

# 最新浅谈建设工程合同管理(精选6篇)

随着人们对法律的了解日益加深，越来越多事情需要用到合同，它也是减少和防止发生争议的重要措施。相信很多朋友都对拟合同感到非常苦恼吧。下面是小编给大家带来的合同的范文模板，希望能够帮到你哟！

## 浅谈建设工程合同管理篇一

一、负责指导监督检查项目部的工程项目管理，对项目部的施工情况进行监督检查，发现问题及时纠正，不能和甲方负责人发生争吵。

二、负责项目部的安全生产，文明施工的检查和监督工作

三、负责项目部的质量管理工作，各类图纸的收发和登记造册工作。

四、及时和甲方沟通，了解甲方的装修要求并与设计部进行修改施工方案。

五、检查和督导项目部的材料使用计划的执行情况和材料消耗工作。

六、负责督促项目施工期间的工程进度款的上报工作。

八、对工程项目的安全生产、质量、工期、成本控制负全责。

九、负责组织工程的竣工验收、保修工作。

十、工程部全体员工必须遵守公司章程、遵守公司的各项规章制度和决定。

十二、负责做好计量管理和各种有关资料，报表的统计工作

十三、工程部的主要职责为执行公司的各项设计工程、设备以及其它与工程有关的合同十四、工程部应依据各项公司对工程实施现场管理，进度控制、质量控制；应为公司决策提供可靠的技术支持。

## 浅谈建设工程合同管理篇二

目前，我国建筑工程行业规范已渐渐完善，而在建筑工程中招投标越来越凸显其重要作用，本文主要阐述了建筑工程招投标与合同管理间包含的主要内容以及它们之间的相互关系，对合同管理在建筑工程中招投标中的作用以及现今易发生的问题进行了探讨，并提出了一些解决措施。

建筑工程；招投标；合同；工程造价；管理

### 浅谈建筑工程招投标与合同管理

#### 1. 引言

随着我国加入世贸组织，大家都能认同工程合同管理是建立和维持良好建筑市场中经济秩序的重要手段和有效方法，同时它也在形成公开、公平、公正的市场竞争机制、提高工程质量、降低工程造价和缩短工程工期等方面发挥着重要的作用。然而由于目前建筑市场相关法规还很不完善，加之一些思想观念及管理体制存在的深层问题，使得建设工程招投标与合同管理中还存在这一些问题。

#### 2. 建设工程招标投标与合同管理的关系

建设工程施工招标文件范本及建设工程施工合同文本中看：招标文件包含合同主要条款，而组成合同的主要文件同样包括招标文件，两者互为主要内容，这就更进一步说明它们之间的不可分割性。

### 3. 投招标的合同管理中所存在的问题及原因

#### 3.1 投招标的合同管理中所存在的问题

当下，我国的相关工作单位对建筑施工单位管理不力，对他们施工资格审查控制也不到位。有很多还不具备投标资格的或无独立施工能力的单位中标。这种违反建筑工程招投标的做法随处可见，是当前建筑工程建设模式的一大弊病，其最大的害处就是直接影响建筑工程的施工质量。违规的投标审批和规避招标，有的建设单位不按招投标规定选择，总承包施工单位界限不清，对分包管理不严，在工程承发包中任意肢解工程及转包工程，层层转包现象极其普遍，有的已经到了会严重危害到建筑产业市场的局面，或未经招标投标就直接把建筑施工单位直接分派给指定的建筑施工单位，有的建设单位没有合同方面的专门人才，对涉及施工招投标制的工程经济及管理方面不熟悉，这就造成了我国建筑工程市场标底不准确、频繁变更的局面，严重的影响建筑企业招投标文件的公正性。最近几年，在我国时常有建筑工程企业泄露标底、串标等事件的发生，与此同时，有很多的施工单位为达到中标目的采用微利标有意压低报价甚至亏损致使投标书编制不完善。

#### 3.2 投招标的合同管理中问题出现的原因

这些问题发生的主要原因出现在以下几个方面：

(1) 缺乏合同意识，法律观念淡薄。许多承发包对于合同管理的意识极度缺乏，缺少依法管理合同的观念以及全局利益观念，并且对于政府的管理工作不积极地配合，导致工作往往陷入僵局。

(2) 监管意识淡薄，管理措施疏松。政府的监督管理部门对于有关的法律、法规、条例的宣传力度还远远不够，造成许多承发包的监管和管理意识都极其淡薄，不仅如此，政府的

监管部门具体的监督、管理、制约的措施也落后，所以，对于在合同管理中的一些问题，不能有效地、及实地进行公平公开公正的处理。同时，有些政府相关部门对于招标文件的管理把关不严格，导致其中的很多条款并不完善，这样会为之后的签订合同、合同管理造成很大的麻烦。

