

# 最新高校领导工作报告发言材料(优质7篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。写报告的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 高校领导工作报告发言材料篇一

本人于20\_\_年4月任党委办公室，校长办公室副主任(副处级)。任职以来，在学校领导教育，帮助和同志们的关心，支持下，我主动适应新环境，不断加强学习，改进工作方法，提高工作效率，在自己的工作岗位上兢兢业业，尽职尽责，较好地完成了各项工作任务。现对自己任职以来履行岗位职责的情况述职如下。

### 一、加强学习，提高认识，努力提高自身素质

#### (一)加强理论学习，提高思想素质。

一年来，我按照学校的部署，以深入学习十九大活动为契机，认真学习重要思想，学习贯彻\_\_届\_中全会精神及党的方针、政策和有关法律法规。努力提高自己的思想素质，不断改造自己的世界观、人生观和价值观，树立坚定的共产主义信念，使自己在思想上、行动上和党组织保持高度一致。

#### (二)加强业务学习，提高工作能力。

为了能更好的完成本职工作，我认真学习办公室的各项规章制度，学习与岗位密切相关的专业知识，并虚心向其他同志学习，在工作中做到平时注意积累，随时摘记与业务有关的文章和资料，拓宽自己的工作思路，完善自己的知识结构，不断提高自身业务水平。

## 二、强化服务，提高效率，努力做好本职工作

### (一)认真做好办公室的日常工作。

我在办公室分管文秘，信息，综合统计等工作，在工作中尊重领导，团结同事，尽心尽职，认真履行岗位职责，圆满完成了任职期间各项工作任务。

#### 一是保质保量完成文字工作。

我坚持高标准，严要求，认真起草和审定学校文件，通知，总结，讲话，汇报材料等20多份，在行文格式等环节按规定要求办理，保证了行文的质量。做好校长办公会讨论研究议题的收集整理及呈报校长审批，印发会议通知，按要求做好会议记录，会后及时完成会议记录，会议纪要整理等工作，共编佣校长办公会纪要》12份。

#### 二是加强信息工作。

本人与办公室秘书一起努力抓好信息工作，搜集学校工作中的新动态，新进展，从中挖掘闪光点，提高上报信息的质量，主动与自治区教育厅办公室联系，争权\_\_教育信息》多刊登我校的信息，今年5—11月，《\_\_教育信息》共刊登我校信息6条。对各部门报送的信息，及时进行分析整理，及时发布在校园网上，对事关重大的信息及时报告领导。此外，根据领导的指示，结合学校实际，协助党委宣传部，网络与教育技术中心做好校园网的改版建设工作。

#### 三是把好综合统计质量关。

认真把好办公室负责填报的《20\_\_年学校人才培养工作状态数据采集》，《高等教育基层统计报表》等2个综合性报表质量关，没有出现如何差错，圆满完成自治区教育厅布置的有关统计工作任务。

四是做好日常服务工作。

今年暑假，本人作为学校征地工作小组成员，牺牲了休息时间，陪同学校领导到\_\_市政府，\_\_区委，区政府以及\_\_市发改委，规建委，土管局，环保局开展征地工作。在办公室人员少的情况下，协助主任做好领导交办的各种临时性事务及会议和接待工作，做好上达下传的各种工作，以认真负责的态度，高质量完成领导交给的任务。

(二)积极参与学习实践活动。

作为学习实践观活动领导小组办公室副主任，本人执笔撰写了《\_\_》3份材料。我校的《\_\_》在\_\_高校深入学习实践活动分析检查阶段工作交流暨整改落实阶段工作部署会议上，得到自治区高校工委书记，教育厅厅长的表扬，称赞“撰写坚持精益求精”。

(三)认真做好三十周年校庆筹备工作。

作为校庆筹备办公室副主任和庆典会务组负责人，本着校庆工作无小事的原则，与校庆办及会务组的工作人员加班加点，连续奋战，不讲条件，高质量完成自治区领导贺信代拟稿，高质量完成了学校领导的主持词和讲话稿，教育厅领导讲话代拟稿，\_\_市领导，兄弟院校代表，\_\_集团代表致辞以及校友代表发言等稿件的撰写和修改；完成了庆典大会主席台及会场布置，主席台嘉宾座位安排；完成了120余名在主席台就座的领导，嘉宾的信息收集，电话确认等工作，确保了庆典活动的圆满成功，得到了领导和嘉宾们的高度认可和充分肯定。

