最新监理工作总结包括哪些内容(模板5 篇)

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料,它能够使头脑更加清醒,目标更加明确,让我们一起来学习写总结吧。总结怎么写才能发挥它最大的作用呢?以下是小编为大家收集的总结范文,仅供参考,大家一起来看看吧。

监理工作总结包括哪些内容篇一

本年度受公司委托,我只担任了一个项目的总监,为:三门峡 天盛置业.天鹅堡住宅小区,目前该小区一期工程均在主体施 工阶段,其中8#楼已封顶,5#楼也接近尾声;二期工程1#楼、 2#车库正在施工桩基;近期公司又委派我担任三门峡产业集 聚区紫阳路南段的总监,目前该项目正在开挖管沟基槽[]20xx 年的钟声即将敲响,又一个忙碌而充实的一年要离我们而去, 回顾一年的监理工作,真是得失兼备,下面就把我这一年的 工作情况向各位领导汇报一下:

- (一)为保证监理工作的有效性,做好内部交底,重点有以下几点:
- 1、严格遵守工作纪律及公司的各项规章制度;

监理记录是反映监理人员工作情况和现场情况的一个重要资料,所以不但要要求现场监理人员认真填写,还要经常检查和督促他们,因为有些年轻的监理人员经验和技术水平有限,不能及时发现现场存在的问题,通过分析他们的记录,能够及时发现现场存在的问题和他们工作中的不足。例如:在灌注桩施工中,有一次,我在检查他们头天晚上的旁站记录时,发现他们在记录砼泛浆高度时,几根桩的泛浆高度竟然一样,这就说明他们在旁站时根本未对此项进行检查,只是机械的

按照规范进行填写记录,发现此问题后,首先对他们进行严厉的批评,然后到现场手把手的教他们怎样量测。

- 3、严格按照设计文件及相关规范、图集对进场材料和工序质量进行验收;
- 4、熟悉和掌握相关合同;

因为你只有熟悉和掌握相关合同,才能做好合同管理,这方面主要包括:设计变更的管理、工程量的计量和签证、工程 款的审批。

5、做好安全文明施工的管理;

这方面主要包括:职责的划分、安全方案/措施的审查、专项安全检查、阶段性安全检查。

6、做好资料的管理;

在监理部指定专人按照公司制定的监理工作标准管理资料。

(二) 在监理部内部营造良好的. 学习氛围;

因为监理监理工作是向建设单位提供技术咨询服务的工作, 首先作为总监要以身作则,不断努力提高自己的技术和业务 水平,注意积累经验,以带动其他监理人员的学习积极性。 另外,为了避免监理工作的盲目性,也为了响应公司今年的 培训方案,根据工程进展情况,不定期的组织监理部人员学 习相关的规范、图集及控制要点。事实证明,我的付出还是 有收获的,就拿监理部的兰粉来说,该同志来公司才半年时 间,但目前基本上能独立工作;还有王辉,该同志聪明但不 爱学习,在我的督促和不断地施加压力下,从刚开始的连剪 力墙钢筋都不会验到目前已成为监理部的骨干力量。 (三) 完善后勤管理, 使监理人员无后顾之忧;

主要包括以下几方面:

- 2、办公用具要齐全;
- 4、制定值班计划,保证办公室整洁、卫生。

实践证明,完善的后勤管理对监理工作具有乘数效应,其作用不可小视。

(四) 定期进行内部检查和考核

为保证和提高监理工作的成效,根据工程项目的具体情况,严格按照公司制订的考核标准,对监理部人员的工作进行检查和考核。

通过检查,能及时掌握和了解监理部工作开展过程中存在的问题,并时时监督、督促各专业监理工程师认真、负责、及时、规范地完成职责分工范围内的各项工作。

因为考核和经济挂钩,这样就能强化各专业监理工程师提高自身的工作能力及工作责任心意识。

系,工序的合理安排等等;还有一些施工单位的管理能力很差,那么我们的监理工作侧重点就要从管理上帮助施工方。 施工单位管理得好,我们的监理工作开展起来就比较顺心。

对施工阶段的监理,我就要求现场监理人员要集中力量针对施工方技术或管理上的薄弱之处加强监理,从而使工程施工状况始终处于受控之中。例如:天方创世佳苑二期工程技术难度相对不大,工程项目经理部的管理人员配备较少,项目经理部往往偏重于施工现场管理,而在施工资料和工序报验上不能及时到位,需要监理方不断地提醒和督促。而天鹅堡

