

# 2023年电厂工作总结文本(模板10篇)

总结的内容必须要完全忠于自身的客观实践，其材料必须以客观事实为依据，不允许东拼西凑，要真实、客观地分析情况、总结经验。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 电厂工作总结文本篇一

20\_\_年度是入职的第三个年头，也是不平凡的一年，在年底调动至电厂工作。现将一年来的工作加以总结如下：

一、工作认真负责，敬业爱岗，以公司理念要求自己，诚信待人，踏实做事，服从领导安排，始终以积极认真的心态对待工作。特别是在桐城电厂两台机组大修期间，参与检修，从中获得了许多宝贵的工作经验，但也能明显感到工作压力的存在；在业余时间，及时休息并补充营养，经常户外散步来调节心情和工作压力；在上班时，认真监盘，按时抄表及巡检，注重巡检质量，保证设备正常运行。

二、技术上用心钻研，理论上熟记操作规程，自购其他汽轮机学习资料；实践上严格遵守运行规程，培养独立操作能力，保证不发生误操作事故，把工作中遇到的问题 and 取得的经验、注意的事项随时记下来，虚心向师傅、专工请教，虽然已能独立上岗了，但深知要想把汽轮机专业学透学精，还需要时间的磨练、知识的积累，循序渐进，一月才比一月强。

三、不断提高协调能力和处理事故能力。在这一年期间，跟着电厂师傅们学习经验并亲自经历的一些事故处理，如高压加热器泄露的处理，厂用电失去的处理，凝汽器真空低的处理等等，同时还经历了机组的大小修。

四、积累工作经验，发展绿色能源。在设备正常运行的基础上，精益求精，安全运行是首要，还要兼顾经济运行，使绿色能源健康稳固发展壮大。

于20\_\_年月日至电厂报到。先经过安全教育培训，考试合格后进入现场。在电厂领导、部门领导及同事的关心帮助下，通过查找图纸和现场设备比较，进入施工现场熟悉系统设备，找出薄弱环节，制定计划，各个击破。由于引进型机组与常规国产超高压机组有所区别，加之部分设备参数、特性不详，需要积极探索思考，寻找的运行方式，努力做好电厂投产前的生产准备工作。

## 电厂工作总结文本篇二

一、工作认真负责，敬业爱岗，以公司理念要求自己，诚信待人，踏实做事，服从领导安排，克服孕期反应等身体不适，始终以积极认真的心态对待工作。特别是四月份两台机组同时运转，劳动强度增加，在线仪表有的不准确，还要完全靠手工分析，如按一台机组的正常试验程序，做试验就得两小时，期间还要加药，监控水质，巡检设备，夜班还要排污。刚开始是忙的厕所都顾不上去，费尽心力唯恐水质控制不及时。后来又积极调整自己的工作思路，抓住重点，先做没在线仪表的和水质波动大的，再做水质指标较稳定的，两台机组水样交叉做试验，这样虽然一人一岗，仍坚持不懈，及时了解水质情况，更好地调节水质。

二、技术上用心钻研，理论上熟记操作规程，自购其他化学学习资料；实践上严格遵守运行规程，培养独立操作能力，保证不发生误操事故，把工作中遇到的问题和取得的经验、注意的事项随时记下来，虚心向师傅、专工请教，虽然已能独立上岗了，但深知要想把化学专业学透学精，还需要时间的磨练、知识的积累，循序渐进，一月才比一月强。即使休产假期间，利用间歇时间，不忘看化学专业书籍，做到身不在岗心在岗，还充分利用家里网络资源，查看电厂化学文献，

开阔视野，继续充电，希望在上岗后能以新的认识高度对待工作。

三、能力包括协调能力和处理事故能力，若说“技术”比作“智商”的话，那么“能力”就可比作“情商”，化学专业亦是如此，智商高就不见得情商高，因为技术是死的，能力是活的。例如在七月份，二号机组凝结水溶解氧突然升高，化学上并无任何操作，询问汽机人员，因调整水位有操作，除氧装置上部没有达到真空，造成数值突然变化，并非水质劣化。所以判断能力快速准确，活学活用，才能更好地干好工作。

四、积累工作经验，贯彻公司“节能降耗”。在水质合格的基础上，精益求精，安全运行是首要，还要兼顾经济运行。如在五月份一号机炉水水质还不稳定，就要积极主动询问集控室，了解负荷变化，低负荷时尽量开大连排开度，以保证蒸汽品质，尽快让炉水合格并稳定，而高负荷时连排开大，排污效果既不明显又浪费工况。所以在尽量开大连排的基础上尽力节省资源，把握两者平衡点。六月份实行低磷酸盐处理，控制炉水加药量，既要防止锅炉的酸性腐蚀，又不能浪费药品，还要防止锅炉长期的人为积盐结垢，为做到一举三得，更是精心测定，细心监控，操心设备，耐心沟通。

五、建议：

1、安全设施能否更加完善、细致一些，设定设备误动保护措施，故障演习预案以及酸碱事故求援方案，防患于未然，更新传统的化学监督观念，变被动处置为主动预见预防。

2、加强微机自动化程度，最好能充分利用网络资源，让其物尽其用，使化学水质监督更加灵敏高效；完善化学在线仪表、仪器全自动操作及维护，使化学试验结果更科学精确。

3、现在都讲环保意识，作为热力发电企业，是否也能集思广

益，制出更加节水的措施，少用或不用化学试剂，充分实行水的再循环和再利用，这只是我不成熟的想法，因个人能力有限，还需要师傅及专工的专业技术知识来看待。

××年即将到来，新的一年有新的开始，有新的压力，制定新的合理目标才有新的突破。

1、继续钻研化学专业技术，提高事故处理能力，争取汽水监督工作更加熟练，水处理工作会操作。

2、干好本职工作的同时，了解其他专业知识，争取早日达到公司的“全能培训”目标。

3、继续发挥团结协作精神，强化华润理念，鞭策自己有更高的认识和发展。

作为一名水电站运行人员，必须有过硬的技术、坚实的的理论基础以及丰富的工作经验。为使大家熟练掌握电站各方面的知识，提高实际工作能力，结合实际情况，开展了多种形式的培训工

作。督促运行各值组织学习规章制度，设备构造原理，技术管理和操作方法，做好技术问答、事故预想等技术培训工作，按要求进行岗位上岗考试，并定期进行考试、考核。根据调度下发的有关事故预案拟定运行反事故演习内容，组织运行人员进行演习，并做好评价和记录。

完成天工公司的49名新学员培训。结合以往的培训办法，总结以往的培训经验，现已对公司分入运行部的学员开始了系统的培训，相信在不久的将来，在公司全体上下共同的努力之下，这些学员能够在规定的时间内掌握一定的水电站业务技能，顺利走上自己的工作岗位。

## 电厂工作总结文本篇三

二十岁出头的他，已经是带领十三个人为热电事业不懈努力的运行值班长。一年来，他凭借坚忍不拔的精神和突出的工作能力，在值班长这个岗位上慢慢成长。他勤于学习，是车间“学技练艺树新风”的排头兵；他善于钻研，是集控班“经济运行创佳绩”的领头雁；他工作踏实，是运行班“降本增效我在前”的实践者。20\_\_年，公司经营形势异常严峻，年轻的他认真按照车间和班组的要求，围绕安全生产和降本增效两项中心工作，带领他的团队，在岗位上大力弘扬青春正气，凝聚正能量，为热电事业奉献着青春和热血。

### 一、勤于学习，敢当学技练艺的排头兵

在热电公司热电三车间，一支年轻的队伍如雨后春笋正茁壮成长，吴子文就是其中的一位。他是车间最年轻的值班长，是集控运行队伍中不可或缺的新生力量。20\_\_年夏季，车间开展了为期三个月的全能值班员培训工作。作为年轻的值班长，作为同龄人学习的榜样，他深知自己肩上的担子有多沉。不管是理论培训的课堂还是实际操作的现场，总能发现他稚嫩的身影。在实际操作中，当遇到搞不懂的，或者拿不准的问题，他就及时向老师傅们请教。锅炉、汽轮机、电气三大工种知识的交汇，迸发出了他热爱学习、善于学习的热情。经过三个阶段的认真学习，他系统掌握了生产工艺，技能和理论均取得了喜人的成绩，三次学习成果考核，他都名列前茅，成为了学技练艺名副其实的排头兵。

