

# 2023年分管基建项目工作总结(优秀5篇)

总结是对前段社会实践活动进行全面回顾、检查的文种，这决定了总结有很强的客观性特征。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 分管基建项目工作总结篇一

二是对进度进行监控，对作业的实际进度与计划进度相比较，及时发现和处理问题，实行动态监控，做好进度的周报表和月报表，这样可以使管理人员及时了解项目的进展情况。

### 2.2基建项目质量管理

基建项目质量管理应从事前控制、事中控制和事后控制这三方面来进行优化，事前控制主要是做好施工前的准备工作，每个施工阶段开始之前都需要进行相应的准备工作，准备的内容主要包括技术、物质、组织和现场这四方面。事中控制主要包括人、材料及购配件的质量控制，对于精度高、难度大的工序，应该选用经验丰富的工人，另外所有的工作人员必须持证上岗，对于材料和构配件的质量控制，主要是材料进场时必须要有产品合格证，另外要加强对材料和构配件的保管，避免材料由于潮湿、高温等因素导致材料质量受到影响。事后控制主要是做好竣工验收，对于首次使用的新设备应该先进行培训然后再进行验收，验收前制定验收计划表，列举每项验收的步骤和关键环节要求，然后按照预定的计划逐项进行验收即可。

### 2.3基建项目成本管理

最有效的方法是将成本与每个人的绩效进行考核，关于绩效考评指标和周期的设计可以视自身情况而定，其理念是让工程中的每个人意识到成本管理的重要性。设计时要多次对设

计方案进行优化组合，特别是降低资产性投资。开工前要进行一次详尽的施工图技术交底，避免日后留下隐患或者返工的情况。工程实施阶段在施工现场需要有设计人员进行驻守，及时处理施工中存在的问题。另外还要及时稳定的提供图纸，这是工程有序进行的前提，也是影响工程造价的关键因素。

### 3结论

随着社会的进一步发展，今后对电力基建工程的要求将会越来越高，所以做好小型电力基建工程的项目管理工作很有必要。关于如何做好项目管理工程，我们对进度管理、质量管理和成本管理提出了一些想法，希望能够对日后小型电力基建工程的项目管理有所参考。

### 参考文献

[2]韩鹏凯. 浅谈电力基建工程项目进度管理[j].电力建设, 2004 (12) : 41: 44.

## 分管基建项目工作总结篇二

摘要：工期、质量和成本构成了电力工程项目管理目标的三个基本要素，要在有限的条件下实现工期短、质量好、成本低的管理目标，应对目标三要素分别进行分析，发现各自的影响因素，找到控制的方法和途径。关键词：电力工程项目管理工期质量成本1. 电力工程项目的工期管理分析电力工程项目的工期管理，要求在保证工程质量、节约成本的原则下能按照预期的时间进度完成项目。要保证工程项目的进度，首先应在项目实施之前根据项目的具体情况对项目的各项工作统筹安排、综合平衡、优化组合，科学、准确地、合理地安排工期进度，拟定周密地、具有可实施性的工项目进度计划，采用网络技术、最佳路线法等方法统筹安排项目的施工，在项目的实施阶段严格按照进度计划执行，同时应该根据实际情况及时修改、调整进度计划，力争在各个环节缩短时间，