(3) 建筑工程有不法中介的参与与运作。市场上常常出现这样的状况：有投标单位必须通

过工程的中介才能与业主进行接洽，一旦失去了与中介的联络，也就失去了获得有价值的信息的渠道，所以，投标单位无法准备出令发包商满意的标书，结果也就是无法中标。通常情况下，这些神通广大无所不能的中介基本是与招标单位或其部门有利益关系的至亲或者好友，应该加以合法的管理，让这些不法中介退出参与投招标的工作。

#### 4. 对于投招标与合同管理中存在的问题的解决方法

(1) 要健全管理机制，注意落实实际行动。招标与投标以及合同管理制度都是保护竞争，所以，要努力防止不正当的竞争的产生，要进一步提高思想认识，努力实现管理的一体化，监理处一个现代化的、系统的、开放的社会主义建筑市场的经济体制，运用科学的管理手段，贯穿于整个建筑市场的交易过程之中，促使其形成一个相互制约、相互促进的有机的结合体。

(2) 要建立并且完善市场中合同管理的组织，努力提高相关工作人员的素质。对于涉及到合同管理工作的相关人员，应该进行相应的培训学习工作，要坚决落实持证上岗的制度，避免其工作人员对于业务不熟练、对于法规不熟悉的情况发生，以免造成工作上的疏漏与错误。

(3) 大力宣传在建筑工程承发包进行交易时必须遵守的法律法规以及管理办法，让交易的双方都能明确自己的权利与义

务，真正做到知法懂法，为规范市场的营运创造良好的外部环境条件。

(4) 依法加强对于建筑工程的招标投标的监督与管理，规范其市场交易行为，确保签订合同的真实、合法、有效等性质，促进招标工作的发展。强化合同的签订和履行的监督管理工作，不仅是市场发展的需要，也是维护社会主义市场经济秩序的重要手段之一。认真把握以及正确处理二者相辅相成的关系，从维护市场秩序、促进经济发展的高度出发，进一步完善规范市场监管的机制，是做好管理工作的重要任务。

## 5. 合同管理在招标投标中的作用

### (1) 招标投标与合同管理相脱离给工作带来的弊端

过去，由于我们对合同管理在招标投标中的作用认识不足，招投标科只管审查招标文件、标底、监督开标，合同科只管审查合同的签订、履行，两者互不联系，结果造成工作上的被动。

### (2) 合同审查的必要性

前几年我们没有建立合同正式签订前的审查制度。在进行合同季检时发现没经审查的合同存在着许多严重问题，对维护建筑市场的秩序起了很不利的作用。由于签约行为的不规范，引发的工程质量、工期、资金等方面的违约现象比比皆是，给国家、企业带来不必要的浪费和损失。

### (3) 正确处理招标投标与合同管理的关系

在实际工作中我们体会到，不但管理部门要正确处理好招标投标与合同管理的关系，还要不失时机的向建设、施工单位宣传好如何看待这二者的关系，只有将两者密切地结台起来，才有利于建筑市场的健康发展。

## 6. 招投标与合同管理在实际工作中的运用

### 6.1 加强对招标文件的理解

招标文件中的有关条款是要约邀请方向投标方提出的具备主要条件的合同草案，通过学习和深入理解招投标文件，可以对签订工程合同的要求及应具备的主要条款和具体条件有一个基本的了解。在当前市场经济的条件下，建筑市场还是卖方市场，业主为用较小的投资换来最大的经济利益，势必在招标文件中反映出代表自己意志，因此加强对招标文件的理解，及时制定相应的措施，对提高投标人的合同风险防范能力是相当重要的。

### 6.2 招投标阶段中的合同管理工作

(1) 市场开发阶段通过市场调查收集工程招标信息，在综合分析工程的特点、自己的实力、承包市场的外部环境以及公司的发展战略以后选择自己的投标方向。

(2) 参与招标活动的全过程，配合参加较大工程的开标和现场勘察，在开标会上，各投标企业要宣读投标书，发包方要宣布标价等，这些内容中有许多都是招投标当事人对将来签订合同条款真实意思的表示，作为合同管理人员参加开标，全面掌握招投标中的第一手资料，将更有利于合同的审查，使合同更具有合法性、真实性和可靠性。参加现场勘察，了解现场情况，是因为在合同中有诸多条款是涉及到施工现场条件的，合同管理部门掌握一些现场情况，有助于调解合同当事人的不同意见，起到协调关系、达成一致意见的作用。

(3) 评标和决标阶段业主通过评审委员会初步评选出最有可能被接受的几家承包商，以个别邀请的方式要求承包商进行澄清和答辩，最终选定中标者。收到中标函后双方还要进行合同签订前的谈判，这也是最为关键的一步，之前所有谈判所取得的成果将形成一套完整的合同文件并最终签署具有法

律效力的合同。

## 浅谈建设工程合同管理篇三

一、单项选择题(共50题，每题1分。每题的备选项中，只有1个最符合题意)

