

# 总经理工作报告讨论意见 总经理工作报告讨论(模板5篇)

报告是一种常见的书面形式，用于传达信息、分析问题和提出建议。它在各个领域都有广泛的应用，包括学术研究、商业管理、政府机构等。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面我就给大家讲一讲优秀的报告文章怎么写，我们一起来了解一下吧。

## 总经理工作报告讨论意见篇一

按照常委会的要求，结合自身的实际，现就我过去的半年来本人在的工作情景述职如下。

### 一、加强理论学习，提高理论素养

加强理论学习，提高理论水平和解决实际问题的本事，在改造客观世界的同时改造主观世界，是新时期对领导干部的基本要求。由于自我从事工作的性质和任务对学习和了解掌握的新知识有着更高的要求，要做好本职工作，就必须首先自我用理论武装头脑，吃透上级精神，领会精神实质。坚持每一天阅读各类文章，并认真做好读书笔记，努力做到融汇贯通，联系实际，举一反三。对重要讲话和文件中的论断和观点有了比较深刻的理解，对在新的形势下，以“三个代表”重要思想为指导，立足本职，做好工作的自觉性不断增强。根据日新月异的形势发展变化，我十分注重学习新知识，熟悉新学科，努力适应新形势、新任务对本职工作的要求。异常是月份到人大内司委工作会注意学习人大的各项业务知识和各项规章制度。把学习理论同实践结合起来，开阔了视野，拓宽了思路，丰富了自我。

### 二、摆正位置，认真做好副职工作

### 三、认真细致，加大案件监督力度

到内司委工作后，我主要分管案件的监督工作，在这项工作中，我一是认真负责，从思想上重视。上任之初应对桌上堆放的很多申诉案件，我并没有动摇。而是在思想上重视，静下心来认真分析案件。我到内司委工作后共监督案件38起，起草意见书12份。二是耐心细致，作好当事人的息访工作。信访工作面临双方当事人的上访，对于那些情绪激动的当事人我总是耐心解释，在兰西县十三户居民楼案件中，应对当事人刘某的辱骂和不理解。我心平气和的与当事人解释，避免了事态的扩大。半年来，我共接待来访人员240多人次。

### 四、廉洁自律，坚持党员本色。

作为基层领导干部必须要有清醒的认识，始终要视“党的事业重如山，看个人名利淡如水”，不断加强党性修养。在日常工作中，我始终要求自我做到“不为私心杂念所扰，不为人情世俗所困，不为美色贪欲所诱，不为不正之风所压”。我常以反面教材为诫，让警钟常常鸣撼于耳畔，日常时刻牢记全心全意为人民服务的宗旨，自觉实践“三个代表”的重要思想，廉洁奉公，艰苦朴素，坚持了人民公仆的本色。今年以来，我能认真贯彻执行上级决定和决议，服从组织安排，严格依照党章办事。在日常工作中，认真落实“两个条例”，做到廉洁奉公、严以律己、宽以待人。始终牢记职责，依法行政，保证洁身自好。

工作虽然取得了必须成绩，但也存在一些不足，主要是思想解放程度还不够政治学习抓的不紧；在服务上还有必须差距；在督办上还需要进一步加大力度。在今后的工作中，我必须认真总结经验，克服不足，努力把做得更好。

## 总经理工作报告讨论意见篇二

2015年，对我行来说是不平凡的一年，我从非营销类岗位转入营销岗位，主角的转换使我深感自我肩上担子的重量，领导的支持、同事们的信任时时鼓励着我，鞭策着我，使我在学习、工作和生活中一刻也不敢放松。一年来，我都一如既往地认真学习和践行十八大的重要思想，牢固树立科学发展观，认真履行岗位职责，不断增强服务意识，较好地完成了领导交办的各项工作和任务。现将述职如下：

### 一、坚持学习，不断提高自身综合素质

2015年以来，随着我行新业务的不断拓展，信贷风险防范意识的不断增强，对我们每一个人都提出了更高的要求。而我刚刚从非营销类的岗位转变为营销岗位，岗位职责与性质的转变在不断提醒着我需要加大自学的力度，作为网点副主任，我努力适应新的形势，从提高自身素质开始，注重加强营销业务理论方面的学习，坚持学习，以学习促工作，在工作中不断加强学习，做到学习工作两不误。

