

2023年工程方案评审意见 工程部的管理 方案心得体会(汇总7篇)

方案在解决问题、实现目标、提高组织协调性和执行力以及提高决策的科学性和可行性等方面都发挥着重要的作用。怎样写方案才更能起到其作用呢？方案应该怎么制定呢？以下是小编给大家介绍的方案范文的相关内容，希望对大家有所帮助。

工程方案评审意见篇一

工程部作为一个组织内部的重要部门，对于企业的发展和运营起着至关重要的作用。为了更好地管理和规范工程部的运作，我们针对工程部的管理制定了一系列管理方案，并在实践中不断总结和调整。在这个过程中，我们获得了一些宝贵的心得体会，下面我将从目标设定、团队建设、项目管理、绩效评估和持续改进等方面阐述我们的管理方案心得体会。

首先，在目标设定方面，我们意识到明确的目标是工程部高效运行的基础。我们设定了明确的短期和长期目标，并将其分解为具体的任务和指标，以便每个成员都清楚自己的工作职责和目标要求。同时，我们也强调目标的可量化和可考核性，以便更好地评估和监控工作进展。通过明确的目标设定，我们发现团队的执行力和效率有了明显的提升。

其次，团队建设是保证工程部顺利运行的关键。我们注重培养团队合作精神和良好的沟通能力。定期组织团队建设活动，包括讨论会、培训和体育活动等，旨在加强成员之间的合作和沟通。此外，我们还鼓励成员提出问题和建议，并在解决问题和改进方面给予支持和鼓励。通过这种团队建设的方式，我们发现团队协作能力得到了显著提高，员工的工作积极性和团队凝聚力也得到了增强。

第三，严格的项目管理是工程部高效运行的保障。我们强调项目的规划和组织，确保每个项目都有清晰的目标、进度和资源分配。我们制定了详细的项目计划和任务分工，明确每个成员的责任和工作要求。同时，我们建立了严格的项目监督和评估机制，及时发现和解决问题。通过严格的项目管理，我们发现项目的质量和交付效率得到了大幅提升，客户的满意度也明显增加。

第四，绩效评估是激励和提升团队成员的重要手段。我们制定了科学合理的绩效评估体系，将绩效考核与目标完成情况、个人能力和团队贡献等因素相结合，并采用多维度评估的方式。我们注重及时反馈和沟通，对员工的优点和不足给予明确指导和培训。通过绩效评估的过程，我们发现员工的工作动力和积极性得到了极大的激发，团队整体的工作表现也得到了明显的提升。

最后，持续改进是工程部管理的核心思想。我们鼓励员工提出改进方案和创新点子，并且定期组织改进项目和经验分享会。我们注重员工的反馈和意见，及时调整和优化管理方案。通过持续改进，我们发现工程部的管理效果不断提升，团队的创造力和竞争力也获得了显著的提高。

总之，工程部的管理方案是我们团队长期实践和不断总结的结果。通过目标设定、团队建设、项目管理、绩效评估和持续改进等方面的努力，我们有效提高了工程部的运行效率和团队凝聚力，达到了预期的管理目标。我们深信，在未来的工作中，我们将不断探索和创新，进一步优化管理方案，为企业的发展做出更大的贡献。

工程方案评审意见篇二

前言

在科学技术高速发展的今天，计算机已渗透到当今社会的每

一个领域，而计算机的应用为我们所带来的高效性、灵活性、方便性已成为不争的实事，尤其近年来多媒体技术的出现和日臻完善更将计算机的应用带入了一个全新的境界。

在教育行业学校也在进行现代教育的改革，将计算机技术和通信技术引入教学各个环节，从而引发了教学方法、教学手段、教学工具的重大革新，这些变革对提高教学质量，推动教育现代化的发展起着不可估量的作用。

一、需求分析

在本方案中的电脑教室建设，有下面几个要求：网络教学、课件制作、多媒体制作、internet互联等。学校规划55pc的电脑教室规模，那么在交换机的型号和数量上都必须要根据具体情况考虑。

