

# 2023年班组工作总结简一的 班组工作总结 (大全6篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 班组工作总结简一的篇一

xx年即将过去，在过去的一年里，我们水冷工作班组在何总的亲切关怀下，在生产车间直接领导下，在水冷工作班组全体人员的共同努力下，我们的各项工作取得了一定的成绩，但也存在一些不足之处，为了在新的一年里取得更好的业绩，我们对过去一年里的各项工作总结如下：

水冷工作班组正式进入工作程序的是今年三月份，在这之前我们作了充分的各方面工作准备，对上岗前的相关工作人员作了详细的技能培训，加强了技术及安全的岗位教育，要求他们上班工作时要精神抖擞，吃苦耐劳，对技术要精益求精，一丝不苟，细节到位，要有团体精神和不断向上的劲头，我们的工作原则及做事理念是：扎实工作，平稳前进，从三月份以来，我们生产水冷器500多台，检修及补气50多台，平均每月生产及检修60多台，还远赴山东做好产品售后的服务工作，这样做即获得了客户的赞誉，又为公司巩固客户市场树立了很好的榜样！

水冷班组除了我和一位老员工之外，其他基本上都是新员工，工作期间的技术操作及生产安全尤为重要，所以我一直严格要求他们，注重倡导班组所有员工对技术方面不懂就问，虚心好学的团体精神，对技术比较全面的老员工要起到传、帮、带的作用，大家要团结一致，拧成一股绳，心往一处想，劲往一处使，发扬吃苦耐劳，克服一切困难，千方百计的完

成上级领导交给的生产任务，一年以来我们水冷班组从来没有出现过一次的工作安全事故，也没有接收到成品为存短缺告急及客户的投诉信息，我们生产的产品基本上满足成品的为存和客户的需求。

一个很好的工作环境，将给人带来轻松愉快的工作精神，一年以来，我们注重产量、质量及安全的情况下，也非常重视个人及工作场所的清洁卫生，坚持6s的现场管理，对使用材料要坚持节约用材，反对人为浪费，始终用现代企业管理理念与工作实践相结合管理模式，来管理和指导我们的所有工作人员，一年以来我们水冷车间从没出现过吵嘴打架等事件的发生，基本做到团结、紧张、严肃、活泼。

一年以来，水冷车间始终受人员不足的制约，按照我们产量及技术要求，我们工作人员应在十人左右，但现在一直是在5、6个人的工作状态，（最少时只有3、4个），尤其是焊工奇缺，人员一直不到位，人员流动性很大，这直接影响我们的生产进度和产量的提高，但我们一直尽一切努力，想方设法完成生产任务，自水冷车间成立以来，尤其是今年一年的的工作实践，我们由小到大，由弱到强，一步一步的走到今天，由原来的每月只能做十几二十台到现在每月做60多台，而且还在不断的改进技术及工作方式，加大产理及质量的提高！

我们水冷车间目前人力很不到位，建议相关部门对我们为力资源方面要大力支持，根据水冷器的销售情况看，我们的销售前景非常看好，要不断加大对水冷车间人力、技术及设备的'支持，争取把水炮产量番一番，要每月做到150台——200台，或争取增加更多、质量更好的产品产量，我们是有这个决心和能力的，其目的是为公司的不断发展壮大而贡献力量。

去年一年里，我参加了多次的学习培训，对自身的文化及素质的提高起了很的推动作用，抱着为明年的各项工作做的更好、更全面的良好心态而写这份工作总结的，我认为这是一次自我提升的工作进步，如有不妥，请各级领导批评指正，在过

去一年里，我们的各项工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些问题，比如因工作人员不足而有思想情绪，使点小性子，又因材料的供应不上对采购及仓库有些意见，由于要完成生任务，对员工要求太严，心感过意不去，因条件的限制，对他们的工作及生活照顾不到等，我们决心在新的一年里，不断克服困难，改进我们工作的不足之处，团结一心，轻装上阵，尽心尽责为xxxx的美好明天而努力奋斗!!!