### 二、善于钻研，敢为经济运行的领头雁

他的心里永远都只有六个字：安全、稳定、经济。这是热电三车间生产经营管理工作的出发点和落脚点。长期以来，他始终将这六个字作为自己工作的目标和理想。按规操作、精心操作，这些平日里老生常谈的话题在他身上时刻闪耀着艳丽的光芒，这源于他善于钻研的工作作风和对自己严格的要

求。车间为优化系统运行方式，深挖设备内潜，提高经济运行水平，在集控班长期开展小指标竞赛活动。小指标竞赛以各运行值的生产和消耗指标为依据，通俗的讲就是效益来自于一滴水、一滴油、一撮煤、一度电。不管是自己操作，还是带班，他都一如既往的坚持“效益最大化”的原则。他结合自己的理论知识，在系统运行的调整问题上寻找突破，大家在他的眼里要求下，也逐渐养成了勤观察、勤思考、勤调整的好习惯。他所在的运行班，小指标竞赛总能拿出让人刮目相看的业绩，为车间的安全、稳定、经济运行提供了有力的保障。

### 三、工作踏实，敢做降本增效的实践者

20\_\_年夏季检修期间，公司经营形势异常严峻，热电公司和车间降本增效的工作面临很大的压力。外委队伍先后全部撤离，原来由外委队伍承担的工作任务自然落在了职工身上。为保证后期检修工作顺利推进，他带领班组职工加班加点抢进度。深夜的厂房，溢流水池的清理现场有他的身影，球磨机钢球筛分现场，也是他的身影。攀爬高架清扫设备卫生，下井钻沟检查设备状况，他不怕脏、不怕累的工作精神深深的感染着在场的每一个人。正是他这样的品格和精神，激励着年轻的职工队伍在降本增效工作中发挥了突出的作用。

## 电厂工作总结文本篇四

xx年即将结束，回顾xx水电开发有限责任公司运行部一年来的工作，在各位领导的正确领导和大力支持下，经过运行部全体人员的共同努力，各项工作圆满完成。现将运行部全年的主要工作总结如下：

### 一、运行部人员简况

目前公司运行部共有人员38名（其中古城20人□xx18人），其中主任1人，副主任2人，值长10人、备用值长1人，主值班

员8人、值班员14人、学员2人。通过考试、考核，他们都能够胜任自己的本职工作，为电站的正常生产运行奠定了良好的基础。

## 二、主要工作完成情况

### 1、日常工作

运行当班值及时联系调度，合理安排开停机工作，积极配合机电设备的消缺工作，每日及时填写、上报生产日报表、周报表及各种运行日志，各种报表由专人负责上传水电公司及省调、地调。每月1号统计月度电量，总结月度生产运行情况上报水电公司，以便于水电公司领导指导工作。根据季节、负荷和设备状况调整运行方式，及时总结运行经验。

在保证机组正常运行的同时，积极配合设备消缺工作，对影响机组及主要电气设备安全运行的重大缺陷进行彻底处理，保证电站安全运营□xx年累计办理各种工作票404份（其中古城电站234份□xx电站170份）；操作项25270项（其中古城电站16774项□xx电站8496项）；发现大小缺陷310个（其中古城电站137个，处理115个□xx电站173个，处理163个）。工作中无任何事故发生，安全长周期运行古城电站1193天□xx电站896天。

### 2、生产情况完成情况

xx年xx水库来水量23.66亿m<sup>3</sup>□古城水库来水量26.92亿m<sup>3</sup>□结合实际水文气象情况，参考当时入库流量、机组运转特性曲线，尽可能合理利用上游来水，安排机组运行方式，保证机组在高效区运行。公司xx年完成发电量为16653.916万kw.h,完成全年发电任务17863万kw.h的93.23%。上网电量16337.84万kw.h□完成全年上网电量任务17500的93.36%。

分析xx未能完成计划发电量主要原因如下：

1□xx年洮河实际来水量较预计来水量低，是一个平水偏枯年份。

2、系统在夏大方式下检修工作安排及岷县110kv变电站输电导流载体原因造成部分时间段内限制发电机出力也略微影响了全年的发电量。

3、地方政府干预和农民无理取闹，是电站无法在汛期高水位运行，机组利用率和效率均未达到化工况。

4□xx电站尾水水位较设计水位高，不能满足机组在额定工况下满负荷运行。

5、夏季洮河漂杂物多造成拦污栅压差过大被迫停机清污，费时费力影响发电量的完成。

到目前为止，古城□xx电站机组主机设备整体运转正常，各部轴承瓦温、油温及定子温度稳定，冷却水供给正常，排水畅通。主要机电设备一次部分、二次部分及公用系统辅助设备整体运转正常。

### 3、安全

长期以来，电力系统事故造成人身与设备的重大损伤，造成了很大的经济损失。为此，运行把安全始终放在首位，在保证正常运行和配合设备消缺的同时，组织大家学习新电业安全工作规程、集团公司下发的安全文件、安全简报及其他有关安全的知识，增强大家的安全意识。规定运行各值每个倒班进行安全学习，并不定期组织进行检查，组织运行各值学习安全文件，并要求进行安全活动记录，对存在的问题进行安全分析并记录，并组织进行安全考试。督促大家时刻注意安全，做好安全生产工作，从而保证了全年没有发生人为误

操作事故。

#### 4、防汛

今年是洮河平水偏枯年，汛期来临之前，运行做了大量的工作，进行了泄洪闸的提落试验、坝顶柴油发电机的运行试验、各类反事故演戏等，确保汛期阶段电站的安全。汛期阶段，运行根据公司制定的防汛要求，全面落实防汛方案，完成了公司制定的防汛任务，在确保防汛的同时，大力发电，做好电站的经济运行工作。

#### 5、运行技术培训

作为一名水电站运行人员，必须有过硬的技术、坚实的的理论基础以及丰富的工作经验。为使大家熟练掌握电站各方面的知识，提高实际工作能力，结合实际情况，开展了多种形式的培训工作。

将本文的word文档下载到电脑，方便收藏和打印

推荐度：

[点击下载文档](#)

[搜索文档](#)

## 电厂工作总结文本篇五

20xx年水电厂安全生产工作在公司的领导和职能部门的指导下，认真落实和执行安全生产工作的各种法律法规和公司安全管理制度，坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的安全生产工作方针和以人为本的管理办法，加强安全生产管理活动和对职工的安全业务技能培训，使安全生产工作得以顺利开展。现将一年来的工作总结如下：

按照公司竹电安委[20xx]1□5号文件精神和要求，一是成立了以厂长为组长，对全厂安全生产工作负总责；支部书记、副厂长为副组长，分管安全工作；专职安全员具体负责安全生产方面的日常工作的安全领导小组，安排布置、督促检查各站、队安全工作的执行落实情况，组织调查分析事故原因。二是明确了各站、队长为本站安全第一责任人，班组长为班组安全负责人。进一步明确了各级安全责任人职责，调整规范了安全管理机构，由于人员变动重新制定了安全管理网络图。厂、站、队建立安全管理机构13个，安全生产网络13个。在全厂安全网络中，明确各级安全第一责任人13人，专（兼）职安全员62人，成立了防洪抢险小分队12个，形成了安全工作层层有人抓，处处有人管的良好格局。三是坚持“三级管理、四级考核”的管理办法，今年厂与站（队），站（队）与班组或个人签订安全生产目标管理责任书共251份，收取各级安全抵押金1.53万余元，形成了“千斤重担人人挑，人人肩上有指标”的安全生产良好氛围。四是继续坚持每月安全领导小组召开一次安全会，对上月的安全生产情况进行总结、分析，同时布置下月安全工作重点，做到安全工作有计划、有布置、有落实、有检查、有总结、有评比，使安全工作真正落到实处。

水电厂认真贯彻执行各项安全管理制度，继续执行了《水电厂设备故障（事故）接报制度》，《水电抢修抢险制度》《水电检修人员职责》《水电厂关于严格执行“两票三制”

