

# 最新第一书记主要工作成绩 驻村第一书记工作情况总结(大全5篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编为大家收集的优秀范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

## 第一书记主要工作成绩篇一

20\_\_年县\_\_局驻\_\_镇魏\_\_洲村精准扶贫工作队，在高家堰镇党委、政府的领导下，经过今年下半年的艰苦奋斗，该村精准扶贫工作取得了阶段性成果，实现了预期目标，收到了较好的效果。为此，现将工作情况总结如下：

### 一、基本情况

\_\_村，11个村，1100户，3020人。乡、村、组三级联动，严格按照“三审两公示一公告”全部录入扶贫对象建档立卡信息采集系统。

### 二、工作措施

#### (一)健全组织，精心组织。

一是组建机构。乡政府高度重视，及时调整充实了以乡委书记王慧明任组长，班子成员、各相关部门为成员单位的\_\_乡精准扶贫建档立卡工作领导小组。领导小组下设办公室在扶贫办，由扶贫办主任负责贫困人口精准识别、建档立卡、动态管理及今后的精准扶贫精准管理的领导、组织、协调、检查、督查等工作，村(社区)党组织书记为第一责任人，驻村干部为具体责任人，切实做好入户调查，表册填报，结对帮扶、政策解释、矛盾化解，夯实基础，助推发展等工作。二

是制定方案。按照上级要求，结合\_\_村本地实际，广泛征求党政机关，村组和社会各方面的意见建议，最后经乡领导小组认真研究制定了《\_\_乡精准扶贫建档立卡工作实施方案》。三是精心部署。乡领导、各村委支书、主任召开了精准扶贫工作再动员再部署再落实会议，全乡上下达成了共识，统一了思想，理清了思路，明确了责任。四是认真培训。方案印发，范围控制后，我村支书主任与各村委支书、主任、扶贫办干部及各驻村工作组组长参加了精准扶贫建档立卡工作培训会，会上传达学习了中央和省、市、县对开展精准扶贫建档立卡工作的指示和要求，并对实施方案进行了认真的讲解和说明，统一了思想，明确了职责，细化了程序。对“三审两公示一公告”识别程序，对入户调查登记表的填写，特别是针对识别过程中需要注意的事项以及登记表名词解释进行了深入细致的培训，让每一名干部把政策吃准、吃透，吃深，提升了工作质量和水平。

## (二)广泛动员，营造氛围。

为了扎实做好贫困户识别工作，宣传精准扶贫建档立卡的相关政策。宣传建档立卡政策规定，把政策讲清、把程序讲透，把要求讲明，做到“家喻户晓、人人皆知”，最大限度的满足了广大群众的知情权和参与权，调动了广大党员干部群众的参与热度，营造了优良的工作氛围。同时，在民主评议开始前，各村将申请表发放到每一户群众手中，重点告知申请条件 and 程序，通知召开群众会的时间和地点，召开群众会时，我村干部反复宣讲相关政策。

## (三)试点先行，创新机制。

按照省办确定的“农户自愿申请村民小组民主评议村委会和驻村工作组审查公示乡镇(街道)审核公示县政府审定公告”5个步骤进行，我村干部与全乡各驻村干部、各村党组织书记和主任到现场观摩，并提出意见和建议，进一步完善了识别程序和步骤。民主评议会按照“宣传政策解释评议办法通过

评议办法贫困申请户发言(自诉贫困原因)群众投票监票、计票当场公布票数”的程序进行，最后根据群众投票结果，按得票多少的顺序，结合控制范围，确定建档立卡的贫困户。我村严格按照“三审两公示一公告”的要求，结合范围控制全面完成了贫困村识别和贫困户识别。

#### (四)严格程序、化解矛盾

我村严格按照省、市、县、乡要求，坚持公正、公开、公平的原则，严格工作流程，认真完成了精准扶贫建档立卡工作。同时，对因个别家族势力明显或其他原因选出的不符合条件的农户，驻村工作组深入群众，进行调查核实，坚决取缔；对民主评议结果持有异议的个别群众，负责做好调查核实和解释工作；对弄虚作假、优亲厚友等侵害群众利益的违纪违规行为，严肃查处并全县通报。由于政策宣传到位、程序执行严格、群众工作做细，杜绝了以权谋私、优亲厚友行为的发生。整个过程中，县领导小组办公室未收到一起精准扶贫建档立卡工作的上访或信访。