## 班组工作总结简一的篇二

我叫李增，是巷修队的一名班组长，我来到方庄一矿将近有了，在这10年的时间里，我每时每刻都严格要求自己，我刚来时就是普普通通的一名搬运工，但我不甘心只做一名小工，我虚心的向老工人学习经验，努力提高自己的业务水平，经过自己不断的.努力，我从一名小工逐渐成为一名打工，后来成为了一名班组长，但我并不满足，我会继续努力，努力向老班长，队长学习管理经验和业务水平，把我所在的班组打造成方庄一矿一流的班组。

## 班组工作总结简一的篇三

随着步入八月，也已经度过了一半，回首这半年，首先要衷心的感谢站领导在工作上给我指明了正确的方向，其次要感谢同事们在平时的工作中给了我大力的支持，让我有信心和动力做好班组的各项工作。我们收费五班，一共五名员工。我们在一起一同为了一个目标而努力，就是要把收费工作给做好，努力成为秀的班集体。我们坚决拥护站领导，认真的完成领导交办的各项工作和任务。遵守国家法律法规单位制定的各项规章制度,在收费征收工作中做到应征不免，应免不征。认真履行岗位职责,尽心尽责完成本职工作。

### 一、文明服务

收费站是最能体现优质文明服务的地方，我们是窗口单位，

我们每天服务于广大的司乘朋友。我们的一言一行、一举一动随时随地的展现公路的形象。每一个手势、每一个动作、文明用语、微笑服务、都代表着我们的形象，单位也因此对各个班组实行了“双文明百日考核活动”，从迎宾手势、唱收唱付、微笑服务到各种规章制度，以及各种微小的、可以影响收费形象的细节，要求每一名员工都能自觉按要求做好。用最真诚的微笑和最衷心的祝福，送给来来往往的司乘人员。

## 二、岗上纪律

作为一名收费员，对岗上要求是非常严格的，首先认真学习各项规章制度、遵守规章制度，以“双文明百日考核”为基础，严格的要求自己。其次从小事做起、从细节抓起、杜绝岗上各类违纪违规现象的发生、不做与工作无关的事情。

## 三、收费业务

收费业务技能是每一个收费员都应该熟悉掌握的，收费业务的好坏直接影响收费工作的顺利开展。我们在收费业务方面应认真学习，刻苦专研，学习各类收费业务知识，熟悉掌握各类收费征收政策，努力提高特情处理能力，保证收费道口的畅通。

## 四、员工思想动态

我始终认为班长是为班组员工服务的。无论是工作还是生活，都要给予他们帮助，在工作中，我应该以身作则，遵守各项规章制度，对一切违规操作、不合理操作及时纠正制止，严格控制在生活中，应该关心爱护班组成员，平时和班组员工聊聊天、多组织班组集体活动、通过良好的沟通，了解员工的思想动态。团结互助，创造班组有一个和谐的气氛，和班组员工共同努力把各项工作给完成好。

20的一半过去了，我们的工作中还有着很多不足，但是我们

也在积极努力的改正着，在接下来的半年中，我想给自己的班组制定一个目标，因为我们班组的人都十分热心，所以我想把我们班组打成一个乐于助人的班组，不仅在工作中对司乘人员进行帮助，在生活中，对单位，对同事都能帮得上忙，这将会是我下半年工作的主要目标。打造和谐，乐于助人的班组，共同为公路事业的发展贡献自己的力量。

## 班组工作总结简一的篇四

20xx年第3季度, 工安公司在班组建设主要开展了如下工作:

着重于班组规章制度、班组建设体系、班组岗位职责的建立。

- 1、根据分公司要求：施工队一共6个班组（其中铆工班组5个、电焊班组1个）；
- 2、制定班组规章制度和班组长管理职责与权限；
- 3、每个班组中成立了质量检查员、安全员、学习生活委员、材料员、考勤员，并制定了相应的工作职责。

着重于班组民主、文化、团队、健康安全环保、技能建设以及班组的硬件建设。

1、班组民主建设：

- 1) 建立班组民主管理制度和周民主生活例会制度；
- 2) 实行班务公示栏（现场专门买了两块板子现场公示）；
- 3) 健康安全环保责任制、班组长的权限等全部张贴至现场班务公示栏；
- 4) 班组的每日考勤表张贴至现场班务公示栏。

## 2、班组文化建设：

- 1) 讨论班组成员行为规范；
- 2) 组织队里人员进行篮球比赛。
- 3) 积极组织成员学习各种工作规范制度；
- 4) 积极参加文体活动，在5月份的篮球比赛中获得第三名，总共6人参加，其中有4人来自前方班组。

## 3、班组健康安全环保建设：

- 1) 出台了健康安全责任制；
- 2) 细化班组的' 权限机制，给班组长的职责给予明确规定；
- 3) 各种规章制度要求已张贴到墙上去。
- 4) 班组每天必须进行安全技术交底，定时召开施工队每周一次的周例会，定期召开班组碰头会。

