

# 最新党费管理情况自查报告(优秀5篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

## 党费管理情况自查报告篇一

为贯彻落实\*\*市人力资源和社会保障局《关于迅速落实市指挥部疫情防控组有关节后返\*员工健康管理要求的紧急通知(第3号)》文件要求，xxx于2020年2月9日至2020年2月10日，对xx集团本部及下属各项目公司开展节后返\*员工健康管理专项检查。现将专项检查情况汇报如下：

一、在传达《传染病防治法》《突发公共卫生事件应急条例》等法律法规规定方面；

各项目公司均通过oa、微信群等平台，由项目公司负责人或行政经理对《传染病防治法》、《突发公共卫生事件应急条例》等法律法规规定进行传达，要求全体员工及时学习。

(一)成立应对疫情防控领导小组，下设工作小组。面对新型冠状病毒感染的肺炎疫情，xx集团积极响应上级单位对疫情防控工作的决策部署，成立了以xx董事长为组长、xx总经理为副组长，公司其他经营班子成员、各职能部门负责人为成员的应对疫情防控领导小组，主要职责为负责公司新型冠状病毒感染的肺炎防控工作的整体部署决策。下设以xx总经理为组长，人力行政部副总经理为副组长，各项目公司负责人、人力行政部经理为成员的工作小组，主要职责为负责公司系统防控工作的组织协调、信息收集，采取防控措施、发布疫情动态等工作。各项目公司相应成立应对疫情工作小组，确保

疫情防护工作的全面贯彻落实。

(二)xx党总支于2020年 1月31日，发布《关于加强新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控工作的通知》，合理分工，责任到人，确保各项防控措施有力有序开展。

各项目公司均通过微信群转发与传达上级单位关于防疫的相关工作要求与新闻等。但有部分项目公司传达学习反馈不及时的情况，如机场福特相关防护工作文件通过微信传达员工未得到及时确认回复。

四、 企业员工名单、节后返\*员工名单及返\*前后的信息登记台账完整，并能实时导出；

各项目公司均已经建立和完善了摸排表、需延迟复工表、防控日报表、楼栋隔离情况报备表、假期外出人员情况汇总表，表格相对比较齐全。信达诺丰田店员工的返岗登记表有的未经员工本人签字。

五、 设有相对独立的隔离场所或有隔离工作方案

xx服务有限公司发热员工的应对方案须完善；

xxx店未设独立隔离室；

xx4s店和xx展厅及售后入口处未设专席摆放防护用品，员工及客户不方便识别；

xx有限公司销售前台防疫物资须补充；

xx展厅防疫物品较为简单，消毒液目前只有威露士的衣服消毒液，未备到酒精；

x店防控物资台帐未建全；

各项目公司均通过短信或微信的形式通知员工，并在延迟返工表的后面，对上述那些人做已电话或微信通知的备注□xx有限公司还重点通知了河南、江西等疫情严重地区员工，告知相关规定和要求。

xx4s店检查人员进店时，测量体温的工作人员未规范佩戴口罩，将鼻子与嘴巴露出。工作人员测量体温时，不够注意细节，直接将体温计接触到检查人员的额头上。建议特殊时期，给客户测体温时需注意细节。

九、 所有群众性文体活动一律停止举办，禁止组织大规模群体性聚餐活动；

严禁在此期间出现人员聚集的情况。在公司就餐要求取消堂食，提倡单人单桌或隔座而坐□xxxx有限公司无食堂，提倡员工自己带餐或者回家吃，健康又卫生。

十、 严格规范开展消毒、清洁与防疫工作；

各项目公司安排专业的保洁人员对办公区域进行消毒，不放过任何一个死角，消灭细菌，用心保障员工和客户的健康环境。建立每日消杀的记录与照片。检查组发下的问题有：

在公司微信群通知、告知、宣传，员工个人防护措施，着重体现员工上下班途中防护工作。检查中也发现了一些落实不够到位的地方，如大邦奥迪4s店店内关于员工上下班途中防护宣传还不足。

十二、 严禁恶意造谣传谣、谎报隐瞒疫情、发布不实信息。

俗话说得好：“造谣张张嘴，辟谣跑断腿”。为此各项目公司推出了专门的辟谣板块，对员工进行宣传，公司张贴瞒报、谎报的公告，帮助广大员工分辨关于疫情的“事实”和“传言”。