确保项目的整体工期进度。1.1影响电力工程项目工期的因素分析电力工程项目大体可以分为以下几个阶段：项目的发起和可行性研究、规划和设计、制造与施工、移交与投产。影响电力工程项目进度的因素很多，有人为因素、材料设备因素、技术因素、资金因素、工程水文地址因素、气象因素、环境因素、社会环境因素等。1.2电力工程项目进度计划的制定电力工程项目的进度计划是一种综合的进度计划，是把各参与单位的工作进行统一的安排和部署，按照与项目相关工作的依赖关系以及工期的估算，考虑和解决局部与整体、当前与长远、以及各个局部之间的关系，利用科学的方法统筹地制定合理的进度、资源分配、财务资金需求和时间管理计划，确保电力工程项目从施工设计到投产试运行全过程的各项工作能按照计划安排的日程顺利完成。1.3电力工程项目工期的控制电力工程项目的进度控制要求管理者对项目各建设阶段的工作内容、工作程序、持续时间和衔接关系编制计划，对实际进度与计划进度出现偏差时进行及时纠正，并控制整个计划的实施。进度控制在电站的工程项目建设中与质量控制、成本控制之间有着相互影响，相互依赖、相互制约的关系。从经济角度衡量，并非要求工程项目的工期越短越好。如果盲目地缩短工期，将会造成工程项目财政上的极大浪费。在确定电力工程项目的工期之后，就要根据工程项目的具体情况采取适当的控制措施保证工程项目在预定工期内完成建设任务，避免工程的延误或延期。要确保电力工程项目的如期完成，光有完美的计划是不够的，必须严格地对项目计划的执行情况进行有效地控制。2. 电力工程项目的质量管理分析项目质量管理由质量计划编制、质量保证和质量控制构成。它包括确定质量方针、目标和职责，并在质量体系中通过诸如编制质量计划，进行质量控制、质量保证和质量提高等，使其实施全面管理职能的所有活动。对于电力工程项目而言，工程质量是根据电力工程相关的法律、法规、规范、技术标准、设计文件，以及工程合同对项目的安全、适用、经济、美观等性能在规定期限内的综合要求。电力工程项目的质量管理的最终目标就是保证电站机组一次性点火成功并保证168小时连续的试运行后顺利移交电厂进入商业运行。2.1电力工

工程项目的质量需求分析  
电力工程项目的质量需求包括质量目标和标准两方面内容。电力工程项目的建设具有技术密集性的特点，从设备方面看，电力工程项目涉及了从汽轮机、锅炉、发电机到相关的辅助设备，从现场的仪器仪表到控制室内的集散控制系统等数百种相关的技术设备；从技术专业看，电力工程项目包含了从机械、电气、仪表、控制、计算机到土建等多学科多专业的技术和知识，面对数量如此繁多，技术如此复杂的质量控制对象，需要项目管理者进行分类和分析工作，针对不同的质量对象确定质量目标和质量标准。其中质量目标包括项目的总目标以及将总目标分解后的分目标。

2.2 电力工程项目的'质量保证与控制  
电力工程项目的质量保证是保证质量管理计划得以系统地实施的全部活动，包括定期评价总体项目执行情况，以便提供项目满足质量标准的信心。质量保证通过质量管理体系实现。建立和维护质量管理体系以保证有效的沟通和输出实施质量管理计划的结果。电力工程项目的质量控制是指为了满足工程项目的质量需求而采取的作业技术和活动，具体监控项目活动的进程和结果，以便确定其是否符合相关的质量标准；分析产生质量问题的原因，并制定相应措施来消除导致不符合质量标准的因素，确保项目质量得以持续不断地改进。

3. 电力工程项目的成本管理  
分析电力工程项目的成本管理包括对项目所需成本的估算以及成本控制。成本控制就是在保证工程质量、工期等方面满足合同要求的前提下，对项目实际发生的成本支出采取一系列监督措施，及时纠正发生的偏差，把各项成本支出控制在计划成本规定的范围内，以保证成本计划的实现。

3.1 影响电力工程项目成本因素的分析  
影响电力工程项目的施工成本的因素很多，主要有工程施工质量、工期长短、材料人工价格和管理水平。既包括施工企业的管理水平，也包括建设单位的管理水平。由于管理不善造成预算成本估计不准，或由于资金、原材料供应不及时造成拖延工期，或由于施工组织混乱造成材料、人工和设备利用浪费等，都会影响施工成本。

3.2 电力工程项目的成本控制  
电力工程项目的成本控制方法很多，主要有偏差控制法、成本分析表法、进度一成本同步控制法和施工图预算控制法。其中，在对施工成本控制中，

按照施工图预算，实行“以收定支”或者叫“量入为出”，这是最有效的方法之一。要做好电力工程项目的管理，需要项目管理人员从多方面着手，严格控制施工进度，质量，造价，才能确保工程的顺利进行和节约投资。参考文献：[1]方森林. 试论电力工程项目的有效管理措施[j].科技风，2013（09）.[2]谷岩. 电力工程项目管理中的进度计划[j].科技传播，2013（02）.[3]曹敏. 电力工程建设施工管理探讨[j].广东科技，2012（19）.

