

最新铁路工作转正自我鉴定(优秀5篇)

无论是身处学校还是步入社会，大家都尝试过写作吧，借助写作也可以提高我们的语言组织能力。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？这里我整理了一些优秀的范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

铁路工作转正自我鉴定篇一

时光荏苒，岁月更迁，转眼间我参加工作已将满一年。这是过度的一年，这是成长的一年，这是期盼的一年，这是感恩的一年。这一年中建品质的熏陶下，在公司领导的关怀下，在各位同事的帮助下，我从一名懵懂的高校毕业生变成了一名敢于担当不畏艰难的中建员工。

在这见习期的一年中，我深深的体会到了实践与理论知识的巨大差异，也明白了团队的力量与魅力。在这一年的工作当中我不仅知道了如何当好一名施工管理人员，同时也明白了一句话：“业精于勤荒于嬉，行成于思毁于随。”下面我对见习期间进行一下总结。

一、对项目的认识

进入公司后我被分到了新华世纪广场项目，在这里我担任见习工长。这是一个十二万平米的大项目，地处繁华的市区中心，施工现场狭小，周边建筑地下管线密集，而且有地下人防工程，需要深基坑作业。参加工作之初能假如到这样全面又具有一定难度的项目是值得我珍惜的，所以我下定决心要好好把握这次机会。在工作的同时不断学习不断完善自己，将自己的知识和能力完全投入到工作中，争取早日成为公司的业务精英、技术骨干，为公司的发展和壮大献出自己的一份力量。当然成长是需要过程的，也可能有许多曲折和困难，既然我选择了方向便只顾风雨兼程义无反顾。

二、工作中的收获

作为见习工作我的主要任务是辅助生产经理，对现场的各项工程进行组织和控制，合理安排各工序的搭接和进度计划，对施工过程中的质量和安全进行监督和管理。同时我还担负着项目的劳务管理、农民工信息上报、信息化和《项目管理手册》的宣贯执行等工作。在完成各项工作的同时我也收获颇多。

在技术方面，刚到项目时自己对图纸还是一知半解。通过与实际的对照和老同事的指点，我现在已经能完全理解图纸，并能提前找出图纸中的错误，为现场施工的顺利进行提供帮助。随着工程的进展，目前我已经掌握了深基坑施工的要领以及各项工序的衔接。掌握了测量、土方、钢筋、模板、混凝土等各项工艺方法和质量验收标准，对现场的主要仪器也能熟练实用。

在经营管理方面，以合同为基础。掌握合同中的各项条款，明确我方的职责，同时也利用好合同进行变更、签证、索赔等二次经营，为项目获取更大利润。加强对成本、进度、质量的控制，使三者能够协调统一。为了做好这些，我们深入民工内部，了解工人的生产效率、技能水平以及劳动报酬，这些都为整个工程的预算、工期安排、质量管理提供了依据。在其他各项管理中对外以合同为基础，对内以《项目管理手册》为参照，确保工程有序高效的进行。

见习生自我鉴定自我鉴定

在沟通协调方面，虽然自己处理的都是一些小事，但还是有些感触和心得。现场施工中牵扯的层面较多，而且各方的立场也不一致，甚至产生冲突，所以要想协调好他们必须先明确之间的利益关系。在与其沟通的时候尽量以对方的立场为出发点，顺着自己的思路，最终实现目的。在现场各项工作的协调中要推行共赢的理念，明确各方对立统一的关系，找

到共同的目标，这样才能集中力量推动工程建设的高效进行。

三、自身存在的不足与今后努力方向

在这一年中虽然收获很多，但也发现自身的许多不足。主要是有时心静还显浮躁，在个别方面还不够扎实。偶尔校园里的理想主义还在作祟，使得有些工作只追求理论的完美而脱离实际。当然还有别的许多不足，这些我都会牢记于心，在今后的工作中努力改正。争取化浮躁为创造，化理想主义为精益求精。

尽管这一年我成长很多，但是与自己心中的目标还有很大差距，这也是我将继续前进毫不松懈的动力。要想在中建的舞台上有所作为，在自己的事业上有所成就，还路遥事艰，任重道远。但是不论怎样我还会坚定入职报告中的誓言：“志存高远，脚踏实地”，争取早日成为一名优秀的项目管理者。

文档为doc格式

铁路工作转正自我鉴定篇二

在进行了一段时间的铁路工作，是否把自己在学校学习的理论知识都运用到实践中去了，是否在社会实践中学到了更多的知识。如何写这段时间的工作自我鉴定呢?以下为您提供一份铁路工作自我鉴定资料，仅供参考。