的有关规定》《设备责任事故负责制和赔偿制》《水电站设备设施常规检查维护防范规定》、《水电站设备设施常规检修维护工作票》等制度，根据这些制度在贯彻执行和实施中及20xx年安全考核时遇到的新问题、新情况，结合水电生产实际，重新制定、修改、完善了《20xx年职工安全培训计划》，《水电厂20xx年安全考核奖惩办法》等安全工作管理考核办法。成立了水电厂职工培训辅导小组，并对职工进行实际操作培训，使他们进一步熟悉水电生产的过程，操作程序以及“三规十制”“两票三制”等规程制度。加大了《关于安全使用交通工具的有关事宜的通知》制度的执行度，坚持各站与有摩托车的职工签订安全使用交通工具的安全责任书共计75份。坚持安全例会制度，安全检查、设备隐患排查、消缺、整改制度、事故分析、处理制度，防洪抢险制度和职工安全累进分制度，将安全考核至站（队）班组和个人。厂安全小组定期不定期到各站安全检查，对发现的问题及时整改。坚持执行“安全抵押金制度”，根据各级安全责任人，承担安全责任大小按200元、150元、100元、50元不同等级。收取安全抵押金。水电厂收取厂部成员、站（队）、班组负责人和兼职安全员安全抵押金计8550元，由水电厂安全领导小组保管，各电站收取职工个人安全抵押金计8700余元，由各站保管，年终按照安全考核得分多少予以退还。厂、站（队）根据实际情况还完善了人身、设备及各种自然灾害突发事件的紧急抢修抢险和应急救援预案等一系列的安全管理规章制度，从而使水电的安全生产有章可循，安全管理工作规范化、制度化。

水电厂根据各站设备设施、职工素质差异等实际情况，改变过去由厂“集中理论培训”为现在由电站“以实际操作培训为主，理论培训为辅，厂培训小组到站指导”的培训方法。一是各站根据自身机组特点和其它设备设施情况，现场对设备的正常操作程序、事故时的操作以及简单的故障处理等进行讲解，结合实际进行了“三规十制”和防洪抢险及消防演练等安全知识的培训。各站对培训情况进行了考试，测试结

果达到了预期效果，提高了职工的实际操作技能和事故处理的能力。二是各站在3月至5月分别进行了一次或两次的防洪、消防和反事故演练。各站消防演练15次，防洪演练18次，反事故演练14次，参演率100%。并对防洪设备、设施及水工建筑进行了全面检查，维护、维修，今年外修潜水泵6台次，自修3台次，保证今年防洪期内的安全生产顺利地渡过了防洪期。三是组织动员全体职工共同为水电厂安全工作出谋划策，提出安全工作合理化建议10条，得到采纳2条。为使安全警钟长鸣，时时警醒职工及周边群众，在机房、大坝（拦河坝）、前池、渠道、尾水渠等危险地段补填或补写警示语、标语或新设立警示牌，在升压站的电杆上或变压器台上书写安全操作警示语，今年各站共补填警示语、标语52条，新书写52条，新制做警示牌6块，出安全通报4期，在危险路段增设护栏4处，通过这些安全措施的实施，大大提高了全厂职工的安全意识，增强了职工的主人翁责任感。

为确保全厂安全防洪渡汛，今年初就对全厂防洪渡汛工作进行了安排布暑，并对防洪抢险预案和防洪制度进行了修改完善。各站在3月底4月初分别组织职工进行了一次防洪操作和洪灾救援演练，对各种防洪设备设施、水工设施进行全面检查，维护试运，备齐防汛抢险用物资，全厂购买防洪用沙袋420根，新配置铁锹10把，照明用具8套，撮箕30担，对防雷及接地设备进行检测共35处，为防洪渡汛及设备的正常运行打下基础。还针对各站水工建筑的实际情况，水电厂统一安排、电站实施，对渠道和其它水工设施进行了修补，全厂共修补22处，有效地防止了重特大事故的发生。

1、各站坚持每月安全自查报告制度，水电厂安全领导小组根据各站月初上报的设备设施隐患自查情况，召开安全专题会进行专题分析研究，视其情况，按照轻重缓急，以书面或发整改通知书的形式，落实到电站或检修队限期整改，消除隐患，站（队）将处理整改结果报水电厂，水电厂无力解决的问题，及时上报公司。全厂共查出设备隐患96处，电站自行处理40处，检修队处理56处，查出水工设施隐患22处已全部

处理。共下发书面安全隐患通知30份，整改通知书10份，收到整改结论报告28份，有两份检修队正在处理中，从而使安全事故消灭在萌芽状态之中。

2、坚持督促检查落实制度。水电厂安全领导小组采取了不定期的经常性的突击检查各站（队）安全工作落实和执行情况，站（队）职工以及负责人在岗在位等情况等进行突击抽查，全年安全检查共19次，查出违规违纪3人次，扣个人安全累进分9分，处罚负有管理责任的负责人2人次，共计600元，并提出整改措施、落实时间、责任经办手续限期完成，违规违纪人员同比下降15%，从而保障了安全规章制度的顺利实施。

3、坚持安全事故按照“四不放过”的原则进行处理，哪怕是设备自身缺陷引起的设备事故，都进行了严肃认真全面的分析，找出了事故的真正原因，事故原因找准后，提出了相应的、有效的安全管理和设备管理新办法和相关安全措施，有效地防止了类似事故的再度发生，由于领导重视，狠抓安全生产规程制度的落实和逗硬执行，通过全厂职工共同努力，今年无一起设备责任事故发生，从而保证了全厂设备的安全正常运行。

4、严格执行《检修规程》，认真落实检修责任制和检修负责制，做好检修期间的各项安全防范措施，今年1-4月完成15台水力发电机组的春检工作，10月至今完成20xx年8台机组的春检工作，由于年度检修组织得当，措施有力，检修全面，查找事故隐患仔细，在检修中共查出设备安全隐患6处，处理6处，并在6-7月完成了青滩子35kv变电所扩容工程，为山后片区安全用电奠定了基础。

（一）水电厂根据竹电安委[20xx]15号文件精神，在全厂继续推行“一岗双责”安全生产责任制，并根据人员变动对体系人员进行了补充调整，水电厂还与电站、电站与班组、个人签订了安全生产管理目标责任书，形成了安全管理层层抓，安全责任人人担的新格局。

（二）按照竹电安委[20xx]3号、13号文件要求，拟定了活动实施方案，成立了活动领导小组，在全厂开展了“安全生产月”活动和“社会治安综合治理”宣传月活动，各站利用会议时间学习相关知识，讲解活动的重要性和必要性，还采取了写安全巨警示语、标语等形式大力宣传安全知识，水电厂还对各站开展活动情况进行了督查，各站都按照厂里的活动实施方案，根据自身情况以不同的形式开展了活动，使活动落到了实处。通过活动，使职工懂得了安全生产的重要性，也提高了职工自我防范和保护意识。

（三）加强防范防汛工作，做好汛期地质灾害防治，水电厂按照竹电安委[20xx]16号、18号文件精神和要求，对水电防洪预案和防洪制度作了进一步的修改完善，并在3—4月对各站所需防洪物资、器材进行了清理、配置，对防洪设备设施进行了检查，维护、维修，全厂维修潜水泵6台，维护保养潜水泵12台，离心水泵6台，柴油机4台，电动机4台，做到了“责任落实，机构落实，人员落实，物资落实，措施落实”。

今年7月18日的洪水，由于州河水位抬高，使柏林电站段的河水猛涨，16：00告急，厂长孙俭接到报告后，立即组织厂抢险小分队人员赶到电站抢险，并亲自指挥，直到19日6：00洪水才慢慢消退，由于组织措施到位，行动迅速，确保了电站设备未受损失。

水电厂对半边街电站机房后山体滑坡，黑水河前池山体滑坡，青滩子电站环山堰中段山体滑坡等三个重大安全隐患点，采取了严密的监控，并实行了汛期隐患情况日报制度。对各站水工设施实行了两后巡视检查报告制度，对发现的问题及时处理，保证了今年安全顺利地度过了汛期。

通过整治行动和“安全生产月”活动，使全厂安全生产工作取得成效，今年无一例违章违规责任事故发生，也提高了职工自我安全防范和保护意识。

- 1、部分职工安全意识淡薄。今年事故率虽有下降，但少数职工的安全意识仍然较差，规程制度执行落实不够到位。
- 2、在管理上少数电站仍然存在记录不真实，部分管理人员执行制度不逗硬，对安全工作落实不到位，督查处罚不力，造成部分职工在岗在位差。
- 3、部分电站仍然存在对职工培训不力走过场，法律法规的宣传教育不够，造成职工违章违规现象屡次出现。
- 4、由于电站（点）高度分散，存在的问题较多，安全管理难度大，部分电站仍然存在设备老化，水工设施隐患多。还有个别电站附近村社用电接于机房内，严重危及电站设备的安全运行。