住宅小区工程投资大,工期相对较长,工程所涉及的施工技术相对较为复杂,项目经理部管理人员配备较多,但其中新招来的技术和管理水平较低的人员较多,技术力量薄弱,施工起来常常会出现一些意想不到的失误,这就需要我们从技术上帮助施工方把关,并着重抓好"三大员":施工员、质检员和安全员的工作,充分了解并掌握他们各自的情况,针对各人的弱点采取针对性的防范措施,以防发生重大过失,给工程带来巨大损失。

工程开工伊始,总监的首要任务是组建监理项目部,刚组建 的项目部就象一部新买的汽车需要磨合一样,往往对自己的 部下缺乏必要的认识和了解。根据工程的特点配备必要的监 理人员,通常是公司所考虑的,而根据各个监理人员的专业 特长, 合理分工, 明确岗位职责, 却是一名合格总监所应具 备的基本技能。监理部只有分工明确,监理人员各尽所能, 才能充分地发挥监理人员各自的作用。在了解和认识的过程 中,可以把不称职的人员换掉,也可以相应地调整岗位,只 有充分了解到各个专业监理工程师的不足之处,总监才能想 方设法弥补其缺陷,发挥其长处,从而避免监理工作失误, 规避监理工作风险。例如: 天鹅堡住宅小区, 此项目规模较 大,虽然我把工作重心放到此项目上,但由于其它两个项目 现场人员都是新进人员,经验谈不上,技术、业务水平也较 低, 所以我必须经常到现场指导他们的工作, 这样天鹅堡住 宅小区就需要有一个我不在时能代替我处理一些日常问题的 监理工程师,经过现场考查:翟龙飞同志不但有一定的工作 经验,技术、业务水平也较高,并且工作认真负责,我就向 公司领导建议委派其为此项目的总监代表,又根据其他人员 的特长,分工如下:王莎刚来公司不久,但心细,负责资料 的整理、归档; 王琦、王娇兰都有二、三年的工作经验, 重 点现场验收及旁站。

商量,总监也才能了解员工的生活状况和工作状态。第二,现阶段的监理人才流动比较频繁,新员工比较多,大多数一招进来就奔赴第一线,没有经过基本培训。因此,组建一个

以监理部为基本单位的"学习型"组织是很有必要的。监理部的学习主要以二方面为主:

- (1) 法律法规、技术规范的培训。我们知道,规范是我们监理工作的依据,也是"执法"的依据,验收通过是规范说了算,不通过也是规范说了算。针对工程项目将会碰到的技术问题,我就经常组织各现场人员一起学习、讨论,这种学习时间不固定,有空就进行,多则半小时,少则十分钟,以提问的形式进行,让每一位参与的员工都能对问题吃透,不求广泛,但求深入,并在每个新工序开工前,写出书面交底,要求监理部的每个成员相互传阅。同时,要求他们在验收之前一定要熟识规范、图集,抓住验收的重点、可能出现问题的部位,有的放矢,给施工单位一点心理压力,让他们不敢小看监理工程师,从而树立我们监理工程师的地位。
- (2)公司制度和监理合同、施工合同的学习。首先,带头执行公司的制度规定,上传下达,落实公司的意图,在工作的过程中,督促员工并带头遵守公司的制度。其次,公司的各项规章制度都有明文规定,在新员工进来时,很有必要让其自学、了解一下公司的财务制度、作息制度、请假制度等等。第三,监理合同是进行监理工作的合法性文件。合同规定的监理范围、监理期限、监理收费、权利和义务等都有明确规定,很多施工合同甚至规定了材料的品牌、型号和规格,如果项目部成员不了解合同,那么很可能会出差错。只有了解合同,才能更好地开展工作。以上这种学习以自学为主,而且要求以业余时间为主,不集中进行,为便于监理部人员能随时翻阅合同,监理合同、施工合同我都复印一份,将复印件挂到墙上。