二、设计指导思想

2.1原则方针

1)实际原则。一切从实际出发，遵照实际情况确定方案的选择与实施。

2)先进原则。利用最先进的计算机技术来建设网络平台和应用系统，并不断跟踪国

内外的最新技术动态，保持系统的先进性。

3)经济原则。在设备选型和软件开发平台的选择上，对具有相似功能的产品进行全

面的比较，用有限的资金购买更多的、性能价格比更高的产品。

4) 高效原则。动员多方力量，团结合作，相互配合，使系统的建设得以高效率地进行。

2.2 网络系统设计方案

建设校园网络教室，实现学校教学手段的多样化，已成为当今学校教学的一项新尝试，它具有以往传统教学手段所不能达到的更多更好的实际效果。多功能视听网络教室结合多种先进的高科技技术应用，集微机教室、网络教室、语音功能教室、视讯点播电子阅览室、Internet教室等为一体，多种教学手段并用，充分利用学校现有教学设备，合理分配教学资源，为学校教学创造出了新的教学模式。

2.3 主要网络设备的选择原则

根据已制定的网络系统设计原则，我们所选择的网络设备必须具有以下一些特点：

1) 安全、稳定、可靠

作为整个校园网络系统的硬件基础，网络设备必须是具备安全性、稳定性和可靠性的

特点。这是网络系统稳定运行的最基本条件。最好是经过相当长时间，在世界范围内被广泛应用的网络产品。为此，我们建议选择国际知名厂商的产品。

2) 技术先进

网络设备仅仅具有安全、稳定和可靠的特点是不够的。作为高科技的产品，还应该具有的特点就是技术的先进性。我们所选择的网络设备应该采用当今较先进的`技术，能够保持该

设备在相当长的一段时间内不会因为技术落后而被淘汰。同时，在网络规模进一步扩大，该设备不能承担繁重的负荷时，能够降级使用。

3) 便于扩展

由于信息技术和人们对于新技术的需求发展都非常迅速，为了避免不必要的重复投资，我们必须选择具有一定扩展能力的设备，能够保证在网络规模逐渐扩大的时候，不需要增加新的设备，而只需要增加一定数量的模块就行。最好能够做到在网络技术进一步发展，现有模块不支持新技术的情况下，只需要更换相应模块，而不需要更换整个设备。

4) 管理和维护方便

先进的设备必须配合先进的管理和维护方法，才能够发挥最大的作用。所以，我们选择的设备必须能够支持现有的、常用的网络管理协议和多种网络管理软件，便于管理人员的维护。

附一：微机室的布置参考图

附二：计算机教室方案及配置

注：外电进机房后需先进60安的空气开关，然后接入稳压机柜，经过稳压后连接到各个电源插座上。从稳压机柜出线为并联，每20台计算机出一根3（根）×4（平方）的铜芯电源线。

工程方案评审意见篇三

第一段：引言（150字左右）

工程部作为一个重要的部门，负责企业的项目开展和工程管

理，在企业的发展中扮演着重要的角色。为了更好地提高工程部的管理效率和质量，我们近期进行了一系列的管理方案的探索和实践。在这个过程中，我深刻地体会到了一些关键的心得和体会，那就是规范化的管理是利于工程部整体效能提升的重要途径，同时，良好的交流和协作能够提高工程队伍的协同作战能力，还有，强化项目管理意识能够更好地提升项目管理水平。在本文中，我将会更详细地介绍和探讨这些心得体会。

第二段：规范化管理的重要性（250字左右）

规范化管理是提高工程部效能的基础。在过去的实践中，我发现，规范化的管理可以明确工程部人员的职责和 workflows，减少信息流失和工作环节的不必要复杂。通过建立健全的管理制度和流程，可以更好地管理和评估团队的工作成果，并能够及时检测到工作中的问题和障碍。同时，规范化的管理还能够提高团队的协作效率，避免了不必要的纠纷和冲突。因此，在管理工程部的过程中，我们要注重规范化管理的落实，做好制度的建立和执行，使得团队运作更加高效、有序。

第三段：良好的交流和协作（250字左右）

良好的交流和协作是保障工程部协同作战能力的重要因素。在项目推进过程中，工程部各个岗位之间的紧密配合和信息的高效传递是至关重要的。通过定期组织沟通会议、项目进展报告和多种沟通工具的应用，可以促进团队成员之间的信息共享和沟通交流。良好的交流和协作将有助于提高工程部整体效能，减少沟通误差和信息不畅导致的问题，最终实现项目目标。