## 电厂工作总结文本篇六

### 一、经济指标完成情况：

\_\_年共完成发电量2.89亿kwh□供电量2.5亿kwh□与\_\_年度基本持平。折合供电标煤耗635.54g/kwh□锅炉产汽率达8.75t/t□汽耗率达5.03kg/kwh□折合厂用电率达9.6\_\_\_\_，分别比去年下降0.\_\_\_\_、0.3\_\_\_\_、3.6\_\_\_\_、-54.2\_\_\_\_，大部分指标好于去年，但厂用电率明显升高。

### 二、安全工作

\_\_年度安全工作开展较好，没有发生重伤以上安全事故，职工的安全意识进一步增强，全年交通事故和轻伤事故共发生1\_\_\_\_，比\_\_年下降\_\_\_\_。

全年共发生设备方面事故1\_\_\_\_，比去年同期下降1\_\_\_\_，其中责任事故\_\_\_\_，非责任事故1\_\_\_\_，分别比去年下降\_\_\_\_和1\_\_\_\_，事故发生次数明显降低。

\_\_年度开展的安全工作主要有：1、层层签订安全目标责任书，并实行安全风险抵押金制度；2、开展了两次百日安全无事故活动；3、每月每季度按时召开安全分析例会；4、每月至少组织一次全厂性安全卫生大检查活动；5、加强了对职工的安全培训工作和安全上岗证培训；6、定期进行反事故演习；7、制定了安全事故应急预案，供热应急预案等一系列应急措施；8、对旧锅炉、旧机组拆除工作实行24小时现场监督，保证了拆除期间的设备和人身安全；9、完成了升压站春季预防性试验和设备改造工作，确保了变电设备的运行安全；10、参加了地方电厂安全文明生产评价工作，评价结果较好。

### 三、主要开展的工作

#### 1、分管供热期间开展的主要工作：

坚持到用户家中进行室温测量，分析供暖温度不达标的原因，为以后的供热设施的改造提供了依据。在入室测温的同时，还进行了一次用户满意率调查，同时了解了公司在供暖工作中存在的问题。对建有交换站的蒸汽用户，还对其办公、生活取暖面积进行了测量，以便合理地与用户进行结算。为降低费用支出，与自来水公司协调提高了各交换站的月度用水指标。为大力发展循环水供暖，与邯郸设计院就循环水供暖进行了沟通，并形成了初步方案。为了未雨绸缪，还提前制定了1#-3#机拆除后的供热能力匹配方案。

此外，还与市规划设计院制定了供热专业规划，此工作已基本结束，只是缺少专家评审。

2、加强对检修质量的管理，提高设备健康水平。全年共完成了设备大修\_\_\_\_，大修密度和工作量均是往年所达不到的，大修以后设备性能都有了明显改善，运行周期明显提高，特别是7#炉大修非常成功，已连续安全运行七个多月，而且现在还在安全运行中，有力地支持了安全生产。

3、技术改造工作成效显著。全年共完成技术改造15项，大部分改造都取得了明显效果，如化水浓水回收和反渗透扩容改造、8#给水泵改造、反渗透高压泵电机改造，都是投资少、见效快的项目，而升压站设备改造、4#5#机汽轮机加装事故润滑系统的改造项目，都是保证设备安全运行所必须的。

4、组织了3#机、1-3#炉的拆除工作。拆除过程中，严格执行拆除范围，及时处理拆除过程中的突发事件，既保证了拆除的速度，又保证了公司利益。同时，还加强了拆除现场的安全监督，没有对设备和人身造成任何伤害。

5、认真组织安全隐患查处和反违章工作。通过百日安全竞赛活动、安全卫生大检查、上级有关部门组织的安全大检查、车间的安全自查自纠活动，对出现的安全隐患及时进行整改，并加大了对违章违纪的查处力度，全年共考核违章9\_\_\_次，查处无票工作\_\_\_。6、重新确定和规范了生产车间的记录管理工作。有一段时间，各车间对记录的管理不重视，监管部门监督考核不力，给生产管理带来了不利影响，通过下半年的一系列措施，使记录管理基本走向正轨，十二月份地方电厂安全文明检查组对我公司的资料准备也给予了充分肯定。

找出了存在的设备缺陷和问题，并且提出了整改建议。

#### 四、存在的问题

1、受煤炭市场的制约和资金的限制，\_\_年度发电量没有大的提高，西厂区还有所下降。总的来说，虽然各项经济技术指标好于去年，但由于\_\_年西厂区发电量的降低，使得西厂区的折合供电煤耗率、产汽率、折合厂用电率都不如\_\_年，而东厂区的高效节能优势因机组竣工时间晚、设备问题多而没有充分发挥出来，东厂区对全年经济总量贡献不大。

2、个别改造项目不成功，如7#炉液力耦合器的改造，投运后不但节能效果不明显，还增加了一个事故源；西厂区输煤系统

防尘措施设备简陋，实施后通廊内粉尘浓度降低不多，反而还造成了二次扬尘，污染了通廊以外的环境。

3、设备管理基础工作有所放松。主要是各种记录配置不全、记录不全、检查不到位，没有及时发现问题，这在以前也发现了类似问题，只是管理部门没有引起足够的重视。近几年机构频繁调整也对该项工作造成了影响。

4、现场管理难度加大，不管是新厂区还是老厂区，都存在煤灰、炉渣的大量积压，再加上资金紧张而使老厂区气力输送连年搁浅，很难使现场管理有大的提高，粉尘的高位也加剧了职工的职业伤害，因此必须对积灰、积渣和粉尘进行改造。

## 五、\_\_年工作打算

1、抓好安全生产，保证设备健康水平，杜绝重伤以上事故。

2、要按照公司\_\_年供电量和供热量的要求，及时调度各生产要素，确保全年任务的完成，主要指标如下：

发电量：5.69亿kwh;供电量：4.92亿kwh;供热量：6\_\_\_\_吨；  
综合厂用电率：13.\_\_\_\_;汽耗率：西厂5.10kg/kwh□东  
厂4.55kg/kwh;折合供电标煤耗率：西厂635g/kwh□东  
厂525g/kwh□

3、配合制定和实施东厂区锅炉防磨措施，清除锅炉辅机缺陷，提高130吨流化床锅炉运行周期。

4、针对东厂区煤耗偏高的实际，查找影响各设备效率的因素，扎实开展节能降耗工作。

5、认真组织各项技改措施，严格考察、论证，力争使全部技改项目都能达到满意效果。

6、加强职工业务培训，开展好师傅带徒弟活动。

7、组织统计\_\_年度生产车间成本指标，修订\_\_年度成本考核方案。

## 电厂工作总结文本篇七

xx年水工车间党支部始终坚持支部建设作为抓好一切工作的核心，坚持围绕车间安全生产大局，以建设一支文明职工队伍为目标，以星级党支部建设为抓手，转变思想作风为动力，积极实践“三个代表”重要思想，学习贯彻科学发展观，认真履行党员公开承诺，坚持理论与实际相结合，因地制宜、因时制宜地把科学发展观的要求贯穿于各项工作、学习和生活中。时时刻刻牢记以人为本理念，不断探索支部建设的新路子，加强支部建设，依托活动载体，切实加强党支部工作的影响力和渗透力，加强支部工作的凝聚力和战斗力。

车间党支部积极发挥政治工作优势，采用了灵活多样的方式，认真做好干部职工的思想教育工作，并将思想工作与解决职工实际问题相结合，提高了凝聚力和战斗力。车间班组困难户多，支部通过家访谈心及时将组织的温暖送到职工心理，并通过召开班组长会，做好职工的思想工作，化解工作中的矛盾，稳定了职工队伍，保证了车间各项工作的顺利进行。

支部紧紧围绕车间的安全生产，充分发挥职工的积极性，锻炼青年人，发挥各类人才的优势与特长，利用各种形式大力宣传车间与支部工作，表扬职工群众中涌现的好人好事，培养职工的集体荣誉感，提高车间的知名度。通过宣传报道，大大调动了车间干部职工的工作热情。

车间党支部加大了技术培训力度，认真学习贯彻落实厂安全生产会议精神，以防汛度汛为轴心，做到“党员责任区”，“党员负责制”，将安全生产、防汛度汛作为各项工作之首。按上级防汛部门要求，加强了防汛值班，编制了防

汛调度手册。完成了水库调度规程、水工观测规程、闸门运行规程、大坝维护规程的编制工作，为防汛中各种工作的开展制订了依据。xx年上半年车间完成了大坝左岸渗漏处理工作，确保了大坝等水工建筑物安全，安全生产有序可控。