1. 施工企业授权项目经理在授权范围内进行施工管理，项目经理为施工企业实施采购材料的行为属于()。

- a. 职务代理
- b. 指定代理
- c. 法定代理
- d. 委托代理

2. 监理公司以其所有的房屋作为抵押物，与银行签订抵押合同，该抵押合同的生效日期为()之日。

- a. 当事人签字
- b. 抵押物登记
- c. 转移产权证
- d. 转移房屋占有

3. 下列关于留置担保的说法中，正确的是()。

- a. 留置不以合法占有对方财产为前提
- b. 可以留置的财产仅限于动产

c.留置担保可适用于建设工程合同

d.留置以合法占有对方固定资产为前提

4. 投标保证金的有效期限从()之日起计算。

a.招标文件出售

b.投标文件递交

c.投标截止

d.中标通知书发出

5. 采用《建设工程施工合同(示范文本)》订立合同的工程项目，建设工程一切险的投保人应为()。

a.发包人

b.承包人

c.监理人

d.分包人

6. 下列关于合同公证的说法中，正确的是()。

a.合同公证只能确认合同的真实性

b.合同公证由工商行政管理机关作出

c.合同公证的效力只能限于国内

d.经公证的合同，法律效力高于经过签证的合同



7. 甲施工企业获知自己的竞争对手乙施工企业正在与丙施工企业协商联合投标，遂与丙施工企业谈判联合投标事宜，甲施工企业在谈判中故意拖延时间。在乙施工企业放弃与丙施工企业联合投标后，通知丙施工企业将单独投标，根据《中华人民共和国合同法》规定，下列关于甲施工企业上述行为的法律责任的说法中，正确的是（）。

a. 无论丙施工企业是否有损失，甲施工企业均应承担违约责任

b. 无论丙施工企业是否有损失，甲施工企业均应承担缔约过失责任

c. 甲施工企业承担法律责任，以丙施工企业有损失为前提

d. 甲施工企业承担法律责任，以乙施工企业有损失为前提

8. 某工程项目的发包人代表只有30万元变更确认权，但施工企业并不知道具体的确认权限，某日，施工企业提交发包人代表签字确认了一项工程款为50万元的变更工程，该50万元工程款的确认应该由（）。

a. 发包人承担责任

b. 发包人代表承担责任

c. 承包人与发包人代表承担法律责任

d. 施工企业决定责任承担人

9. 某工程材料供应合同被确认无效，双方具有同等过错，购买方有4万元损失，供应方有2万元损失，下列关于双方损失责任承担的说法中，正确的是（）。

- a.各自承担自己的损失
- b.分别承担对方的损失
- c.供应方承担购买方1万元损失
- d.供应方承担购买方2万元损失

10. 某钢材供应合同在甲市订立，在乙市履行。合同中未对某型号钢材的价格作出规定，事后也没有达成补充协议。该型号钢材的价格：订立合同时，甲市每吨4200元，乙市每吨4150元；履行合同时，甲市每吨4300元，乙市每吨4250元。该型号钢材的结算价格应为每吨（）元。

- a.4300
- b.4250
- c.4200
- d.4150

11. 某工程项目材料供应合同中约定，供货方支付订购的材料后，采购方再行支付货款，合同履行过程中，由供货方交付的材料质量不符合约定标准，采购方拒付货款，采购方行使的是（）。

- a.同时履行抗辩权
- b.后履行抗辩权
- c.先诉抗辩权
- d.不安抗辩权

12. 根据《中华人民共和国合同法》有关合同转让的规定，下列关于债权转让的说法中，正确的是（）。

- a. 债权人应当通知债务人
- b. 债权人应当经债务人同意才可转让
- c. 主权利转让后从权利并不随之转让
- d. 无论何种情形合同债权都可以转让

13. 施工企业与材料供应商订立了材料供应合同，约定的定金为2万元，违约金为5万元。后因材料供应商违约，给施工企业造成7万元损失，施工企业可要求材料供应商承担违约责任的最大款额为（）万元。

- a. 2
- b. 5
- c. 7
- d. 12

14. 下列解决建设工程合同争议方式，具有强制执行法律效力的是（）。

- a. 和解
- b. 调解
- c. 行政复议
- d. 仲裁

15. 某建设工程施工合同中订有仲裁条款，下列关于该仲裁条款的说法中，正确的是（）。

- a. 仲裁委员会的选择可以通过默示的方式体现
- b. 仲裁事项可以通过默示的方式体现
- c. 建设工程施工合同无效，该仲裁条款亦无效
- d. 当事人如不选定仲裁员，该仲裁条款即失效