## 分管基建项目工作总结篇三

我局总共实施12个基础设施建设项目，分别为：区妇幼保健院暨社区卫生服务中心、乡卫生院、镇卫生院、镇卫生院、镇卫生院、前进镇卫生院、乡卫生院、乡卫生院、乡卫生院、乡中心卫生院、镇卫生院、中路社区卫生服务中心。计划总投资20xx万元，实际到位资金1918万元，其中争取国家扩大内需资金1045万元、中央安排灾后应急补助资金110万元、社会援建资金220万元、省财政补助资金148万元、市财政补助资金200万元，区级配套195万元。除大河中路社区卫生服务中心建设项目外，其余11个项目均属于规划灾后重建项目。

### 二、组织领导情况

区卫生局及时成立了项目建设办公室，抽调专人分工负责项目建设的相关工作，并聘请具有工程建设资质和实际工作经验的工程师指导各项目单位开展工作，确保项目的顺利实施。

### 三、建设程序管理情况

各项目单位按程序积极办理建设工程立项、选址、规划、环评等前期手续，所有项目的设计方案在前期经过仔细研究、反复论证，并按要求上报各相关部门审核并通过。在建设规模、功能布局和医疗流程上均符合国家建设标准和医疗规范要求。不存在擅自调整投资计划、未批先建、决策失误造成

重大损失等问题。

#### 四、工程招投标管理情况

各项目均由发改部门立项审批后，依法依规按程序开展工作，各项目的设计、地勘、工程建设、监理均按《招标投标法》、《省比选管理办法》（试行）的规定进行招投标、比选或邀请议标，招投标和比选均由发改部门备案审批，全过程接受监察、发改部门的监督。建立了招标投标违法行为公告制度。不存在规避招标、虚假招标、围标串标、评标不公、监管不力等问题。

#### 五、建设资金管理情况

建设资金全部存入卫生局基建专户，实行专人、专户、专帐管理，专款专用，按工程进度直接由卫生局专户向施工单位拨付建设资金，做到资金封闭运行。各建设项目资金拨付严格按照施工合同，先由施工单位提出申请，经过项目监理、建设单位负责人、卫生局现场代表审核后，再报经卫生局分管领导审签、最后由局长复核审签后方能拨款。建设过程中，无截留、挪用建设资金的现象发生。区财政局、区审计局对总投资实行全面管理、监督及跟踪审计。

#### 六、工程质量监管情况

为加强对各项目的建设质量和安全措施监管，我局聘请了1名具有工程建设资质和工程建设经验的工程师指导建设工作。同时，每个项目都按要求聘请了工程监理，委托区质安站对工程的重点环节、重点部位进行全程监督、检查。在建设过程中严格实行项目法人责任制、合同管理制、工程监理制和质量责任终身追究制，确保人员安全、资金安全、工程安全。严把建筑材料质量关、工程施工质量关。工程施工过程中未发生安全事故，未发现安全隐患。不存在转包和违法分包、擅自改变项目建设规模和内容、施工监理不到位、工程质量

低劣等问题。

## 七、项目概算控制和设备采购情况

本次建设项目均委托具有相应资质的工程建设预算机构负责各项目的投资预算，预算结果报经区投资评审中心评审后的价格，方作为该项目的控制价。在工程建设进程中，严格按照《政府投资管理办法》的规定执行，所有增加工程量要报经区级有关部门审定，严格控制增加工程量。在采购设备时，严格按照《采购法》的规定，经过区政府采购中心进行公开招投标采购。不存在设备采购监管薄弱、违规使用建设资金及工程严重超概算等问题。

## 八、工程进度情况

截止目前，已竣工项目10个，其中7个项目已竣工验收并投入使用，分别为：前进镇卫生院、乡卫生院、乡卫生院、镇卫生院、乡卫生院、乡卫生院、大田医院；3个项目竣工待验收，分别为：镇卫生院、镇卫生院、乡中心卫生院。在建的区妇幼保健院暨社区卫生服务中心主体已完工；大河中路社区卫生服务中心项目已完成主体封顶。