在确保完成安全生产任务的情况下，车间积极主动走向市场、开拓市场。今年我们承接了增家桥水库、矿山水库等水情遥测安装任务，为确保水情遥测安装任务做到让业主满意，我们支部全力以赴，组织精干力量，提出“以业主的满意度为标准”，将圆满完成了xx年水情遥测安装合同任务，取得了良好效益。

一年来，车间支部坚持“三会一课”制度，做到“有计划、有时间、有学习、有记录、有总结”。学习中坚持集中学习和个人自学相结合，每月集中学习1至2次。全支部党员组织观念强，能按时参加组织生活，及时按标准缴纳党费。支委能认真组织开好民主生活会，党员能认真剖析自己的思想，开展批评和自我批评，党支部重视对职工进行职业道德教育和遵纪守法教育，党员的先锋模范作用和支部的战斗堡垒作用明显。积极组织本部门职工参加上级公司组织的团青演讲活动和建党90周年红歌会。

党支部发展党员严格按照“坚持标准、保证质量、改善结构、慎重发展”的方针，既解放思想、与时俱进，又坚持标准，严格把关，做到“成熟一个，发展一个”。党支部组织入党积极分子学习科学发展观，结合当前形势、所处环境和自身身份成为科学发展观的积极先行者和忠实实践者，结合自身定位，用科学发展观来武装头脑，促进自身的全面发展、促进我厂的科学发展。以深入学习“中共中央关于加强党的执政能力的决定”等形式进一步加强对入党积极分子的培养与教育，使党员及入党积极分子对党的认识有了很大的提高。支部现有正式党员10人，入党积极分子1人，向党组织递交入党申请书有2人。他们在学习、工作中都较好地体现了先锋模范作用。

一年来支部取得了一些成绩，这要归功于厂党委、厂行政的正确领导，归功于全车间党员、干部职工的共同努力。同时我们还必须清醒认识到我们还存在一些不足。如个别职工自律性不够、工作中存在一些惰性、钻研业务精神不足等，还需我们全体党员、干部共同协助支部将这些工作做好。

## 电厂工作总结文本篇八

在我部全体员工的共同努力下，与时俱进，不断总结经验教训，加强管理创新，强化安全目标管理，强化安全教育和安全技术培训，严格“两票三制”，有效开展危险点分析活动，加强安全互保，强化现场管理，坚持“三不放过”，积极开展安全性评价和各项安全大检查，严格各项整改工作任务闭环管理，我部出色地完成了公司下达的安全目标，全年共发生2次设备一类障碍，4次设备二类障碍，未发生异常。

我部加强管理创新，出台了《xx工考评办法》和《专业管理考评细则》，分别对职工的安全素质和专业安全管理方面进行定期考评，有力地促进了职工安全素质的提高和加强了对专业安全管理力度，进一步规范了职工的工作行为，加强了我部的安全基础。

年初，我部根据公司下达的安全目标，在总结去年安全工作经验的基础上，严格按照“三级控制”的要求，结合我部实际情况，认真制定了我部年度安全奋斗目标及其保证措施和《安全生产风险抵押金考核办法》。把安全目标管理当作大事来抓，年初，我部将安全目标指标层层分解到专业、班组。各班也制定了安全奋斗目标及其保证措施，我部认真审核，使措施具体，有可操作性。我部通过狠抓部门、班组安全目标及保证措施的制定，加强保证措施的落实，加强对专业、班组安全管理，严格安全目标奖励的考核，保证了安全目标的实现。

针对各班的专业特点，我部组织班组进行了内容丰富的安全

教育活动，根据生产情况，开展形式多样的安全活动，保证安全活动质量。

充分认识“安全工作，重点在班组，关键在车间”的涵义，年初，我部、班组依据“缺什么，补什么”的原则，认真组织制定部门、班组安全教育培训工作计划并认真组织实施，努力提高全员安全技术水平。群策群力，开动脑筋，加强班前班后会，努力提高安全活动质量，狠抓落实，切实提高全员安全素质，不断夯实安全基础。

对于上级下发的事故快报，我部组织有关专职、安全员先行学习，提出针对性事故教训和对策措施，由部门领导阅批，然后下发到班组，班组各成员学习，提出学习体会后，由班长结合上级要求及其班组成员的学习体会，制定应吸取的教训和具体的对策措施，班组集中组织学习、落实，最后我部组织对事故快报的学习情况和反事故措施落实情况进行检查，这样，保证了对事故快报学习效果和反事故措施的落实。

在安全月活动中，对于上级下发的学习材料：《警钟长鸣》，各班认真制定了具体的学习计划，很好地吸取教训，收到了较好的学习效果。《安全生产法》颁布后，我部组织班组及各级管理人员进行学习，班组制定了具体的学习计划，各级人员安全生产的法制意识得到进一步增强。

我部结合职工规程考试情况、安全知识考试情况及平时工作情况，严格工作票签发人、工作负责人资格认可，加强工作票及危险点预控单执行的过程管理，加强工作票制度执行情况的检查，严格执行我部《工作票及其无差错考核办法》和《缺陷管理制度及细则》。加强工作票的管理、考核，保证了工作票的合格率在99%以上。坚持设备缺陷每周分析，加强设备缺陷管理，全年我部设备缺陷消除率在97%以上；通过完善、加强设备定期工作和加强设备可靠性分析、考核，有效地提高了设备缺陷消除率及设备的可靠性和健康水平，把事故隐患消灭在萌芽状态，确保设备安全运行。

我部始终把xx工作中的危险点预控工作当作大事来抓，进一步规范了危险点分析工作。平时现场xx工作主要运用危险点预控单的形式来体现危险点分析活动；机组调停时的大量消缺工作主要是通过组织有关会议对专业、班组进行安全交待的形式进行危险点分析；特别危险的抢修工作除组织有关会议，还组织制定、落实“三措”来保证抢修的安全；机组大小修工作主要是事先进行危险点项目排查，然后组织制定针对性的“三措”，我部通过狠抓有关安全工作要求和各项措施的落实来保证xx工作过程中的安全，使xx修作业危险点可控、在控。

平时我部安全网络小组定期到现场巡视，查禁违章，加强生产现场的安全管理。对于发现的违章现象，严格执行我部《违章记分管理办法》，对违章人员严格按照规定进行考核、记分，并严格专业安全管理考核。机组大、小修期间，我部专门成立安全巡视小组，每天到现场检查安全生产情况，加强对生产现场安全管理。在现场工作中，加强了安全互保开展情况的检查，到目前为止，我部8个班组均取得了所有的小红旗，安全互保活动有效地促进、保证了安全生产。

忙忙碌碌间，我们即将走过充满感动和坚强的xx年。对我个人而言，这是收获颇丰的一年。

这一年中我和大家一样都经历着感动、告别、收获、感激和努力，不论是生活还是工作都让我重新审视了自己以往做人做事的态度和方式，得到了成长。尤其是参加工作后，在领导和同事们的支持和帮助下，各方面所得到的锻炼都使我受益匪浅。在此，我须真诚的向各位领导和同事表达我深深的谢意，感谢大家在这段时间给予我的足够宽容、鼓励和帮助。下面就我参加工作以来的思想和工作学习进行以下三方面的简要回顾和总结。

刚刚走出校园的我，没有任何的工作经验，走上工作岗位初始也未参加过专业的培训，很多专业知识对我来说虽然极具

吸引力，但还是非常陌生，和其他同事相比自知存在着太大的差距。而我也知道自己的最大缺点之一就是急躁粗心，很多事情太急于完成就导致了不少的错误。再加上虽然同在生产部，但是很多事情我却心有余而力不足。所以随着这些担心，初来时的兴奋逐渐被压力所取代，心里也总是倍感愧疚和自责。这在通过大家的帮助和自己的学习，逐渐进入工作状态后，不安与紧张慢慢得到了平复，自己也有了自信和做好工作的决心。

初入厂时老员工对我们进行的一系列安全教育和培训都给我留下了极深的印象。因为忽略任何小的隐患都有可能造成今后大的事故。虽然我不从事技术操作性工作，相对工作的危险性比较小，但是在平时的工作中我也始终牢记“安全第一、预防为主”的方针，向老员工学习，使自己个人安全生产的意识不断得到提高和增强，为公司实现全年无事故做出自己应尽的努力。