## 4、班组硬件设施建设：

- 2) 二炼钢施工现场设立开水房，解决工人喝水问题；
- 3) 二炼钢施工现场设立临时办公室，以供班组每天必须进行安全技术交底，并为施工提供技术支持。

## 5、班组技能建设：

施工队各班组中积极开展师带徒活动，具体为：李昌贵带朱黎明；李雪刚带陈龙；陶毅带邹洪金；罗艳带吴坤。

## 6、班组长队伍建设：

目前的班组长已有1人为技师（陶毅），4人（李昌贵、杨荣辉、毛勤华、杨辉）参加了集团公司组织的各项培训。

在以后的工作中，我工安公司前方班组准备开展班组竞赛活动，从安全、进度、班组建设等方面进行考核，评选出工安公司内部的优秀班组和优秀班组长，并上榜公示。并着手抽调公司技术人员对班组创新建设进行指导。

## 班组工作总结简一的篇五

一、安全工作：认真落实地面服务岗位各项安全办法，安全运行整体安稳。

1、安全是民航业生存的基本和灵魂，为了这重中之重的问题，班组积极响应地服部及科室持续开展“今冬明春百日安全比赛”活动及安全隐患排查整改运动，严厉履行部分及科室对隔离区证件的管理规定。另外狠抓安全教导与培训，夯实技巧基本。组织组员认真学习公司关于xx年航空安全工作计划，明白地面服务的安全职责，将安全意识深刻到骨子里。

2、为了确保完成春运工作义务，组织班组全体成员学习了《地面服务部xx年“春运”安全及服务保障计划》，确保每位员工能认识到今年春运安全工作的特色、难点。

3、针对我国华北、华东地域遭遇灾祸性雨雪气象，和春运期间可能会碰到的大面积航班耽搁，特殊组织我班组进行不正常航班的案例及服务技能经验交换与案例研究，同时组织有打算和针对性的实战演习，确保不产生影响安全及服务质量的重大问题。

4、持续积极支撑及严厉执行科室季度安全评估制度和每月“安全教导日”制度，同时加强督察力度，由值班主任不定期、不定点对班组各成员的服务及安全工作落实情况检讨，一旦发明安全隐患，及时进行梳理和剖析，有针对性

的提出相应办法，强化全员预防工作差错的义务意识，进步职业素养，晋升员工预防工作差错的技能和方式，取得了较好的后果。

二、服务保障工作：提出人性化服务理念，强化全员整体服务意识，顺利完成地面各项服务保障工作。

1、由于进进冬季加之处于春运期间，大面积的航班延误时有发生，为能在第一时光给因航班耽搁而延误行程的旅客送上及时贴心的服务，班组内部制订了相干预案，将义务细化到每一个人。

2、因职员相对不足，成份新，新员工比例大，其中有三分之一员工没有加入过“春运”保障，针对以上情形，组织新员工积极加入了服务室第二期“新叶杯”岗位练兵运动，同时相应适量增添新员工的航班义务量，以战代练，为春运保障打下坚实的基础。

3、针对拉萨航班的特别性，严厉执行科室专项保障方案，公道调配新候机楼及支线候机楼服务人员，登机口配备骨干职员，部署至少三名导乘参与领导服务。在震后，针对无人陪同旅客量显明攀升，组织无航班任务的员工在高峰时段随时待命，确保运输现场有充分的保障力气，保证无人陪同旅客的正常出行。

4、对于主要航班保障义务，如航班中载有四川省团代表，特殊是震后连续一个星期的灾区伤员的运送以及大批的救济团队和灾区孤儿的保障工作，神泣，班组组织专门职员成立了专机保障小组，并就此制定了周密科学的人性化服务保障计划，受到社会各界及公司引导的高度赞赏。

5、为对员工在岗期间的工作情形进行有效评估，并配合即将推出的员工星级等级治理尺度和绩效工资考评制度，完美地服部的信息报告制度，从三月份起积极支撑与参与科室制订的



“员工逐日工作单”制度，员工们履行力度良好，值班主任点评公平、公然、公正。

6、顺利履行了公司与荷兰皇家航空公司的代码共享航班、虚拟航班、中转联乘航班的服务保障工作。

7、关于不正常航班，及时控制信息动态，正确制订服务预案，始终保持“航班耽搁服务不延误”的意识，最大限度的下降旅客对航班延误的不满，进步团队整体处理不正常航班的才能。