## 九、社会评价情况

所有项目的建设得到了社会各界的大力支持，受到了广大群众的好评。建设过程中，未收到任何形式的投诉和举报，未发现违纪违法行为。

# 分管基建项目工作总结篇四

## 一、加强组织领导，确保自查工作落到实处。

我镇党委政府高度重视工程建设项目专项检查自查工作，成立了以书记、镇长为组长，分管领导为副组长的工程建设项目

目专项检查工作领导小组。

## 二、自查情况

### （一）实施工程建设项目个数

xx年1月至xx年6月实施工程项目7个。其中：

xx年实施工程项目5个。分别是：叙永镇草市街风貌塑造工程；叙永镇深基坟至龙安桥彩钢雨棚装饰工程；叙永镇三八场村活动室综合楼修建；三元坝地质排危；叙永镇原鱼鳧乡政府拆除排危工程。

xx年1至6月实施项目工程2个。分别是：叙永镇政府下院坝办公楼楼顶维修；叙永镇敬老院维修工程。

### （二）工程采购情况

xx年1月至xx年6月实施工程项目有政府采购计划通知单。

县集中采购的项目工程4个。其中：叙永镇草市街风貌塑造工程；叙永镇深基坟至龙安桥彩钢雨棚装饰工程；叙永镇三八场村活动室综合楼修建；三元坝地质排危。

本级政府分散采购的项目工程2个。其中：政府下院坝办公楼楼顶维修；叙永镇敬老院维修工程。

### （三）工程完工情况

xx年1月至xx年6月实施工程项目中已完工项目3个。其中：叙永镇草市街风貌塑造工程；叙永镇深基坟至龙安桥彩钢雨棚装饰工程；叙永镇原鱼鳧乡政府拆除排危工程。工程完工后未验收的项目1个（三元坝地质排危）。在建工程项目3个。其中：叙永镇三八场村活动室综合楼修建；叙永镇政府下院

坝办公楼楼顶维修；叙永镇敬老院维修工程。

#### （四）资金结算情况

1、叙永镇草市街风貌塑造工程。政府采购价1,640,068元，审计结算金额1,584,104元，已付工程款1,504,899元，目前因财政资金调度困难欠拨79,205元。

2、叙永镇深基坟至龙安桥彩钢雨棚装饰工程。政府采购价302,800元，未审计，按实验收后实付金额247,380元。

3、叙永镇三八场村活动室综合楼修建工程。属在建项目，政府采购价1,970,316元，已拨付787,000元。

4、三元坝地质排危工程。政府采购价143,753元，已拨付80,000元，欠拨63,753元。

5、叙永镇原鱼鳧乡政府拆除排危工程。分散采购合同29,600元，未审计，实付金额28,120元。

6、叙永镇政府下院坝办公楼楼顶维修。属在建工程未结算。

7、叙永镇敬老院维修工程。属在建工程未结算。

#### 三、存在问题

1、部分工程建设项目未经过审计付款。

2、由于乡镇财政资金调度困难，存在未按项目进度或合同及时足额拨款。

3、未严格执行《基本建设财务制度》来核算账务。

#### 四、下一步工作

1、严格执行按照省政府文件规定，即对于增加工程量必须施工单位申报、监理签、业主认可概算批准部门会同行政主管部门评审的程序办理，以及《政府采购法》的有关规定和审计的要求执行。

2、强化制度建设。为切实管好用好各项财政性项目建设资金，加强资金的监督和管理，切实做到专款专用，制定切实可行的工程建设项目相关管理制度。

3、加强业务学习、规范账务核算。

## 分管基建项目工作总结篇五

我国电力建设业务逐步拓展到了海外，电力建设企业之间的竞争也越来越激烈，通过海外电力工程项目建设效益，能够在国际上树立良好的企业形象，从而更好的拓展海外市场，实现更好的建设与发展。因此电力建设企业要重视海外电力工程项目施工管理工作，这关系着施工项目是否可以保质保量实现，有时甚至关系到国家与国家之间的外交关系。要通过制定完善的海外电力工程项目施工管理体系，在计划、质量、安全、成本、材料和技术等方面加大控制力度，采取行之有效的措施，才能促进电力建设企业的发展。

### 一、海外电力工程项目施工管理的重要性

施工建设是海外电力工程项目中的一项关键内容，主要是将工程图转变为实际工程。由于在设计阶段未做好深入的调查与研究，不重视施工管理工作，从而暴露出各种问题，当海外电力工程项目建设完成后，会增加使用与维护的难度，有的甚至导致工程的失败。对此加强对海外电力工程项目施工管理工作，提升建设质量意义重大。施工管理工作主要包括工程准备、组织施工、竣工验收等方面的内容，主要将工程项目作为对象，实行工程项目经理责任制，在工程施工合同的基础上，按照相关施工规范与管理条例开展组织管理，确