工作自我鉴定模板：光阴似箭，一晃一年的中转生活过去了。本人从20xx年进入内江铁路机械学校就读以来，一直一严谨的态度和积极的热情投身于学习和工作中，虽然有成功的泪水，也有失败的辛酸，然而日益激烈的社会竞争也使我充分地认识到成为一名德智体全面发展的优秀中专生的重要性。无论如何，过去的是我不断奋斗、不断完善自我的一年。

思想上，要求积极上进，热爱祖国、热爱人民，拥护中国共产党的领导、拥护各项方针政策，遵守国家的法律法规及各项规章制度积极向党组织靠拢，于上期向党递交入党申请书，有很强的上进心，勇于批评与自我批评，树立了正确的人生观和价值观，在学习上，严格要求自己，凭着对考研目标和知识的强烈追求，刻苦钻研，勤奋好学，态度端正，目标明确，基本上牢固的掌握了一些专业知识和技能，作到了理论联系实际；除了知识的学习外，还注意各方面知识的扩展，广泛的涉猎其他学科的知识，从而提高了自身的思想文化素质，为成为一名优秀的大学生而不懈奋斗。通过我的刻苦努力。

在工作上，认真负责，有较好的组织能力，在担任分班上的生活委员期间，工作塌实，任劳任怨，责任心强，多次、配合班长出色的完成了班上的组织的活动。

行车责任事故教训，我们深刻进行大反思大检查活动，筑屏障、保安全，实现了安全运输有序可控阶段目标；在那场汶川5.12特大地震灾害面对，我们齐心协力众志成城，发挥政治工作“五个到一线”作用，确保了职工队伍团结奋进自强不息，强大的凝聚力和战斗力；在奥运会安保空前的压力下，我们战暑运、保稳定、展作为，确保了中华民族百年梦想得以实现；在当前全球金融危机所带来的运量下滑挑战面前，我们强营销、保目标，增运补欠再立新功，创造了农高会期间单日发送旅客一万五千人的历史记录。这一年我们度过了一个又一个急流险滩，战胜了一个又一个的困难险阻，在挑战中经受了考验，在磨练中得到了锻炼，可以说是向党和人民缴了一份满意的答卷。

我于20xx年7月2日在xx火车站开始见习工作，现在将这段时间内的工作情况整理并作出如下自我鉴定：

首先，由于春运期间我在xx站见习过，对各项见习工作都比较熟悉，再加上老师的悉心指导，我很快的融入到车站的工作生活中，主动配合民警同志维护治安，组织和引导购票旅

客有序排队，积极为旅客提供咨询服务，认真落实全路运输安全工作座谈会所提出的三项要求，即“高标准、讲科学、不懈怠”。

不断地加强培养自己“如履薄冰、如临深渊、如坐针毡”的安全忧患意识和安全责任意识，不折不扣地履行配合好民警安全管理的职责，努力学习和认真完成上级领导交给我们的政治思想和工作任务，争取早日成为一名优秀民警。我的具体学习工作如下：

1、在售票厅引导群众有序排队，积极回答购票旅客提出的力所能及的问题。在与旅客交流的过程中，我们能给其提供帮助，以帮助其旅行顺利。

2、在违禁品检查口认真检查，并且对身份可疑的人要求其出示身份证，配合执勤人员调查，对需盘问的人，交给值班民警进行盘问，若有违禁品，收缴违禁品，并对携带者进行盘问，我们从旁协助。

3、检票口处安全秩序维护，因为检票口只有一个，所以在进站检票时比较拥挤，为了保证旅客安全进站，由我们协助民警指导旅客排队逐个进入，从而也有利于检票口检票人员工作，有效阻止逃票人员进站。

这三项工作对于我们见习生来说，是一次全方面的考验，我们不仅要为购票的旅客服务，也要对扰乱秩序和携带违禁品的旅客进行劝解和协助盘问检查。为旅客的服务中加强了自己一丝不苟工作的态度，耐心服务旅客的精神。在确保旅客满足的情况下，保证了自己工作的效率和准确性。

其次，改*度，以平静的心态看待铁路的改革，以积极的心态参与工作，以乐观的心态面对生活。在工作中以积极的心态面对工作，积极主动地做好分内之事。一要布满信心。熟悉到铁路改革机遇大于挑战，环境的改变、“身份转换”政策