## 党费管理情况自查报告篇二

根据集[]22号《关于加强企业资产出租管理的通知》及集团公司董事长、总经理的工作精神，为强化企业出租资产的监督管理，确保国有资产保值增值，我部专门抽调内审人员，分批分次派出检查小组深入基层，开展出租资产检查，现出租资产检查工作结束，有关检查工作情况汇报如下：

### 一、基本情况

我部按照“是否有相应制度建立、是否有欠租、是否有免租”的出租资产总体检查要求，重点从“企业内控制度建设、租赁合同管理、租赁收入会计核算”等三个方面，对各子公司全部出租资产进行认真、细致、全面的检查，基本情况较好。自2月以来，各子公司通过加强出租资产管理，规范工作程序，使得出租资产管理工作走向制度化、程序化、规范化，管理水平明显提高。集[2014]22号文公布实施以后，各子公司出台相应出租资产管理制度的家、未建立制度家；共签定租赁合同份，其中续签份，内部公开招标份、委托拍卖公司份；租金的收款按《租赁合同》履行份、未履行份共欠租万元；租赁期限三年以下份、三至五年份、五年以上份，其中超过三年以上未上报审批份；年度出租资产情况在单位进行公示家子公司、未公示家子公司。

### 二、采取主要措施

各子公司主要采取以下几方面措施，加强出租资产管理，规范工作程序，确保了国有资产保值增值，取得了一定成绩。

- 1、建章立制，规范管理。自加强资产出租管理办法实施以来，各子公司认真学习资产出租管理办法，深刻领会资产出租管理办法的精神，结合本单位的实际情况，相继出台了出租资产管理办法，使得资产出租更透明化、更公开化、更公正化，出租资产管理更加规范和有序，逐步提高和完善了出租资产

管理工作。

2、对资产出租实行有效监控。各子公司加强对出租资产的监控，做到出租资产有明确的管理部门和责任人，一般是由办公室或财务部门对出租资产进行综合、全面、系统的管理，资产出租或租金递增经班子或店务会议集体讨论决定后予以实施。

3、基本落实资产出租管理精神。各子公司在出租资产上基本落实团公司的资产出租管理精神，出台的出租资产管理办法体现了集[2014]22号文精神，对具体出租资产施行经过班子和集体讨论，能够做好出租资产工作，取得一定成绩。

4、落实租金催交责任部门确保合同履行。各子公司明确财务部门为租金催收责任部门，财务部门根据逐个租赁合同约定的应收租金、支付期限、水电费实际用量做好催收工作，确保租金及时、足额、安全的到账。同时对收到的租金按照权责发生制的会计核算原则，及时入账，并计提、缴纳相关的税费，附带相关的水电费按实际用量代扣代收，会计核算基本做到及时准确。

### 三、存在共性问题

各子公司按照集[2014]22号《关于加强企业资产出租管理的通知》精神，加强了对出租资产的管理，取得了较好成绩，提高了资产出租管理水平。但对照集[2014]22号文和集团公司董事长、总经理的工作精神，还是存在一些问题，经梳理归纳，主要有以下几方面问题：

1、出租资产管理认识片面。各子公司对如何管理出租资产理解还不够全面系统，一是建立的制度条款不健全不完善，部分制度规定过于简单，如：招租采用的方式、租金的询价、租赁合同的'内容、合同签定的流程、合同的保管等方面在制度中不明确或无规定；二是对出租资产的招租情况和年度出

租资产情况公示认识没有到位，主观认为经过班子集体讨论或者在中层干部会、职工大会上通报也是一种公示的方式，没有按照规定对出租情况进行张贴公示。

2、合同管理意识淡薄。各子公司合同管理意识淡薄，从草拟、签订、生效、直至合同执行完毕的整个租赁合同管理全过程，存在合同文本不规范、合同内容不齐全、条款内容简单、表述欠严谨准确等情况，部分合同在履行过程中缺乏有效监控，除极个别租赁合同外，多数租赁合同不设履约保证金，部分因承租户的原因转租或提前终止合同，程序和操作流程存在不规范，不到位。