(四)认真做好第一次党大会文字材料工作。

作为第一次党员代表大会秘书组副组长，根据学校党委的要求，虚心听取各部门和代表们的意见和建议，认真完成了《党委工作报告》及各种会议文字材料的撰写和修改工作，

为党大会的顺利进行做出了贡献。

(五)认真做好自身的教学科研工作。

除做好自己的教学工作外，还指导本学科的青年教师开展教学和科研工作。同时，结合自己担任多年\_\_高校教师系列高等职业学校高级专业技术资格学科评委，热情指导，积极帮助我校部分教师申报高级职称。

三，严于律己，廉洁奉公，切实增强防腐拒变能力

作为学校中层领导干部，我能认真学习中共中央，自治区党委以及学校党委，纪委关于党风廉政责任制建设的有关规定。

一是认真学习好“两个条例”，党纪条规和廉洁自律手册，学习中共中央，自治区党委以及学校党委，纪委有关党风廉政建设的文件精神 and 领导同志关于党风廉政建设的重要讲话。

二是积极参加学校党委学习中心组学习，在学习中受教育，提高认识。

三是认真贯彻落实中央，自治区党委以及学校党委，纪委关于利用重大典型案件对党员干部进行警示教育的精神，积极参加警示教育学习。

通过学习提高对党风廉政建设责任制重要性的认识，深入贯彻落实党风廉政建设责任制，不断加强思想修养，强化责任意识，严格执行廉洁自律各项规定，遵守政治纪律，组织纪律和财经纪律，遵守各项规章制度，自觉接受组织和群众的监督。

在工作和生活中，严格遵守《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则(试行)》，执行全国党风廉政建设责任制会议提出的“五个不许”，自治区党委《关于加强领导廉洁自律干

部的规定》提出的“六条规定”。没有收受现金，有价证券和贵重物品；不滥用权力，跑官要官；没有参与任何形式的赌博活动。

## 高校领导工作报告发言材料篇二

工作报告是团队成员向领导和同事们汇报工作进展和成果的重要环节。作为报告人员，我深切地感受到了这一过程的重要性和挑战性，并从中得到了许多宝贵的经验和启示。在报告过程中，我不仅提高了自己的表达能力和组织能力，也学会了倾听和接受他人的建议，这些经验对我今后的工作和成长都具有深远的影响。

### 段落二：报告准备

在进行工作报告之前，我坚持进行充分的准备。首先，我梳理出需要报告的内容，明确前期工作的进展和结果，然后结合数据与事实加以支撑。我相信，只有通过充分的准备才能够回答领导和同事们提出的问题，而不至于出现回答模糊或不准确的情况。此外，我也主动与团队成员和相关部门进行沟通，并多角度地了解和分析问题，以便在报告中能够提出全面、深入的观点和建议。

### 段落三：报告表达

在进行工作报告的表达时，我尽量做到清晰、简明、具体。首先，我要将过去一段时间内做的事情以结果为导向进行陈述，突出重点和亮点。其次，尽管要力求简短明了，但也不能流于表面，而应加入适量的细节和案例，以保持报告内容的可信度和具体性。最后，我还要注意角色定位，坚持职责和标准，既做到自信，又不显得狂妄。总之，在表达时，我要始终做到真实、客观、理性，以便能够给到领导和同事们更多的参考依据。

## 段落四：接受建议

在工作报告过程中，我意识到重要的一点是要学会倾听和接受他人的建议。只有这样，才能从中不断改进自己的工作，并提高整个团队的绩效。在接受建议的时候，我尽量保持开放的态度，不抵触他人的意见和看法，而是积极地倾听和思考。如果对于某些建议存在疑问或者认为不适用于当前工作环境，我会适时地提出自己的看法和理由，但不会轻易地否定他人的意见。通过接受和吸取建议，我相信自己能够不断成长和提升。

## 段落五：总结收获

通过参与工作报告并发言的经历，我受益匪浅。首先，我深刻认识到清晰的表达和组织能力对于一个职场人来说是多么重要，而这些能力需要不断锻炼和提升。其次，倾听和接受他人的建议不仅能够帮助自己更好地完成工作，而且有助于建立良好的团队合作关系。最后，工作报告也是一个展示自己价值和能力的机会，通过准备和表达的过程，我不仅对自己的工作有了更好的认识，也进一步提升了自信和职业素养。