以上是我这一年的工作情况,但还不全面,这里就不再一一阐述。以上在项目管理上采取的措施大部分在天鹅堡项目才开始实施的,我相信通过我的努力,并吸取前两个项目的经验、教训,我会把这个项目的监理工作做得令业主满意、公司领导满意。

最后对公司提几条建议:

- 3、监理部给公司反映的问题,要及时给予答复;
- 4、公司在和甲方签监理合同时,监理范围最好不要包括附属设施,因为这些构筑物往往手续不全,施工队伍不正规,给 监理工作造成一定的难度。

监理工作总结包括哪些内容篇二

- (1)监理站是总监理工程师的日常工作机构,全面主持现场监理工作,对工程的安全、质量、进度、投资、环保控制负全责,并对建设单位负责。
- (2) 监理站在总监理工程师的领导下制定监理管理办法、监理制度、监理工作计划,推行计划、量化管理,做到工作制度化、管理程序化、责任具体化。
- (3)参加第一次工地会议,主持每月监理单位、建设单位和施工单位的联席会议,负责提案的综合汇总,编写会议纪要,检查督促决议的执行。
- (4)检查、督促和协调各监理组的监理工作,及时解决和处理监理组提出的问题,对监理履职过程进行严格考核。
- (5)认真落实"一站一题库、一月一考试"的学习培训模式,详细制定监理站年度、月度学习计划,对监理人员进行有针对性的培训教育,切实提高监理人员安全意识、责任意识和监理技能。
- (6)解决合同执行过程中的一般性问题,重要和重大问题及时报告建设单位,并提出初步处理意见。
- (7) 审查施工单位的总体施工布置、施工组织设计(批复前报

建设单位认可)、单项工程的施工计划、方案及材料的标准试验报告,随时掌握工程进度。

- (8)对工程分包提出审查意见报建设单位批准。
- (9)抽检合同段工程质量,参加质量事故的处理。当工程质量严重偏离合同要求,且造成不良影响时,可直接下达停工令,对影响工程质量因素,及时书面提出整改要求,并监督监理组落实。
- (10)对所有工程变更提出初步处理意见,报建设单位审批。
- (11)审查签认施工单位的月工程计量和期中支付证书、最终支付证书,并报建设单位。
- (12)尽可能防止延期、索赔事件的发生。对发生的延期和索赔及其他合同争端,及时提出处理意见报告建设单位。
- (13)参加各监理组合同段工地会议,检查督促决议的执行。
- (14)掌握施工单位施工动态,编写有关监理月报及其它报告。
- (15)组织交工验收,协助建设单位组织竣工验收。
- (16) 对影响进度和投资的问题应及时向业主汇报。
- (17)负责督促、审查施工单位按期完成工程竣工资料编写工作。
- (18)组织监理文件的编制工作。
- (19) 执行业主下达的一切指令。

监理工作总结包括哪些内容篇三

转眼20xx年即将过去,一年来,在公司领导班子的关怀指导下,在建设单位的大力支持和施工单位的紧密配合下,我始终秉承"公平、独立、诚信、科学"的职业准则,认真履行总监职责,严格按照监理合同的约定,认真做好"三控、三管、一协调"的监理工作,现将一年来的工作总结如下:

- 1、作为总监,认真贯彻执行公司的各项指示精神和管理制度,制定了项目监理部的工作目标和工作纪律,做好了项目监理部日常监理和管理工作。要求每一位员工在自己的工作岗位上做到勤巡查、勤监督、勤要求,认真为业主服务,认真做好监理工作,认真完成合同目标,做到人尽其职、人尽其才、人尽其责。坚持小心谨慎、脚踏实地、认真务实、高效求新工作态度和工作方式,以优质的服务不断加强和建设单位及施工单位的关系,不断优化内部管理和运作模式。
- 2、在这一年里,对工作一直不敢懈怠,明白自己所肩负的责任,同时,注重团结,主动关心员工,在项目监理部内部尽力营造和谐、文明的良好工作氛围,对员工提出的`问题耐心、细心、全面的解答,发挥团队精神,积极调动监理人员工作的积极性。
- 3、积极参加公司组织的各种业务知识培训,在工作上,虚心向领导和其他同志请教,认真学习相关业务知识,不断熟悉新的规范标准,不断的总结经验和教训,努力提高自己的理论水平和综合素质。
- 4、"严谨科学,勤奋工作"是本人的自我要求,严格执行公司安排的各项事宜,能有效督促监理人员完成本职工作,能有效和业主主动沟通获得认可。遵纪守法,严格遵守公司的各项规章制度,带头遵守考勤制度,按时出勤,外出办事提前与业主沟通同意,同时告知项目监理部员工,安排好各项工作,到人到事。

5、希望公司今后多收集能提高监理工作能力的各种资料并上 传公司平台,便于公司员工根据所需灵活学习。更加主动的 与员工沟通交流,尽力提高员工业务能力和专业知识水平。 通过公司网络平台,及时公布公司的各项事宜,让全体员工 能了解公司的发展方向及经过自己努力后能达到的目标和待 遇,能在公司这块广阔天地下大展宏图。

监理工作总结包括哪些内容篇四

总结是对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况进行分析研究的书面材料,它可以使我们更有效率,因此十分有必须要写一份总结哦。那么你知道总结如何写吗?以下是小编为大家整理的监理工作总结,希望能够帮助到大家。

集同改(扩)建高速公路j2驻地办在业主和zj1总监办领导下,在jt1[jt2[jt4标承包商的通力配合下,按照国家法律法规、监理合同文件、设计图纸、技术规范,进行了卓有成效的的监理工作。在集同高速公路的施工监理过程中,全体监理人员始终严格坚持"严格监理、热情服务、科学公正、廉洁自律"的监理工作方针,始终严格遵循"规范、公正、诚信、创新"的工作态度,严格控制工程质量和安全、工程进度、工程费用,加强合同管理和信息管理,全力做好参建各方的协调工作,并以热情的态度服务于业主和施工单位,圆满的完成了监理合同文件中规定的监理任务。现将同集高速公路工程监理工作情况总结汇报如下。

j2驻地办管段范围为k0+000—k84+000□全长84km的高速公路护栏、道路交通标志、路面标线、隔离设施、防眩设施、视线诱导标志等交通安全设施的监理工作。

本项目按高速公路标准修建,主要技术指标如下:

2.1路基护栏技术要求

- (1)波形梁、立柱、端头及连接螺栓等所用钢材均为普通碳素结构钢,钢材的屈服点不应小于235mpa□抗拉强度应在375—460mpa范围,弯曲半径应不超过厚度的1.5倍条件下不发生裂纹。
- (2) 拼接螺栓采用高强螺旋,其材料为45号钢或20mntib钢, 屈服点大于990mpa[]抗拉强度大于1100mpa[]延伸率大于等于10%,收缩率为42%。
- (3)高强螺旋的螺母为35号钢,并经适当的热处理工艺,其性能要求荷载大于133kn□垫圈用扁钢或带钢连续冲成。
 - (4) 波形梁、端头、立柱、型钢防阻块采用喷塑处理
 - (5) 螺栓、螺母等紧固件在喷塑后,必须进行离心分离处理。
- (6)波形梁顶面应与道路竖曲线相协调。波形梁立面形成平顺的线形避免局部凹凸。
- (1)标志中的中英文和阿拉伯数字采用交通标志专用体。地名用汉语拼音,专用名字用英文。英文和汉语拼音首字母为大写,其余小写。
- (2)标志中的图案按照《道路交通标志和标线□□gb 2768—20xx□的有关规定执行。
- (3) 版面的颜色指示应符合gb/t 18833和gb/t 23828的具体规定。
- (4)标志板均采用3mm厚的5a02铝板制作,槽铝板制作,槽铝采用7a04铝制作。
 - (5) 标志版面全部采用一级反光膜。