保施工对象、工艺和条件等得到科学规划。同时还可以将工程施工中的人力、物力及财力等关系协调好，保证工程施工质量与效率得到提升。这样工程施工才能正常开展，让施工资源配置得到优化，实现经济效益的提升。

## 二、海外电力工程项目施工管理中存在的问题

### （一）管理人员综合素质偏低

因为施工管理人员、技术人员等综合素质不高，会让海外电力工程项目施工期间形成很多问题，无法确保工程施工的质量、进度与成本。同时管理人员投资效益理念不强，经济意识薄弱，不了解工程造价控制等专业知识[1]。这样会为工程施工成本管理带来不利影响，降低工程质量，不能获得预期经济效益。

### （二）施工进度得不到控制

对海外电力工程项目施工管理而言，电力工程技术公司发挥着关键作用，并与业务部门、工程管理部门和财务部门等联系非常紧密[2]。财务部门主要对技术费用、工程款和施工企业工程款与材料设备费用等进行统计与收取，业务部门与工程管理部门负责不同的工作。因为各部门任务交接过于频繁，容易延误施工进度，这样不能保证海外电力工程项目在预期内完工，为建设投资效益带来了不利的影响。

### （三）违规操作

因为施工人员素质与能力不达标，容易引起违规操作的问题，会对施工质量带来严重影响。施工结束以后，技术人员与工程监理应严格开展工程验收工作，需要施工企业做好工程决算工作，通过审核验收以后，方可将工程余款支付给施工企业。不过施工管理期间频繁发生违规操作问题，影响了对施工管理工作的控制效果。对此需要我们提高重视程度，既要

规范操作，还要加强对海外电力工程项目的竣工验收工作，这样才能从整体上保证项目建设质量，实现预期的经济效益。

### 三、海外电力工程项目施工管理的策略

#### （一）施工计划管理

对施工计划管理而言，应全面掌握施工范围、对象、方法和相关技术措施，将各方施工任务确定下来以后，确保满足海外电力工程项目施工计划规定。在编制施工计划方案的过程中，应保证其有效性、合理性与科学性等，熟悉施工合同细节，将施工要求、条件和工程概况等确定下来。要从实际状况出发，让施工计划方案更具可操作性。要逐步完善施工环节的施工计划，不影响施工质量的基础上，加强对施工进度计划的控制，让其与实际相符，这样才能提升控制效果，促使海外电力工程项目施工顺利进行。

#### （二）施工质量管理

对工程项目实施与施工而言，必须时刻将质量放在首位，只有保证工程的质量，才能实现经济效益的提升，并树立良好的企业形象。为加强对电力工程项目施工质量的控制，应做好施工管理工作，并控制好所有施工工序，这样才能从整体上提升工程建设质量[3]。在电力工程项目施工质量管理中，需要与成本管理结合起来，并在施工结束以后，要认真对各个施工环节进度与质量状况进行检查与审核，在质量符合要求以后，才对工程款进行结算。若是质量不符合质量标准，应要求施工企业返工，当质量符合规定要求后，才能对余款进行支付。此外，还要加强对施工过程中的管理。在施工准备阶段，当电力施工单位承接项目以后，应认真开展文件会审、技术交底、施工组织设计、施工方案制定、施工预算和技术资料等准备工作。此时必须保持足够耐心，细致做好各环节工作，全面考虑施工中可能发生的问题，及时对设计图中的问题作出修改，保证施工方案更加详尽、合理。在施工

过程中，需要结合设计要求和规定的施工标准，合理设置施工质量控制点，并全面分析、掌握各质量控制点的控制对象。要准确预判海外电力工程项目中的质量问题与隐患，提前采取有效的解决措施，将施工技术交底工作做到位。通过把握好各环节质量，促使整个项目质量得到提升。在验收阶段，主要全面考核海外电力工程项目建设成果，对设计和施工质量进行检查，确认项目是否可以投入使用。要严格做好海外电力工程项目的质量验收工作，保证其符合设计要求与使用价值，能够提升建设投资的经济效益。

