计划，对应该旁站的重点和关键部位如：打桩、混凝土浇筑等进行全过程旁站，并做好相应的记录。

4、编制见证取样计划，严格按照计划执行，本工程检测送xx建设工程检测有限公司的钢筋原材、钢筋焊接、混凝土、砂浆等试件均合格。

5、严格把好材料进场质量关，作为工程质量控制的切入口，对其认真核对产品合格证、质保单、检测报告，并对外观进行检查，按规范抽取适当数量送检，对不符合的立即要求施工单位退场，不得在工程中使用。6、加强对工程现场的平行检查、现场巡视力度等相关监理工作，发现问题立即以口头及书面形式通知施工单位进行整改，对相关问题跟踪调查，直到整改完毕，复查合格方同意进入下道工序施工。施工过程中，我监理部针对施工单位下发了多份监理工程师通知单，关于现场的质量问题和施工安全问题占主要部分，施工单位基本上能按设计及规范要求及时整改到位。

7、各工序施工过程中，加强现场实测实量工作，对施工单位

报送的检验批等评定资料到现场对照检查，得出实际数据，对超出规范的部位进行整改。

8、对工程材料及构配件安装，我监理部做了如下工作：

(1) 按照各项施工验收规范，对安装材料及每道安装工序进行严格监理；

(2) 对完成的工序，我们均按照设计及规范要求进行检测，对相关部位进行现场检测或试验，如避雷引下线接地电阻测试、等电位联结的绝缘电阻测试等，发现问题及时要求施工单位整改。

本工程在建设单位的正确领导下，我监理部做了大量的督促、协调工作，急业主之所急，在确保安全、质量的前提下把施工进度放在关键位置，经过各单位的不懈努力终于在XX年XX月份竣工。

对施工进度，监理在控制工程进度方面做工作总结如下：

1、根据现场实际出现的进度问题，多次以书面或组织专题会议讨论的方式施工单位合理安排，调整人力、物力、资金，使施工单位更能引起高度重视。

2、监理负责牵头，协调解决对施工进度产生影响的各种因素，并根据进度计划确定每周应该完成的工程量。

3、在计划工期产生偏离，关键工序、节点无法按计划完成时，征得业主同意，要求各参建单位及时调整施工计划，报监理部审批后实施。在装饰阶段，限定施工单位完成相应工序所需天数，确定各工序的施工人数，进度控制取得较明显的效果。

4、根据各施工单位上报的进度计划，监理按照现场实际情况，

与业主共同商定，确定项目达到竣工预验收调节的最终截止日期。

5、对施工单位进度及时掌握情况，以书面形式总结上报业主。

## 1、工程款计量

监理根据业主与各施工单位签订的施工合同，工程进度款严格按照合同约定节点进行签证，对涉及变更的工程量严格按照现场实际情况进行实测实量。

## 2、设计变更

会同建设单位、设计单位、施工单位对变更设计进行会审后，提出审查意见。对施工和设计等提出的联系单和变更，我们及时提出合理化建议，征得建设单位和设计单位最终确认后通知施工单位照此执行，并及时进行验收。

本工程涉及安装工种较多，监理部对分包单位等单位的资质进行了严格审查，对施工过程中总、分提出的问题积极协调，使工程能够顺利进行。

在监理过程中，监理项目部一直把安全文明施工工作放在首要位置，时刻牢记其重要性，并严格督促施工单位按照安全生产法、安全条例做好安全文明施工工作，对重要部位、环节存在安全生产隐患的，立即要求施工单位整改，直到消除隐患为止。