3、没有及时上报出租资产情况。各子公司没有按照集团公司规定及时上报出租资产情况，尤其是出现不符[2014]22号文件规定的情况，对签定年限超过三年以上的租赁合同，部分子公司没有以书面形式上报集团公司审批。

4、出租资产的使用效率低、增值不显著。组建成立后，各子公司基本建设增势迅猛，新卖场、新大楼矗立而起。从而对经营性资产在使用和配置上不断地调整，如僻偏地段仓库、年代已久的卖场等相继退出。部分调整后资产的出租过程中由于多种因素存在，在实际操作中过程中往往造成资产使用效率低、出租资产的增值得不到充分的保障。

5、出租资产的租赁期限长，租金增长缓慢。因出租资产所处位置偏远且面积较大，市场需要培育过程和承租户投入装修费用高等原因，部分出租资产签订租赁期限过长，租期内租金增长缓慢。

6、租赁合同履行不严肃存在欠租行为。部分租赁合同因承租户经营困难或中途提前退出等原因，租金的交付未严格按照合同的约定履行，缓交现象普遍，甚至个别合同出现欠租行为。

7、职工居住房管理薄弱。个别子公司存在将房子租给职工居住的情况，对职工居住房管理较为薄弱，有的合同已到期没续签，有的一直没有签定合同，有的还出现转租情况。职工在这些房子里已经居住多年，因大部分是老房子，居住者年龄较大，安全意识差，加上管理部门长期疏于管理，安全措施不力，存在很大安全隐患。

#### 四、部分子公司存在个性问题

此处不用修改。

#### 五、针对检查中存在的问题提出几点建议

1、深化出租资产管理认识。各子公司要认真组织学习，提高认识，统一思想，全面理解提高出租资产管理水平的重要意义，全面抓好出租资产管理工作，做到所有年度出租资产情况按照规定进行公示，确保国有资产保值增值。

2、建立健全出租资产管理制度。按照出租资产管理的有关规定,并结合各单位的实际情况,建立健全出租资产管理的长效机制和完善的管理制度已成为当前各子公司加强出租资产管理的当务之急。出租资产管理部门应当严格坚持和执行有关集团和本单位的出租资产管理制度。

3、强化合同管理意识。各子公司要认真学习合同管理知识，提高合同管理水平，减少和避免因合同管理不善带来的损失。从草拟、签订、生效、直至合同执行完毕的整个租赁合同管理，做到严格把关，确保合同文本规范、合同内容齐全、表述严谨准确，对合同履行实行有效监控。

3、加强精细化管理出租资产。各子公司对出租资产要做到精细化管理，达到制度化、程序化、规范化要求，该经职代会通过的，一律经过职代会通过；该有会议纪要的，一律要有会议纪要；该公布公示的，一律公布公示；绝不能出现先用后

付、不签定租赁合同等违规情况，确保把国有资产管理好，做到保值增值。要加强职工住房管理，对目前存在不足问题，采取措施加以整改，确保职工住房管理规范，不出现安全问题。

4、提高出租资产管理水平。建议举办一个学习培训班，组织各子公司出租资产管理部门负责人和经办人学习集团出租资产管理要求和相关业务知识，提高合同写作质量，加强出租资产管理水平，力争把出租资产管理得更好，为集团发展作贡献。

5、加大出租资产管理的监管力度。强化企业出租资产的监督管理，确保国有资产保值增值，除了集团加强内审监督外，各子公司各部门、全体员工等责无旁贷。出租资产的管理，是一项长期的常抓不懈管理工作，需要集团与各子公司齐心协力，齐抓共管。加强对各子公司出租资产管理的日常业务指导和监督，将事后监督变为事前、事中、经常性、规范性、普遍性的监督。针对检查中出现的 management 问题应及时采取有效措施加以解决，如：推荐规范的租赁合同文本、设置年度出租资产公示表（表见后）、开通公开举报电话、店店之间交流经验等。

6、提高履约保证金的意识。各子公司要通过这次出租资产检查，提高租赁合同履约保证金的意识，做到承租方在每个租赁合同必须按规定缴纳履约保证金，切实维护集团公司的利益。

7、加强整改工作力度。我部要将本次检查结果以书面形式反馈各子公司，各子公司要针对检查中所存在的问题，采取有效措施进行整改，确保整改到位，并将整改情况上报集团财务部，我部将不定时抽查整改情况，确保整改工作取得实际成效。