## 结尾：

总的来说，参与工作报告发言的经历让我受益匪浅。通过充分的准备、清晰的表达、积极的倾听和适时的接受建议，我不仅提高了自己的工作能力，也增强了团队合作精神和领导力。这次经历让我深刻认识到，在职场中，只有不断学习和成长，才能够在激烈的竞争环境中立于不败之地。我相信，通过将这些经验运用到今后的工作中，我能够获得更大的发展和成功。

# 高校领导工作报告发言材料篇三

## 第一段：引言（约200字）

工作报告是每位员工在工作中总结经验、展示成果和提出问题的重要环节。而在工作报告中发言，不仅是对自己工作的总结，也是对公司、领导、同事的一种表达和展示。因此，我深感参与工作报告发言的重要性，也逐渐领悟到发言的技巧和要点。在接下来的文章中，我将结合自己的体会，分享一些关于工作报告心得体会发言方面的观点。

## 第二段：表扬与感谢（约300字）

在工作报告发言中，我们应该首先对团队中取得的成绩给予肯定和表扬。我曾在一次工作报告中发言，我首先针对我们团队在某个项目中的突出表现给予了充分的肯定。我不仅列举了团队成员的个人贡献，还展示了项目的具体成果和影响。这样，既能够给团队成员带来荣誉感和成就感，也能够给领导和同事展示团队的实力和能力。此外，在表扬的同时，感谢也是不可或缺的。我在工作报告发言中还表达了对领导的支持与信任、对同事的合作与帮助的感激之情，这不仅是一种礼貌，也是对团队的凝聚力有着积极的作用。

## 第三段：问题与改进（约300字）

在工作报告发言过程中，提出问题和改进的建议是关键内容之一。我曾在一次报告中针对项目中的一个瓶颈问题提出了相应的解决方案。在陈述问题之前，我首先对问题的严重性进行了分析和评价，再提出了改进的方案。我将解决问题的关键节点列举出来，并对每一步骤进行了详细说明，以便领导和同事理解和采纳。随后，我还对方案的可行性和预期效果进行了解释和展望。这样的发言既表明了自己的问题意识和解决能力，也显示了自己对工作的责任感和积极性。

## 第四段：经验总结与分享（约200字）

工作报告发言中的经验总结与分享是另一个重要的方面。我在一次报告中分享了在某项工作中的一些经验与教训。我首

先列举了遇到的问题和困难，再分析了形成问题的原因和本质。随后，我提出了解决问题的方法和技巧，并分享了自己实施这些方法的具体步骤和成果。这样的发言不仅能够让观众从中汲取一些宝贵的经验，也能够进一步展示自己在工作中的能力和成果。

#### 第五段：展望与期待（约200字）

在工作报告发言的最后，我们应该对未来表达展望与期待。我在一次报告中对未来的工作方向和目标进行了展望，并对团队的发展提出了积极的期待。我结合团队的实际情况和公司的战略定位，列举了一些具体的合作和发展方向，并对每个方向的意义和价值进行了解释和分析。这样的发言不仅能够让观众对未来的发展有更清晰的认识，也能够展示自己对团队和公司的远见和思考。

#### 总结（约100字）

通过这些工作报告发言的体会，我深刻认识到作为一名员工，在工作中需要不断总结经验、提升能力，同时还要善于展示自己的成果和成长。工作报告发言是一个展示自己的机会，通过合理的表扬与感谢、积极的问题与改进、经验总结与分享以及展望与期待，我们可以充分展示自己的价值和才能。希望在今后的工作中，能够将这些体会运用得更加出色和高效。

## 高校领导工作报告发言材料篇四

工作报告是组织中的一项重要活动，它能够提供关于单位工作进展和成果的详尽信息，帮助组织成员了解整体工作情况以及各个部门的工作重点。在过去的一段时间里，我有幸参与了多次工作报告，通过这些经历，我对工作报告的重要性以及如何更好地发言有了一些心得体会。在此，我将结合自身的体验，分享一些对于工作报告心得体会发言的见解。