的实施，会创造新的、良好的竞争氛围。二要培养自己的大局意识，主动去适应改革。努力工作，要把压力转化为工作的动力，高标准、严要求，认真完成自己的学习工作。

再次，必须增强竞争紧迫感，自觉提高自身素质。随着改革力度的不断加大。提高自身综合素质是在改革和竞争中取胜的关键，加强学习，珍惜眼前的实践机会，给自己补充能量，以适应竞争环境。学习党的一些基本方针、政策以及铁路改革的一些基本知识，了解路局各项改革措施的必要性。熟悉到铁路改革的深刻内涵，全方位充实自己，完善自我，使自己在以后的竞争中立于不败之地。

最后，杜绝利己主义，心浮气躁。严格要求自己，时刻警示自己，想自己少一点，想工作多一点，永远把车站利益放在个人利益之上。工作、生活中碰到问题力求果断、细致，碰到有不如如意之处，多从自己身上找原因。克服松懈心理，树立生活、工作目标，化劣势、失败为前进的动力，保持旺盛的战斗力和战斗力，做到积极肯干、吃苦耐劳、艰苦奋斗。我必将以饱满的热情和主动的态度迎接铁路跨越式步伐，建设现代化的中国铁路，不仅是我们的义不容辞的责任，也是我们引以为豪的使命，我要以与时俱进的使命感，以勇挑重担的责任感，用我的实际行动描绘铁路跨越式发展的美好蓝图。

见习期间，我严格按照公司的见习计划去做，逐步落实见习计划中每个阶段的内容和要求。刚来的时候，每天除了学习测量以外，还认真学习铁路隧道施工的各种规章制度，并仔细阅读了铁路隧道施工的技术规范，看图纸。现将这一年内所做的工作总结如下：

1. 协助部长编写年度施工计划，以及每月的分月调整计划。内容包括隧道、桥梁、路基、涵洞以及其他附属工程。
2. 负责每月验工计价资料的填写。每月20日之前陪同监理总站工程师进行现场收方，根据收方资料编写每月验工计价资

料，并报局指、总监站及建设单位签字盖章。

3. 协助调度整理周、月报，填写建指、监理站等单位要求填写的资料。

4. 参加每月安全生产大检查，并通报相关问题。内容包括安全、质量、文明施工等。

5. 负责工程部内业管理。

6. 负责本标段工程数量核对工作。

7. 201x年6月30日至7月4日参加鹰厦铁路福建段dk327+350~dk327+550处堑坡溜坍抢险工作，负责现场指挥和调度工作。

在为期一周的岗前培训过程中，我学习了公司的规章制度，公司开路先锋的精神，诚信、创新的工作理念以及不畏艰险、勇攀高峰的工作态度。做事要认真，认真才会让我学习工作更有效率，才会让我少犯错误。要勇于承担责任，责任，它代表了一个人的品质；责任，使人变得稳重；责任，使人知道自己的义务。

存在问题虽然我努力的做了一些工作，但是离领导的要求还有一定的差距，对测量还不是很精通，无法更有效的对自己负责的工点进行复测；理论水平、工作能力还有待进一步提高；努力改善自己的脾气，不能带着情绪工作等等。通过一年的工作学习我初步了解了项目的运作方式，了解了工程项目到了什么阶段需要做什么技术准备、劳动力准备、材料准备等。在施工现场不断深化学习，将书本知识努力与现场实际结合，认真学习施工技术和施工方法。不断接触新事物，施工现场是个大熔炉，在施工现场多锻炼，有利于施工技术水平提高，现场管理水平和处理突发事件的能力。虽然见习期马上就要过去了，我还将一如既往，扎根施工一线，不

断提高自己，朝着我的目标努力奋斗。

铁路工作转正自我鉴定篇三

见习期间，我严格按照公司的见习计划去做，逐步落实见习计划中每个阶段的内容和要求。刚来的时候，每天除了学习测量以外，还认真学习铁路隧道施工的各种规章制度，并仔细阅读了铁路隧道施工的技术规范，看图纸。现将这一年内所做的工作总结如下：

1. 协助部长编写年度施工计划，以及每月的分月调整计划。内容包括隧道、桥梁、路基、涵洞以及其他附属工程。
2. 负责每月验工计价资料的填写。每月20日之前陪同监理总站工程师进行现场收方，根据收方资料编写每月验工计价资料，并报局指、总监站及建设单位签字盖章。
3. 协助调度整理周、月报，填写建指、监理站等单位要求填写的资料。
4. 参加每月安全生产大检查，并通报相关问题。内容包括安全、质量、文明施工等。
5. 负责工程部内业管理。
6. 负责本标段工程数量核对工作。
7. 201x年6月30日至7月4日参加鹰厦铁路福建段dk327+350~dk327+550处堑坡溜坍抢险工作，负责现场指挥和调度工作。