第四段：强化项目管理意识（250字左右）

强化项目管理意识是工程部提升项目管理水平的关键环节。项目管理是工程部核心职能之一，其成功与否直接影响着项

目的顺利进行和最终成果的质量。通过加强项目管理人员的培训和学习，提高其项目管理能力和综合素质，可以增强项目管理团队的整体实力和执行能力。除此之外，我们还建议将项目管理元素融入到日常工作中，将项目思维与技能贯穿于各个环节和流程之中，进一步提升管理水平，优化工程部业务流程。

第五段：总结（200字左右）

通过规范化管理、良好的交流和协作以及强化项目管理意识，我们的工程部在管理方案的实践中取得了一定的成效。这些心得和体会不仅可以应用于工程部的管理，对于其他部门的管理工作也具有普适性和借鉴意义。在未来的工作中，我们将继续注重规范化管理、强化交流和协作、提高项目管理水平，以进一步提升工程部的整体效能，为企业的发展做出更大的贡献。最后，感谢团队成员的辛勤付出和支持，正是大家的齐心协力，才使得工程部能够取得如此的进步和发展。

工程方案评审意见篇四

摘要：为了有效降低工程造价，施工单位通过科学的方式优化工程的施工方案。在这个过程中需要建设单位了解施工方案对于工程造价的影响，通过将施工方案编定和工程报价编定有机的联系到一起、优化工程进度计划、提升现有施工机械的利用率等方式优化施工方案，降低工程造价。文章就施工方案优化对工程造价的影响进行了分析研究。

关键词：施工方案；优化；工程造价

施工方案是工程建筑施工的纲领性文件，施工方案内容覆盖了施工建筑的方方面面并且贯穿整个建设过程。通过施工方案的设定能够有效控制好建筑成本、施工进度、施工安全、现场管理等方面的工作。良好的施工方案能够提前计划好工程所需要的施工材料、施工机械，通过统筹规划使工程造价

有所下降。

工程建设项目的施工方案与其工程造价有着密切关系。施工方案基本的内容有：工程概况和施工条件的分析、施工方案、施工工艺。还有经济分析和施工准备工作计划。其中施工方案及施工工艺的确定更为重要，如施工机械的选择、水平运输方法的选择、土方的施工方法及主体结构的施工方法和施工工艺的选择等等，均直接影响工程造价。在保证工程质量和满足业主使用要求及工期要求的前提下，优化施工方案及施工工艺是降低工程造价的重要措施和手段。

施工方案从确定之日，就对整个施工建设产生深远影响，并且施工方案涵盖了工程建设的方方面面，需要方案的确定者能够全面考量工程建设各方面的关键要素，也只有这样才能够控制好影响工程造价的各方面影响因素。但是在现阶段的施工方案确定过程中，大多数施工单位往往只注重施工建设的某一方面，这种情况下虽然在某一方面降低了成本，但是从整体工程造价的控制上来看，其效果并不理想。为了使施工方案能够切实有效的促进工程造价的降低，施工单位需要从以下几个方面对施工方案进行优化。

2.1 将施工方案编定和工程报价编定有机的联系到一起

施工方案和工程报价这两方面因素对于工程造价都有较为突出的影响。工程报价的设定需要考虑整个工程建筑施工中所需要施工机械、施工技术、施工材料等因素，最终才能够进行相应的工程报价。而施工方案决定工程施工的各个方面，决定了工程施工所使用到具体施工工艺、施工材料。因此在工程施工中，一旦施工方案的施工技术或者施工材料有所改变，就会导致工程报价对应部分的价格也就出现变动。并且大型工程所需要的施工材料的数量往往极其巨大，在进行批量采购的时候其材料报价相对于零散购买会有较大的差距，从而对工程造价产生较大影响。在工程施工中施工技术、施工材料的变动是较为常见的情况，比如土方施工中如果地下

水位较高，那么就需要施工人员及时使用水泵等设施进行排水操作，这种情况下就需要工程报价部门及时统计出相应的工程施工量以及器材的单价。可无论施工建设中的任何细小的施工技术、施工材料发生改变，都会使得整体工程造价发生相应的改变，尤其是施工材料改动数量较为巨大的时候对于工程造价的影响更为巨大。因此人们进行施工方案设定的时候，应该将施工方案以及工程报价两方面因素有机的协调在一切，使得这两方面能够实现同步，也只有在这种情况下才能够最大限度的降低工程造价，节约工程建设资金。