## 第二段：准备与主题

在准备工作报告心得体会发言时，首先要明确自己的主题，并对该主题进行充分的背景调研和资料收集。通过了解所在部门或者组织的工作重点和具体任务，可以更好地把握主题的核心内容，并与实际工作紧密结合，使发言更有针对性和可行性。同时，为了增加发言的说服力，还要对相关领域的前沿动态和最新研究进行了解，从而与听众分享最新的工作动态和成果，激发他们的兴趣。

## 第三段：逻辑清晰与表达规范

在工作报告心得体会发言中，逻辑清晰和表达规范非常重要。发言时，应确保主题的逻辑层次清晰，从问题的引入、背景介绍、解决方案和成果展示等方面展开，使得听众能够清晰地了解整个过程，从而更好地认同和接受发言的内容。此外，表达规范也是提升发言质量的关键因素，语言应简练明了，条理清晰，尽量避免使用专业术语过多，以确保听众的理解和接受。

## 第四段：交流与互动

一个优秀的工作报告心得体会发言需要考虑到与听众的交流与互动。在发言过程中，可以通过提问和激发听众的思考来增加互动性，使听众不仅是被动接受信息，同时也能够积极思考和参与进来。此外，还可以运用适当的幽默元素和个人经历来增加发言的趣味性，使得听众更容易接受和理解发言的内容。通过积极的交流与互动，可以进一步加深听众对报告的理解和认同，提升发言的效果。

## 第五段：总结与展望

在发言结束时，需要对工作报告心得体会进行总结与展望。总结部分可以回顾一些重要观点，强调主题和发言的核心内

容，并指出其中的亮点和创新之处。同时，可以对工作报告心得体会在未来的发展方向和改进措施进行展望，进一步促进组织的进步和发展。总结和展望部分不仅能够对整个发言过程进行总结和概括，还能为未来的工作提供一些启示和借鉴。

总之，工作报告心得体会发言是一项复杂而又重要的任务。通过充分准备、逻辑清晰、表达规范、交流互动以及总结展望等环节的有机结合，我们可以更好地进行工作报告心得体会发言，使得发言更富有说服力和实效性。在今后的工作中，我将继续努力完善自己的发言技巧，为组织的发展做出更大的贡献。希望大家能够共同进步，共同为组织的发展添砖加瓦。

## 高校领导工作报告发言材料篇五

2021年，学校班子在市委教育工委，市教体局的正确领导下，紧紧围绕“办人民满意教育”的宗旨，以党建引领为抓手，以思想建设和质量提升为突破口，以“和润于心美化于行”的思维和行动，积极推进教育教学改革，提升办学水平，圆满完成了年度目标任务。下面，我代表领导班子作如下汇报，请予考核评议。

### 一、开展党建为主线巩固党组织建设

七是按时按标收缴党费。除了患重病的袁明忠同免缴党费外，其余党员都按时缴纳党费。我支部2021年收缴党费7899元。

### 二、队伍建设

1. 加强领导班子建设。2021年，我们继续坚持在“人品为先，能力为重，合力为上，实效为准”的明星学校领导干部建设理念引领下，通过党政联席会、行政例会、个别谈心等方式和班子成员进行思想交流和思维碰撞，运用指路子、压担子

等举措来强化班子成员的“四个意识”、磨练班子成员的领导作风和领导才能。目前，班子成员合心、合力、合拍，既廉洁从政，又务实为民。

## 2. 加强教师队伍建设。

首先是加强师德师风建设。一是加强学习，通过学习法规、案例警示等加强了师德修养；

二是加强制度建设，修订《明星学校师德师风考核办法》和《明星学校教师师德师风动态监测方案》，三是强化动态监测和集中考核。期初与教师签订《师德承诺》，平时落实由行政值周为主的动态监测，期末集中开展了师德考核，推动师德创优活动向纵深发展。夯实班主任培训，提高班主任专业化水平。其次，提升教师业务能力。一是有计划地组织了6次班主任培训和交流。涵盖如何开好班会、如何做好学生的培优转差、如何加强班级管理、如何规范学生行为、如何加强家校沟通等的培训主题，让班主任受益匪浅。二是抓实教研活动，提高教师专业化水平。以打造实效课堂为核心，开展了新教师亮相课3堂、转科教师汇报课12堂、骨干教师示范课6堂，开展全员课堂大比武36堂，全校教师互相听课约900节次，有效提升了教师的课堂教学能力。