## 党费管理情况自查报告篇三

根据xxxx市卫生和计划生育委员会办公室的《关于印发辽宁省医疗机构中药饮片管理专项检查实施方案的通知》文件要求及《辽宁省中药饮片管理检查评估细则》，近期我院对中药饮片的购进、保管、调配等工作做了一次全面自查，现将自查情况报告如下：

1、成立管理小组。我院已于xx年1月成立了中药饮片质量管理小组，并由张维军院长亲任组长，为中药饮片质量第一责任人，每季度做一次中药饮片质量大检查，从饮片的购进、保管、调配等方面进行严格管理，从而保证了中药饮片质量，保证了临床用药安全有效。

2、完善管理制度。我院严格按照《医院中药饮片管理规范》、《中药处方格式及书写规范》等有关文件的要求，制定了《中药饮片采购验收管理制度》、《中药饮片储存、保管、养护管理制度》、《中药饮片调配管理制度》等有关管理制度，加强中药饮片各环节的管理，保障用药安全。

3、中药饮片采购验收管理情况。能严格按照规定从具有《药品生产许可证》的中药饮片生产企业或具有《药品经营许可证》的中药饮片经营企业采购中药饮片。购入中药饮片时，严格按照国家药品标准和省级药品监督管理部门制定的'标准和规范进行验收，包括质量、规格、数量、包装、标签、合格证等均须符合要求，且每种中药饮片必须附药监部门的质检报告，并由中医药从业人员验收签字，验收不合格绝不入库，从原头上杜绝了假冒伪劣药品进入医院。

4、中药饮片的储存、保管及养护。由于我院正处于新旧房屋过度阶段，业务用房紧张，不具备完善的通风、调温、调湿、防潮、防虫、防鼠等条件及设施，因而不能彻底防止中药饮片发霉变质、虫蛀、变色、走油、鼠侵等问题的发生。但是我院已经明确规定，定期查看饮片情况并将中药饮片置于阳

光下暴晒除湿驱虫。

5、中药饮片调剂管理。由于我院不具备专门的中药调剂人员，调剂人员均是由处方医师兼任，并严格执行中药饮片调配管理制度，对存在“十八反”、“十九畏”、妊娠禁忌、超过《中华人民共和国药典》规定剂量等可能引起用药安全问题的处方反复对照坚决拒绝调配，对处方要求需先煎、后下、包煎等特殊煎煮方法均能在服药袋上注明并给病人明确交代。

1、业务用房紧张，中药架过少，造成中药摆放不规整，个别中药没有上架。

2、中药房设备较少，可以考虑添加除湿机、换气扇、灭鼠器等必要设施。

3、没有专门的中药调剂人员。

1、中药房已经严格按照标准设计建设，并且拟定购置新的药架、除湿机、换气扇、毒麻药品柜、灭鼠器等设施。

2、引进专业人员或者对兼职人员进行相关知识和技能的培训。

## 党费管理情况自查报告篇四

一、文献选择：

1、检索角度选择

a□信息系统与组织创新有关的检索词□eg:信息化、信息技术、信息系统;组织创新，组织变革、组织创新、组织结构、组织文化、组织。

b□电子数据处理系统□edp□□事务处理系统□tps□□管理信息系统（信息管理与信息系统）、决策支持系统□dss□□办公自动化

系统[oa][电子商务[ec][商务智能[bi][虚拟企业[ve][企业资源规划[erp][电子政务等等具体领域信息系统的引入后对组织的影响。

c[信息系统建设的原则和方法、理论[eg:商务系统规划[bsp][关键成功因素[csf][组合规划[portfolio][信息系统生命周期理论对组织的影响。

## 2、检索式

利用以上1中的检索词进行检索，同时加上以下限定：

a[时间约束, 2000-;

b[期刊约束，核心期刊；

3、筛选文献方式：利用以上检索式检索的结果依旧很多，所以确定一下筛选文献方式。

a[核心作者，核心作者的文献质量较高，有利于对整体方向的把握。

b[核心机构，利用cnki的分析功能可以看到，清华大学、大连理工大学、浙江大学、复旦大学、上海交通大学、华中科技大学对此领域研究较深，所以优先选择。中国矿业大学虽然贡献也很大，但此单位的研究对象偏向于矿业所以不予考虑。

c[利用cnki中的趋势分析法，可以看到2000-本领域文献属于快速增长期，也就意味着本领域的许多基本观点没有定论，这个时期各种应用系统中提出的观点比一般笼统的信息系统中提出的观点更有价值。