1、根据本工程特点，结合现场实际情况，工地开工前编制《安全文明施工监理细则》，指导日常监理过程中对照检查、实施。

2、坚持每天对工地安全生产、文明施工进行检查，特别是对支模架、外脚手架、井架、安全用电、“三宝四口、五临

边”防护等重要部位的安全检查，并记录好监理台帐，对出现的安全隐患，不符合要求的立即指出，要求施工单位整改彻底。

3、定期检查施工单位的安全台帐，特别对职工安全教育、安全交底方面进行认真检查，对存在不足之处及时提出。

4、通过监理例会、月报的形式对安全生产文明施工提出监理意见，针对安全生产文明施工存在的问题进行总结、分析，提出下阶段的工作重点，要求施工单位引起重视。

在建设单位的领导下，经过我监理人员的严格督促及施工单位的配合，本工程未发生重大安全事故。

原材质保、试块统计、地基验槽、沉降观测、结构实体检测、隐蔽验收及分部、分项评定资料均符合验收规定。

本工程外观质量、截面尺寸、砖砌体截面尺寸经监理现场实测实量符合规范要求，但装修观感质量一般。

xx扩建工程符合验收评定标准，评定合格。

xx扩建工程历经2年多时间，经过参建单位的不懈努力下，用辛劳的汗水迎来了今天的竣工验收，回顾整个工程建设的每一幕，大家都有深切的感受。本工程遇到的情况较多，处理难度较大，经历了各方配合解决。但也为各参建单位提供了大显身手的舞台，积累了宝贵经验，我们全体监理工作人员也学到了很多工程管理经验，在此向xx开发公司的领导表示衷心的感谢！对质监站、设计院、勘察院等相关单位给予我们工作上的热情指导和帮助表示感谢！在今后的工作中，我们将认真总结工作经验，在今后的工作中更加完善。

xx监理公司

xx年xx月xx日

## 学校工程监理竣工工作总结篇二

下面将监理工作情况作简要汇报。

从20xx年xx月，施工单位逐步进场施工至20xx年xx月份竣工验收，根据设计及相关规范要求对分部分项工程进行结构验收，符合要求。

我公司对该项目十分重视，项目总监理工程师由我公司xx担任，并抽调公司精干的专业技术人员组建项目监理部，编制了监理规划，组织各专业监理工程师在详细了解规范、强制性条文、招投标文件，认真熟悉施工图纸，在领悟设计意图的前提下，编制了具有可指导性和可操作性的各专业实施细则，并在监理过程中严格执行。监理项目部为保障项目实施过程中高标准进行各项质量安全控制，实行了对施工单位的技术交底制度、安全交底制度、见证取样制度、工程验收等一系列监理措施，确保了工程监理工作的顺利开展。

- 1、业主、监理共同组织第一次工地例会，会议上明确了质量目标，并提出了达到该目标在质量控制方面应注意的问题。
- 2、工程施工前，要求施工单位完善和健全质量保证体系，包括项目经理、技术负责人在内的质检、资料、施工等“五员”必须到位，要求施工单位对每一道工序加强自检职能，经自检合格才能通知监理工程师确认，确保了工程各工序的质量。
- 3、根据实际情况，编制监理旁站计划，对应该旁站的重点和关键部位如：打桩、混凝土浇筑等进行全过程旁站，并做好相应的记录。
- 4、编制见证取样计划，严格按照计划执行，本工程检测送xx

建设工程检测有限公司的钢筋原材、钢筋焊接、混凝土、砂浆等试件均合格。

5、严格把好材料进场质量关，作为工程质量控制的切入口，对其认真核对产品合格证、质保单、检测报告，并对外观进行检查，按规范抽取适当数量送检，对不符合的立即要求施工单位退场，不得在工程中使用。

6、加强对工程现场的平行检查、现场巡视力度等相关监理工作，发现问题立即以口头及书面形式通知施工单位进行整改，对相关问题跟踪调查，直到整改完毕，复查合格方同意进入下道工序施工。施工过程中，我监理部针对施工单位下发了多份监理工程师通知单，关于现场的质量问题和施工安全问题占主要部分，施工单位基本上能按设计及规范要求及时整改到位。