在为期一周的岗前培训过程中，我学习了公司的规章制度，

公司开路先锋的精神，诚信、创新的工作理念以及不畏艰险、勇攀高峰的工作态度。做事要认真，认真才会让我学习工作更有效率，才会让我少犯错误。要勇于承担责任，责任，它代表了一个人的品质；责任，使人变得稳重；责任，使人知道自己的义务。

存在问题虽然我努力的做了一些工作，但是离领导的要求还有一定的差距，对测量还不是很精通，无法更有效的对自己负责的工点进行复测；理论水平、工作能力还有待进一步提高；努力改善自己的脾气，不能带着情绪工作等等。通过一年的工作学习我初步了解了项目的运作方式，了解了工程项目到了什么阶段需要做什么技术准备、劳动力准备、材料准备等。在施工现场不断深化学习，将书本知识努力与现场实际结合，认真学习施工技术和施工方法。不断接触新事物，施工现场是个大熔炉，在施工现场多锻炼，有利于施工技术水平提高，现场管理水平和处理突发事件的能力。虽然见习期马上就要过去了，我还将一如既往，扎根施工一线，不断提高自己，朝着我的目标努力奋斗。

我于20xx年7月2日在xx火车站开始见习工作，现在将这段时间内的工作情况整理并作出如下自我鉴定□

首先，由于春运期间我在xx站见习过，对各项见习工作都比较熟悉，再加上老师的悉心指导，我很快融入到车站的工作生活中，主动配合民警同志维护治安，组织和引导购票旅客有序排队，积极为旅客提供咨询服务，认真落实全路运输安全工作座谈会所提出的三项要求，即“高标准、讲科学、不懈怠”。

不断地加强培养自己“如履薄冰、如临深渊、如坐针毡”的安全忧患意识和安全责任意识，不折不扣地履行配合好民警安全管理的职责，努力学习和认真完成上级领导交给我们的政治思想和工作任务，争取早日成为一名优秀民警。我的具体学习工作如下：

1、在售票厅引导群众有序排队，积极回答购票旅客提出的力所能及的问题。在与旅客交流的过程中，我们能给其提供帮助，以帮助其旅行顺利。

2、在违禁品检查口认真检查，并且对身份可疑的人要求其出示身份证，配合执勤人员调查，对需盘问的人，交给值班民警进行盘问，若有违禁品，收缴违禁品，并对携带者进行盘问，我们从旁协助。

3、检票口处安全秩序维护，因为检票口只有一个，所以在进站检票时比较拥挤，为了保证旅客安全进站，由我们协助民警指导旅客排队逐个进入，从而也有利于检票口检票人员工作，有效阻止逃票人员进站。

这三项工作对于我们见习生来说，是一次全方面的考验，我们不仅要为购票的旅客服务，也要对扰乱秩序和携带违禁品的旅客进行劝解和协助盘问检查。为旅客的服务中加强了自己一丝不苟工作的态度，耐心服务旅客的精神。在确保旅客满足的情况下，保证了自己工作的效率和准确性。

其次，改*度，以平静的心态看待铁路的改革，以积极的心态参与工作，以乐观的心态面对生活。在工作中以积极的心态面对工作，积极主动地做好分内之事。一要布满信心。熟悉到铁路改革机遇大于挑战，环境的改变、“身份转换”政策的实施，会创造新的、良好的竞争氛围。二要培养自己的大局意识，主动去适应改革。努力工作，要把压力转化为工作的动力，高标准、严要求，认真完成自己的学习工作。

再次，必须增强竞争紧迫感，自觉提高自身素质。随着改革力度的不断加大。提高自身综合素质是在改革和竞争中取胜的关键，加强学习，珍惜眼前的实践机会，给自己补充能量，以适应竞争环境。学习党的一些基本方针、政策以及铁路改革的一些基本知识，了解路局各项改革措施的必要性。熟悉到铁路改革的深刻内涵，全方位充实自己，完善自我，使自