16. 建设工程合同的争端经仲裁裁决后，一方当事人发现裁决所依据的证据是伪造的，应（）。

- a. 申请仲裁机构重新仲裁
- b. 申请仲裁机构撤销仲裁裁决
- c. 申请人民法院撤销仲裁裁决
- d. 申请政府主管部门撤销该裁决

17. 某工程项目依法招标发包，某投标人在开标后提出增加优惠条件，招标人对该优惠条件的正确处理是（）。

- a. 接受该优惠条件
- b. 接受该优惠条件，但在评标时仅作参考
- c. 拒绝接受该优惠条件
- d. 将该投标人的投标按废标处理

18. 下列关于最低评标价法的说法中，正确的是（）。

- a.以投标人的平均报价作为评标价
- b.以中标人的评标价作为中标价
- c.以报价最低的投标价为中标价
- d.以中标人的报价为中标价

19. 根据《中华人民共和国招标投标法》，中标通知书发出后招标人和中标人应在()天内订立书面合同。

- a.10
- b.20
- c.30
- d.40

20. 建设工程监理招标中，评标时需要考虑的最主要因素是()。

- a.监理能力
- b.监理收费
- c.检测设备
- d.企业信誉

21. 按照《建设工程委托监理合同(示范文本)》对合同文件组成的规定，下列文件中不属于对监理人有约束力的是()。

- a.监理委托函
- b.工程变更申请书

c. 监理合同专用条件

d. 实施过程中与委托人签署的补充文件

22. 根据《建设工程委托监理合同(示范文本)》，监理人巡视过程中发现危及作业人员安全的紧急情况时，首先应采取的措施是()。

a. 通知委托人，建议下达停工指令

b. 征得委托人同意后，下达停工指令

c. 立即下达停工指令并尽快通知委托人

d. 立即召开现场会议，讨论对策

23. 建设工程委托监理合同的终止日为()之日。

a. 监理合同内注明的监理工作完成

b. 监理的工程竣工验收通过

c. 监理的工程完成工程移交手续并收到监理报酬尾款

d. 监理的工程保修期届满

24. 根据《建设工程委托监理合同(示范文本)》，下列情形中监理人可获得经济奖励的是()。

a. 监理的工程施工质量完全满足规范的要求

b. 监理的工程施工中未发生安全事故

c. 委托人采用监理人的建议减少了工程建设投资

d. 监理人的有效协调避免了承包人的索赔

25. 根据《建设工程设计合同(示范文本)》，下列关于建设工程设计深度要求的说法中正确的是( )。

a. 设计标准不得高于国家规范的强制性要求

b. 技术设计文件应满足编制初步设计文件的需要

c. 施工图设计文件应满足设备材料采购的需要

d. 方案设计文件应满足编制工程预算的要求

26. 建设工程勘察合同履行期间，在发包人要求解除合同时，下列关于勘察费结算的说法

中正确的是( )。

a. 不论工作进行到何种程度，发包人均应全额支付勘察费

d. 不论工作进行到何种程度，定金不退，并应根据工作量比例支付勘察费

27. 根据《建设工程施工合同(示范文本)》，当组成合同的文件出现矛盾时，应按合同约定的优先顺序进行解释，合同中没有约定的，优先顺序正确的是( )。

a. 合同协议书、通用条款、专用条款

b. 中标通知书、专用条款、协议书

c. 中标通知书、专用条款、投标书

d. 中标通知书、专用条款、工程量清单

28. 下列关于施工合同计价方式的说法中，正确的是（）。

- a.工期在18个月以上的合同，因市场价格不易准确预期，宜采用可调价格合同
- b.业主在初步设计完成后即招标的，因工程量估算不够准确，宜采用固定总价合同
- c.采用新技术的施工项目，因合同双方对施工成本不易准确确定，宜采用固定单价合同
- d.设备安装工程因无法估算工程量，宜采用成本加酬金合同

29. 下列关于施工进度计划的说法中，错误的是（）。

- a.承包人应当依据施工组织设计编制施工进度计划
- b.工程师无权对承包人提交的施工进度计划提出不同意见
- c.工程师对施工进度计划的认可，不能免除承包人对施工组织设计缺陷应负的责任
- d.经工程师认可的施工进度计划，将作为工程的施工进度控制的依据

30. 某施工合同约定的开工日期为9月10日，承包人在9月1日向工程师提出了将在9月17日开工的延期申请，理由是主要施工机械正在大修，工程师批准了延期申请，要求按延期申请的日期开工，承包人的主要施工机械于9月25日运抵施工现场，实际开工日期为9月30日，根据《建设工程施工合同(示范文本)》，该工程的开工日期应为（）。