7、各工序施工过程中，加强现场实测实量工作，对施工单位报送的检验批等评定资料到现场对照检查，得出实际数据，对超出规范的部位进行整改。

8、对工程材料及构配件安装，我监理部做了如下工作：

（1）按照各项施工验收规范，对安装材料及每道安装工序进行严格监理；

（2）对完成的工序，我们均按照设计及规范要求进行检测，对相关部位进行现场检测或试验，如避雷引下线接地电阻测试、等电位联结的绝缘电阻测试等，发现问题及时要求施工单位整改。

本工程在建设单位的正确领导下，我监理部做了大量的督促、协调工作，急业主之所急，在确保安全、质量的前提下把施工进度放在关键位置，经过各单位的不懈努力终于在20xx年xx月份竣工。

对施工进度，监理在控制工程进度方面做工作总结如下：

- 1、根据现场实际出现的进度问题，多次以书面或组织专题会议讨论的方式施工单位合理安排，调整人力、物力、资金，使施工单位更能引起高度重视。
- 2、监理负责牵头，协调解决对施工进度产生影响的各种因素，并根据进度计划确定每周应该完成的工程量。
- 3、在计划工期产生偏离，关键工序、节点无法按计划完成时，征得业主同意，要求各参建单位及时调整施工计划，报监理部审批后实施。在装饰阶段，限定施工单位完成相应工序所需天数，确定各工序的施工人数，进度控制取得较明显的效果。
- 4、根据各施工单位上报的进度计划，监理按照现场实际情况，与业主共同商定，确定项目达到竣工预验收调节的最终截止日期。
- 5、对施工单位进度及时掌握情况，以书面形式总结上报业主。

## 1、工程款计量

监理根据业主与各施工单位签订的施工合同，工程进度款严格按照合同约定节点进行签证，对涉及变更的工程量严格按照现场实际情况进行实测实量。

## 2、设计变更

会同建设单位、设计单位、施工单位对变更设计进行会审后，提出审查意见。对施工和设计等提出的联系单和变更，我们及时提出合理化建议，征得建设单位和设计单位最终确认后通知施工单位照此执行，并及时进行验收。



本工程涉及安装工种较多，监理部对分包单位等单位的资质进行了严格审查，对施工过程中总、分提出的问题积极协调，使工程能够顺利进行。

在监理过程中，监理项目部一直把安全文明施工工作放在首要位置，时刻牢记其重要性，并严格督促施工单位按照安全生产法、安全条例做好安全文明施工工作，对重要部位、环节存在安全生产隐患的，立即要求施工单位整改，直到消除隐患为止。

1、根据本工程特点，结合现场实际情况，工地开工前编制《安全文明施工监理细则》，指导日常监理过程中对照检查、实施。

2、坚持每天对工地安全生产、文明施工进行检查，特别是对支模架、外脚手架、井架、安全用电、“三宝四口、五临边”防护等重要部位的安全检查，并记录好监理台帐，对出现的安全隐患，不符合要求的立即指出，要求施工单位整改彻底。

3、定期检查施工单位的安全台帐，特别对职工安全教育、安全交底方面进行认真检查，对存在不足之处及时提出。

4、通过监理例会、月报的形式对安全生产文明施工提出监理意见，针对安全生产文明施工存在的问题进行总结、分析，提出下阶段的工作重点，要求施工单位引起重视。

在建设单位的领导下，经过我监理人员的严格督促及施工单位的配合，本工程未发生重大安全事故。

原材质保、试块统计、地基验槽、沉降观测、结构实体检测、隐蔽验收及分部、分项评定资料均符合验收规定。

本工程外观质量、截面尺寸、砖砌体截面尺寸经监理现场实

测实量符合规范要求，但装修观感质量一般。

xx扩建工程符合验收评定标准，评定合格。

xx扩建工程历经2年多时间，经过参建单位的不懈努力下，用辛劳的汗水迎来了今天的竣工验收，回顾整个工程建设的每一幕，大家都有深切的感受。本工程遇到的情况较多，处理难度较大，经历了各方配合解决。但也为各参建单位提供了大显身手的舞台，积累了宝贵经验，我们全体监理工作人员也学到了很多工程管理经验，在此向xx开发公司的领导表示衷心的感谢！对质监站、设计院、勘察院等相关单位给予我们工作上的热情指导和帮助表示感谢！在今后的工作中，我们将认真总结工作经验，在今后的工作中更加完善。