已在以后的竞争中立于不败之地。

最后，杜绝利己主义，心浮气躁。严格要求自己，时刻警示自己，想自己少一点，想工作多一点，永远把车站利益放在个人利益之上。工作、生活中碰到问题力求果断、细致，碰到有不如意之处，多从自己身上找原因。克服松懈心理，树立生活、工作目标，化劣势、失败为前进的动力，保持旺盛的战斗力，做到积极肯干、吃苦耐劳、艰苦奋斗。我必将以饱满的热情和主动的态度迎接铁路跨越式步伐，建设现代化的中国铁路，不仅是我们的肩头义不容辞的责任，也是我们引以为豪的使命，我要以与时俱进的使命感，以勇挑重担的责任感，用我的实际行动描绘铁路跨越式发展的美好蓝图。

铁路工作转正自我鉴定篇四

我叫××，于××××年7月份怀揣着自己对理想的追求，怀揣着对我四局的承诺来到××城际铁路站三队报到，扎根基层，成为一名工程技术人员。

在开工初期，一切都等于从零开始。刚来到这里正是酷暑季节，洗澡没有水，乘凉没有电，我没有叫一声苦、喊一声累，默默背着测量仪器，每天在施工现场一干就是十几个小时。我严格遵守经理部及工程技术部的各项，严于律己、友善待人。我在工作生活中不断完善自己，不断进步，尽自己最大的努力为企业奉献着自己的青春，为沪宁城际铁路的建设添砖加瓦。

城际铁路建设对我来讲还是新知识，我在困难面前没有低头，我积极地收集关于本工程的各个方面工作的资料，收集有关信息，不断的学习，争取做到稳扎稳打，心中有数。为以后的工作打下基础。在前期测量放样中积极思考，不怕吃苦，为本工程早日打开局面争取时间，配合生产部开展各个施工点，做好技术准备工作。

在本工程进行至紧锣密鼓的大干、抢工时期，我谨行慎为，更是丝毫不敢懈怠，加班加点地做好本职工作的同时，积极主动的安排组织实施其我工序的施工，使工点施工衔接顺畅，促使每一个环节不脱节，坚决不主观臆断，对自己不能够肯定有异议的问题，积极主动地向领导及同事请教，绝对不允许自己自作主张，杜绝任何意外的发生。

在施工质量控制方面，首先熟悉了解规范，对施工中主控项目及一般项目严格按照规范施工，做到绝不放过任何一个隐患，要知道“千里之堤，毁于蚁穴”，时刻保持警惕之心，确保整个工作的施工质量安全。

在生活方面，我团结同事，勤俭节约，在人际交往中时刻注意与人的处事方法，搞好团结，经常与领导及同事交流生活及工作中所出现的问题，并且共同探讨解决问题的办法，促使以后遇见同类事情不至于手忙脚乱。另外在生活中不计较个人得失，能给人尽量提供方便，舍己为人，顾全大局。

现在沪宁城际铁路建设进入了攻坚时期，我对处在铺架口位置，我部能否按时完成任务直接影响全局管段的铺架工作，我面对压力我没有低头，我每天仍然往返于工地的各个施工地点，测量、计算、交底，我心里想的都是怎样为沪宁建设作出更大贡献，如何为确保铺架施工贡献自己的才华。

铁路工作转正自我鉴定篇五

尊敬的各位领导：

转眼间20xx年各项安全生产工作已过半，在新的安全生产形势下，我们在段党政团各级领导的关心和指导下，坚持路局“快半拍、高一格、好一档”的工作理念，面对着更高的要求、承受着更大的压力、迎接着更新的挑战、经受着更严峻的考验，我作业场牢固树立安全发展的理念，不断强化安

全责任意识，充分发挥新体制优势，完善和规范安全管理工作，不断夯实作业场安全管理基础，结合各项安全专项活动，提高安全工作标准，圆满完成春运任务，确保“两会”及“春节”、“五一”节日及暑专运期间的安全生产，为确保20xx年我段安全年的实现和安全生产长治久安打下了坚实基础。以下是今年以来我作业场做的主要几项工作：

一、以学习落实科学发展观为契机、增强党性观念、树立党员形象

一是通过学习落实科学发展观活动的开展，使我对党的新时期理想信念、宗旨观念及党的作风建设、党的组织纪律有了更深的认识，同时也加深了对科学发展观重要思想的理解，充分地把学习实践科学发展观的重要思想与立足做好自己的本职工作结合起来，努力把学习的收获和思想认识的成果转化为履行职责、做好工作的实际行动。