业务培训：增强基础业务培训，不断晋升员工整体业务程度。

## 班组工作总结简一的篇六

一年来在上级领导的关心支持下，在同志们的帮助下，经过班组全体同志的共同努力，较好地完成了领导交给的各项工作任务，并取得了学习上的收获，思想上的进步，业务上的提高，全组人员爱岗敬业，尽心尽责，克服困难，不惧艰险，开拓进取，增强了大局意识、全局观念，形成了一个以总经理为核心，以押运中心为领导的具有凝聚力的一个班组。

我班组之所以能不断得到发展及工作水平提高，和总经理的关心及押运中心领导的管理是分不开的。

一年来我班组主要做到了以下几项工作：

一. 加强本班组队伍思想建设，提高业务技能

随着公司日新月异的发展。

安全押运工作更为重要，押运中心各级领导对我们的押运工作也提出了更高的要求。

因此，作为武装押运人员，军事化管理及军事训练是必然的，军事训练都和我们平时的工作息息相关，平时多训练，战时少流血。

在实战中练兵，练就出了一支特别能吃苦、特别能战斗、素质特别过硬的武装押运班组。

我八班还认真学习了xxxx的重要思想，提高了政治素质，牢固树立了大局观念，并不断提高个人的业务水平。

努力做到政治上放心业务上过硬，工作中我们坚持以防为主，防治结合。

严格遵守各项规章制度；加大安全防护意识学习；加强安全教育和检查力度；严于律己、恪尽职守、鞭策他人。

通过这些措施，进一步完善了班组的押运监管机制，实现安全、优质、高效的工作目标。

## 二. 敬岗爱业无私奉献

由于武装押运工作的特殊性，所以对我们来说，上班与下班、上班与休息、已经难以区分，正因为如此，所以我八班特别注意强调，敬岗爱业和无私奉献，要求组员讲大局、讲工作、讲风格、讲奉献。

常言道，功夫不负有心人。

通过全组人员上下的共同努力，我八班的各项工作得到了公司领导的充分肯定，在得到肯定的同时我班组在执行押运任务时加强了安全防范的措施，重新明确了每位组员的安全职责，防范工作得到了进一步加强。

在和营业网点的库包交接上，组员都做到了文明、热情、严

格、高效。

并因此而受到了网点职工的好评。

### 三. 努力实现押运工作及车辆的安全无事故

目前在城市交通非常拥挤的情况下、如何应用《道路交通安全法》和自觉遵守交管人员的指挥，努力提高自身素质，组员们纷纷出主意思办法，共同在班组里讨论，随着安全押运工作的难度越来越大，押运工作的形势仍然严峻。

社会上的不安定因数和不良文化对安全押运的影响还比较大，试图干扰我们正常工作的社会恶势力和人员还存在，因此如何努力实现押运工作安全无事故，的确并非易事；我们也确实感到了压力和挑战。

但是我们毕竟有领导的充分信任和同志们的大力支持，也有一腔热血，使我们变压力为动力，化条件为机遇，；并采取确实有效的措施，终于把领导的重托、大家的希望一件件地落实到实处，实现押运工作及车辆的安全无事故。

以上工作凝聚了我八班全体成员的心血，通过实施这几项工作，我班非但体会到了进取的艰辛，同时也领略了成功的欢欣。

虽然在领导的关心支持下，在同志们的帮助下我们在工作中取得了一定的成绩，但是，离领导的要求和同志们的希望还有一定的差距。

工作中，还有一些不尽人意的地方。

特别是对执行押运任务时的警惕性还不够，我们会吸取教训，总结经验。

我八班的兄弟们都是好样的，新的一年即将到来，在今后的工作中我八班将在押运中心和一部的领导下，进一步加强本班的押运任务及各项工作，及时解决工作中发现的新问题，不断提高工作水平。

继续保持与网点员工友好密切配合的关系. 热情的. 服务。

确保安全地完成各项押运任务，为公司今后的发展. 今后的工作做出更大贡献。

今年上半年，动力车间工会紧密围绕公司生产经营任务积极开展各项工作，结合实际切实有效地开展“五型”班组创建活动落实工作，稳固原有“五型”班组安全生产根基，引导班组员工牢固树立“安全第一、预防为主”的理念，不断加强自身队伍素质建设和安全管理工作，为车间下半年工作奠定了坚实的基础。

## 一、切实抓好“五型”班组的创建活动落实工作

今年上半年，动力车间工会进一步明确目标，按照公司总体创建目标的要求，从班组的实际情况出发，确定创建活动的重点班组，该班组积极查找在创建工作中存在的差距和不足，虚心向其他“五型”班组学习请教，制定整改措施，逐项落实，切实提高班组创建水平。