## 三、重点工作汇报：

二是落实好了“两案九制”防疫制度建设；

三是按要求做好了师生体温监测、校园消毒、错峰错时活动、防疫宣传、人员排查等工作；

四是做好了“停课不停学”网上教学工作。全校师生的齐心协力的努力，学校疫情防控万无一失，没有感染人员，疫情防控工作取得了阶段性胜利。

## （二）抓过程、重落实——切实提高教育教学质量

1. 通过修订《明星学校教学质量考核方案》和《明星学校责任追究和奖惩制度》，融入目标考核机制，压实教师工作责任，激励全体教职员工干好本职工作，聚焦质量出实招，出实绩。
2. 切实推行教学质量年级管理责任制，将分管领导的绩效工资和各自分管年级的教学质量挂上钩，解决领导和分管年级责任脱节、事务脱节的现状，让学校领导在教学质量管理方面承受压力，真抓实干，敢抓敢干，不敢不干。
3. 创新教师学月考核机制和方法，采用年级分管领导包干分管年级所有教师所有科目与教学相关的月查任务，每月突出考核重点，将教师教育教学过程管理考核落到实处。全年开展“六认真”检查8次，考核结果作为教师过程考核依据。

## （三）团队活动精彩纷呈，德育工作成效显著

学校坚持以德育创新为动力，以加强思想道德建设为核心，以学生行为习惯养成教育为重点，以创建“和美五星班级”和争做“和美五星少年”为抓手，全面开展德育工作。

召开了“强身体素质，展校园风采”的师生趣味运动会；

开展了“传唱红色经典，争做时代新人”12.9歌咏比赛；

举办了“庆元旦，迎新年”师生乒乓球运动会。

## （四）抓安全、保平安，切实保障师生的生命财产安全

举办安全专题讲座11次；

举行安全演练5次；

举行安全知识竞赛3次；

开展安全隐患排查16次，排除隐患8个15处；

开展危险品收缴4次，缴获危险品21件；

开展安全宣传3次，发放传单3000余份，创办各类安全展板12块，安全黑板报3期36块，完成安全平台学习测试9期近5000人次。全年没有发生一起重大安全事故，保证了师生平安。

#### （五）强化工会职能，落实民主管理，创建“职工之家”

1. 落实校务公开做到民主管校。全年公开公示各项内容8次，自觉接受民主监督。

2. 开展工会活动丰富教师业余生活。一年来通过乒乓球比赛、教职工运动会、普通话朗诵比赛等各种文体活动提高了教职工综合素质，增强了体质，增进了交流，营造了校园和谐氛围。

3. 建好“职工之家”为教职工办实事。一是分季度举行教职工集体过生日共四次；

二是全年共计6次对教职工进行节日慰问；

三是组织全体教职工体检一次；

四是为患重大疾病的袁明中老师积极申报上级组织关怀，袁老师受到关资助达15000余元。五是关心慰问生病住院教师4人次、看望慰问困难教师12人次等。让老师们感受到了大家庭的温暖。

二是通过宣传政策，寄送公函200余份，认真落实建档立卡家庭1000余名就读学生的教育资助工作。三是为3名残疾学生采取送教上门18人次，保证了控辍保学。脱贫攻坚工作以充满

信心的姿态“迎省考”，最终圆满画上句号。

（七）打通制度瓶颈，构建校园和谐。2021年，学校本着科学、合理、公平的宗旨，坚持民主集中制原则，对标“和美”核心，强化了制度建设。民主修订了《射洪市明星学校教师奖励和责任追究制度》等涉及教师利益的7项规章制度，推动了依法治校的进程。

二是完善了各种软件资料；

三是自筹资金，购置了大量的教育教学器材设备。为均衡发展迎检做好了准备。

三、取得的成绩：

2021年，我校先后被授予了“射洪市课堂大比武优秀组织奖”“射洪市学校安全管理先进集体”“射洪市团队工作先进集体”“遂宁市一木环保，绿惠遂宁先进集体”。45位师生参与上级各种活动分别获得奖励。