二是在自己的日常学习、工作和社会实践中体现科学发展观的要求，把共产党员的先进性在自己的本职工作中充分发挥出来。在思想上、行动上同党中央保持一致，坚决执行党的决议，积极完成党组织交给的任务。认真参加党的组织生活，不论走到哪里，都要把自己谘于党组织的管理、监督之下。自觉把思想认识从那些不合时宜的观念、做法和体制中解放出来，以正确的认识、崭新的观念、科学的思维指导实践，锐意进取，开拓创新，始终走在时代前列。

二、强化逐级管理、突出主管职能

产任务完成等方面的综合管理情况综合纳入考评，排出顺位进行奖优罚劣。通过激励约束，进一步提高作业场主动加强管理、主动争先创优的工作积极性，促进作业场逐步达到自控、自强的目标，进而实现作业场整体管理上水平的。同时避免“以功抵过”的现象，做到奖罚分明，分项进行评比来避免类似现象发生。

二是强化监督、指导、检查管理。在作业场的半月、全月安全工作例会。及时了解和掌握班组的安全管理现状和动态情况，指导班组找准问题，帮助班组解决问题，充分发挥作业场检查监督、检查指导的作用。

三是进一步强化安全员管理。作业场一是进一步细化安全员分工，分工充分体现突出“精”和“专”，消除什么都知道一点，什么都做不到位现象。二是充分利用安全员月底排名制度，排名顺位要在作业场月度安全例会上进行通报，对前一名给予奖励，后一位的纳入考核，连续两个月排名最后给予告诫，连续三个月排名最后调整工作岗位，以此来激发安全员主动工作、主动钻研、主动深入的积极性。

四是进一步强化现场安全管理。我们充分发挥各级主观能动性，提升现场管控能力。现场管理做到5个加强，即：加强安全形势教育，加强安全工作预想，加强安全检查落实，加强关键环节卡控，加强问题分析整改。通过现场管理5个加强，提升现场管理人员的独立思考、独立作战能力，确保作业场各项制度、措施得到有效落实。

三、充分发挥人的主观能动性，完善安全管理，做到务实高效。

(一) 狠抓基本作业制度落实，深化安全管理全过程。

针对个别作业人员存在的重视重点故障发现，忽视一般部位检修的倾向，杜绝只敲不看、只钻不检，走形式、摆架子现象，我们采取加大警示牌投放力度和范围，加大考核力度的方法，强化作业制度落实。上至基层、下至车间、班组，每半月对三级发现率进行一次分析，找出薄弱环节，确定下一步投放重点，保证控制到位。在今年的4月份，我们针对甲班对侧承的设牌发现率不足40%的问题，专门加大了该部位的投放频次，对没发现的职工进行跟踪设牌，引导职工作业到位，使警示牌的发现率稳步提高，自5月份以来，每月都

在90%，而且发现了3起弹性旁承滚子丢失故障。

为保证职工作业到位、检查到位，在加强日常管理的基础上，我们还采取列车质量的互检办法，来检验作业质量。规定本班组与组之间每旬一次一列、班与班之间每月二次两列和安全员异地互检每月一次一列，不打招呼、不定时间，自选车次，检查结果书面报车间，纳入每季度的“五项评比”，以强化加修到位，质量完好。年初到现在，没出现过一件对方列检质量反馈问题。

(二) 积极发挥激励作用，由被动式管理向自觉落实标准转变。

“激励作用是巨大的”纵观作业场这几年防止故障的发展史，无不说明这一点，作业场防止故障从无到有，从少到多，到形成规模，可以说激励作用是决定性因素，以前发现一件典型故障只奖励几元钱到现在发现一重点故障动则几百元上千元的奖励，二者相差何止千里，特别是实行岗位等级管理新的计件工资后，效果更加明显，这点我们深有体会，作业场的奖励系数向哪种防止故障上倾斜，哪种防止故障就会激增。因此，使用激励机制进行客观调控，是提高两率最有效的途径：

1、正确引导。

让每个职工都清楚安全与效益的关系，只有多防止故障才能多收入。有一部分人认识到这一点，所以先受益，还有一部分人无动于衷，或者也明白道理，就是付不出辛苦，还是“不求有功，但求无过”的思想，因此，正确的引导这部分职工，让其明白现在不仅仅是收入多少的问题，而是与每个人的切身利益息息相关，从根本上清除职工的模糊认识和侥幸心理，增强危机感。

2、突出重点。

对易砸锅惹祸的故障，进一步加大奖罚力度，真正触动“灵魂”，象摇枕、车轮等大部件故障，作业场设立了1000元至10000元的奖励格次，达到“心动”的作用，促使职工自觉的落实作业标准，主动攻关。