## 学校工程监理竣工工作总结篇三

尊敬的各位领导、各位来宾：

让胡路区建材城外立面改造工程1楼、4楼、12楼经参建单位的共同努力，顺利完工。在此，我代表本工程监理公司项目部，将本工程监理工作情况，总结如下：

让胡路区建材城外立面改造工程1楼、4楼、12楼，由黑龙江省广大建筑工程公司承包施工。该工程主要包括土建工程、装饰工程、亮化等工程。

我公司根据监理合同和监理大纲，结合本工程具体情况，组建由总监理工程师王立国，土建监理工程师，电气监理工程师组成的项目监理机构于20xx年6月1日进场，对本工程进行监理服务。项目监理组严格执行监理程序，坚持“诚信、守法、公正、科学”的宗旨，以“认真、严谨、一丝不苟”的工作作风实施监理，完成了监理任务。

1、抓好事前控制，严格开工关。

在整个监理过程中，我们坚持以事前控制和主动控制为主，依据合同和设计文件编制了监理规划，制定了具体的监理工程程序，明确了工作内容，行为主体，验收标准及工作要求。

本工程开工前，依据监理规范要求，我们审查了施工单位的资

质，技术管理组织机构、人员、制度及特殊工种操作人员的资格、上岗证等。依据承包单位报送的施工组织设计方案报审表，对施工组织设计方案进行有效审查。

## 2、严把原材料、半成品进场关

凡是进场原材料、半成品首先要进行书面检查，即查验合格证、准用证、质保单等，符合要求后进行外观检查，没有异常情况后监理见证取样送到检测中心复测，做到材料进场先复检后使用，不合格的材料拒绝用于该工程相应部位。本工程建筑材料合格证、质保单齐全、对钢材、水泥、砂、涂料等主要材料都进行了进场后的抽检复验，全部达到合格要求。

## 3、严格工序检查、强化过程控制

在施工监督过程中，强化了施工工序报验手段，做到先报验后施工，上道工序未经验收不得进入下道工序的施工，对于隐蔽工程的验收我们项目监理部尤其重视，现场监理人员对重点、关键部位进行了旁站监督工作，如屋面防水、构建安装等。

在监理工作过程中，共发出监理工程师通知单12份，安全隐患整改通知单1份，在工程实施过程中针对工程质量、造价、进度、安全、合同管理等事宜，每周召开工地例会，并跟进工程实际情况召开专题工地例会共1次。

## 4、加强事后控制，确保施工质量符合合同要求

(1)、本工程在施工全过程中没有发生质量事故，作为一步性质量问题，施工单位通过自检、自检后内部整改；另一方面，通过监理检查发现后通知施工单位整改。

(2)、及时督促施工单位收集整理好各种工程资料，并认真做好自己监理资料。

(3)、要求施工单位做好已完工程的成品保护工作。

## 5、工程进度控制

工程进度的快慢直接关系到工程建设项目能否按期竣工和投入使用问题。监理工程师先审查施工单位总进度计划，并报建设单位审核同意后，督促施工单位严格按照总进度计划施工。并根据总进度计划编制月进度计划，一旦发现偏差，及时要求施工单位适当调整劳动力、材料、设备、资金，确保工程按计划进度完成。

## 6、投资控制

项目监理部按照施工合同、工程施工实际进度、工程质量对所监理工程进行工程款支付控制。

## 7、安全生产及文明施工

### “安全第

结合工程实际情况，督促施工单位建立安全生产责任制，做好安全生产、文明施工教育，定时组织施工单位进行安全生产检查，对存在安全隐患，及时发文要求施工单位限期整改。本工程施工中未发生安全事故。