四、我校目前还存在的实际困难及工作中的不足：

1. 制度建设仍需加强。
2. 管理的精细化还不够。
3. 师生食堂简陋，存在安全隐患。

回顾一年的工作，我们稳中求进，站在新年的起点上，我们昂首向前，班子成员将一如既往，带领全体教职员工，同心同德，同频共振，为办人民满意的教育而不懈努力。

谢谢大家！

射洪市明星学校

2021年1月5日

党政领导班子年度工作报告

局领导班子整改工作报告

领导班子生活会对照工作报告

学校领导班子承诺书

学校领导班子工作总结

## 高校领导工作报告发言材料篇六

各位老师、各位职工：

上午好，暑假的余热尚未褪去，新的学期已经来临，在此，我谨代表校长室对兢兢业业、辛勤耕耘的全体教职工表示新学期的问候！对今年刚刚加盟我校的新教师表示热烈的欢迎，新的学年，新的开始，新的起点，在新的学年里，我们洪外的教师队伍必须有新的面貌，教育教学必须有新的突破，学校发展必须有新的跨越。

同志们，本学年我校高中部将创建三星级高中，我校的高考也有实力完成本质性突破。所以说，今年是学校发展和我们自身发展更为关键的一个学年，机遇与挑战并存。我们必须以科学发展观指导学校全局工作，以办全县人民满意的教育为宗旨，继续围绕“质量立校、科研兴校、依法治校、改革活校”的办学思想，进一步提高教育教学质量，完善学校管理机制，推行人本管理理念，狠抓教学常规管理，落实备战中的中、高考措施，强化教研教改工作，加强教师队伍建设，加快青年教师培养步伐，发扬团队精神，全力确保2xx-x年升

学考试质量更上新台阶。戮力同心，推进我校跨越发展。为此，我们将重点抓好以下几方面的工作：

一、统一思想，明确目标，坚定实遇，变压力为动力，戮力同心，负重奋进，努力把我校建成质量一流，师资一流，管理一流，设施一流 的`名牌学校。

二、突出重点，狠抓关键，全面落实跨越发展的各项措施。

### 1、教书先育人，以高尚的师德影响学生

教师的道德品质和人格，对学生的成长至关重要。加强师德建设，有利于教师形象的树立、教育风气的纯化、社会舆论的褒奖，也关系到我校长远发展。新学期，我校将进一步加强师德建设，建立健全各项制度，广泛开展“师德论坛”、演讲比赛、师德建设承诺等，引导教师自觉做到“学为人师、行为世范”，忠实履行教书育人职责，“教师无小节，处处皆楷模”，以德修身，以身立教，敬业爱岗，热爱学生。确立处处皆教育、事事皆教育、时时皆教育的观念。

### 2、教学再用心，以刻苦的工作提高质量

新学期里希望我们的老师能心无旁骛，用心钻研教育教学理论，提高教育教学质量，做科研型教师。发扬“无私奉献、拼搏奋斗”的洪外精神，能把大部分的时间、精力和全部的智慧都倾注到教学中去，对学生“全身心投入，全方位服务，全天候跟踪”，走进教室，走进宿舍，走进学生的内心世界，和学生交朋友，构建平等、和谐的新型师生关系。从思想、生活和学习上关心、爱护、鼓励学生，辅导学习，疏导心理，指导生活，以高尚的人格魅力影响学生，以无私的奉献精神感染学生，以优质的服务去满足学生。用自己教育的执著、对学校的忠诚、对学生的关爱演绎洪外教育发展的新篇章。

### 3、管理重规范，以制度的约束提高效率



新学期我校将进一步采取措施，提高教育教学质量。进一步建立健全各项管理制度。我校将针对教育教学、队伍建设、后勤管理、校风校纪等方面存在的问题，研究制定洪外各项工作的规章制度，实行量化管理，逐步构建具有校本特色的考核机制、制约机制和激励机制，并狠抓落实，务求实效。进一步加大年级组管理力度，年级主任全部有教导处正、副主任兼职。将赋予年级主任更大的权限，由年级主任初定奖惩的人员和末位淘汰的对象，由年级主任确定教师奖励的档次，让校长出思想、处室拿思路、年级抓流程。并进一步完善以年级组为单位的管理模式，更有效地克服条条分割的弊端，让全年年级整体优化打硬仗。变以人管人为用制度管人，办公室将加大对各部门的督查力度，提高执行力度，以期提高学校管理的效益。