3、均衡发展。

各种故障奖励的标准不一样，职工的重视程度也就不一样，有细化作业的，也就有简化作业的，如去年对承载鞍故障比较重视，每个月都发现几件，作业场对奖励标准进行调整后，制动梁故障大增，而承载鞍故障就相应的减少了，这其中，有没有漏检，就不得而知了，只有适时的对奖励标准进行合理调整，引导职工落实每一项作业标准和检查内容，从根本上加强每一环节，每一部位的到位检查，使各种故障均衡发展，从而促进作业场两率水平整体提高。

4、定期分析。

首先是对防止故障的分析，根据车流的变化，季节的交替，及时分析现场车辆发生故障的特点和规律，做好预测，为现场提供有效的信息，提高职工作业重点。其次是对发现故障的人的分析，定期对作业场职工进行对照分析，找准问题点，及时确定整改措施进行整改。

四、以阶段性专项活动为契机，不断强化安全基础工作。

今年一月份以来，“劳动安全专项整治工作”、“安全隐患排查治理”、“人身安全教育月”、“人身安全专项整治”、“安全生产百日督查专项行动”、“安全生产月”、“安全六查活动”等八项专项活动穿插于今年的整体工作，对于每一项安全整治活动，我们都成立相应的活动领导小组，及时组织召开专题会议，学习上级要求、吸取事故教训，并结合实际情况，认真细致的做出活动安排，明确目标、要求和完成时限等，通过做实做细每一项安全专项活动，使作业场的基

础工作得到进一步夯实。

对于阶段性安全专项活动可以说是一个接着一个，甚至多个重叠开展，我们针对这种现状，就预测职工、甚至我们的个别干部会产生麻痹、厌烦情绪，对此作业场对于每一次专项活动一是检查各班组是否认真对待，是否亲自传达、亲自组织、亲自检查、亲自抓整改情况。二是检查职工是否清楚每次大检查活动要求和重点内容，向职工了解班组的传达、布路情况，判断班组是否重视。三是检查职工有无违反活动要求现象，判断职工是否认真对待。四是检查班组活动记录本，有无重复发生的问题，特别是一些倾向性问题有无反复发生，从而确认班组是否认真整改。对一些不认真对待的班组，作业场给予警示，并明确表示一旦再次发生严惩不贷。由于作业场高度重视每一次安全大检查，以安全大检查为抓手，把管理的触手伸到每一个安全生产环节，使职工始终牢牢绷紧安全生产这根弦，才确保了作业场井然有序的安全生产氛围。

五、立足现场保安全，突出专用线管理

1. 立足主战场，抓关键，促作业。运用安全的主战场永远在作业现场，控制住现场作业，就等于牢牢的抓住了安全生产主动权。今年以来，我以“三严一勤”为手段，确保现场作业始终处于受控状态，即：严干部、严作业、严卡控、勤查岗。我要求自己必须以身作则，严格履行自身职责，做到敢抓、善管，二是纳入考核，让个别安全员感受到紧迫感和危机感，三是一旦反复发生，作业场召开班子会，调整其工作岗位。现场作业着重解决一些职工干惯了，工长看惯了，看似很普通，一旦发生后果十分严重的惯性违章，比如：走道心、处理制动故障不关门、穿越线路不瞭望等，作业场强调：对于一些危害性较大惯性行为，作业场一旦发现首先严肃处理工长和作业场值班人员。为确保现场作业不失控，作业场一是采取每天不定时抽查作业场带班人员的到位情况，二是采取特别抽查后半夜、非正常天气、超长列车的到位情况。

2. 今年以来，专用线的管理凸现重要，在各类事故通报中，大部分是由于异地管理失控造成的。今年年初，作业场就把异地管理做为20xx年的管理关键。我作业场碱厂专用线远离作业场不易管理，甚至有的人认为作业场鞭长莫及，在这种情况下，抓好边远班组的管理显得尤为迫切。为此，作业场一是调整边远班组的管理，采取更换专用线负责人的措施，同时，重新调剂各班人员，二是采取三个结合，即：定人包保和不定人指导相结合，每月一次评估和不定时的抽查相结合，日常检查和夜间抽查相结合。三是抓好中间环节的管理，即工长的管理，在这方面作业场经常对专用线的工长进行直接对话，通过谈话来分析作业场的管理状态，特别是对一些管理弊端，作业场一经了解，立即指正，责成整改，以确保边远班组的管理状态始终在作业场的掌控之中。