试用期是学习的主要阶段，所以在刚来公司时，在主控室跟着同事们值班的时间比较多，通过他们认真详细的讲解，我也学会了不少值班时涉及的工作内容以及变电站设备的专业知识。

值班工作看似一层不变，但是耐心和细心却是不可缺少的，而这一点我就做的很不够。在这方面原本的学习基础就不扎实，随着时间的推移，工作量增多，很少有时间能够完成完整一整天的值班工作，再加上个人学习主动性不强，所以导致很多故障仍然没有记住，值班操作步骤不能熟练完成。在今后的的工作中我应多加强专业方面的学习。

在月底作月度报表是我接到的第一个工作任务。虽然通过这几个月来的不断学习，大部分的工作现在已经能够做到自己完成了，但是面对庞大的数据还是会感觉紧张，因为多一个0和少一个0就是天壤之别。但是越急躁就越容易出错，想快点完成工作的心理也是导致计算错误频频出现的原因。在年度

总结里再次提到在试用期总结中已经提过的这个问题，我自己实在觉得很不好意思也很愧疚。在今后的工作中我会继续向老员工们学习，认真负责，戒骄戒躁，尤其是对数据的统计上，应细心的进行检查，哪怕多算一次也要保证其正确性。

为迎接总公司的秋查工作，我作为资料员和同事一起完成了对资料室的档案和文件分类整理、编目、装订、补充、更换装具、标签，并输入微机的工作。虽然期间也很努力，但是在事实面前我不能不承认自己的工作做的很不到位，质量不高。这和我平时对资料室的文档和资料的了解不够细，不够实，不够充分有直接的原因。在今后对资料室的工作中我一定端正态度，认真对待，加强主动性，通过对各类文档、资料多加熟悉，使档案工作纳入公司要求的规范化和精细化轨道，同时也方便同事们查阅。

除此之外，配合同事工作、认真完成交办的各项任务也是我的主要工作之一。虽然工作很琐碎，但我仍会以积极的心态去对待，力所能及的去完成。

通过三个月的工作，我发现了自身存在的很多缺点与不足。例如与同事们沟通少，学习工作的主动性不强，工作时缺乏思考，也不注意总结，尤其是在工作中细心不够，又容易急躁，在很多事情的处理上都不成熟，做不到统筹规划。这些都是导致工作出现错误、给同事带来麻烦的主要原因。在今后工作中，除了一如既往地听从各级领导安排，虚心向各位领导和同事学习他们对待工作的认真态度和强烈的责任心外，也应该加强与同事之间的沟通交流，通过不断学习和总结增加自己的知识面，逐步加强和丰富自己的业务知识的学习，努力提高工作水平，以至把每一项工作都做到位、做好。同时更应该加强个人修养，修正自己的行为，自觉加强学习。也希望大家在我做的不好的地方及时的加以纠正和批评，我都会虚心的接受并改正。

## 电厂工作总结文本篇九

xx号电除尘改布袋除尘改造工程从4月25日进场后，经过拆除、改造、安装等过程，至此已顺利完工。

我公司在此次改造工程过程中克服了一切不利的因素。在塔吊等重型设备无法进入现场的情况下，我公司果断的采取井架和人工搬运的方式进行拆、装；在较差的天气和施工条件下，我公司人员每日奋战在现场；此外在保证安全及质量的情况下，我公司经常加班加点地施工，以确保工程的完工。在本次3号炉的改造过程中，我公司得到了电厂领导以及二期项目部的关心以及大力帮助，使我公司能顺利的完成xx号炉的改造。在这次的xx号炉改造工程中，我公司的一切设备都是按照国家规范标准进行订购、安装。电气方面采用的是西门子、欧姆龙及施奈德的原装产品plc也是在保留了xx#原有的触摸屏操作和优化控制管理外，控制系统能以工艺画面和棒状图、趋势图进行数据实时显示生产信息、设备状态和故障信息，制表打印及信息存储记录。控制系统应能进行故障自诊断，并应有必要的'故障报警系统，使操作简洁、舒适，运行安全、可靠。外围设备、电缆采用有效的抗干扰技术，保证控制系统、测量系统能够适应现场环境并正常运行。

在结构方面，本次xx号炉的花板是用激光制作的8mm碳钢，使布袋的固定更为平整，使用寿命得到保证；而脉冲阀仍旧采用的是韩国大禹生产的“th”型脉冲阀，再配上按国家标准选购的分气包，清灰系统符合使用要求，工作性能也稳定可靠；为保烟气进气方式合理，我公司技术人员到现场进行反复勘查和计算，合理制作、安装了挡风板，保证了各单台除尘器烟气均匀，系统阻力的正常，并使烟气均匀地流过布袋，同时大颗粒粉尘预分离措施。而阀门采用的是三轴方风门，通过plc的模拟控制，使门的开启符合电厂的实际运行情况，在安全性方面也得到了很好的保证。

在抓紧施工的同时，我公司也同时将袋式除尘器本体有关的结构、系统等图纸和电气及控制系统需要的技术资料，以及施工日志等跟施工工期保持一致。并将控制系统的控制原理、工艺流程、系统配置等对运行人员进行了说明及培训，以保证工程在后续工作上的顺利进行以及资料的移交。

本次xx号炉电除尘改布袋除尘，在我公司的努力和电厂各个部门的大力协助下，无事故的顺利完成，从系统的动作试验和运行的情况来看，所有仪器都运行正常，设备也反映良好，达到了预期设定的目标。

## 电厂工作总结文本篇十

自各方面的严峻挑战，克服了年初极端严寒带来的难以想象的困难，保证了供热安全；战胜了扩建机组开工晚、有效工期短等不利因素、按照计划完成了工程节点工期；20xx年在生产、基建并行的紧张工作中我们圆满实现了全年机组非停为零、环保达标排放、电量超额完成、基建稳步推行、热费回收完成99.4%，安全生产无事故。圆满的完成了1-11月份各项工作目标，实现了三个最好，为全面完成年度绩效考核目标奠定了坚实的基础。

20xx年，我们深入贯彻落实科学发展观，在公司的领导和全体员工的共同努力下，战胜了零下45度的高寒和长达四个月零下30度低温天气带来的各种困难；年初、多方协调、积极争取，战胜了因燃煤紧缺给安全生产带来的不利影响。通过精心操作、认真调试，按要求完成了锅炉喷钙脱硫，实现了节能、环保、达标排放，实现了安全最好；在四个热源点满负荷运行的情况下，克服了人员紧缺，锅炉蓬煤等特殊困难，保证了供热质量，实现了热费回收99%以上，实现了指标最好；三期供热扩建工程稳步推进，参战人员与施工单位一道战酷暑、斗严寒，通过精心组织、群策群力，一个个里程碑节点如期完成；一年来，党的建设不断加强，全体党员积极参加争

先创优活动，企业荣获集团公司创建四好班子先进集体；党风廉政、企业文化深入开展，民主管理、思政宣传落在实处，确保了稳定最好。一年来，通过全厂500名职工付出的艰辛努力，我们也取得了丰硕的成果，被公司授予x先进单位荣誉称号、被市市委、政府授予消费者满意单位和城市管理年先进集体荣誉称号。

### (一) 主要生产经营指标完成情况

1、发电量□20xx年计划为17300万千瓦时，截止11月26日完成x万千瓦时，完成计划的x%□预计全年可完成x□

2、综合厂用电率□20xx年计划为16.89%，截止11月26日实际完成x%□比计划降低x个百分点，预计全年可完成x□

3、上网电量□20xx年下达计划为14298万千瓦时，截止11月26日实际完成x万千瓦时，完成计划的x%□

4、发电煤耗;20xx年计划为335.3克/千瓦时，截止11月26日实际完成x克/千瓦时，比计划(降低、提高)x克/千瓦时。

4、营业收入□20xx年计划为16489万元，其中电力收入3798万元，热力收入12691万元，截止11月26日实际完成x万元，完成年计划的x%□其中电力收入完成x1111万元，热力收入完成x万元，预计全年可完成x□