#### (五)抢抓时间，录入微机。

参加完“全国扶贫对象建档立卡信息采集系统”录入培训会，我村高度重视信息录入工作，一是及时召集\_\_村挂村干部召开了信息录入工作培训会，并有针对性的对系统录入容易出现的错误和问题，需要注意的事项进行了培训。二是要求“两有三强”(有优良的工作作风，有吃苦耐劳的精神，工作能力强、协调能力强、服务认识强)的干部专门从事录入工作。三是在信息录入改为网上更新后及时通知扶贫站干部蹲点县办修改更新，利用中午和晚上系统空闲时间加班录入。在有限的时间内，最大化的更新了\_\_村贫困户信息数据，较好的完成了我县贫困户的信息录入，确保了贫困户信息的正确率和完整率。

### 三、存在的困难和下步工作打算

我村精准扶贫建档立卡工作虽然取得了一定的成效，但也还面临一些较为突出的困难和问题，主要表现在：一是我村现有贫困人口基本公共工程落后，产业结构单一，交通条件恶劣，是扶贫攻坚的硬骨头。县、乡两级财政困难，又无村级集体经济，导致部分边远山区基本公共工程建设几乎是空白，从而造成了越贫穷，越落后的现状；二是在精准扶贫建档立卡工作中，外出务工人员流动性太多，经常失联无法核定其务工生活情况；受农村低保的影响，被调查农户也存在瞒报收入的现象；同时，由于部分贫困户因自身懒惰导致贫困，其他因病因灾致贫群众意见较大；三是受范围控制的限制，非贫困村的贫困人口不能实现全覆盖；同时，低保人口在个别村多于贫困人口；四是由于发改、住建、农业等干部职工较多的部门帮扶公路沿线的非贫困村，残联、妇联、科协等干部职工较少的单位帮扶两山偏远的贫困村，但贫困村的贫困户又远远多于非贫困村，导致无法达到“一帮一”结对帮扶的要求。

下一步，我们将在继续完善精准扶贫建档立卡工作的基础上，认真做好结对帮扶，制订帮扶措施，探索建立扶贫信息化系统。一是及时调整贫困村的联建部门，按照大单位大部门帮扶贫困村，小单位小部门帮扶非贫困村的方法，结合识别出的贫困户情况按照县级干部“一帮六”，科级干部“一帮五”，股级干部“一帮四”，一般干部“一帮三”的方法明确结对帮扶干部；二是严格按照“六个到村到户”的要求认真制定完善贫困村脱贫计划，结合新一轮扶贫工作计划，科学制定各贫困村的帮扶规划，特别是要做好做细做实精准扶贫试点村的发展规划。

## 第一书记主要工作成绩篇二

xxxx年我村在支村两委的共同努力下，圆满完成镇政府交给的任务，全年铺设地下饮水管道2000米，安装水利设备自动开关一个，清理主街道卫生300多吨，解决危房改造1户。

我村有正式党员50名，预备党员2名，入党积极分子2名，一

个党员就是一面旗帜，全村党员坚持以党章、党纲来严格要求自己，牢记宗旨、遵纪党规党纪，模范执行党的路线、方针、政策，按时交纳党费，积极完成党组织交给的各项工作任务，充分发挥党员的先锋模范带头作用。

我村班子自身建设、廉洁自律从我做起，从村“两委班子”做起不违反财经制度，加强财物管理，全面推行村务、党务及村级公共服务资金的公开，重大决策事项由村民委会或村民代表大会讨论通过，坚持公开、公平、公正原则，不乱发奖金，不用公款吃喝，不乱花群众和集体一分钱。