求。

在此，对参建单位对我们工作的大力支持和配合，表示衷心

感谢！

- 1、施工技术力量薄弱，有待加强；
  - 2、施工单位管理人员责任心还需要加强。
- 1、选择施工队伍必须优中选优；
  - 2、严格审图，现施工队伍技术力量薄弱，不能提前发现问题，影响工程进度；
  - 3、设计单位力量不足，尤其结构设计技术力量薄弱。

大庆市大广工程建设监理有限责任公司监理部

20xx年8月31日

## 学校工程监理竣工工作总结篇四

一、加强标准设备管理，确保量值传递的准确性。我们常说计量表计是电力企业经营活动中的“秤杆子”，那末标准计量设备则是校准“秤杆子”的工具，对电力企业具有非同一般的重要性。我局共有标准设备19套，为保证这些设备稳定健康运行，我主持建立了标准计量设备台帐，明确专人管理，定期送检，避免超期服役。对性能不太稳定的便携式单相表校验台，我们每年由生产厂家维护一次，不定期与其它标准做比对，出现问题及时解决，以免造成严重后果。xx年我们共送检标准设备12套，由于工作到位、措施得力，送检合格率达100%，深受电研所领导的好评。

二、搞好表计管理，维护供用电双方的合法权益。通过营业性普查，我们建立了表计台帐，将计量表计纳入规范化管理。我们确定了电表校验工作流程，由专人对台帐实行动态管理，以保证台帐与实际相一致。表计在校验前先核对台帐，登记

工作记录，校验中由微机自动记录误差资料，校验后由专人更改表计台帐；若需换表则出据《计量装置更换记录》，并根据实际情况出据《出国留学报告书》。这样做的后果，有效的遏制了个别人通过电表做文章、为个人谋私利的不良行为。为保证电表校验质量，我们实行电表校验终身负责制，电表只要被确定为人为调整不合格误差，不论时间多久，都要追究校验人的责任，决不姑息。xx年，我们共校验电表4741块，电流互感器4814块，超出计划任务56.7%，为全局降损节能提供了技术支持。

三、狠抓母线平衡管理，消除线损管理的盲区。一般说，出国留学线损由高压线损和低压线损构成，这两级线损均有严格的考核制度，受到普遍的重视；介于高低压线损之间的母线平衡则很容易被忽略。而实际上，母线平衡是不允许被忽略的，如我局xx年全年完成供电量2.997亿kwh。若全局母线平衡率由0.5%上升到1%，全局全年择要多损失电量149万kwh。母线平衡率的高低，主要取决于计量装置的准确性。为保证站内计量装置的准确性。xx年7月份，我们将站内计量电表全部更换为多功能电子表，并按照计量规程的规定每季度现场校验一次，确保表计稳定运行。通过此项工作，母线平衡率大大降低，米北、板东两站平衡率由原来的1.5%以上降到0.5%以内，效果尤为明显。为及时准确了解站内平衡情况，我们设专人每天都关注各站的平衡情况并每周核算一次，只要发现某个站连续两天平衡率超过0.5%，便立即赶赴现场查找原因；对各站上报的计量故障，我们保证在12小时内人员到位，以最快的速度解决问题。xx年，我们共换表46块，现场校验146块次，处理站内计量故障3起，确保全局全年母线平衡率在0.5%以内。为完成供电量指标，确保经济效益，更换电子表的工作我们凌晨即出发，尽量在用电低谷期工作，首开我局“零点工程”先河。

四、重视现场管理，全力配合降损工作。现场管理包括定位、验收及多种形式的现场调查等方面的工作。每一次定位或验

收，我都要求班组成员认真负责，不能局限于做记录，而要真正参与进去，该把关的严格把关。xx年9月份，在对四宝革塑有限公司1000kva增容工程进行验收时，我们仔细检查接线，发现了厂家的计量接线错误，防止了一起严重计量事故的发生。对其他现场工作，无论是用电普查、还是重点调查某些线路、台区，还是调查公用配变的负荷情况，我都坚持实事求是、力争将真实的第一手资料调查清楚，为领导的决策提供可靠的依据。此外，我还将现场调查作为自己深入基层、接触第一线的难得机会，通过现场调查，为供电所的同志们解决实际问题，同时也丰富自己的阅历，补充缺少的知识。xx年，我们共调查线路30条，台区8个，纠正错误接线11处。