4、优化检索策略，利用上面的检索后，发现符合规定的文献

并不是很多。所以在搜索结果的基础上，利用cnki中的关键词分析发现更多有用的关键词，重复上面的检索过程，使检索文献更有代表性。另外，通过参考文献发现相关文献。

## 二、文献研究结果：

### 1、组织结构(纵向研究)

如上海交通大学林英晖等人在《电子商务与企业组织结构变革》中从当前电子商务对企业生存环境的影响，指出企业组织结构将在规模与边界、层级结构、决策权分配发生变革。汤汇道等人在《网络组织—适应电子商务发展和变革要求的组织范式》中，根据电子商务的要求分析组织模式从泰罗的直线制、法约尔的职能制、事业部制、矩阵制到目前的网络组织。南京商学院程刚等在《基于企业信息化的组织结构变革研究》中提出信息化时代下，企业信息系统引入后，组织结构由纵向的直线型结构向组织结构扁平化、柔性化、网络化、虚拟化、边界模糊化方向发展。辽宁工程技术大学李士金等人在《基于电子上午的企业组织再造》中提出因直线型组织管理成本、效率、对外部环境适应性的缺陷进而提出钻石型组织模式。

总之，在这个阶段从企业纵向职能角度出发研究组织结构变化的文献非常多，大致都提出在信息系统的应用下，企业组织将会超扁平化、柔性化、网络化、虚拟化、边界模糊化、网络型（双向互动的多对多方向）等方向发展。

### 2、具体因素（横向研究）

如大连理工大学陆牡丹等在《信息系统建设中的组织文化变革管理》中，针对信息系统引入后组织文化发生的变革进行具体分析，其中对信息系统的引入采用六阶段理论（发起阶段、采用阶段、适应阶段、接受阶段、常规化阶段、扩散阶段）。中山大学马芝蓓在《信息系统对组织中信息活动与价

值活动的影响分析》中，就信息系统的引入对组织中的信息活动与价值活动的影响进行分析，并得出信息系统只能围绕组织的价值链不断创新，才能全面提高信息系统在组织中的地位及影响力。复旦大学赵卫东等在《电子商务环境下的跨组织流程研究》中，针对跨组织流程这一方面进行阐述信息系统所带来的变化。

## 党费管理情况自查报告篇五

南昌市xx区原名为南昌市郊区，2002年6月26日正式更名为xx区。区域面积180平方公里，常住人口28.32万，其中农村人口17万，下辖五镇一乡一场，97个村委会。近年来，xx区在省委、省政府和市委、市政府的正确领导下，在省、市有关部门的指导帮助下，深入贯彻《中华人民共和国村民委员会组织法》、中办国办《关于在农村普遍实施村务公开和民主管理制度的通知》以及有关法律、法规，从激活村民自治工作机制入手，突出抓好村务公开、民主管理这个中心环节，使村民自治工作不断得到深化和提高，困扰着xx区工业化、城市化进程中的一些“热点”、“难点”、“疑点”（如土地征用、拆迁安置、财务管理、工程招投标等）问题相继得到散热、化解和释疑，全区农村呈现出团结、祥和、向上的可喜局面，促进了全面区农村经济的持续健康发展。2000年8月，经省政府批准，省民政厅命名xx区为“全省村民自治模范区”。

xx区村务公开、民主管理工作起步较早，1996年底xx区就开始实行村务公开、民主管理工作。1997年2月，区委、区政府为密切党群干群关系，加强党风廉政，干群相互沟通，相互信任，进一步维护xx区改革发展、稳定的工作大局，下发了郊发（1997）9号文件。《关于实行村务“八公开”制度的规定》，涉及（1）财务收支情况公开；（2）集体企业和财产承包、租赁公开；（3）基建项目投资和招标公开；（4）农民合理负担公开；（5）农民建房宅基地公开；（6）计划生