我们班子成员要认真学习贯彻焦裕禄精神，实实在在做事，踏踏实实做人，以人为本、求真务实，认真按照乡党委、乡政府的各项决议部署开展工作，保证我村政治稳定、社会安定各项事业欣欣向荣，新村气象广阔，田野春色满园，政通人和、风光无限，为把我村建成小康社会而奋斗。

大。作为一名驻村第一书记，在基层工作的短短时间中，我与广大村民建立了深厚的友谊，认真履行自己“执行员、宣传员、信息员、调解员”的职能职责。我主要做了以下几方面的工作：

驻村后，在村“两委”的大力支持密切配合下，克服种种困难，认真细致地开展调查研究。根据农时安排，参与村两委干部座谈会，参与村两委工作会议，研究扶贫开发、民政救济、人畜饮水等工作。深入洛阳村寨角落、田间地头，走村串户倾心交谈，与村干部、村民拉家长、谋发展。走访所在村老干部、老党员、经济能人、退休教师等，基本掌握了我们村的自然资源、社会资源、人力资源、，对群众的疾苦，老百姓的要求一一记在心头，也从中了解分析本村致贫、致困、制约经济发展的原因，做到边调查研究，边宣传党的支农惠农政策，边思考探索帮扶方案和措施。按照组织部和乡党委政府的安排部署，围绕今年的工作主题，确定了驻村工作的目标：一是帮助发展村集体经济；二是帮助村民解决热点

难点实际问题;三是走家串户访疾苦，提高群众满意率;四是本合村党支部开展组织建设和精神文明建设。

牵头组织开展各个阶段的维护稳定工作，实现了“零非访”的既定工作目标。我从整合综治资源、提升工作能力入手，致力于创新调处方法，全面化解村内各类矛盾纠纷，多次做到“小事不出村，大事不出乡，保持零信访”，确保村内的和谐稳定。1月26日，积极争取谢乡长的支持，组织村支两委、群众代表、人大代表等召开专题会议，以组为单位一一审议表决通过了全村低保户申报问题。审议中坚持原则、坚持标准，不搞个人照顾，得到群众的积极支持和热情参与，全村评定的低保户未有村民群众提出异议，消除了村民何某对低保问题的一贯偏见。多方协调、调解村民王某、吴某等反映农网改造损坏农作物等矛盾。

镇、暗流乡等参观特色蔬菜种植，了解公司+农户+农村信用社的合作模式，逐步与温氏、大发等养殖企业实施订单养殖，增加群众的收入。

按照市委的安排，我单位今年有三名同志分别在王庄乡驻村工作，分属在洛阳、罗田和后坝三个村挂任村干部。作为政法委的一分子，我坚持做到驻村不分家，工作一起抓，与其他两名同志一道深入到三个村，进村入户，开展工作。利用所在禁毒办的工作便利，出资2万元在阳光家园组织生产200余套迷彩服，于春节前送到乡政府。积极组织单位同事捐款，为后坝和洛阳村购买了电脑桌和沙发，同时还为两村干部每人购买了一套青花瓷优盘和中性笔。积极向领导汇报，争取支持向三个村每村给予2000元计划生育补助费。协调10吨水泥用于后坝村卫生室硬化，还出资为此安装防盗窗。

回顾近半年的驻村工作，实践让我深刻的认识到：搞好调查研究，是做好驻村工作的基础;为群众办好事实事，是打开驻村工作局面的突破口;抓好村级班子及自身建设，是完成驻村工作任务的重要保证。虽然取得点滴成绩，但是离领导的期

望、群众的满意还有一定距离，存在学习不够刻苦、对驻村工作理解不够深刻，工作方法不够灵活多样等问题。

挥指导帮带作用，协助帮包村支部书记强班子理路子，解难题办实事，促发展惠民生，全面推进基层组织的转化升级，推进帮包村的脱贫致富。

一是按照“五必访五必问”的工作要求，我吃、住村委大院，由粗到细，由村委到农户，逐步熟悉和掌握了本村的村情村貌及存在的问题和不足，并认真为我村村民逐户建档立卡，还重点将党建工作进行了系统化梳理。