- a.9月10日



b.9月17日

c.9月25日

d.9月30日

21. 按照《建设工程委托监理合同(示范文本)》对合同文件组成的规定, 下列文件中不属于对监理人有约束力的是()。

a.监理委托函

b.工程变更申请书

c.监理合同专用条件

d.实施过程中与委托人签署的补充文件

22. 根据《建设工程委托监理合同(示范文本)》, 监理人巡视过程中发现危及作业人员安全的紧急情况时, 首先应采取的措施是()。

a.通知委托人, 建议下达停工指令

b.征得委托人同意后, 下达停工指令

c.立即下达停工指令并尽快通知委托人

d.立即召开现场会议, 讨论对策

23. 建设工程委托监理合同的终止日为()之日。

a.监理合同内注明的监理工作完成

b.监理的工程竣工验收通过

c. 监理的工程完成工程移交手续并收到监理报酬尾款

d. 监理的工程保修期届满

## 浅谈建设工程合同管理篇四

摘要: 公路工程是现代化建设过程中的重要基础性工程, 在社会经济发展过程中起到了非常关键的作用尤其是近年来我国在公路工程项目方面的投资力度不断加大, 这为施工招投标管理提出了越来越高的要求, 有必要加强对公路工程项目施工招投标管理问题进行探讨。本文从不同角度对公路工程项目施工招投标管理展开了分析和探讨, 希望可以为我国公路事业的发展奠定坚实的基础。

关键词: 公路工程施工; 招投标; 管理

随着近年来我国公路事业的快速发展, 公路建设市场正逐步朝着公平、合理、竞争的开放性市场发展, 招投标制度也得到了全面实施, 招标投标活动越来越频繁。在公路工程中实施招投标制度, 对公路工程质量的保证至关重要, 有助于交通行业快速稳定发展的实现。但是当前我国正处于社会主义市场经济初级发展阶段, 公路工程施工招投标管理中始终存在一些问题, 这些问题对公路工程建设秩序带来了一定影响, 对我国公路事业的发展非常不利。

### 1 当前公路工程施工企业投标报价容易忽视的几个问题

#### 1. 1 容易忽视编标前的准备工作

纵观目前的工程招投标情况, 一些招标人根本不遵守《招标投标法》及相关部门颁布的法律法规, 还有规避招标、未招标、化整为零等问题的存在, 此外, 还有不再指定媒体发布招标公告、资格文件时间不够、勘探现场及标前会不规范等问题存在。以上问题的存在都可能会使投标人不能及时获得

招标信息，潜在的投标单位不能顺利参加投标。当前很多公路建设项目招标都是建设单位自行组织的，但是建设单位并没有经济、合同及法律等方面的专业人才，因此对施工招投标技术规范、经济等方面业务并不了解，他们只是盲目的照搬招标文件的范本，这是不能真实反映出工程实际情况的，同时招标文件的编制也非常粗糙，评标细则的制定缺乏全面性，工程量清单和实际情况存在较大出入，这种情况下会对投标文件的公正性与权威性造成不利影响。此外，评价方法缺乏公平性、科学性，操作过程中随意性非常大，甚至在开标以后还存在议标现象，排斥了一些潜在的中标人。

### 1. 2 投标资质管理混乱

对投标企业进行资质审查是招投标管理工作中最为重要的一项，直接决定着投标人是否都具有投标的资格，但是当前我国的资质审查只要依靠几个工作人员对投标人资质证书进行验证，并将其作为评标时资质打分的重要依据。这种情况下很容易会因为工作人员的疏忽而出现问题，很多不具备投标资格的投标人也可能会参与投标，这无疑增加了招标单位后期工作量，还可能会出现围标、串标等问题。还有一些个人挂靠企业资质中标，无资质施工现象普遍存在，这成为公路工程招投标管理的重要问题。

### 1. 3 地区与部门垄断问题严重

在当前的招投标工作中，行政力量对市场的渗透过重，公平竞争很难实现。例如县一级公路招投标近年来才开始进入建设工程交易中心，因为出于地方保护的目的，一些地区对外地投标企业收取高额的交易费用，使人“望而却步”，有些地方为中标企业硬性提供原材料，这明显与《招标投标法》相违背。在工程招投标管理工作中，从表面上来看很多招投标都是以双方平等互利为基础展开交易，实际上很多工程的招标过程只是一个形式。

## 2实施招标投标制度对建筑市场发展的重要性

### 2. 1有利于克服建筑市场混乱的现象

公路工程建设会涉及到很多方面的工作，这些工作应按照一定程序进行才能达到预期效果。纵观建国以来的工程实践可以看出，凡是严格按照程序办事的，投资效果都非常好，而违反程序办事的，其投资效果就非常差。一些工程在开始建设前不进行调查研究旧拍案、实施过程中资金不足就上马、一边勘察一边设计的混乱现象非常多，直接造成了造价提高的后果。建设工程招标投标严格按照建设程序阶段内容执行，只有将这些工作做好才能招标，在招标投标制度影响下，工程项目必须按照程序办事。

### 2. 2促使工程按经济规律办事

在招标投标制度的影响下，企业必须作为独立经济实体进入到市场当中，凭借自身能力在市场中竞争。招标投标制度实施以后，公路工程企业开始朝着经营型转变，这种情况下要求企业必须在内部对经济和管理体制进行改革。招标投标制度的实施为企业带来了外部压力，迫使其充分重视自身的经营和管理，关注技术进步与管理水平的提高，只有这样才能获得更好的经济与社会效益。