2.2 具体施工方案的优化

一个好的施工方案应该在最大程度上简化施工工序、提升施工的现代化程度，实现工程建设成本的降低。而现代社会在科技方面的飞速发展，使得建筑施工在施工工艺、施工机械、施工材料的选择方面有了更大的选择空间。施工方案的优化要充分的考虑到这些优良的施工技术，将这些先进的施工技术施工工艺应用到是工程建设的每一个环节。通过提升工程施工中机械化、自动化的程度来实现工程造价的降低、获得良好的经济效益。现代科技已经逐渐渗透到了建筑业的方方面面，比如沥青混凝土施工的时候，通过大模板技术的使用能够有效减少建筑施工中框架结构的使用，并且能够在很大程度上降低墙面、柱体等建筑结构抹灰操作的工作量。在简化施工工序的同时，还能够有效节约施工材料，更为重要的这种先进的施工技术能够有助于工期的缩短。在建设周期要求严格的今天，能够缩短建设周期无异于节省了大量的资金、降低了工程的整体造价。现阶段在进行工程造价优化的过程中，要着重考虑到科学、先进的施工技术，这样就能够从根本上控制好工程的整体造价。

2.3 工程进度计划方面的优化

施工进度计划可以用横道图表示，也可用网络图表示。横道图简便、直观，流水作业排列整齐有序、一目了然，但难以

表现大型、复杂工程的全貌，不能指出关键工作、关键线路和机动时间，无法进行优化；网络计划最大优点是时间参数表达丰富，可通过时间参数计算出各项工作的最早开始、最早完成时间，找出关键工作、关键线路，明确紧前、紧后工作的重点。通过计算各项工作的自由时差、总时差，向非关键工作要时间、要资源，将时间和资源转移到关键工作中去，从而找出可优化的时空间隙，使施工进度计划最优化。

2.4提升现有施工机械的利用率

由于现代施工建设的建设面积较为庞大，并且在施工现场参与施工建设的人数众多，在这种情况下往往也会出现施工机械闲置的情况。最为常见的是一个施工部门在使用完相关施工机械的时候将其放置一边，而其他施工部门因为不知道有闲置的施工设备而采用人力施工的方式，浪费了大量的人力资源。因此提升施工现场机械使用率也就成了优化施工方案，降低工程造价的必要方式。

施工方案是对建设工程施工活动实施科学管理的主要手段，是贯穿工程项目全过程的技术经济文件，它编制的好坏将直接影响工程造价控制。因此，在保证工程质量和满足业主使用要求及工期要求的前提下，优化施工方案及施工工艺是控制投资和降低工程造价的重要措施和手段，要加强对设计方案的优化，确保工程造价的有效控制，保证工程企业的经济利益，促进企业的发展。

参考文献：

[1]景建萍. 工程造价管理中存在的问题及对策研究[j].工程技术研究,20xx,(1):181+190.

[2]简锦成. 论房屋建筑全过程造价控制[j].住宅与房地产,20xx,(6):80.

工程方案评审意见篇五

现代企业中，工程部作为一个关键部门，为企业提供技术支持和项目实施等重要服务。然而，在工程部的日常管理中，往往面临着各种挑战和困难。为了有效解决这些问题，我们提出了一套全面的管理方案，并在实践中取得了一定的成果。在这篇文章中，我将分享我们的管理方案心得体会。

第二段：有效的人员管理

工程部的人员管理是其管理方案中的重要一环。我们通过明确员工的职责和目标，建立了清晰的工作流程和责任制度。同时，我们注重培养团队意识和合作精神，通过团队Building活动增强员工之间的凝聚力。此外，我们还鼓励员工参加培训和学习，提高他们的专业素质和创新能力。这样的管理方式有效地激励了员工，提高了工作效率和质量。

第三段：高效的项目管理

工程部的一个主要任务是项目管理。我们制定了一套科学、系统的项目管理流程，包括项目立项、计划制定、进度控制、质量管理等各个环节。在项目启动阶段，我们注重与客户的沟通、需求分析和合同签订等，确保项目能够满足客户的期望。在项目执行阶段，我们通过合理分工、任务分解和细致的进度控制，保证了项目按时按质量完成。在项目收尾阶段，我们注重总结和反馈，改进工作中的不足，以提高日后的项目管理能力。