### 二、尽职尽责，圆满完成各项工作任务

力加强与乡镇、村委的合作，与村镇建立了良好的合作关系，同时将努力争取拆迁补偿款作为工作的重点，拆迁补偿款工作稳步开展中。在周末的时候，我进取组织大家经过走街串户的方式，定点包片深入到每一个居民点或行政单位，现场讲解银行产品的应用，主动宣传我网点的产品，努力提升我网点的公众形象。

### 三、明年的工作计划

在今后的工作中，我将尽心尽责做好本职工作，为坚持网点金业务稳健发展的势头，进取带领全所员工解放思想，大胆实施创新经营，全身心投入到网点的工作中去，勤奋务实，

为网点事业发展尽职尽责。努力把自我培养成一个爱行敬业、素质高、适应性强、有独立本事、有正确人生观、充满朝气、富有梦想的复合型人才。此外，作为网点副主任，应当在工作中进取配合网点主任做好对应的管理工作，时时处处要为团队建设操心谋事，精诚团结同事，使得网点的金业务更上一层楼。“人生的价值在于奉献”在未来前进的道路上，我将凭着自我对网点的活力和热情，为我热爱的事业继续奉献我的热血、智慧和青春。

## 总经理工作报告讨论大全2

### 总经理工作报告讨论意见篇三

尊敬的各位领导、亲爱的同事们：

大家好！

时光如梭，转眼间2015年也即将进入尾声。2015年6月份我开始担任医技检测中心主任一职。虽然在岗时间较短，但我始终坚持“认认真真学习，勤勤恳恳做事”的理念，在上级领导的正确领导下及广大同仁的热心支持下，围绕中心、突出重点、狠抓落实、注重实效，圆满完成了各项工作。现对半年来的个人工作情景汇报如下，请大家予以评议：

#### 一、认真学习，提高业务水平和工作技能

医技检测中心主任对我来讲是一个全新的工作岗位。为了迎接新的挑战，我必须尽快熟悉工作职责与工作要求，全面提高自我的业务知识，业务本事，尽快胜任本职工作，为此我十分注重学习和提高。在工作之余，加强业务学习，并注意涉猎相关领域的知识。在学习中讲究方式方法，端正学习态度，不但向书本学，更重视向实践学、向同事学，不断优化

知识结构，增加知识储备。经过不断的努力，我很快便熟悉了相关业务，能按质按量地完成各项工作。

## 二、爱岗敬业，圆满完成各项工作

在工作中，我严格要求自我，一是做到严于律己，宽以待人，尊重同事，搞好关系，增强凝聚力，构成工作合力，围绕共同目标做好工作，促进工作发展。二是做事不拖拉、不推诿，当天的工作必须当天做完。三是总结工作经验，分析不足，完善工作方式方法。经过自我的进取努力与诚恳工作，确保科室工作的顺利完成。下半年完成的主要工作主要有：

- 1、完成了对各科室仪器设备的年检和维修；
- 2、协助医疗部主任完成卫生局大检查；
- 3、每月按时上报科室耗材情景；
- 4、按时上报排班表。

## 三、注重沟通协调，个人与团队共同提高

俗话说，“单丝不成线，独木难成林”。没有团队的力量，就没有团体的成功。团队成员间最重要的是沟通。自我经常与领导和同事们进行沟通。沟通中让各种观点相互碰撞，在交流碰撞中化解各种误会，使自我与其他科室成员在沟通中建立相信、相助的桥梁，经过合作实现工作目标。

## 四、存在的问题

回顾这半年的工作，有成绩，也有差距，就目前的实际情景来看，我的工作仍需要改善，存在的不足之处，具体表此刻三方面：一是学习缺乏主动性；二是业务水平有待进一步提高；三是缺乏大局意识，对有的问题处理不够恰当。