## 3公路工程施工招标投标阶段管理的改进策略

### 3. 1规范招标程序，完善法律体系

对《招标投标法》及相关法律法规的相关规定进行深入学习，在了解我国目前公路建设情况及市场发展情况的基础上，对线型公路施工招标投标法律法规及各种文件范本进行修订和完善，并在工程项目施工单位及业主单位展开大力宣传，通过这种方式来提高业主与施工单位对相关法律法规及文件的理解与认识，这样招标投标双方才能深入贯彻落实各项法律与文

件的要求。

### 3. 2加强建设市场诚信系统建设

目前从表面上来看公路工程建设市场是买方市场，其中的承包人施工能力比工程建设任务需要大，因此很多小项目招来了一级甚至特级企业前来竞争。实际上之所以会出现这种现象，主要原因在于公路建设市场中存在很多名不副实的承包人，这些人靠着他人的资质来骗取中标，直接造成了公路工程质量严重下降的问题，国家及社会公众的利益大受损失。面对这种问题，那些随意将企业资质出借或者违法转包的投标人，其信用等级应该下降一级，并加大对“挂靠”名义投标的惩处力度，加强市场诚信系统建设，这样才能真正实现“优胜劣汰，适者生存”。

### 3. 3不断完善现行工程招标投标办法

虽然现行公路工程招投标管理办法修改了很多次，但是其中始终存在很多不足之处，还需要在实践中进行进一步的完善，这就为一些人提供了可乘之机，充分利用这些不足之处做文章，或者利用办法中存在的漏洞，使得招标信息发布渠道堵塞，还有一些信息没有公开，资格后审中掺杂了很多人因素，对公开招标公平竞争造成了严重的影响。因此未来的工作中应该积极积累经验，针对新出现的问题进行不断创新与改进，有效杜绝不公正问题的出现。

### 3. 4加大对公路工程招投标中介结构的监管

当前公路工程招标资质并没有形成明确定论，很多县乡公路招投标均由建设单位自行组织。公路工程招标设计面非常广，其情况也非常复杂，技术性非常强，建设单位招标人员因为专业性、技术性不强等因素，编制的招标文件存在不规范的问题，程序执行也存在问题，严重影响了公开招标的公正公平。因此，必须利用法律的形式对建设单位及相关人员资质

进行审查，不具备资质的单位一律不能自行组织招标，招标人员还要坚持持证上岗。

#### 4结束语

综上所述，在当前的市场经济条件下，应充分认清招标的现状，加强对施工招投标的管理，并进一步规范当前的招投标行为，以有效提升投标企业的竞争力，促进交通建设行业的快速稳定发展。

参考文献：

### 浅谈建设工程合同管理篇五

1、公开招标是指（）。

a.招标人以投标邀请书的方式邀请特定的法人或者其他组织投标

b.招标人以招标公告的方式邀请不特定的法人或者其他组织投标

d.有限招标

2、招标人与中标人应当自中标通知发出之日（）内，按招标文件和中标人的投标文件订立书面合同。

a.40天b.30天c.50天d.20天

3、按照承包工程计价方式分类不包括（）。

a.总价合同b.单价合同

c.成本加酬金合同d.预算合同

4、下列不是合同价款应规定的内容的是()。

a.计算方式b.结算方式

c.价款的支付期限d.价款支付日期

5、建设工程总承包合同的履行不包括()。

a.合同应明确双方责任

b.建设工程总承包合同订立后，双方都应按合同的规定严格履行

c.总承包单位可以按合同规定对工程项目进行分包，但不得倒手转包

6、建设工程项目一般应采用()。

a.公开招标方式b.邀请招标

c.有限招标d.其他组织招标

7、资格预审程序中应首先进行()。

a.资格预审资料分析b.发出资格预审通知书

c.发布资格预审通告d.发售资格预审文件

8、评标委员会推荐的中标候选人应当限定在，并标明排列顺序。

a.1-2人b.1-3人

c.1-4人d.1-5人

9、招标人与中标人签订合同后()个工作日内,应当向中标人和未中标的投标人退还投标保证金。

a.2b.3

c.5d.6

10、建设工程合同的最基本要素是()。

a.标的b.承包人和发包人

c.时间d.地点

11、下列不是依据承包工程计价方式的不同而分类的是()。

a.总价合同b.单价合同

c.成本加酬金合同d.邀请合同

12、下列不属于工程合同的付款阶段的是()。

a.预付款b.工程进度款

c.退还保留金d.价格调整条款

13、下列不属于完善合同条件问题的是()。

a.关于工程交付b.工程量及价格单

c.关于合同图纸d.关于施工占地

14、建设工程的建设合同大体上不包括()阶段。

a.勘察b.设计



c.施工d.造价

15□bot合同又称()。

a.特许权协议书b.工程项目总承包合同

c.单位工程施工承包合同

d.勘察、设计或施工总承包合同

a.□协议书》

b.□通用条款》

c.□专用条款《

## 浅谈建设工程合同管理篇六

为了适应我国市场经济发展的需要,国家近年来对公路的投资逐年增加,规模逐年扩大,这给公路建设企业带来了广阔的市场。在公路建设市场开放的情况下,其它行业的有关企业也涌入了公路市场,造成目前公路建设市场竞争异常激烈。在这竞争比较激烈的市场中,各施工企业要把握好企业利润与持续发展的关系,将危机管理纳为企业经营管理的重要组成部分。