五、优化无功配置，为降损工作提供技术保障。无功管理是线损管理中的一个重要环节，对于无功管理，我不满足于供电所报几张表、填几个数字，而是全身心的投入到这项工作中去。我一方面深入实际、多次到北沙、东阳、大步村等地，从改正无功表接线入手，帮助供电所人员测量用户的无功状况、为用户确定无功补偿方案、检察无功补偿效果；另一方面查阅相关数据、了解无功补偿最新动态，不断补充自己的头脑，为我局无功补偿工作寻求切实可行的工作方法。通过不懈努力，供电所的同志们及不少用电户对该项工作的认识不断提高，去年共增无功补偿量近10000kvar。

六、完成的其它工作。一年来，我除完成以上几项工作外，还配和其它科室完成了农电工考核、汛期扬水机站设备检查等其它工作，不再详述。以上便是我一年来的工作情况，虽然取得了点滴成绩，但不足之处显而易见，今后我将全力改正缺点，认真学习专业技术知识、提高个人素质，为圆满完成所承担的各项任务打下良好基础。

时光如梭，不知不觉中参加工作已经一年，回首这一年的工作，遇到的困难和挫折不少，但我必须正视，不仅要能工作

时埋下头去忘我地工作，还要能在回过头的时候，对工作的每一个细节进行检查核对，对工作的经验进行总结分析，从怎样节约时间，如何提高效率，尽量使工作程序化、条理化。从而在百尺杆头，更进一步。为了更好地做好今后的工作，总结经验、吸取教训。现将这一年的工作心得小结如下：

1、面对众多的变更，我们驻地监理要准确了解施工情况，把握施工关键点，在每项工程，工序开工前分析工程重点，难点，可能遇到的情况和需要采取的措施，在遇到困难后和承包单位一起分析情况，研究对策，并始终把握“安全可靠，方便施工，经济合理”的原则，严格审批施工单位提出的各项变更，既要保证施工的顺利进行，又要使费用增加额控制在最低限度。

2、围绕促进工程进度这一主体，在不同场合，通过各种方式与承包商共同研究、制定加快工程进度的措施。应从施工组织、任务承包方式、作业面的展开、工序的编排等各个方面为承包单位提出有益的建议，并应及时检查承包商在工程进度方面存在的不足，及时指出，督促改进。

3、坚持资料真实性、及时性的同时，按公司有关资料整理规定，统一资料填写的标准、方式。

4、及时监督电气设备的交接试验工作，试验过程中应做好监理旁站记录，并对试验结果的各项数据按照国标及有关行业规定进行审核。

5、抓工程质量：

（1）抓质量意识教育，从根本上奠定高质量的基础。无论是工地巡视，还是对工程报验检查，我们始终坚持对承包商说明质量的重要性，把质量任务落实到每个作业人员的必要性，督促施工单位自觉地提高工程质量意识。



(2) 严格坚持质量控制的监理程序，从组织图纸设计技术交底到审批承包商的施组，承包商在具体施工中的技术指导书和承包商对施工班组进行作业交底，都认真对待从不懈怠。

(3) 坚持日常工程巡查和每道工序的质量报检检查，在巡查中及时指出施工单位在材料使用，工器具准备，具体工法操作等方面的问题，令其整改，保证了工程质量。

(4) 对隐蔽工程、关键部位、关键工序，坚持全过程旁站与见证，做好记录。

(5) 坚持工程例会制度，定期召开由监理人员和承包商共同参加的工程例会，例会上总结上周计划执行情况，工程质量情况，找出质量、安全文明施工中存在的问题及具体施工中遇到的困难，协调各方面努力解决困难，明确下周工程计划，预测可能遇到的问题、困难，指出施工单位必须正视的问题，通过总结、预计，提高承包商在施工管理、质量控制、安全施工等方面的水平，从而有力地保证了工程正常进行。