二是强班子、理路子，留下不走的工作制度。帮钱帮物不如树个好支部。在日常工作中，我的工作定位是参谋，做好事前沟通和分析，提出解决建议，开会时把支部书记推向台前，出成绩、树威信、露脸的活让支部书记去做；当遇到支部书记犹豫不定或信心不足时，主动争取镇党委对支部书记的支持，加大与党员干部沟通，让支部书记和老百姓打消顾虑。通过不懈努力，支部书记的腰杆慢慢硬了起来，在群众中的威望也提升了。村支书蒋庆礼同志荣获20xx年度全县优秀村支部书记优秀称号，全县打擂排名第12名。在村两委的支持下，我与村两委共同制定了村两委每周例会制度；每月全体党员活动日制度等，加强党员干部的向心力和凝聚力。

二、办实事为先导，解村民困难。

一是多方争取资金120万元硬化村内主路1条，村内巷道13条，生产路1条总长6400米，极大地方便了村民的生产生活出行。

四是利用移民资金95万元给镇中心小学建设了餐厅，缓解了学生们没法在校吃饭的难题；

五是给村集体引进来小企业包装加工厂，租给企业600平米闲置土地和3间管理用房，增加村集体收入1万元。这些项目的

建成使用，大大缓解和改善村庄了“晴天一身土，雨天一脚泥”的通行难问题；增加村集体收入9.5万元。通过项目的带动，为村子的可持续发展打下了良好基础。

二是完成了30万元省扶贫项目，在村内的道路和房前屋后种植了黄金国槐和薄皮核桃，预计贫困户人均每年增收1000元。

帮扶活动，从局办公经费中筹集资金2.3万元，于今年六一儿童节期间开展了助学献爱心活动，为堤子村学龄儿童送去书包和学习用品；今年11月底，到堤子村开展了特困户送温暖活动，为9户患重病、孤寡年老的特困家庭送去棉衣棉被等过冬物资，给他们奉献了我局全体干部职工的爱心和温暖。

的权；和群众交谈要实实在在、真情实意，不说空话套话，给村里办几件实事，不做样子、搞面子工程。”在对人、对事中就要做到公平公正，不引发新的问题和矛盾。

三是要有阳光的心态，与群众交朋友。要想当好“第一书记”，就得先当好一个

学生

，拜农民群众为师，拜党员干部为师，多请教农村

工作

的方法、经验。要多与农民群众交流谈心，用真诚换取村民的信任和支持。

从机关到村里的“第一书记”，工作内容和方式方法差距很大，我的基层工作经验还远远不够，所以我的工作还有很多的不足之处。

一是工作中一些事情的处理方法还不够老到，有待提高。二

是带领群众致富的路子还不够宽阔，缺少农村经济头脑。

在今后一年的工作中我一定努力克服自己的不足，真心实意的多位堤子村办实事儿，让我们的村庄更美更富。

## 第一书记主要工作成绩篇三

### 一、突出党的建设，坚持思想引领。

他按照镇党委的安排部署，带领村党组织开展“两学一做”学习教育常态化制度化，“主题党日+”等系列活动，以身作则，加强党员的学习教育、管理和议事及“三会一课”等党建基础工作，协助指导村党支部推动各项工作。

### 二、精准扶贫到户，确保脱贫成效。

他积极协调帮扶单位出“实招实策”。一是推动食用菌香菇种植产业扶贫。签订60户食用菌香菇种植6方协议，建档立卡户半年托管收益发放1.2万元，参与种植户收益发放3万元含工资。二是积极争取项目资金。建成了“\*\*村妇女手工制作车间”，争取市级扶贫项目资金共20万元。为3户建档立卡户争取市级扶贫创业就业带头人资金8万元。争取市农牧局“一村一品”项目资金10万元。争取健身器材进行安装，方便群众在居住区就近健身运动。同时，争取项目资金新安装路灯143盏。三是促进金融扶贫贷款。他组织黄河农商行、邮政储蓄银行在村部为群众办理金融扶贫贷款登记131户，妇女创业贷款登记10户。