同时，在各班组间开展多种形式的交流活动，对班组建设方面具有一定的导向和推动作用。

目前，动力车间80%的班组达到“五型”班组建设标准。

## 二、加强安全管理 提高安全素质

为扎实开展安全生产，今年上半年开始，动力车间积极参与公司“安全文化执行年”活动，组织开展检修现场施工作业、

贯彻落实公司各项规章制度、夏季防暑降温等内容的安全巡视活动。

有效地控制了事故的发生，强化了安全监督，同时也进一步提高了员工的安全素质。

### 三、积极开展各类竞赛活动

围绕今年公司装置检修及新装置投产，全面落实公司工会工作思路，动力车间积极开展各项劳动竞赛活动和合理化建议。

结合公司要求，积极开展“五赛一保”装置检修竞赛、“安康杯”劳动竞赛和安全生产知识竞赛，进一步提高员工的安全责任意识，规范员工操作行为；同时针对目前生产状况，开展“节能降耗、节支降本”合理化建议活动，全车间员工共提合理化建议118条，其中上报公司23条，这些合建从根本上对班组节能创效工作起到了良好的推动作用。

### 四、进一步加强班组民主管理

为进一步加强班组基层民主建设，动力车间认真按照《大港石化公司民主管理工作手册》有关规定，明确责任，规范运作，加强民主沟通。

完善车间、班组民主管理职责，充分发挥职工代表、民主管理小组的作用，维护员工的合法权益，深入开展各项民主活动，切实做好班组民主管理工作，不断调动广大员工参与班组管理的积极性。

马年即将过去，又要迎来新的一年，回顾我们xxx班组这一年来的工作，看到了成绩也发现了不足，我们力求认真总结今年的工作，使明年做得更好。

xxx班组是制水工作中的一个重要环节，对于我们来说，安全

生产就是命令;认真贯彻公司及厂的各项任务，执行严格的生产计划和考核目标是我们的职责。

在工作是我们以科学的方法进行投加，及时掌握水质信息，在确保余氯合格的前提下，降低氯耗指标，确保生产任务的顺利完成。

以下是我们对全年工作的总结汇报：

## 一、提高职工思想意识，加强了班组建设

为提高班组建设的全面发展，完成班组的各项任务，我班组严格执行各项规章制度，并制订了一系列的班组考核规则，从实际出发，落实到每一位班组成员，以调动职工的积极性和创造性。

随着“三岗制”考核制度的深入开展，班组人员也充分认识到竞争带来的压力，他们充满了危机意识，也促使我们在工作中更要严格要求自己，不断提高自身业务素质，理论与实践相结合，树立正确的思想认识，积极创建文明岗位，对厂里及车间下达的临时性任务，做到了准确、无误、高质量的完成。

干净，整洁的工作环境也是确保优质供水的重要条件，我们十分重视卫生创建工作，它是直接体现班组工作质量的一个重要标准，也是班组建设的重要方面。

我们根据厂、车间要求，结合自身特点，我们严格执行了班组卫生检查考核制度，职工们对所属自己的卫生区域经常性的进行打扫，保持室内外卫生的干净整洁。

在值班中，注意现场卫生的管理，值班室及办公桌上的物品摆放都给人以耳目一新的感觉，顺利完成了卫生考核任务。

## 二、安全生产，优质供水

今年的4月至10月我厂开展了“安康杯”竞赛活动，并将六月作为“安全生产月”，以确保足量优质供水、确保卫生创建不扣分、确保防汛和安全生产工作万无一失为工作目标。

11月1日“安全生产法”的顺利实施，更加深了我们对安全生产的认识。

在厂、车间领导的带领下我们认真组织学习“安康杯”竞赛活动精神和“安全生产法”，严格遵照“安全第一，预防为主”的方针，按安全操作规程进行操作，以安全生产来保证自身的安全。

xxx班组作为安全生产的重要防范部门，安全工作更是刻不容缓。

为了充分把安全生产落在实处，班组通过板报等各种形式向班组人员进行安全生产宣传教育，使安全生产深入人心。

为了确保安全生产，我班组对xxx设备进行了多次全面的检修，将所发现的问题及时解决、上报，并做好了各项生产记录。

今年4月3日起，由于源水水质变化异常，藻类细菌含量过高，氨氮过低，为了保证水质，经车间同意决定了采取折点后xxx的方法进行投加，但是折点后的需氯量相对较大，投加时各台xxx机的供氯量都达不到所需氯量，为了保证余氯的合格，决定在混合井处推一氯瓶进行临时投加。