5、四项费用□20xx年计划为1660万元，截止11月26日完成x万元，完成计划的x%□预计全年可完成。

### (二) 主要工作完成情况

1、构建本质安全、加强安全生产，确保长周期安全运行：在安全管理中，我们发挥了安全生产各级网络管理作用，开展

了反违章和反事故演习培训，做好了季节性安全检查、整改工作；加强了重大危险源和二十五项反措管理，逐级落实安全责任制，积极开展五好班组创建活动，较好地实现了创建活动同安全工作的有机结合；通过对全厂事故应急处理预案进行重新修订并认真组织演习、演练，结合春查及安全月、反违章专项活动，组织职工开展安全发展、预防为主的安全演讲比赛和观看消防知识事故案例录像片，提高了职工安全意识；在基建施工中，严格加强施工单位安全管理，落实三方责任，有效杜绝了工程事故的发生，确保了三期扩建工程施工安全；高度重视公共安全、无交通、消防事故；截止目前，实现了机组零非停、基建零事故的安全生产目标，保持了安全生产的良好记录。

## 2、加强机组检修、运行管理，实现长周期稳定运行

认真做好机组维护检修工作，精心筹划技改项目实施，一年来我们共消除各类缺陷x条，消缺率达到x%□完成了热电厂3台机组、4台锅炉和3个热源点13台锅炉的全面检修，先后组织了2号机组a修及1、3号机组c修，结合三台机组维修技改及全厂全停时机，加强设备治理和技术改造，组织了汽机蜂窝式高低压气封更换、凝汽器疏通酸洗、高备变渗漏处理等重大项目检修，在检修中严格实施了全过程动态考核及检修工艺质量考核，提高了设备安全和经济性能，机炉检修后性能均优于预期目标。

在运行管理中修编了《运行岗位标准》，明确了各级运行人员责任，按照《节约环保型企业》的要求全面加强对标管理，多项措施的有效实施，使机组长周期运行成效明显，发电设备平均利用小时明显上升，2号机组实现了连续安全运行x天的优异成绩，为全面完成年度发电任务打下了坚实的基础。

响严重，增供扩销、热费回收难度加大，燃料成本、锅炉脱硫和外购电量的费用严重超出预期。收入的减少、成本的增加，给我们完成上级公司下达的经营指标带来了严峻的考验。

面临种种不利影响，我们不等不靠，积极实施各种应对措施，进一步细化完善预算管理，合理安排、控制各项费用支出，努力提高计划成本预控能力，再此基础上不断加强工程和物资管理，严格控制、规范物资采购和工程招、议标环节，充分发挥财务稽查、内部审计和效能监察作用，不断加强检查监督，努力实现降本增效。

在增收方面，明确了重点是增发电量，在确保机组完好的前提下，杜绝非停发生，做到度电不扔，在保证供热质量的前提下，增供扩销，加大热费回收，生产部门狠抓燃煤、燃油管理，最大限度完成夏季储煤任务，尽最大努力降低燃料成本，极大缓解了经营压力。

目前，全厂上下牢固树立节约意识、成本意识，通过发动全厂职工参与管理，严控成本，充分调动了大家工作的积极性。实现人人控成本、处处控成本的节约意识和节约就是赢利的经营理念，为全面完成公司下达的各项经营指标任务奠定坚实的基础。

#### 4、开展优质服务、提高供热质量，确保热费回收率

为了确保今冬如期供暖，并提高供热质量，今年夏季，我们投入二百万元资金对供热管网薄弱部位进行了更新改造，更换了一次网18对膨胀节和四道街新华书店门前的地下直埋供热管线，针对城郊换热站受地下水位上涨影响供热安全的情况，在政府的大力支持下，异地择址新建了地上换热站，换热站运行女员工冒着高温酷暑对23座换热站的1余片换热器板片进行了酸洗，针对部分老楼公用管网腐蚀老化影响供热质量的情况，积极配合协助供热办、物业监管处等主管单位进行维修和更换，确保冬季正常供热。

在冬季供暖期，我们从9月1日开始进行一次管网注水、9月23日所有供暖设备全部启动运行，热用户提前两天感受到了集中供热的温暖，由于今年供热准备工作提前，供暖初期供热

质量好于往年，热用户的满意度显著提升，用户交纳热费积极主动，截止11月26日，完成热费回收万元。

## 5、深入开展节能降耗工作、积极创建节约环保型企业

20xx年我厂将创建节约环保型企业列入工作重点，按照华能集团创建活动要求，成立了以厂长为组长的创建活动领导小组，明确了各级人员的职责，制定了科学、可行的创建规划，健全了三级节能减排管理体系，强化对标管理和耗差分析，依靠科技进步，实施提效改造，有力降低了各项能耗指标。

在具体工作中，通过开展我为节能减排献一技活动，号召员工从身边的点滴小事做起，营造了节能降耗的浓厚氛围，形成了技能减排、人人参与的良好风尚。在生产过程中，根据天气变化及时调整热电厂、热源点锅炉运行方式，加强与电网调度联系，优化机组启、停运行的能耗指标控制，通过开展小指标竞赛活动，达到了运行值之间相互促进、相互提高的目的。在清洁生产工作中，认真开展了脱硫、除灰设备的运行管理，保证了脱硫设备的健康水平，脱硫同步投运率完成100%，顺利通过了各项环保检查验收，保持了烟尘、废水、二氧化硫和氮氧化物连续达标排放，创造了历史最好水平。

## 6、紧抓机遇、全力争取，前期工作稳步推进

三期供热扩建项目核准是年度四项绩效考核目标之一，面对常规火电项目核准越来越严格的情况，我们以项目核准为目标精心部署，全力以赴加大工作力度。紧盯项目核准各个环节，最终突破瓶颈□x月x日实现了三期扩建这个具有战略意义项目的核准，为企业的长远发展奠定了基础。

## 7、围绕中心、服务大局，进一步加强党建工作

一年来，我们围绕企业中心工作积极发挥党组织的政治核心作用，按照公司部署认真开展了创先争优活动及党员践行承

诺示范行动，进一步加强了党组织、党员队伍的建设，提升了党建工作整体水平。以开展四好班子建设为主线，结合实际扎实开展各个阶段工作，充分调动了班子成员积极性，得到了集团、能源两级公司党委的好评和认可，被华能集团公司授予创建四好班子先进集体；纪检监察工作突出重点，按照中纪委五次全会精神 and 《国有企业领导人员廉洁从业若干规定》及公司党风廉政建设要求认真落实党风廉政建设责任制，组织党员、干部观看了廉政警示片《远山的红叶》，加大了物资采购、设备招投标的效能督察力度，全面推进惩防体系建设；在宣传思想工作中，围绕内促工作、外树形象的要求，加大对内、对外宣传力度，在公司信息和能源报发稿x篇，塑造了企业良好社会形象同时提升了企业知名度和美誉度；认真做好了行风建设、文明单位创建等活动，组织全体员工参加了玉树地震捐款，较好的履行了社会责任；充分发挥了工会、青工职能作用，通过职工大会、厂务公开栏和职工交流谈心等多种途径对职工群众的意见、要求及时进行反馈、处理。组织全体职工进行了体检、为困难职工和上大学的职工家庭进行了补助，全力帮扶困难职工改善生活条件，通过努力实现稳定最好。

20xx年，是我厂拼搏进取、攻坚克难的一年，同时也是硕果累累、成绩斐然的一年。一年来，在经营管理、工程建设、项目核准、创建节能环保型企业和临时用工安全等方面都对我们提出了新的挑战 and 考验，工作中我们坚定务期必成的信念，对外加强协调，通过有效的沟通寻求各方的理解和支持，取得了项目核准、电量增长、燃料供给等方面的突破；向内强化管理，通过细化预算管理深挖内部潜力、落实人员责任调动员工潜能促使各项工作迈上了新水平。

在大家的共同努力下□20xx年无论是安全生产、基本建设、经营管理还是节能减排、党建工作我们都取得了比预期要好的成绩；当前我厂项目核准指日可待、扩建施工继续攻坚，安全生产严抓不怠、生产经营平稳运行、集中供暖群众满意、增

供扩销、热费回收好于预期，综合治理、信息信访等常规工作持续巩固；这些成绩的取得得益于上级公司和市委、政府的关怀支持，取决于我厂各职能部门的团结协作，归功于全体干部职工的辛勤努力。历经一年的艰辛磨砺，给我们最大的启示是：困难越大，越要有携手同心战胜困难的勇气，挑战越强，越要有坚定信心迎接挑战的能力。

回首不寻常的，我们取得的成绩有目共睹，但是我们也要清醒认识到工作中还存在很多问题和不足□20xx我厂面临的总体形势不比20xx年轻松，在安全生产、经营管理、增供扩销、热费回收、设备治理等方面面临的困难和压力仍然较大。