## 五、下一步打算

今后，我会努力改善，克服上述问题。主要会从以下三方面做起：一是增强学习的主动性，坚持理论联系实际，进一步提高业务水平；二是增强大局意识，总结工作经验，增强对工作的敏锐度与预见性；三是加强协调，进取沟通，增强工作合力，与大家一齐书写\_\_的辉煌！

以上述职报告，请领导和同志们评议，欢迎对我的工作提出宝贵意见，借此机会，向工作中支持、帮忙过我的各级领导和同志表示诚挚的谢意。

## 总经理工作报告讨论意见篇四

各位领导，同志们：

2015年，在县委、县政府和农发办的正确领导下，在同事们的协助配合和支持帮忙下，我以党的十八大精神为指导，围绕促进全县农业发展的工作目标和为民务实清廉的工作要求，认真履行职责，刻苦勤奋工作，较好地完成自我的工作任务，取得了必须的的成绩，做到了清正廉洁。下头，根据上级领导的安排和要求，就自我2015年的工作和廉洁情景向领导和同志们做如下汇报，如有不当，请批评指正：

### 一、认真学习，提高政治思想觉悟和业务工作技能

2015年，我认真学习党的十八大和十八届三中全会精神，深刻认识到：党的十八大确定了全面建成小康社会和全面深化改革的目标，对新的时代条件下推进中国特色社会主义事业做出了全面部署，对全面提高党的建设科学化水平提出了明确要求。十八届三中全会经过的《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》，是党中央应对新形势新任务作出的重要决策，目的是全面建成小康社会，进而建成富强民主礼貌和谐的社会主义现代化国家、实现中华民族伟大复兴复

兴的中国梦。我认真学习国家有关农业综合开发的政策方针和农业综合开发的业务知识，做到深刻领会和牢固掌握。经过认真学习，我切实提高了自我的政治思想觉悟和业务工作能力，决心按照党的十八大和十八届三中全会精神，结合我县实际情景，全面做好农业综合开发工作，促进全县农业经济健康、持续发展，造福于广大农民群众。

## 二、尽心尽职工作，全面完成农业综合开发任务

1、抓好2014年度农业综合开发土地治理项目在建续建工程。在抓在建续建工程中，我着重抓好三方面工作：一是抓好质量管理，树立“质量是工程生命”的意识，明确质量工作职责、目标、任务、资料和监督检查措施，确保在建续建工程质量合格。二是抓进度督办，帮忙解决工程建设中的各种困难与存在问题，切实按照工程建设计划完成施工进度，确保工程按时竣工，发挥工程效益。三是抓好项目建设管理、工程监理、安全管理、投资管理、工程量复核等相关工作，确保在建续建工程顺利推进，按期竣工，质量合格。

2、抓好2014年度农业综合开发土地治理项目竣工县级验收及绩效考评工作。我进取努力工作，准备各种资料，联系相关部门和有关人员，认真做好农业综合开发土地治理项目竣工县级验收及绩效考评工作，使土地治理项目及时发挥效益。

3、抓好2015年度农业综合开发土地治理项目立项和招商引资工作。我认真细致做好农业综合开发土地治理项目立项工作，邀请专家进行规划设计，跑部进厅汇报，开展项目评审，确保所立项目能够贴合上级的要求，能够获得国家的批准批复。与此同时，进取抓好招商引资工作，邀请外地客商来我县进行农业综合开发考察，热情为外地客商做好各项服务工作，以自我的真情实意赢得外地客商的满意，取得招商引资工作的实际成效。

4、抓好2014年度农业综合开发土地治理项目的选址论证工作。

我不怕辛苦，不怕疲劳，深入项目所在地，反复进行实地踏勘、科学选址，做到选址贴合上级制定的标准，能够改善农业生产条件和生态环境，确保发挥项目效益。在选好址的基础上，我认真进行论证工作，确保选址正确合理，能充分发挥项目效益。

5、抓好农业综合开发项目库建设与管理工作及农业综合开发项目统计报表工作。我以促进农业增效为核心，以农业产业化经营为主线，进取抓好农业综合开发项目库建设和管理工作，使我县农业综合开发项目持续不断，深入发展。我认真做好农业综合开发项目统计报表工作，按时正确上报统计报表，使上级领导能够及时全面掌握农业综合开发项目情景，作出科学决策，推进农业综合开发深入发展。