- (6) 标志设置与实际情况有出入时,可在小范围内调整布设桩号。
 - (7)设置限高标志时,应根据实际情况加工限高标志的版面。
- (8) 对于标志中未确定的内容,施工单位应根据业主要求,然后再进行加工。
 - (9) 所有钢构件除特殊说明外,其余均采用q235钢制作。
- (10) 所有钢构件均进行浸镀锌处理。螺旋、螺母等连接件的镀锌量为350g/m3[其余均为550 g/m3镀锌所用的锌应为《锌锭》中所规定的.0号或1号锌。
 - (11) 标志基础采用现浇钢筋混凝土基础,标号为c25号。
- (1)减速标线采用热熔突起型标线涂料,其余标线均采用热熔反光型标线涂料,涂膜厚度0.8—1.2mm[]
 - (2) 标线的颜色应符合gb/t 16311的具体规定。
 - (3) 车行道边缘线每隔15m设置5cm排水缝。
 - (1) 焊接网的钢丝采用冷拉钢丝。
 - (2) 立柱和斜撑采用直缝焊接钢管。
- (3) 螺栓、螺母、垫圈等紧固件采用普通低碳钢,其机械性能分级应符合《紧固件性能□□gb99—82□的规定。
 - (4) 所有钢构件表面均采用热浸镀锌再浸塑处理。
 - (5) 基础为c20混凝土。

采用低碳钢丝,材质机械性能应符合《一般用途低碳钢丝□ □gb343—82□技术条件的规定。

- (1) 防眩板采用玻璃钢压膜成型工艺制造。表面亚光烤漆, 颜色应不易褪色。
- (2) 连接件的钢材性能应符合国家现行普通碳素结构钢的技术规定。
 - (3) 防眩设施安装后不得出现高低不平甚至扭曲外形。
- (1) 反射器颜色应符合《视觉信号表面色□□gb8416—87□逆向反射物颜色的规定。
 - (2) 反射器应尽可能与驾驶员视线垂直。

业主单位:哈尔滨至同江高速公路双鸭山(集贤)至同江段改(扩)建工程指挥部。

设计单位:黑龙江省公路勘察设计院。

监理单位:北京路桥通国际工程咨询有限公司。

施工单位[jt1[河北科力交通设施有限公司。

jt2□哈尔滨交研交通工程有限责任公司。

jt4[]吉林松江路桥建筑有限责任公司。

人员和试验情况

驻地办监理人员7人,其中驻地主任1人、试验监理工程师1人、 交通安全设施专业监理工程师2人、合同计量专业监理工程 师1人、测量专业监理工程师1人、安全环保专业监理工程师1 人、内业监理工程师1人。无论是驻地办主任还是专业监理工程师对施工监理都有丰富的实践经验。

监理工作的目标:确保本项目的施工全过程按合同文件和技术规范进行,做到安全生产、文明施工、工程质量达到交通部颁合格工程标准,工程费用控制在合同造价内,工程进度控制在合同工期内。

监理工作内容主要有以下几个方面:三控制(费用控制、进度控制、质量控制)、两管理(合同管理、信息管理)、一协调,并努力做好安全生产、文明施工与环境保护工作。保证各项控制目标的实现,每项控制分为事前控制、事中控制和事后控制,并采取组织、技术、合同、经济四项措施。

工程质量监理目标:质量监理是监理工程师受业主的委托,按照合同文件、设计文件、施工技术规范及质量标准的规定和要求,对施工各个阶段的工程质量和各个施工阶段中的各道工序实施全面的质量控制和管理,使各施工项目和各分项工程的施工质量符合设计要求,外观质量良好,工程施工资料完整、齐全,质量达到交通部合格工程标准。从而保证工程建成后能安全、舒适、高效的投入使用。