同时，车间决定组织人力、物力检修xxx设备，找出xxx机达不到满量的原因，利用混合井处进行大量投加，以确保水质的合格，为检修做好准备。

在一切准备工作做好后，于4月11日，早上8：00开始，在汪

厂长、车间马书记等领导的现场指挥下，由李国顺、尹燕萍对汇氯排、输氯管至蒸发器内的瓶胆内外及真空调节器进行了全面的清洗维修，将各部件内的残留杂质逐个进行了清除。

经维修后重新启动xxx机及蒸发器，除1号xxx机及新沉淀池未投入使用5号xxx机未投入运行外，其余6台xxx机供氯量均达到了满量，供氯量达到了所需氯量。

xxx机恢复了正常运行，混合投加停止，不需再补充xxx□

今年高峰供水期间，天气持续的高温□xxx量相对较大使得设备连续出现故障。

7月20日18：50张歌在值班巡视设备时，发现蒸发器低水温报警灯亮起，真空调节器自动减压阀自动关闭，使得1号蒸发器和xxx机不能正常运行，报车间庞主任得知后，马上组织人力向混合井处推氯瓶进行临时投加。

同时，找来了维修工李国顺立刻进行检修，在经历两个多小时的维修后，蒸发器修好，但真空调节器自动减压阀仍未打开，于是车间决定通知公司有关技术人员来我厂进行维修。

在技术人员还未来到之前，又发现蒸发器1号水位窗无水，为了保证蒸发器的正常运行，班组人员及时人工向蒸发器内加水直到水位达到正常运行水位为止。

在人工加满水后，真空调节器自动减压阀自动打开使得xxx机恢复了正常运行，避免了因设备故障而引起的安全生产隐患，确保了安全生产无事故。

今年夏季□xxx和xxx在值班时，突然下起了大暴雨，严重污染了水质，于是他们立刻做出了决定，提高各点xxx量以保证水质合格，及时的与加矾和快滤联系，了解生产情况，同时为加矾和快滤做好生产准备。



为了保证余氯的合格他们不管雨下的有多大仍然坚持不懈的增加了取水次数，及时的与化验室联系，根据水质信息来准确的进行投加，在他们的辛勤劳动下保证了出厂水质的合格。

另外，在今年的班组工作中还发现多起事故隐患，都及时得以排除。

检修过程中及时更换了被腐蚀的镁棒；清除了电磁阀内的杂质。

班组还多次开展了防事故演练活动，提高了大家本岗位的技术水平和实际操作经验。

通过班组全体人员的共同努力，今年的班组工作取得显著的成效，这充分体现了xxx班组全体成员的工作积极性和高度的责任心。

### 三、实行成本管理，增强节能意识

节能降耗，加强成本管理此项目标是我们班组针对降低氯耗采取的一项新举措。

根据源水水质情况，在保证水质合格的前提下，合理的降低氯耗指标，并且要求每个班儿都记录指标的投加量，平均值，核算出其成本，实行看板上墙。

我们每月向财务上询问每每吨氯的成本价格，并将其折算为实际成本，记算出每单位的投加量，有了这些鲜明的数字，职工们的节能意识更强了。

也正是这些数据为确保合理投加指标，保证余氯合格提供了可靠的依据。

在我们的共同努力下，氯耗指标降至到了最低，但仍有所超标，其超标的原因有很多方面：

1、水质变化异常，源水中藻类和细菌含量过高，需加大沉淀前xxx量以减少水质的再度污染；

2、雨量过大，造成水质严重污染，水中出现异味，浊度过高；

3、天气炎热，氨氮含量过低□xxx采取的是折点后xxx□余氯为自游性余易挥发，为保证管网末梢余氯和居民生活用水，需加大投加量；

4、滤后水藻类和细菌的含量过高等都是造成氯耗超标的原因。

#### 四、总结经验，找出不足

全年的工作已经结束，我们总结成绩，找出不足，在今后的工作中，加强克服不利因素的能力，勤与化验室联系，根据水质信息及时的调整xxx量，以最科学的方式进行投加，在保证水质合格的前提下，努力降低氯耗指标。

明年我们要以崭新的面貌迎接新的任务，以“三个代表”重要思想为指导，认真贯彻党的十六大精神，加强信心认真完成上级交给的各项生产任务，保证优质足量供水，使xxx班组的工作更上一个台阶。