育指标发证及计划外生育处罚公开；（7）征用土地招工指标和农转非指示分配公开；（8）村干部任期目标执行情况公开等。并制定了相关措施和办法，由区委分管领导负责，区委组织部具体承办。（1999年由民政部门承办）全区各部门做了大量工作，取得了一些经验，得到了省、市的充分肯定，并已成为xx区农村工作的优势。自1997年至今，xx区实行村务公开、民主决策以来，从加强对村干部、党员和村民代表的民主意识教育；加强对干部群众市场经济知识教育；加强对村级班子的整顿入手，重抓了以下几项工作：

## 一、健全制度，做到三个保证

1、从组织领导下予以保证。一是区、乡（镇）、村三级分别成立了村务公开、民主管理领导小组，分别下发了村务公开、民主管理实施方案和实施细则，明确了指导思想，任务和要求，以及主要责任人。形成了主要领导亲自抓，分管领导具体抓，区直部门配合抓，农民群众参与的齐抓共管格局。二是健全了村党支部领导下的村务公开、民主管理运行机制，既明确了村支部是村级事务领导核心，又要求村党支部必须依照宪法和法律的规定，支持村委会依法履行职责，支持和保障农民群众对村级事务的民主管理权；支持村民会议和村民代表进行民主决策、民主管理、民主监督，维护村民会议和村民代表会议的权威。

2、从管理制度上予以保证。区委、区政府先后下发了《关于实行村务公开的意见》、《xx区全面开展村民自治示范工作实施方案》、《xx区村民代表会议指导意见》、《xx区村民自治章程指导意见》、《xx区乡（镇）政府指导村委会工作规定规则》、《xx区村务公开和民主管理实施办法》、《xx区村民委员会成员管理办法》、《关于在全区农村广泛开展村民民主活动月的实施意见》、《xx区村级财务管理规定》、《xx区村级财务管理实施细则》、《xx区村级“一事一议”制度》等一系列文件。村一级制定了村民代表议事制度、村委会工作报告制度、村务公开

开制度、村民评议干部制度、村务监督制度等十项以民主议事、村务监督为主要内容的民主管理制度。各村成立了村民代表会和村务监督小组，并通过民主议事和监督渠道，使村民们真正享受到了自己的事自己议、自己管的权利。

3、从监督机制上予以保证。我们以乡镇为单位，建立和完善了财务管理、财务公开、财务审计和财务监督制度等为主要内容的集体经济民主管理制度，明确规定了会计、出纳、财务主管干部和民主理财小组的职责和权限以及村集体经济收入、支出、投资、干部分配等方面重大事项的具体运作程序。从2003年起，每年年底集中一个月的时间在全区广泛开展以健全“五制”（重大事项报告制、上门访谈制、结对帮扶制、民主评议制、法律服务制），开展“一评”（评选十佳村两委班子和十佳村干部、十佳组干部）为主要内容的村民民主活动月，这既是对村务公开、民主管理工作的一次极大推动和深化，也是对村两委干部民主作风一次大检阅。活动采取领导带动、责任驱动、督查推动、宣传发动、自我能动、群众协助等方式，使整个民主评议活动气氛热烈，广大村民参与管理、监督村务的热情空前高涨，通过问卷调查、个别访谈、谈心交心、开民主生活会，面对面地征求意见，背对背地全民评议，使村干部的工作作风进一步转变，民主意识进一步增强。村务公开、民主管理工作也走上了由“要求公开”向“我要公开”，由“要我民主”向“我要民主”的转变。

## 二、规范操作，突出三个环节

一是先议事后公开、保证村民参与权。凡需公开的内容，首先由村党支部、村委会归纳梳理，提出意见；然后召开党员大会、村民代表会议或党员议事会、村民代表议事会，广泛收集和反复征求群众意见和建议。严格按照民主集中制的原则，形成共识后再公开，保证公开的事项既有群众基础，又有实现的可能。

二是亮依据结果，保证村民知情权。对公开内容，坚持以党

的方针、政策和国家的法律法规为依据，不搞土政策，不开歪口子，但又注意结合乡镇村情，不死搬硬套，做到合情合理。村务公开时，尽可能地把政策依据、方案制定、数据指标、办事方式、决策和审查审核过程以及办事结果等农民群众应该知道的内容，全部公开，不打埋伏。