集同改(扩)建高速公路j2驻地办严格坚持"严格监理、热情服务、科学公正、廉洁自律"的监理工作方针,严格遵循"规范、公正、诚信、创新"的工作态度,围绕以上质量监理工作目标进行了卓有成效的工作,工程质量基本达到了合同规定的质量目标。积累了许多宝贵的经验,现归纳总结如下:

1、坚持质量第一原则:交通安全设施作为一种特殊的商品,使用年限长,并直接关系到人民生命财产的安全。所以,监理工程师应自始自终地把质量第一作为对工程项目质量控制的基本原则。

- 2、坚持以人为控制核心:人是质量的创造者,质量控制必须"以人为核心";把人作为质量控制的动力,发挥人的积极性、创造性;处理好业主、承包人各方面的关系;增强人的责任感,树立质量第一的思想;提高人的素质,避免人的失误;以人的工作质量保工序质量、保工程质量。
- 3、坚持以预防为主: 预防为主是指要重点做好质量的事前控制、事中控制,同时严格检查工作质量、工序质量和中间产品的质量。这是确保工程质量的有效措施。
- 4、坚持质量标准:质量标准是评价产品质量的尺度,数据是质量控制的基础。产品质量是否符合合同规定的质量标准,必须通过严格检查,以数据为依据。
- 5、贯彻科学、公正、守法的职业规范:监理人员在监控和处理质量问题的过程中,应尊重科学、客观公正,不持偏见,遵纪守法,坚持原则,严格要求,秉公监理。
- 1、应与合同图纸和工程量清单的分项所含内容相一致。
- 2、应与技术规范及监理工程师批准采用的施工方法和工艺流程相协调。
- 3、应与国家或合同规定的验收标准、检验频率和检验方法相配合。
- 4、工序检查程序宜采用框图的形式表示,以便直观,并应与相应的检查记录、报表、证书等相匹配。

质量是公路工程的灵魂和生命,工程质量是百年大计,造福后代的大事,也是企业的信誉和生命,交通安全工程设施具有区别于土建工程的独特的施工特点,在质量控制中也存在区别于土建工程的控制手段和侧重点,根据实际,可以从以下几个方面开展质量控制工作:

施工前加强对产品及原材料的质量合格检验,这是一道最关键的质量管理程序,拒绝任何不符合设计或技术规范要求的产品或原材料进入施工场地。进场材料构件的质量对交通安全设施的质量起到控制性的作用,如标志牌、波形梁护栏、隔离栅等的质量隐患往往不是出现在安装过程中,而是出现在进场构件的质量上,安装的检验比较容易控制,有缺陷也比较容易发现和纠正,但进场材料的质量问题,往往不易及时发现,通常在使用过程中才能逐渐暴露出来,因此,进场材料和构件的质量检验十分重要;业主组织有关人员到进货的生产厂家检查和确认其生产设备能力、工艺水平及其质量保证体系的有效性,并在供货过程中,不定期地进行巡查,以保证生产厂商提供的产品合格,产品进场后,技术人员要依据规范的规定试验和检验,确认后方可用于安装,发现疑问时,还可以增加相应的检测项目和频率。

主要手段有检查产品质量合格证和工地试验室进行抽验两种,每进一批都应严格履行该程序,必要时,应到产品加工生产厂家进行原材料及加工工艺的检查。例如成品波形梁,进入施工现场后,先检查是否有生产合格证及各项技术指标,并进行抽检,包括外观尺寸检查、厚度检查、防锈处理检查、基底钢材机械性能检查等,重点抽检波形梁钢板厚度及镀锌厚度、均匀性,因为波形梁钢板厚度每相差0[1mm[]其防撞性能则大打折扣;镀锌层的厚度及均匀性则直接影响到波形梁的使用寿命。

如果发现有严重的情况,必须立即检查生产厂家的加工程序; 对标志板先检查底板材料是否符合有关规定,再测试其色度 性能、光度性能、逆反射系数、发光强度系数、耐侯性能、 耐弯曲性能以及防腐处理等。对标线主要检查标线材料的反 光性能、附着性等,对隔离栅主要检查外观尺寸及防腐处理 等。