### 三、坚持反腐倡廉，争当清正廉洁干部

沟通联系，全心全意为群众服务；增强工作干劲，刻苦勤奋工作，提高工作效率和工作质量；做到有事与同事协商，尊重同事意见，构成工作合力，共同推进农业综合开发工作发展。三是严格遵守县委、县政府和农发办的廉洁从业规定，不为私心所扰，不为名利所累，不为物欲所惑，规范自我从业行为，踏踏实实做人，清清白白做事，无违纪违法现象，坚持自身良好形象，争做群众满意的清正廉洁干部。

### 四、存在的不足问题

2015年，我认真努力工作，虽然完成了任务，取得必须成绩，但还是存在必须的不足问题：一是学习有所欠缺。我虽然重视学习，但学习不够抓紧，学习的深度和广度缺乏，经过学习指导实践不够。二是作风不够踏实。我与群众的联系沟通还不够紧密，主动向群众征求意见听取提议少，在必须程度上影响了工作的发展。三是“四风”防范措施不足。自我虽然反对“形式主义、官僚主义、享乐主义、奢靡之风”这“四风”，可是对“四风”的严重危害性认识不足，厉行



勤俭节约、反对奢靡浪费还没有完全做到位。

## 五、今后努力方向及打算

1、进取转变作风，树立干部良好形象。我要认真学习党的十八大和十八届三中全会精神，全面加强思想作风、生活作风建设，工作作风建设，具有“勤奋好学、学以致用，心系群众、服务人民，真抓实干、务求实效，艰苦奋斗、勤俭节约，顾全大局、令行禁止，发扬民主、团结共事，秉公用权、廉洁从政，生活正派”等八个方面的良好作风，树立机关干部良好形象，努力为全县经济社会建设作贡献。

2、强化业务学习，不断提高业务水平。我要强化业务学习，不断提高自我的业务水平，使自我能够解决工作中碰到的新问题，新矛盾，新资料，能够提出新的思路和见解，创新农业综合开发工作，取得更大的成绩。

3、坚持脚踏实地，全面做好本职工作。我要具有高度工作职责心和工作紧迫感，树立服从服务意识，从党和人民的利益出发，全面做好农业综合开发工作。要克服华而不实，飘浮虚荣的工作作风，做老实人，办老实事，不急功近利，不计较个人得失，勤勤恳恳，求真务实，促进各项工作发展。

4、坚持严以律己，确保自身清正廉洁。我负责农业综合开发工作，手中有必须的权力。我始终要把手中的权力当作职责，把用好权力作为对自我最基本的要求，做到率先垂范，以身作则，严格执行党风廉政建设职责制、《廉政准则》和有关反腐倡廉规定，坚决杜绝一切不廉政行为，做一名深受大家拥护的正清廉洁干部。

我的述职述廉报告完了，多谢大家！

# 总经理工作报告讨论意见篇五

各位领导、同志们：

年对我来说是不平凡的一年，在今年我从工作了20多年的纪检战线来到了人大这个新的工作岗位。一年来作为内务司法委员会的主任委员，在市人大常委会的直接管理和领导下，我坚持深入学习和贯彻“三个代表”思想，坚持与时俱进、开拓创新，坚持公开、公平、公正原则，坚持制度管理，民主集中，坚持弘扬正气，反对歪风邪气，在全委起到了领导干部应有的模范带头作用，并带领全体干部经过一年的努力完成了年初制定的目标任务和盛市人大常委会下达的各项临时性任务。现就一年来思想、学习、工作各方面情景汇报。