### 三、进村入户走访，贴心服务群众。

结合村民“早出晚归”的特点，他放弃中午、晚上以及节假日休息时间，进行入户走访1200余户，向群众发放驻村帮扶党员“连心卡”服务卡宣讲政策。化解群众矛盾纠纷30余件。

对17名村民因务工欠薪问题，协助讨要工资，引导其法律援助免费代写诉状，维护合法权利。其中，协调县法院为3人务工欠薪强制执行，2人已全部执行。

四、借助派驻单位，提供法律服务。

他向广大村民发放\*\*市政法委和司法局法治宣传物品共计2600余件，引导村民珍惜幸福生活，勤劳致富。他听到大多数群众说出的一句话是“瓜子吃不饱，但可以暖人心。”同时，争取市司法局资金支持购买公共净水开水器，解决村部饮水困难。慰问困难党员和群众20户。

更多文章关于先进事迹 一书 范文 的相关文章

本站部分文章来自网络和网友约稿，如侵权请联系小编删除。

## 第一书记主要工作成绩篇四

根据县委组织部的统一安排,我于\_年5月选派到\_村任第一书记。\_村位于乡驻地西7公里,地处山腰,总面积2.1平方公里,耕地面积340亩,林地面积713亩,彝族聚居,村驻地波莫俄泽村二组,海拔1680米,最高海拔2433米,属于高山峡谷地貌,山体滑坡较严重。地质构造古老复杂,有两个村民小组,118户,549人,村支部党员10人,1名预备党员,贫困户88户,贫困人口456人,其中易地搬迁户50户,剩余38户,民房均属于土墙房,70%属危房。扶贫猪圈88个,已经修建21个,主导产业为玉米、马铃薯、养殖和外出务工。2014年波莫俄泽村农民人均纯收入2150元,贫困户的收入1620元,2013年全村粮食产量261吨,人均占有粮食283公斤。通村公路4.2公里(已修善3公里通村路,无入户路),有村小一所,有土墙房三间(属极度危房),村活动室正在修建中。现将第三季度以来的工作情况汇报如下:

## 一、提高认识，增强使命感

党员干部担任村党支部第一书记，是深化创先争优活动的有效载体，是国家农村基层工作的一大创举。开好每月党建月会，认识到责任重大、使命光荣。尤其在当前形势下，农业发展、农村富裕、农民增收事关全局，做好乡村振兴工作，是贯彻落实十九大精神的具体体现，也是实现全面建成小康社会目标任务的前提和基础。

## 二、加强学习，提高自身素质

作为一名从机关到农村任职工作人员，要想在农村这片广阔的天地中有所作为，必须先静下心来加强学习。提高自身素质的基础是学习，提升工作能力的源泉还是学习。工作期间，除积极参加各项组织活动，虚心向领导和身边的同事们请教外，并利用农民夜校等，重点学习了十九大精神、农村基层党组织建设和基层民主政治建设、有关农业农村方面的政策和法律法规知识、《中国共产党党员领导干部廉洁从政若干准则》等。通过学习，开阔了视野，增长了知识，思想得到更好的进步，服务基层的意识和履行职责的能力得到增强，政治理论和业务水平得到提高，为更好开展村里工作奠定了良好的基础。

## 三、转换角色，增强服务意识

作为村第一书记，从职务和职责上来说，就是带领村支“两委”开展的日常工作。五月以来，我村有序开展各项工作，完成上级下达的各项工作任务，“一卡通”清理工作，控辍保学工作，在做好以上工作的同时还要做好在工作中，摆正位置，找准坐标，分清职责，掌握分寸。做到积极主动，认真负责，工作到位而不越位，求实而不死板。积极带领村“两委”开展工作，以为农民群众服务作为工作的出发点和落脚点，态度和蔼，热情服务，真心诚意为人民群众服务，受到了群众的一致好评。

#### 四、脚踏实地,认真完成工作。

班子团结,增强组织的战斗力。

(二)加强调研,制订计划。熟悉村里的日常工作内容和程序,详细了解村民在生产、生活中需要解决的困难和问题。虚心听取他们的意见和建议,认真研究分析,制定符合实际的驻村工作队工作计划和措施。