把好质量关,消除工程中隐含的不合格工序的发生,如波形梁钢护栏施工工序为:放样一打桩一护栏安装一护栏线形调

整;防眩板施工工序为:放样一支架及防眩板安装一防眩板线形调整。隔离栅及防抛网的施工工序为:放样一挖坑一浇基础、立柱安装一挂网;标志的施工工序为:基础定位放样一基坑开挖一基础混凝土浇筑一标志立柱安装一标志板安装;标线施工工序为:放样一清扫路面一划底漆一划标线。

监理工作总结包括哪些内容篇五

工作以来,在吸取经验教训的基础上,监理部按本着对参建各方负责的态度,不遗余力的履行合同、兑现,严格依据国家安全生产法律、法规及工程建设强制性条文、积极开展各项安全监理工作,同时,紧密结合"安全活动月"、"隐患排查治理专项行动"、"百日安全活动"等的指示和要求,督促参建单位进一步完善和健全安全生产保证体系、落实安全生产责任制,审查参建单位制定的专项安全施工方案和安全防护措施,定期组织安全生产检查和专项安全检查活动,做好业主、参建单位及地方监管部门间的安全生产协调工作,持续实现职业健康安全监督管理目标。目前,已圆满完成安全监理工作任务,现将一年来的安全监理工作总结报告如下:

1、完善组织机构,落实安全生产责任

来,根据工作需要,监理部除第一责人和专职安全工程师外,其他安全生产组织机构和安全监督管理体系成员有所调整。调整后的监督管理体系全面落实安全监督管理责任,明确各分部项目监理工程师"管生产的同时必管安全",有责任组织或参与各类安全检查活动、审查施工组织设计和施工方案中的安全措施。确保了安全巡查和日常安全监理工作的有效连接,进一步足进了监理部各项安全工作的开展,加强了监理部内部安全管理及对施工单位承包人安全生产的监管能力。

2、加强内部学习教育,进一步提高安全监理标准

监理部利用业余时间,全年开展了多次的专题安全学习和教育,通过放映幻灯片、讲解实案例、组织应急逃生演练等多种形式,形象生动宣传安全生产工作的重要性和紧迫性,并通过专题例会或监理周例会传达国家安全生产动态以及上级部门安全指示和要求,安全生产法律法规在监理工作中应用,极提高了全体监理人员的安全意识和安全监管能力。

3、各级人员团结协作,共同营造安全生产氛围

监理部明确要求:全体监理人员在施工现场开展监理活动的同时,必须遵守施工单位现场安全管理规定,接受建设施工方安全监督和检查,严于律己。要积极履行各自岗位的安全职责,严格控制承包人安全生产行为,发现问题及时处理和协调,对于较隐患,通报施工单位负责人的同时向专职安全监理工程师汇报,共同应对和整改。危险性较施工作业项目没有通过监理部安全检查验收合格的,不允许开工,严格规范施工程序,加对承包人的安全监管力度,有效消除了各类安全隐患,营造出良好的安全生产氛围。

- 1、结合实际制定工作计划,逐步改进实施塔然高勒煤矿在建工程的高峰年,防洪度汛、场内公路工程施工、临时用电、洗煤厂脚手架搭设、主、副井井筒设备安装、特种设备使用,战线长、施工作业点分散,安全生产任务十分艰巨,针对上述特点,按工程施工顺序划分阶段,有计划、有针对性地开展安全检查活动,并在工作中结合实际施工进度安排,适时调整管理重点,逐步实施完善,为全年安全监理工作尊定了坚实的基础。
- 2、密切配合业主安全管理,履行安全监理职责
- 3、继续加强对参建单位安全生产保障体系的审查