#### 4、跨越靠创新，以改革的举措推进发展

首先是教学管理上的创新，本学期我校撤消教务处和学生处，设立教导处，这样更有利于集中力量管理，便于学校教学、德育的全面管理，可以把教学工作和班主任工作有机统一起来。

其次是激励机制的创新，本学期我校将调整教师工资结构，加大奖惩力度，真正起到奖勤罚懒的作用。

最后加强学校人力资源的开发与管理，针对高中部分学科教师紧缺的情况，请求县教育局能在全县范围内选派部分紧缺学科的教师，以公派形式到我校支教，我们还将高薪聘请学校管理专家，努力提升学校管理整体水平。也将外出招聘素质好的应届本科毕业生来我校任教。进一步增强我校的发展后劲。建立人才库，储备学校的后备力量。

### 三、以人为本，奖惩分明，形成推进跨越发展的强大合力

#### 1、以人为本，多管齐下，着力打造奋发进取的教师队伍

学校的发展实际是人的发展，学校的优秀实际是教师的优秀，本学期我校将采取多种形式提高教师的业务素质。

首先完善以校为本的教研活动制度，促使学校发展和教师发展，努力使学校成为学习型组织。在教研方式上重点开展听课、对话、交流、互动，在教研形式上重点采取多种力量介入、建立伙伴关系、开展校际互动、名师示范引路，提高骨干教师队伍建设，走内涵发展之路。建立骨干教师的双向培养机制，积极做好各级各类骨干教师的选拔和推荐工作，进一步落实骨干教师的职责和权利，铺好路子，压上担子，为他们的继续发展创造条件。

## 高校领导工作报告发言材料篇七

尊敬的领导：

您好！

本学年，在县教育局的正确指导和学校班子成员的支持下，在学校全体师生的共同努力下，我校教育教学工作呈现出良性发展趋势。以“让农村的孩子也享受一流的教育”的理念为总体发展思路，以“传承文化，播撒文明”的精神培养每一个受教育的孩子，管理体制逐步完善，师德建设成果显著，学风、教风、校风好于过去，学校领导班子在创建工作中勤奋努力，取得了显著的成绩。具体总结如下。

### 一、主要工作

#### 1. 学校管理方面

一是“以人为本”的思想，统领着学校的所有工作，我们的一切出发点和归宿都是为了老师和学生的发展。我们提倡四个关注，关注学校，关注班级，关注同事，关注学生。

二是提高“服务”意识。要求领导尽力为教师服务，教师尽心为学生服务。全体教职工带着热爱学生的深厚感情，关心学生健康成长，时刻提醒自己的职责：一切为学生的发展，一切适应学生的发展，一切促进学生的发展！

三是提升管理水平。要求班子成员牢固树立责任意识，深入教学、深入一线，自己干出样子影响教师，同时真心实意关心教师，实行情感管理，突出人文关怀，以亲和力和人性化措施调动教师积极性。构建了“以人为本”的内部管理体制，最大限度地调动了教师工作积极性，为学校综合实力的提高和可持续发展创造了条件，本学年重点解决绩效工资的发放问题，使老师辅导学生、管理学生有了保障，学生的精神面貌焕然一新。

四是重视人才培养。努力为教师提供业务进修和施展才华的机会，让教师在成就学生的同时也成就自己。

抓教师的凝聚力，培养教师的团队精神，是我们思想政治工作的重心，也是学校发展的基石，目的是让全校教师与学校的发展同呼吸共命运，真正体验校兴我荣：

一是通过教代会完善学校的奖惩制度，让教师主动为学校进言献策，齐心协力谋发展；

三是关注老师的身体健康，组织倡导教师参加体检，慰问救助困难教师；

四是提倡两种精神，即“敬业、勤业、精业精神”和“苦干、实干、巧干精神”，引导教师在享受生活的同时，更要享受工作带来的乐趣。

## 2. 教师发展方面

我们修订了《\_\_》等工作制度，加强了教学常规的检查，规

范了教师的教学行为，提高了课堂教学效率。强化教师业务学习制度，把学校建设成学习化组织。要求教师写工作日志，教学案例，把教师日常的业务学习、个案反思、心得体会记录下来，让教师在岗位上实践、自修，不断提高研究能力。加强与县教研室的联系，发挥专业引领作用。学校通过主动请、相互研、内部比等形式以解决日常教育教学实践工作中的问题。