(三)宣传政策,改变观念。一是充分利用会议、走访、调研等形式,积极宣传党的十九大精神、强农惠农富农新政策。传播农业新技术,提供致富信息。二是引导群众改变传统农业生产模式,积极进行农业结构调整。

(四)持续开展环境治理。一是广泛宣传发动,提高村民的环境卫生意识。二是动员全村老少,每家每户把房前屋后打扫整理好。发动群众清理村中垃圾,大力整治村中脏、乱、差现象。三是通过制定村规村民约规范垃圾、猪、牛粪堆放。四是加强公路的保洁维护、垃圾清运等工作,并对存在的问题进行了及时整治。

(五)深入开展扶贫问题大排查工作。根据县扶贫办要求,协调安全住房安置点勘查工作,异地搬迁资料完善和精准识别资料完善工作,开展扶贫问题回头看,逐户排查,收集问题,防止出现漏评、错退现象,切实对排查出现的问题进行上报和实地解决。对濒临贫困户对象进行动态监测,认真开展每月一次的走访工作。了解其生产生活状态。

#### 五、存在问题及下季度年工作打算

(一)因地理条件原因,在安全住房安置点选择和勘查过程困难重重,必须认真细致的配合相关部门做好各项勘测工作,做好土地协调,资金筹集,开好各项相关会议。

(二)班子纪律涣散，需进一步强化班子建设、党员教育、村务公开、会议值班和财务管理等各项制度。今后的工作中，两委班子要按照镇党委、政府的部署，不断落实完善工作制度，把握好大方向，以群众关心、社会关注的问题为重点，使村务民主管理工作逐步规范化、经常化。同时还要健全村民自治组织，透过完善配套制度，促进长效机制的构成，使村务工作有规可约、有序运行。

(三)按照党章要求，指导村支部培养文化层次高、视野开阔的优秀人员为入党积极分子。发挥党员在脱贫致富中的带头作用，动员党员掌握致富技术。

(四)用心推进农业产业化经营，实行连片规划建设，构成有特色的区域性主导产业，在目前状况下，我村的经济发展的主要工作精力就应放在抓产业结构调整上，大力发展花椒、核桃、的种植。推动村经济发展，把“一村一品”建设作为农民增收、农业增效的切入点，实现品牌效应，使农民生产出高质量的农产品，打造自我品牌，推动乡村振兴。

## 第一书记主要工作成绩篇五

我叫xx是xx镇xx村党支部书记兼村主任。农村党支部书记作为最基层的一员，他的主要作用是传达党的方针和政策以及上一级的指示精神，为老百姓服好务，排忧解难，带领老百姓发家致富，建设好文xx庄。在过去的一年里，我主要做了以下工作，现在向领导和同志们汇报一下。

一、积极维护两委班子团结，齐心协力抓发展。

农村工作要搞好，必须有一个好的领导班子，我作为党支部书记对班子的好与坏起关键性的作用，因此，我在平日工作中，有事就和两委成员商量，充分听取他们的意见和建议，及时改进自身工作，做到“大事讲原则，小事讲风格”，长此已往形成了良好的工作作风，班子成员分工明确，团结协

作，尽各自的最大努力保质保量的完成上级下达的各项任务。在工作中我把维护班子成员的团结，维护村庄安定放在第一位。与班子成员以及村民的交往中，以诚相待，做到“严于律己，宽以待人”，同时严格遵守上级规定的廉洁自律条规，做到“明明白白做事，踏踏实实做人。”在工作中我充分发扬共产党员的先锋模范作用，牢记自己的职责，把为群众办事看的高于一切，这正是“村委的事无小事，事事谋发展；村民的事无小事，事事想致富。”在为群众办事的过程中，拉近了干群关系，提高了班子的凝聚力和战斗力，树立起了两委的威信和形象。由于村两委班子的齐心协力，群众的信任，镇党委以及辖区领导的鼎力支持，才能取得以下的成绩：