三是听反映抓完善，保证村民监督权。每一次村务公开后，党支部和村委会召开党员大会、村民代表会议或通过村务监督小组、民主理财小组以及意见箱等途径，听取和收集群众的反映和意见，对群众的疑问，给予耐心的解释，对群众的正确意见坚决采纳。

### 三、财务公开，把握三个重点

农村财务公开是村务公开的重点和重要组成部分，也是群众关心的热点。xx区自1998年以来征用土地2.3万余亩，补偿收入2.2亿元，村级集体收入也由1998年12717万元到2003年17455万元，农民人均纯收入1998年的2951元到2003年3933元，如何使村级财务公开一目了然：

一是财务公开切合村实际。村级财务公开主要根据财会规章制度设立，过去我们是根据财会科目向村民公布，经过一段时间公开，农民对财会科目看不出具体收入和开支内容，1999年开始，我们把财会一级、二级科目有的三级科目共设立7个大项、65个小项公开，有的象债权债务，内部往来、应收应付等也列明细公开，这样公开农民看了一目了然。

二是财务公开栏保持相对稳定。公开栏长期固定不变不能反映形势发展的要求，经常变动也会使群众摸不着头脑，认为是朝令夕改。要保持公开栏的相对稳定，首先应及时体现党在农村的现行政策，及时把党的政策和重大活动进行宣传、公开，充分体现广大农民群众的意愿和要求。在设立财务公开时不走过场，也不是为了应付上级检查，要让群众享有充分的知情权和民主监督权，更不能让群众“雾里看

花”、“水中望月”，要让群众知道村里有些什么收入，开支在什么地方，避免了有些不敢见“阳光”的项目成为“暗箱”操作。

三是财务公开坚持三审制。财务收支经村书记、主任严格审批，手续齐全，再经村民理财小组审核会计入帐，保持公开内容的真实性。乡经管站每年对村财务收支进行两次审计。还不定期对村进行明察暗访，防止财务公开中的不真实。

#### 四、加强监督，力求三个到位

首先，监督组织到位。我们建立了层级领导责任制，区、乡两级分别成立了村务公开、民主管理领导小组，党委书记任组长，将村务公开、民主管理工作任务分解落实到党委、政府有关部门，分管领导牵头负责，业务部门具体承办落实。各村也成立了村务监督小组，由村党支部或村委会负责人任组长，小组成员5-7人，其中村民代表必须在3人以上。

其次，监督手段到位。坚持和完善党员大会、村民大会、村民代表会议、党员议事会、村民代表议事会和村务监督小组、民主理财小组等会议和活动制度。凡村里的重大事项必须经党员大会和村民代表会议研究讨论后才能付诸实施。另外，村务公开栏也由村委会延伸到各自然村，全区436个自然村80%设立了永久性村务公开栏，每个公开栏同时配置了信息意见反馈箱。此外，有些村还不定期地组织开展了村务公开接待日活动。

第三，监督权力到位。赋予村务监督小组六个方面的权利：一是对村党支部、村委会日常工作有监督权；二是对两委拟定的各项公开内容有审核权；三是对不按规定程序公开有纠正权；四是对村民所提问题有解释权；五是对村务公开、民主管理工作中存在的问题有向上级组织反映权；六是对村组干部公务行为有评议权。