六、强化安全文化建设，提升安全理念的渗透力。

安全文化建设是提升职工内在素质的一种有效手段，是一个漫长而又不能激进的过程，今年以来，我们逐渐积累形成了“理念为先，载体跟进”的基本作法，逐步强化安全文化渗透力。

1. 以“宣、建、讲”为抓手，提高职工的安全文化理念。

首先，将“以人为本，生命至上”的安全理念逐步渗透到每名干部职工的思想中，贯穿于各个岗位和各个生产环节。在安全理念宣传教育中，我们首先分析了作业场管理和职工的思想状况，找准切入点，从而有的放矢的开展工作。一是提高职工对安全文化的认知度。安全文化是一种新生力量，在职工的思想概念上还很模糊，开展工作受到一定制约。为此，作业场成立安全文化工作小组，编写下发安全文化宣传资料，深入到班组职工当中，以座谈会的形式向职工讲解安全文化的定义、内涵和开展安全文化的意义，积极采纳职工对安全文化工作的建议。二是加强安全文化宣传阵地建设。以“安全和谐、关爱生命”为内容，自己动手制作安全文化宣传板5

块，安全警示牌2块，对原有的安全警示牌更新内容。重新规范学习园地、宣传栏版面，开辟出安全文化建设专栏，包括安全警示、温馨祝福、安全文化掠影等内容，使职工感受到安全文化在岗位、贴身边、触手可及。三是将安全文化融入到各项活动当中。如在开展“六查”活动中，通过认真反思分析，发现在部分职工当中存在着“他有事，我没事”“别人的事与我无关”的不良安全思想倾向。为此，我们积极开展安全“不良习性”查找活动，即：把“工作、作业、生活”中的不良习性作为查找对象，把一些习以为常看似安全，实际危险的行为纠出来，通过我作业场、班组强化管理和日常提示，逐步消除这些隐患行为。

2. 丰富文化活动载体，推动“文化”服务于“安全”的作用。

我们以寓教于益的文化活动为载体，不断增强安全文化对职工的感染力。一是文化学习活动。以“身边人、身边事”为主题，把哪些工作中任劳任怨、默默无闻的先进典型挖掘出来，制作、张贴揭示板，将他们的个人简历和事迹进行宣扬，为职工提供学习的榜样，起到了很好的激励和辐射作用；二是文化祝福活动。开展“生日”“节日”送温馨祝福活动，一条简短的祝福信息，包含着安全的嘱托、真诚的问候，使职工切身感受到作业场的关爱；三是文化征集活动。为了提高职工对安全责任意识的领悟，我们开展了安全警句、感言征集活动。“一人平安，全家幸福”、“安全就是幸福，安全就是快乐”，真切的体现了职工对安全的感知程度。我们将每名职工的一句安全感言用多样形式，做成“小贴式”，张贴在待检室和作业的必经通道上，大家都能看到每个人的安全心声，互相感染熏陶，创建出优美和谐的工作氛围。

通过半年来的实践我们深深体会到，安全文化对职工的思想认识和行动影响是深层次的，不会像实施一项措施计划那样立竿见影，需要常抓不懈，持之已恒。目前我作业场的安全文化建设已经起到了一定的渗透作用，具体体现为：标准化作业落实得较为彻底、职工的整体素质有所提高、一些新制

度能迅速推行和得到认可、绝大部分职工在受到批评考核时能正确对待等。正因为如此，我作业场自成立到今天，能实现了人身、行车、队伍稳定等安全目标。

七、存在不足

在工作取得实效的同时，我们也看到了存在的问题，需要我们在今后工作中下大力量去解决。

1. 个别管理者思想理念认识不清，工作频率跟不上快节奏的发展要求，表现在对现场控制上不能完全到位。
2. 行车上发生问题后，妥善处理、信息畅通还有待提高。
3. 个别班组自控型创建活动开展的不够扎实，还达不到严、细、实的标准。
4. 执行基本作业制度、基本作业标准上还有偏差，漏检漏修偶有发生。

总之，今后我们将继续认真落实段的总体方针和目标，以路局“快半拍、高一格、好一档”的工作理念，切实抓好各项工作的展开和推进，充分调动和发挥各级管理人员的作用，做到在探索中提升管理理念，在继承中创新工作思路，在实践中掌握新的工作方法和手段，在工作质量上做到高、细、实，在特色管理上不断攀升，努力使作业场整体工作再上新台阶。