1、为了设施农业的配套发展和农户的耕种方便，我们今年又修了两条机耕道，并且拉石渣土进行了道路硬化，道路总长达到 1500 多米。道路修好了，旧貌换新颜，群众也摆脱了“晴天一身土，雨天一身泥”的尴尬局面。另外使大棚种植户，直接领车到大棚地头进行西瓜、蔬菜等农产品的交易，这样即省工又省力，这件事情办的很得人心，受到村民的好评。

2、在发展高效农业方面，我们两委班子出专人协调村民的发展。如：村民的地与地之间的搭配，水电安装，信息的采购等。今年又有几家想上春暖大棚的农户，自己的地是东西走向的，不适合建棚，可又非常想建棚，自己想和别人换南北走向的地建大棚，可别人不和他换。我们了解了这种情况后，就把有南北走向地的农户召集在一起，分析当前的农村发展情况，向他们宣传共同致富的道理，经过深入细致的做工作，最后他们欣然答应换地给建棚户。看到村民的经济发展了，我们由衷的高兴。目前，各种大棚经济已成为xx村的主要支柱产业。现在我村户均大棚 1.3 个，光大棚这项全村老百姓就收入 100 多万。

3、在村庄“五化”建设中，我们积极响应镇党委的号召，执行平度市“五化”工程规定。在村资金相当短缺的情况下，

两委成员想办法自筹资金，硬化了三条大街，长度为 800 多米，面积为 4000 多平方米，大街两旁重修了排水沟，新换节能路灯 13 盏，为村民晚间出行提供了方便。

另外，为了配套“五化”工程的建设，我们狠抓了村容村貌的整治，清理了三堆，解决了村里乱草街上放，粪便大街上堆，土堆随处是得脏现象，使村庄旧貌变新颜。

在群众的娱乐方面，村两委积极牵头组织群众开展各种活动，如：扭秧歌，唱京剧，说相声等，使群众在劳动之余能自娱自乐，通过举行各种群众活动大大丰富了群众的精神文化生活，同时也对卢家村的精神文明建设起了大大地推动作用。

4、在防汛抗旱方面主要做了两项工作：

一、堵闸截水。大家知道今年秋冬的持续旱情比较严重，引水渠里的积水水位在急剧下降，村委发动群众捐献塑料编织袋，并组织青壮年，用袋子装上土堵截龙王河的水，这项活动效果明显，引水渠的水位在不断的往上升，确保了明年春天的用水量。

二、下管道，扩大土地的水浇面积，提高粮食的亩产量。

今年初冬，我们在引水渠的西面又下了 300 米的管道，这样，我村的土地基本上实现了用管道进行浇地，既方便了群众，又为明年提高粮食产量打下了基础。

5、在村级财务方面，我们严格执行财务管理制度，一月报一次帐。支部书记、文书，理财小组成员共同审单，不合理的单子不入账。大的款数，要求逐项审批，单列明细，及时张榜公布，接受群众监督。

虽然自己在支部书记的位子上干了不少工作，这与镇党委政

府及辖区领导、群众的大力支持是分不开的，但是在工作中还存在着不足。如：思想上存在只求过得去，不求过得硬，缺乏争取一流的闯劲。在招商引资方面，虽然也做了不少工作，但是没有成效。在今后的的工作中我会发扬成绩，改正不足。

## 二、下一年的工作目标

在新的一年里，我们两委班子要争取干好以下几件事：

- 1、继续发展高效农业，发动农户建塑料大棚和春暖大棚，另外调整农户的种植结构，引导村民走科技致富的路子，在去年收入的基础上今年又能有一个新的突破，使村民的人均收入再上一个新台阶。
- 2、“五化”工程方面，积极响应上级的指示精神，发动村民自力更生，自己动手，把全村内各条大街两旁整理好水道，栽上花草树木，完成美化绿化工作。
- 3、如果能得到上级政府财政的支持，我们就把全村的胡同进行硬化。
- 4、在村级财务方面，好的继续发扬，不足的及时改进，争取新的一年更上一层楼。