(6) 坚持重大事情分析会制度，对各重点工序，各重大事件都要召开由监理人员、承包商项目总工参加的会议，对保证工程质量解决工程难题起了重大作用。

(7) 坚持对安全生产、文明施工的监督检查工作，认真检查承包商特殊工种的上岗证；基坑开挖，主体结构施工，强调基坑的基本安全防护设施，安全围挡和过程。基坑的通道、梯子要求施工单位不得忽视，不得图省事过于简陋，对施工单位不够重视安全隐患，要求整改，对于电路安全我们亦不厌其烦，老生常谈，反复强调，对各标段的交通疏解，指挥交通，安全警示，围挡施工便道，材料堆放，土方运载车辆的清洁冲洗，我们亦放在每时每刻日监理巡查日程中，发现问题及时指出，这些对施工单位的安全生产，文明施工都起了积极的促进作用。

要学会计划工作，学会不断总结。必须提高自身的业务素质才能保质保量的完成工作任务。

一个没有事业心的人是无法胜任监理工作的。监理人员应把自己所服务的工程当作自己的事业来完成，工程的需要就是命令。勇于奉献，服从工程整体需要，工作中切实履行合同，以对工程负责、为业主服务为宗旨。

学会吃苦耐劳、认真、负责。不管遇到什么问题，不管出现了什么问题，都需要虚心诚恳的请教随时笔记随时总结随时反省，绝对不允许出现自欺欺人。工作在不同的时间段要有不同的侧重点，这是必然的也是必需的。我不但要了解而且要积极的配合。把我的能力以团队的形式发挥出来，不搞个人的表现主义。公司需要有干劲的人，但一个人的力量永远是不够的。只要有能力，大家是有目共睹的，不但要发挥自己的特长，还要会取长补短。用行动证明自己，用成绩说明自己。

在接下来的工作中准备从以下几方面加强，

1、要加强学习，认真提高业务、同时要拓宽知识面，在工作中多留心相关专业知识的汲取，使自身从土建、变电、工程概预算等方面得到加强，满足岗位的要求。一个称职的监理人员不仅要有本专业扎实的理论基础和设计、施工及管理经验，还应熟悉与本专业相关的一些知识，熟悉设计图纸和工程整体布置等，而且还要学习工程管理、经济、法律法规和国家方针政策等方面的知识。当今世界科技高度发达，机电产品更新换代较快，新技术、新工艺、新产品层出不穷，必须加强学习，才能跟上时代发展的需要，胜任工程监理工作。

2、今后在搞好业务工作的同时，改变自身工作作风，不等不靠，主动出击，积极完成各项工作任务，与同事间积极沟通，鼎力协作，不叫苦埋怨，凡事以公司利益为主，积极为公司创造更高价值，力争取得更大的工作成绩。

3、做好外部协调工作。要主动与各方面沟通，一定要将工作做实，做细，为工程服务。

每一天都意味着新的起点、新的机遇、新的挑战，我决心在以后的工作中扬长避短，克服不足、认真学习、勤奋工作，使自己能一直紧跟时代发展的步伐，为公司今后的发展做出应有的贡献。

监理工作的职责不仅赋予监理工程师一定的权利，也要求其承担一定的义务。能否处理好二者的关系，对监理工作的开展很重要。只看重权利，而不履行义务，甚至以权谋私，有悖于监理人员的道德要求，国家法律法规也不容许，无法正常开展监理工作。若只尽义务而放弃合法权利，很多时候难以进行工程质量、进度控制和公正合理地处理具体事务，不仅影响自身形象，也不能切实履行监理工程师应尽的职责。

## 学校工程监理竣工工作总结篇五

信宜市新里花园□xx□商住楼，总建筑面积xx平方米，总投资额xx万元，主体为框架结构，层高为九层。自20xx年x月xx日开工，至20xx年x月xx日竣工，交付使用。共历时十二个月。经有关单位组织验收，该工程评定为合格工程。