### （三）施工成本管理

海外电力工程项目施工成本管理主要是控制与管理好各环节施工的成本，涉及施工设计、制定与标志施工方案、施工计划方案及施工阶段等。施工成本管理有着动态性特点，需要和施工进度结合起来，让施工成本与进度得到综合控制，并合理评估工程施工状况，清楚施工进度有无拖延的情况，并掌握是否将施工成本控制在规定范围内。对海外电力工程项目施工成本管理时，应确保各级管理部门在施工任务上保持统一、协调的发展关系，全方位掌握施工进度与成本控制状况，这样让海外电力工程项目的正常实施有可靠保障。

### （四）施工材料与设备管理

在海外电力工程项目施工管理中，还需要高度重视材料的管理工作，需要坚持降低成本投入的原则。对于材料费用而言，在整个电力工程项目资金流动与建设成本上占据着极大的比例，通常来说电力企业法人掌握着材料供应权力，结合海外电力工程项目所需材料从相关材料供应商处购买，之后应用到施工过程中。在选购材料的时候，需要实行对材料的全过程管理，落实相关的管理制度，对材料的进场、取用、储存保管以及回收等而言，必须进行严格把关，在保证施工质量的基础上，最大限度节省材料费用。这样才能有效减少材料成本支持，促进海外电力工程项目施工更加顺利开展。此外，

施工设备作为施工过程中的一项重要工具，对海外电力工程项目施工质量有着极其重要的影响，施工设备质量的高低、设备类型是否与海外电力工程项目施工特点相符、设备性能是否稳定先进、设备操作是否安全、方便等，都会严重影响着整个工程项目的建设质量。对此在选择施工设备的过程中，应坚持经济合理性、技术先进性、操作与维护方便性等特征，保证施工的正常进行，提升建设效益。

### （五）施工安全管理

电力工程项目建设不仅施工周期较长、建设规模较大，同时还需要投入大量的成本，与诸多行业领域密切相关，参建人员也很多，在地理、气候、环境等因素影响下，需要不断提升建设期间所用技术，否则将产生安全隐患。随着海外电力工程项目施工的进行，施工企业需要将安全管理工作放在首位，从施工现场具体状况出发，制定相应的安全管理制度，并将安全措施做到位。针对容易出现安全隐患的施工环节，需要及时做好安全管理工作，安排专人在施工现场加强监督工作[4]。施工期间与带电工程相关的施工环节，必须将安全标志与护栏设置好，非施工人员禁止进入施工现场，这样能够防止由于未做好安全管理措施引起的安全事故。不仅如此，对海外电力工程项目线路施工而言，施工单位还需要与当地政府部门做好沟通，不能对当地人们正常生活与工作造成影响，确保施工秩序井然。施工时应遵循“安全第一，保证质量”的理念，并根据国家相关法律，将各项安全管理措施做好。

### （六）施工技术管理

对海外电力工程项目建设而言，对工程技术有着极高的要求，施工期间应做好施工技术管理工作，注重采取新技术、新设备及先进的管理模式。只有提升施工技术管理工作效果，才能促进海外电力工程项目的顺利实施，促进施工企业的发展。因此要掌握新的技术工艺和管理方法，尤其是要掌握核心技

术，这样施工企业市场竞争力才能得到提升，经济效益也能得到提升。为提升施工技术管理效果，需要从施工管理出发，统筹全局，保证各个环节的施工管理工作正常有序开展，这样才能促进海外电力工程项目施工质量进一步提升。

#### 四、结语

总之，为提升海外电力工程项目施工管理水平与效率，需要科学的制定计划，合理组织，加强对工程项目各环节工作的管控，并实行先进的管理方法，提升管理人员、施工人员等素质与能力，为工程建设的顺利进行奠定良好的基础。此外，还要从安全质量、技术、成本等方面做好管理工作，将施工管理职责明确下来，促使相关人员履职尽责，真正做好海外电力工程项目施工管理工作，保证按时按量完成建设任务。这样电力施工企业才能得到更好的发展，获得更大的经济效益。

#### 参考文献：

[2]陈德平. 加强电力工程施工管理的途径分析[j].科技创新与应用，2016(18):174.

[3]王佳. 海外电力工程项目进度计划管理[j].经营管理者，2015(27):338.