## 一、加强学习，注重政治素质和业务本事提高。

一年来，始终坚持认真学习邓小平理论和“三个代表”重要思想，用马列主义武装自我的头脑，不断加强自身世界观、人生观和价值观的改造，提高自我的政治理论水平和业务本事。坚持自觉参加党组理论中心组的学习，能够认真通读党的十六大四中全会报告。认真学习深刻领会国家、盛市人大会议精神，在实际工作中认真加以贯彻。一年来，共写心得体会、学习笔记累计10000余字。经过扎实的思想政治理论学习，为自我开展各项工作供给了强大的思想武器，在日常工作中注重运用马列主义的立场观点和方法，分析、研究、解决工作实际问题，取得了明显的效果，自身领导本事和领导水平不断得到提高，能够牢固树立大局意识，比较客观、全面、准确地看待问题，分析和解决问题。在加强理论学习的同时，注重更新知识结构，重点加强业务和法律知识学习，在一年中，我认真系统的学习了代表法、地方组织法和各种法律。并在工作中学习，在学习工作中，精益求精，不断探索，使自我更加胜任本职工作。

## 二、爱岗敬业，想事干事，努力做好各项工作。

第一、想事干事，注重在工作实践中不断总结提高。为了尽快适应新的岗位，用尽量短的时间实现由外行到内行的转变，坚持在干中学、学中干，努力钻研，不断提高。结合工作实践，一年来，先后探讨撰写了《论人大对司法机关的监督》等有关人大工作的研究文章、和学习心得。经过学习研究，不仅仅对工作确实起到了指导和促进作用，并且也对在全委创造学习型科室、培养学习型干部队伍和提高全委的工作水平都起到了影响和带动作用。

第二、干事务事，软件硬抓，努力经过强化管理作好工作。针对内司委任务重、人手少、条件苦、待遇差的实际，作为内司委主任，既注意经过抓好经常性的思想教育来引导和培养全委同志高度的无私奉献精神，同时又注意下功夫研究管理并经过完善管理措施来不断强化全委内聚力。为此，一是注意研究管理，强化措施，使管理有章可循、有据可依。结合统计工作和机关管理实际，先后组织制定了有关工作管理、纪律管理、学习管理、等一系列便于操作落实的规章制度。二是严格执行，落实到位，坚持用规章制度约束和规范全委行为。注意把严格管理与关心爱护紧密结合，既抓大事、又办小事，既坚持制度、又入情入理，从而使遵章守纪逐渐变成大家的自觉行动。

第三、尽心谋事，倾力干事，力求在任期内多干一点实事、留下一点印象。任职以来，抱着“多干少说、先干后说、干好让别人评说”的决心，带领全局上下团结一心、艰苦奋斗，从小事做起，一步一个脚印求发展。

三、注重德操修养，恪守廉洁勤政，带头守装衙门这块阵地。

一是在党性修养上，坚持政治学习，注重自我改造，不仅仅经常教育全局同志，并且能以身作则地自觉做到政治上不说糊涂话、不做出格的事，与市人大常委会坚持高度一致。二是在处世为人上，坚持做到自严、自律、自尊、自爱、慎独、慎微、慎始、慎终，自认为自我多年来的所言所行、所作所

为对得起党性、对得起良心。异常是能够自觉做到无职无权时不奢望、手中有权时不张狂，既坚持向上向善的良知，又坚持处事为人的理性。三是在处理工作关系上，十分注意摆正自我的主角位置，做到宽容待人、宽厚用人，公正办事、公平处事；乐于让名让利于上下左右，敢于讲真话讲实话敢于负职责；做到不争权利、不争高低、不闹无原则的纠纷；十分注意发扬民主，联系群众，坚持大事商量、小事通气；遇到问题时放低姿态，主动沟通，注意经过做好思想政治工作来化解矛盾、消除误解；真心实意培养干部成长，设身处地帮忙解决实际困难，尽心尽力地为大家办了一些有益的事情；坚持言教与身教有机结合。

#### 四、存在的问题和今后努力方向

回顾过去的工作，由于任职时间较短，缺乏经验等原因，在开拓创新，对外协调方面还做的不够，在今后的工作中，我要努力做到以下三点：

- 1、勇于创新，不断进龋使工作更进一步。
- 2、努力学习，提高综合素质，提高领导本事。
- 3、严格要求，廉洁自律，塑造领导干部形象，当好反腐倡廉带头人。以上是我任职一年来的述职报告，不妥之处，敬请领导和同志们批评指正。

总经理工作报告讨论大全5