本项目是采用合同单价承包方式进行管理和监理，通过12个月的监理实践，取得了一定的成绩，收到了一定的效果，归纳经验如下：

### （一）基本做法

在学习兄弟工程监理经验的基础上，结合本工程实际情况，确立了自己进行工程监理的基本做法：

1、统一思想、理顺关系、确立统一的管理与监理体制。

2、抓好监理工程培训工作。

3、建立监理组织机构。

4、监理组内部建立岗位责任制，并建立了例会和月度报告制度。

（二）质量控制质量控制的体系为：

（1）承包人自检；

（2）监理人员抽验；

（3）监理公司检查组定期组织检查。

质量控制是从原材料的质量抓起，对每道施工工序严密把关，监理人员旁站监督，使工程质量较以往有显著提高。从历次质量检查的情况来看，质量呈逐步提高，没有发现不合格的计量工程。当然，各分项分部工程的质量情况是不平衡的，但只要发现有不合格工程，就坚决推倒重来，从而保证了工程的整体质量。

（三）进度控制

首先对施工进度计划进行严格管理，层层对照检查，发现薄弱环节，即从材料、人员及设备使用计划与实际执行情况找原因，以书面形式要求承包人采取措施。工程进度若严重滞后则及时报告业主果断决策，由业主发出书面通知收回部分工程项目，另择施工队伍进场施工，当然，这种情况尽可能避免发生。由于及时掌握进度情况，就有了高度的主动权。从本项目的实施情况来看，工程能提前完成，效果相当好。

（四）投资控制

xx市新里花园□xx□商住楼工程的所有分项工程施工完成后，

必须经过监理人员的复核工程量，确认无误后，然后才同意提交建设单位支付，监理人员从施工开始直至竣工结算，都实施监督，对有效控制投资起到很大的作用。

## （五）安全生产控制

xx市新里花园□xx□商住楼工程在实施安全生产控制当中，

2监理单位依照有关法律、法规和工程建设强制性标准实施监理，建立健全安全生产责任制度，审查施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是否符合工程建设强制性标准，发现工程存在安全事故隐患，及时以书面形式要求施工单位整改，情况严重者，要求施工单位暂时停止施工，并及时报告建设单位。若施工单位拒不整改，依照有关程序向有关主管部门报告，当然，这种情况没有发生在本工程上。由于监理单位掌握了安全生产控制的主动权，并层层责任落实安全生产监控，所以，本商住楼的. 安全生产情况良好。

## （六）监理工作的体会

经过12个月的监理实践，不仅使我们自己发现了一些问题，同时使我们获得了一些经验与教训，体会如下：

1、要做好监理工作，必须具备三个条件：

（1）业主或建设单位的支持和信任；

（2）施工单位的配合；

（3）监理人员自身业务能力的提高，不仅要有较熟练的技术、业务素质，还须有良好的思想品德、作风和政治素质。

2、施工单位的素质亟待提高，要增强合同意识，更新概念，强化管理，以尽快适应全面实施建设监理的需要。

3、设计质量需要提高。通过施工实践证明，本工程的设计变更较多，漏项、考虑不周、差错，对施工及监理造成极大的困扰，牵制了精力，增加了投资。

4、监理控制承包人的唯一手段是监理有计量支付权。因此，建设单位要维护监理这个手段，对承包人的付款一定要有监理的签证，否则将不利于监理工作的开展。

5、建设单位要增强合同管理意识。实施监理后的合同管理较以往习惯的“实报实销”做法有很大差别。承包人照合同要求施工从而达到工程目标，这本来是承包人的合同责任，但往往因为建设单位直接插手干预施工（不是不可以，但要注意手续和方法），要承包人做什么或不做什么，这就造成承包人提出索赔或补偿，从而增加了业主支付额外费用，这是应当吸取的教训之一。

6、监理用表可以适当简化，在不违背申报程序的前提下可采用不同方式，以便提高监理工作效率。