本学年教导处副主任被派出到兰州学习，引进先进的教学管理经验与教研思路。通过校本研修，加快我校课堂教学改革，教师们有了目标，树立了信心，努力学习和不断实践，有力地促进了教育教学质量的提高。今年我们还组织教师认真研读了各级各科《新课程标准解读》。

### 3. 学生成长方面

首先是保证学生的生命权，把尊重和确保生命安全放在最重要的位置。一是健全制度明确责任，学校制定了《安全工作制度》和《安全应急预案》，《门卫值班制度》等，并层层签定责任书，明确要求。二是通过专题讲座、黑板报、宣传资料和警示标志等对学生进行安全教育。三是定期进行安全排查，及时消除安全隐患。

其次是要求教师牢固树立“成人、成功、成才”的育人理念。“要成才，先成人”是我们的“成人”理念，即先要关注未成年人的思想道德建设。我们坚持每周举值周评比小结，开展争夺流动红旗活动，并对学生进行爱国主义教育。

一年来，我校思想道德教育的重心是抓学生行为习惯的养成教育，使学生具有良好的文明素养：一是进一步规范学生的言行，二是针对薄弱环节进行专项整治。三是开展了“卫生、纪律”每周一评比活动，学生的卫生习惯和文明程度得到了进一步改观。四是加强家校联系，多次召开家长联系会，形成教育合力。

#### 4. 重视德育工作，加强的精神文明建设。

进行耐心的长期的帮教。不歧视和不放弃每一个后进的学生。团支部积极引导，对优秀的学生及时吸收入团。教导处对学习成绩优秀的学生及时进行表扬，对三好学生和各类积极分子，学科竞赛优胜个人每个学期都进行两次表彰。建立留守儿童档案，强化对问题儿童的管理工作。

#### 5. 教育教学理念新，教学质量明显改观。

教学质量是学校生存和发展的根本。一年来我校狠抓教学质量，既重视学生的思想道德教育，更重视学生的学业成绩和综合素质提高，在今年新课改继续教育活动中，全体教师外出到西峰齐家楼中学学习，促使老师对新课程改革的理念深刻领会并不断创新，对教科研工作长抓不懈，全体教师努力钻研教学和科研，努力提高教学质量，平时学校注重教学管理，健全考评办法和奖励制度，完善绩效工资制度。面向全体学生，既努力提高学生学业成绩中优秀率和合格率，更重视降低学生的底分率。对重大考试的出卷、组织及阅卷均由教导处统一组织进行。由于采取了上述行之有效的措施，教学质量明显提高。

#### 6. 校本教研特色

我校今年的校本培训有了新的突破：在校内先后开展了骨干教师示范课。新手汇报课，教学评估，教学经验交流等活动，在教研组的积极努力下，充分利用我校的教育资源，开展各项培训活动：教师多媒体课件制作，新课改理论学习，课题研究和开发，师德、班主任的常规日常管理，在教研中收获了大批的论文与案例，参与了县级的评选活动。本学年，在全县新课改大赛中，我校英语教师\_\_\_，化学教师\_\_均获得名次奖。三是建立了有效的教研激励机制，奖励在教学、科研方面有贡献的教师，鼓励教师向“科研型、学者型”教师转变。

## 7. 安全和卫生工作

一学年来，学校健全安全和卫生制度，对安全和卫生工作高度重视。虽然学校的硬件不理想，但想方设法去改善，上学期完善了门卫制度，本学期又新安装了监控系统。由于制度健全，措施到位且行之有效，所以，学校的安全工作确保了无责任事故发生，全校师生又平安地度过一年。

### 二、存在的主要问题

1、学校各方面工作虽取得了一定进步，但学校领导班子在强调“稳步”发展的同时，“跨越”发展意识、科学发展意识还不强。针对学校发展过程中存在的突出问题，如学校面积小，建筑较乱的问题一直没有解决，尤其学生公寓和学校的矛盾，成了制约学校发展的瓶颈。学生学习基础薄弱，缺乏良好的学习习惯，导致我校教育教学质量与县其他优秀乡镇中学相比还有一定差距，广大人民群众期盼的教育教学水平还未完全实现。

2、个别领导和部分教师的课程改革意识还需进一步强化，急功近利的教学现象还部分存在，教育以学生为本的意识仍需进一步强化。

此致

敬礼！

述职人：\_\_