村务公开、民主管理是顺民心，体民意，聚民心的重大举措，推行几年来，给xx区农村带来了巨大的变化：一是党群干群关系进一步密切。村务公开、民主管理极大地调动了农民群众参与集体事务的热情，同时，改变了传统封闭运行的村务管理机制，使村干部廉政建设得到加强，干群关系由“猜疑”向“信任”转变，农村工作中的一些热点、难点问题相继得到化解，具体表现在“两减”（信访件明显减少，非生产性开支幅度减少）和“两增”（村集体经济实力普遍得到增强，干群之间的信任度明显增强）。二是形成了村级班子高效运作的机制。围绕村务公开、民主管理形成的一整套村级组织工作体系，使村务管理由“无序”向“有序”转变，村委会一班人始终把村民的利益放在首位，一切以集体事业为重，时时听取村民的意见和建议，处处自觉带头执行规章制度，任何工作都在群众监督之下，使村委会班子始终处于高效运转之中。三是促进了农村精神文明建设。村务公开、民主管理化解了众多潜在矛盾，促进了村风民风的根本好转。近几年来，通过开展村民自治示范活动、“创十星级农户”活动和“四进家门”创文明户活动，全区农村“五好家庭”和“文明户”逐年上升，部分村达80%以上，有的村实现了“五无”（无封建迷信、无聚众赌博、无打架斗殴、无乱砍滥伐、无偷窃），形成尊老爱幼、助人为乐、移风易俗的良好风气。四是促进了社会事业和经济全面发展。村务公开、民主管理为xx区经济发展，社会进步提供了一个稳定的社会基础。全区各项社会事业得到全面的进步。全区97个行政村都有良好的办公场所，80%以上的村进行了新村规划，民间纠纷调解率达100%，成功率达99%以上。农村社会养老保险覆盖面达50%以上，无违法婚姻，计划生育连续三年被市评为先进单位。全区治安良好，社会稳定。国民经济持续快速发展，2003年，全区实现gdp65.39亿元，完成财政总收入4.45亿元，农民人均纯收入达到3933元，列全省第一。

## 五、存在问题及原因

2、税费改革后一部分经济欠发达的村，村级运转困难，财政转移支付远不能对应这些地区实际支出。

## 六、下一步工作

1、按中办发（2004）17号文件和中央5.28会议精神，进一步深化村务公开、民主管理。把这项事关农民群众合法权益的工作自始至终体现求真务实的精神和作风上来。牢固树立大局意识，对中央出台的一系列解决“三农”问题的重要政策和措施，都必须坚持公开原则，切实维护广大农民的合法权益。同时进一步规范民主决策机制，保障农民群众的决策权，从而加强推进村级事务民主决策；明确村级民主决策形式；规范村级民主决策程序；建立决策责任追究制度。树立和落实科学发展观，紧紧围绕加快发展，协调发展目标，动员广大农民群众积极参与，使村务公开、民主管理获得持久动力，取得更大成效。

2、切实加强区、乡、村对村务公开的领导，进一步健全村务公开制度，规范民主决策机制，完善民主管理制度、强化村务管理机制，紧紧抓住农民群众普遍关心、涉及农民群众切身利益的重点、热点、难点问题，如实公开，经常公开，保障农民群众的知情权、决策权、参与权和监督权。同时村委会负责人安排专门时间接待群来访，解决问题，防止矛盾上交。

3、加强对村级级债务的清理，化解村级债务，在村务公开中强化对财务的公开力度尤其是大家知道的历年欠款问题，加大到位力度，让农民气顺心服，对借垫交税费，举办公益事业费，支付利息等“体外循环”加大清理公开力度，接受农民监督。

4、加强督查，狠抓落实，努力推进农村基层民主的程序化、规范化、制度化、科学化。成立由纪检、监察、农经、财政等部门参加财务公开检查组定期检查，通报结果，对公开态

度不认真，公开时间不及时，公开内容不祥实的村提出批评。

## 七、对实行村务公开，民主管理建议

实行税费改革后部分村的不良债务和内部往来、群众历年旧欠怎样利用财政和集体资金解决陈年旧欠及村级撤并规模，要求作出相应规定和欠发达地区村级转移支付的倾斜作出相应的补贴办法。

这些年来，我们在推进村务公开、民主管理方面付出了一些努力，做了一些尝试，也积累了一些带规律性的经验。我们感到，村务公开、民主管理工作是一项长期的工作，还需要积极探索新形势下村民自治工作的新途径、新方法。我们将以党的十六大和十六届三中全会精神为指针，认真贯彻执行中央健全和完善村务公开和民主管理制度，按照省村务公开、民主管理电视电话会议精神，要求各乡镇、村委会，严格按法律赋予广大农民当家作主的自治权利。要依法实行民主选举、民主决策、民主管理和民主监督，保障农民群众的知情权、决策权、参与权和监督权。要按照《村民委员会组织法》的规定，尊重和保障村民的民主权利，防止个别村在实行村务公开中暗箱操作，随意处分农民的承包地，挥霍集体财产，侵害农民的民主权利和经济权益。加强村务公开和民主管理，从根本上贯彻落实村民自治制度，保障村民当家作主权利，稳定农村基本经济关系，加快xx区全面建设小康社会步伐。