公路桥梁工程是一项投资额较大,技术较复杂,产品质量要求较高的工程,一旦发生危机不但会给企业带来巨大损失,而且会给国家带来巨大损失。因此,施工企业应该提高企业管理水平,加强企业危机管理。

### 一、危机存在的必然性

公路工程的施工建设有着其自身的特点,决定了其作业过程中危机存在的必然性,特别是在我国目前公路施工生产中,施工

人员素质相对较低, 施工技术水平参差不齐, 机械化水平不高, 信息化施工还处在试验阶段的情况下, 潜伏的危机因素应该引起企业的高度重视。

## 1、危机因素的来源:

公路工程施工环节较多、工序复杂, 涉及的部门、范围很广。从外部因素来看, 主要表现在市场经济环境、社会政治影响, 不可阻挡的自然环境条件; 在内部, 企业机构设置、管理规章制度、人事资源环境、技术发展水平、财务状况、机械设备性能、人员素质及技术水平, 公司文化因素等部存在着许多不确定的因素。

## 2、公路工程及危机的特点:

公路工程是一个产品较单一, 形体比较庞大, 其组成部分(路基、路面、桥梁、涵洞、隧道等)相互组合建成一个整体, 施工周期较长。在其投资建设期间占用着大量的人力、物力、财力。由于公路桥梁工程建设中, 材料成本占总成本的70%左右。因此, 在当前市场经济条件下, 材料价格的上涨下跌, 直接影响企业的利益, 危及企业的生存。

公路施工建设流动性较大的特点, 造成施工人员、设备、设施及机具等流动的频率大大增加, 使得在人员机具设备流动过程中, 隐藏了更多的不充分的信息, 突发事件发生的概率明显提高。

施工工序环节较多, 技术环境条件公开, 一般施工地理位置较偏, 施工环境较差, 施工现场机具设备较多, 高空作业量较大, 生命危险比较突出, 施工过程中若某一方面出现问题都会带来很大的破坏与损失。

随着机械施工的发展, 越来越多的施工组织采用更先进更经济的机械施工, 机械是否完好, 检修保养是否准确到位, 操作人员

的作业熟练程度及责任心如何, 这些因素都可能导致事故的发生。潜在的. 危机因素无时无刻不在。

公路施工大部分是露天作业, 地势高低、天气冷暖、暴雨雪的突发事件, 这些都是人不可阻挡的, 都会给作业带来巨大的破坏性, 危机的本身具有突发性, 再加上危机处理时间的迫切性, 造成处理危机的资源严重缺乏。

## 二、加强危机管理的意义

危机因素在公路工程施工建设中的巨大潜伏性, 应引起各建设企业对危机的重视, 应加强危机管理。加强危机管理可以提高施工质量, 防止工程意外事故的发生, 减少施工时间的延误, 使工程进度得以加快, 从而降低工程成本。

危机管理得到加强, 工作人员危机意识提高, 这就使其在作业过程中重视技术操作的规范性与标准性, 有利于工作人员对现有技术的改进创新, 进一步提高技术水平, 从而使企业技术水平整体得到提高, 提高企业竞争力, 促进企业发展进入良性循环。

加强危机管理有利于树立企业形象。由吴炳新创建的三株公司不就是由于一场“人命诉讼”而打倒了“三株神话”的旗帜吗? 尽管公司最后胜诉, 但其形象地位都一落千丈。正如巴顿(barton)所说的“一个引起潜在的负面影响的具有不确定性的事件, 这种事件及其后果可能对组织及其员工、产品、服务、资产和荣誉造成巨大的损害”。可见在公路建设企业中加强危机管理, 对企业的长期发展有着深远的意义。

## 三、如何进行危机管理

既然危机存在于企业每一项工作中, 那么就要对危机进行全面管理, 尤其要加强公司在建的工程项目的危机管理。

危机管理是一个系统性工作,决不能将危机和管理停留在危机发生时才采取行动上,一定要将针对可能发生的危机所进行的管理统一起来,达到系统而连续全面的管理,这才能使管理更加有效,不致使由于危机的突发性、破坏性、紧迫性,信息不充分性及资源严重缺乏性而手足无措。也就是说要强调危机管理的基础工作,日常危机管理及危机事件管理。