安全生产方面：当前我厂供热面积560万平方米，预计明年冬季取暖期将超过600万平方米，随着供热面积增加、供热区域的扩大，我们承担的社会责任和面临的安全生产形势日益严重。

经营管理方面□20xx年因我厂三期扩建，致使财务费用加大，折旧费用相应增加，新机组投产后当年达不到满负荷供热、锅炉脱硫设备的投入致使成本费用大幅增加，加之燃料费用上涨、劳动用工增多等因素影响，致使我厂20xx年经营指标不容乐观。

电热市场方面：随着地区20xx年经济平稳增长，预计电网负荷及用电量将有不同程度的上涨，但是达赉湖热电厂、海拉尔热电的投产运行和多家风电的参网运行将使发电装机的增速远远超过用电量的增长，这将导致效益电量竞争更加激烈。由于规避通胀风险，我市房地产销售看好，但是空房率随之上升，收费回收压力进一步加大。

节能减排方面：随着发展低碳经济的呼声日渐升温，作为一家国有企业，今后我们面临节能减排的形式更加严峻，脱硫设施的维护、除尘器改电袋除尘、换热站无人值守、粉煤灰的排放等工作都需要我们认真去做。

职工队伍稳定方面：我厂外地调入职工较多，他们多数单职工家庭，工资收入低，在我市购房后，还贷压力大、生活艰辛，需要我们深入了解、认真做好帮困工作。

虽然20xx年工作存在的困难很大，但是我们也应该看到，困难中孕育着希望，挑战中蕴含着机遇。20xx年市国家确定为重点开发开放试验区后，势必要加快城市建设与发展，这给我们带来了新的发展空间，新机组投产后我们供热能力、供热质量将有整体提高，同时我们积极争取资金将换热站升级为无人值守，输煤系统改为桥抓上煤，换热站投入阻垢剂等这些措施都将进一步减轻劳动强度、提高供热质量、增加供热收益。

基于以上形式分析。20xx年将是我厂亏损最为严重，经营形式最为艰难的一年，但是，如果我们咬紧牙关、安全平稳度过这一年，我厂的经营状况将逐步好转，因此，我们20xx年的工作思路是：紧抓经济效益这一核心，夯实安全生产这一基础，突出外拓市场增收入、内挖潜力降成本两项重点，强化增发电量、预算管理、节能减排、党的建设等工作，携手同心渡难关，坚定信心谋发展，确保实现三个最好。

1、加强安全管理、切实实现安全最好按照公司安委会的要求，对自身安全工作进行再梳理、再检查、再部署，全力夯实安全基础，切实把安全最好落在实处；参照煤矿领导带班下井的规定要求，严肃值班值宿劳动纪律；加大供热设备巡查力度，防止发生有影响的供暖责任事故；及时了消除安全生产隐患，避免机组非停；加强三期供热扩建工程安全管理，严防各类事故发生；为完成全年绩效目标提供安全保障。

2、狠抓市场营销x提高供热效益：把社会效益放在首位，加大对营销和外网职工服务质量和工作技能的培训，对温度低的用户及时查找原因、积极配合政府相关部门和物业管理部门协调、帮助用户维修老化供热管网，不断提高供热质量和

安全;深入用户摸底调研,力争早接多供,提高供热效益;加大冬季储煤力度,确保冬季燃料供给;在保证供热质量的前提下合理调整供热负荷,完成年度热费收取任务。

3、加强企业管理、降低经营成本;牢固树立机组长周期运行就是最大的效益意识,充分发挥供热机组、电网末端电压支撑的优势,全面加强机组运行管理和设备治理,保持良好的设备运行状态,确保完成发电量、增加发电量;深入开展能耗指标创优活动,确保机组经济、稳定、环保运行;加大燃料管理,提高夏季燃煤存储、降低燃料成本;加强经营管理,切实抓好预算的执行和考核,严格成本管控责任,加大财务监督、效能监察和内部审计工作力度,堵塞管理漏洞,促进增收节支,确保效益最好。

4、积极推进工程建设、争取早日投产:发扬三千精神克服开工时间晚、冬季施工困难等一切不利影响,精心组织、科学安排、严格质量、齐心协力积极推进三期供热扩建工程施工进度,认真做好生产准备人员培训,确保年内锅炉投产运行,增加机组出力,提高供热效益,全力落实机组试运和投产运行的环评、并网等审批,为实现投产既稳定、投产即创效创造良好条件。

5、落实节能要求、创建节约环保企业;全面落实公司节能减排工作要求,建立健全节能减排、创建节能环保型企业目标管理体系,严格落实节能减排责任,做到扩建机组环保设施三同时和现有机组环保设施运行维护的管理,对环保设施的运行维护管理与主设备同等管理与考核,全力抓好电袋除尘改造,确保完成年度节能减排任务。

6、加强市场分析、做好十二五发展战略;要充分发挥市城市建设相对集中适合发展集中供热的优势,本着科学、务实的原则,认真谋划好下一步的发展方向,为企业今后健康、协调、可持续发展打好基础,推动企业发展不断迈上新水平。

7、加强队伍建设、提升干部、职工综合素质：进一步加强领导干部队伍建设，激发各级人员工作积极性，开展新机组生产、运行人员培训，强化全能值班员、多能检修人员的培训，建立人才激励机制，对在工作中尽职尽责、表现突出的优秀员工要及时鼓励和培养，促进员工主动学习、提升素质的良好氛围，增强解决实际问题的能力。

8、加强党的建设、确保稳定最好：组织全体党员干部深入学习十七届五中全会精神，加强领导班子和队伍建设，强化党员示范行动，深入开展工程建设、物资采购和招投标管理等效能监察工作，为企业健康发展保驾护航，发挥工会、青工组织作用，关心员工生活，及时解决员工困难，不断改善员工生产、生活条件，努力建立职工自觉维护企业稳定的长效机制，确保稳定最好。

五年来，抢抓发展机遇、不断扩大企业规模，完成电源、热源项目投资x元，热电装机由x千瓦时增加x千瓦时，累计完成发电量x千瓦时，供热面积由230万平方米增加到560万平方米，热费收入由4535万元，增加到1.45亿元，累计实现销售收入x元、实现税收x元，总资产突破亿元。

管理提升：五年来，始终坚持提高管理水平，建立了规范有效的内部控制体系，正常开展了经济责任考核、审计监督、预算管理 etc 基础管理工作，各项工作实现了规范化和制度化运转。

队伍提高：五年来，坚持以人为本，建立健全激励约束机制，全面实施人才强企战略，培养和造就了一支想干事、能干事、懂生产、善管理，作风朴实、精干高效的干部队伍，锻炼出了一支吃苦耐劳的员工队伍。

党建加强：五年来，紧紧围绕企业中心工作，积极探索企业党建工作新思路，通过组织多种形式、富有成效的文明创建活动，营造出了健康和谐的企业文化氛围，从市级文明单位

晋升为市文明标兵单位，并被华能公司授予四好班子先进集体称号。

体会：五年来的成长、壮大得益于华能集团公司的正确领导，得益于公司的大力支持。在激烈的市场竞争中，公司决策层思想解放、思路清晰，根据发展需要，按照现代化企业制度的要求，科学决策，针对市城市建筑相对集中适合发展集中供热的实际，扩建了供热机组、收购了宏珠热力，统一了供热市场，形成了供热规模，促进了企业核心竞争能力的不断提升。之所以能在激烈的市场竞争中始终保持活力和生机，关键在于我们坚持以人为本，建立健全了适应股份制企业的激励约束机制，把班子建设、队伍建设和企业发展、科学管理有机的结合起来，以事业凝聚人、锻炼人，培养职工对企业的认同感和归属感，增强了企业凝聚力，形成了共谋发展、和谐奋进的良好氛围。在开创事业的实践中形成了勇于开拓、不怕困难，埋头苦干、精益求精精神，培养造就了一支作风朴实、精干高效、能打赢仗、拼搏进取的职工队伍，为企业的又好又快发展奠定了良好的基础，初步营造出具有特色的企业文化环境。

按照集团公司、公司的发展规划以及市市场需求，热电厂确定了在十二五期间发展奋斗目标为[]20xx年，实现可控装机容量60mw[]成为市的一家利税大户;20xx年，实现可控装机容量2300mw[]努力把热电厂建设成为一家以热为主、以电为辅、实力雄厚、管理一流、服务社会、用户满意，具有一定竞争力的热电联产大型企业。