按照合同文件约定,监理部在对各承包单位安全生产保证体系审查的基础上,继续加强对安全生产组织机构、程序、过

程和资源的审查力度,包括组织机构调整申报、安全生产指导性文件的适时增补和修改、三类人员及特种作业人员资质审核、特种设备进场检验检测、危险源识别评价、风险分析和控制的更新、专项安全技术措施的编制和审批、职工安全教育培训技术交底的落实、安全检查隐患整改复查记录、事故应急预案演练等,有力保证了安全生产保障体系的正常运转。

4、适时开展危险源辨别,督促落实预防控制措施

时开展危险源辨别活动预见安全风险,及时下发《监理工程师通知单》要求施工单位提前预防事故的控制措施。另外,协同安检科通过日常巡查、专项检查等方式查处参建单位在安全管理和施工现场安全上存在的较安全隐患和管理漏洞,下发《安全隐患整改指令》责令施工单位限期整改,对于不能按照要求期限彻底整改的,除继续要求整改外,按照《塔然高勒煤矿处罚条例》有关条款给予经济处罚或通报批评,直至停工整顿。

5、重点和危险性较施工作业项目的安全控制

根据本年度各参建单位存在的重点和危险性较施工作业项目包括:冬季施工防火防滑防坠落、雨季施工防坍塌触电防雷击、防洪度汛、脚手架施工高处交叉作业、龙门吊等特种设备使用、现场临时用电等。监理部适时要求各参建单位对重点和危险性较施工作业项目提前做好危险源辨识和分析,编制《专项安全施工方案》和《预防事故安全措施》,并实行专项安全检查验收制度,现场做出检查验收和记录,未能通过安全检查验收的施工作业项目,或专项验收检查查出的安全隐患和问题未能彻底整改前,现场监理不予该项目开工或进行下道工序施工。

6、定期组织参与安全文明施工检查安全例会

今年1月份至12月份,每次安全检查均结合当月施工生产特点,分别对各施工单位安全生产保证体系运转情况、施工现场安全文明施工实施检查外,对初"春节期间安全生产稳定"、"春节后复工生产"、"冬末春初高边坡稳定"、"强制标准宣贯"、"陈洪度汛准备"、"雨季施工安全措施"、"两节期间安全生产稳定"、"冬季施工安全措施"等安全生产和文明施工也做出重点检查。查后于现场及时召开总结会,对各施工单位存在体系资料不完整、体系运行不正常、安全生产隐患、文明施工不规范等问题及时下发检查通报,要求限期整改,并跟踪落实执行,检查、复查结果均留有记录和影响资料,以备归档和查验。

7、督促、检查、落实防洪度汛及季节施工安全措施

监理部对施工单位制定的防洪度汛预案和季节施工安全措施适时进行了专项检查。汛期,专项检查各类防洪物资准备,汛期值班人员和制度的落实,生活区及施工现场排水系统疏通情况,并加强了对简易工棚等重点环节重点部位的检查;春冬季节,督促落实防人身伤害、防火、防中毒和防交通事故的"六防"工作,雨季,督促落实防洪灾、防内涝、防触电、防坍塌、防雷击、防中毒的安全工作,并加强了对深基坑开挖、特种设备、高处作业、交通运输、临时用电及临建设施等重点部位和重要环节的监控,强化做好施工人员的季节施工安全技术措施交底,确保汛期和季节施工安全。

本年度存在的问题:

2、安全监理工程师不专业,相关安全监理人员专业素质偏低,

安全监管能力不足等。(整改措施:加强监理人员的安全知识培训工作)

监理部将会在各级主管部门的正确领导下、不断探索和开拓安全监理的新思路,以科学、公正、守法、诚信为准则,进

一步督促各施工单位充分吸取安全生产的经验和教训,彻底消除安全管理漏洞和遗留的安全事故隐患。严格审查参见单位队伍及其主要负责人。安全人员的安全生产职责,充分调动各级涉及安全人员工作的积极性。加宣传教育力度,做到人人须知安全管理制度和安全生产常识,充分掌握安全生产技能,真正做到"安全责任,重在落实"。全面推行安全生产标准化管理,坚持安全管理和安全技术两手抓、两手硬。全面提高塔然高勒项目监理部安全生产管理水平。