## 1、重视危机基础管理。

危机管理基础工作是贯穿于危机管理全过程的管理工作,是危机管理工作的基础。要做好管理的基础工作,首先必须成立危机管理的组织机构,其次健全危机管理规章制度,再次健全危机管理工作的内外沟通机制,要加强在建工程项目危机管理的组织机构及沟通机制的建立。

为了能够有效的对危机进行管理,罗伯特希斯危机管理小组设计了一个cmss结构。

对规模不是很大的公司或者小的工程项目来说,危机发生的概率小,可不专门设立危机管理部门进行危机管理,可在公司或项目进行全局规划部门中,指定专门的人员行使危机管理部分的职能,但一定要完善危机的沟通机制。将媒体管理纳入危机管理工作,处理好与媒体的关系将有利于危机管理和组织的长远发展。

## 2、加强危机日常管理。

危机的发生绝对不是偶然性的,有其产生、爆发及持续阶段。在日常工作中对潜在的危机进行管理,预防危机的发生并采取措​​施消灭或减少导致危机发生的因素,以减少危机发生时带来的损失和提高公司及项目对危机的恢复能力。

日常危机管理的内容主要包括以下方面:

第一, 危机风险的识别: 掌握公司危机的来源(内部和外部), 辨认可能发生的危机有哪些, 辨识影响危机发生的因素, 并确认其所具有的性质。

第二, 危机风险分析与评估: 根据危机风险的识别情况, 对各种危机发生的可能性大小和各种危机将造成的潜在影响进行衡量, 为危机预防提供依据。

第三, 危机风险的预防和控制: 了解危机发生的环节, 避免危机的发生或减少引起危机发生的因素, 采取预先的措施降低危机发生时可能造成的损失, 对危机风险可进行回避、转移、接受等方式处理。

第四, 制定危机反应计划和恢复计划, 根据衡量的潜在危机破坏性的大小, 配备适当的人力、财力、物力, 有利于指导组织在危机发生时采取有效的反应和恢复措施。

### 3、进行高效的危机事件管理:

当危机发生时, 危机的基础管理及日常危机管理工作的好坏直接决定着危机事件能否进行高效的管理, 以尽快控制危机, 减少危机造成的损失, 并尽快从危机中恢复过来, 使公司或个人保持持续的发展, 甚至使组织或者个人获得新的发展。

危机事件的管理包括以下几个方面: 第一, 危机萌芽阶段: 即指危机的第一个征兆出现到危机爆发造成的可知的损失的这段时间。一般情况下, 相关人员都会对此不够重视, 甚至视而不见。此时, 若要尽早的发现危机的到来, 必须提高危机意识, 提高对危机的可能认识, 并利用开发危机识别的辅助手段, 然后采取阻止、延迟、危机爆发, 降低损失的有效行动。

在水上、高空作业时, 更要加强对危机信号的收集整理, 并及时采取相关的行动, 避免事故的发生。

第二, 危机爆发后的反应管理: 危机爆发后迅速成立危机反应小组, 危机反应小组必须有统一的指挥中心, 协调地全面展开危机反应工作。阻止或减少人、财、物的继续损失、损害, 阻止或延缓危机的蔓延, 防止危机的连续反应, 减少避免人员的伤亡。有重点、分主次地采取行动隔离危机, 做好危机反应的信息沟通, 危机反应经验总结, 着重做好对人的管理工作。

第三, 危机发生的恢复管理: 危机发生后, 进行恢复管理工作, 首先建立包括各组织各部门的主管、所需的技术人员和部分反应人员, 了解危机的破坏性和严重程度, 确定危机恢复的目的, 危机恢复的资源, 危机恢复的对策及其重要性排序, 制定危机恢复的计划策略, 确保做好对人员的恢复, 以维持公司的生存和连续性, 使公司获得新的发展。

## 总论

高速公路的建设和发展是国家经济发展水平的风向标, 中国高速公路的发展同世界还有一定的差距, 建设和管理方面的体制都不是很完善。全面了解公司建设的特点, 深入对公路建设中的危机的认识, 应是现代公路建设企业组织管理者, 技术人员必须储备的知识之一。面对我国目前公路建设的巨大效益, 经营管理者绝不能为了片面追求效益, 而忽视了其背后巨大的危机。

“事未有不存于微而见于着”, 引起危机的每个因素都是不能忽视的, “圣人之虑远, 故能谨其微而治之, 众人之识近, 故待其着而后救之。治其微, 用力寡而功高; 救其着, 则竭力而不能及也”。工程的某一环节出现危机, 直接对此分项工程造成损失, 进而将会影响危机整个工程, 甚至危及到企业。因此进行公路工程的建设必须认真对待危机, 采取有效的管理措施, 加强对危机的管理。将危机管理落实到实际组织管理的工作中, 绝不能是防火措施只是拨打119, 急救措施只是拨打120。