第四段：强化质量控制

在工程部的管理方案中，质量控制是一个重要的环节。我们制定了一套严格的质量控制流程，包括项目前期评估、施工过程监控和项目验收等。为了保证质量，我们设立了质量控制小组，对项目进行全程跟踪和监督。同时，我们注重与客

户的沟通，确保项目的质量能够符合客户的要求。通过严格的质量控制，我们有效降低了项目中的质量风险，提升了企业的口碑和竞争力。

第五段：持续改进和创新

在工程部的管理方案中，持续改进和创新也是我们的核心理念。我们通过定期组织会议、听取员工意见和变更管理流程等方式，不断寻求改进的机会。同时，我们鼓励员工提出创新思路和改进措施，激励员工在工作中提供更多的价值。通过持续改进和创新，我们在项目管理和质量控制方面取得了不俗的成绩，为企业的发展增添了新的活力。

结尾段：总结

工程部的管理方案是我们多年实践的结果，经过反复试验和改进的。在实践中，我们发现，一个好的管理方案对于工程部的持续发展和成就至关重要。通过有效的人员管理、高效的项目管理、强化质量控制和持续改进创新，我们的工程部在市场上树立了良好的声誉，并取得了显著的业绩。通过总结这些心得体会，我们相信我们的管理方案将会为其他企业的工程部提供一定的参考和借鉴，促进其发展和进步。

工程方案评审意见篇六

本项目管理用房前停车场地坪硬化面积为695m²。其做法为：

（1）地基碾压密实系数不小于95%；

□2□15cm厚混合碎石底基层（干压）；

□3□18cm厚5%水泥稳定碎石基层；

□4□18cm厚c30砼面层，分格捣制，沥青砂子嵌缝，缝宽2cm□

施工方法同进场道路路面工程。

1、土方开挖、回填

(1) 回填土选择：需调入适合园林植物生长的土壤，对于种植土来说，土质不宜粘重，以砂壤土为好。

(2) 土方回填：

1、先用水平仪测定主要标高点，并立醒目标桩，土方车运进现场后应每填土300-500mm做分层夯实，并确保300mm表土是理化性能良好的合成土或砂壤土。

2、种植地的土壤含有建筑垃圾及其它有害成分，以及强酸性土，强碱性土、盐土、盐碱土、重粘土、沙土等均应根据规范规定，采用客土或采取改良土壤的技术措施。

3、回填土存放：存放位置应事先征得业主和监理工程师的批准。

(3) 地形处理：

1) 在回填土基本满足的条件下，依园林设计标高整理出相应的地形、缓坡，使所有表土应按等高线做最后处理，避免造成隆起凹陷。

2) 绿地内排水应按设计坡度与起向结合现场及周边情况综合考虑。

2、苗木选择

一个健康和长势良好的植物应具有较好的姿态，有极多枝条并且生长茂密。

(1) 茎、树干、枝条一般规则：

- 1、应无虫害，并无导致树木死亡的病原体。
- 2、应无突出疤痕。无论疤痕明显与否，并没有被治愈，不给病原体提供入侵点。
- 3、应除去已死亡的木材。
- 4、所有茎或树干应有较好的形态，稳固且根系良好。因此，应可在种植盆中自行稳固支撑。
- 5、由于植物茎的种类不同，质量是由根茎的高度来决定的。茎高应从种植盆的底部测量。植物总高应从种植盆底部到主要树冠顶部作量度。

(2) 树冠一般规则

- 1) 应无虫害，并无导致树木死亡的病原体。
- 2) 应无缺绿病、枯黄或缺乏叶绿素等症状。并且没有人工、化学、病原体或虫害所导致的植株膨胀直立及枯萎。
- 3) 应无尘、无化学杀虫剂残余。
- 4) 应有足够之枝叶以展现该树种之形态。
- 5) 叶冠的宽度及叶冠起源点：从叶冠的主要冠面测量其宽度，不包括偶然支出的枝条，叶冠起源点是沿主要树干或茎，并且应从土壤线开始量起。

注：叶冠宽度应以与植物高度比例之百分比表示。

(3) 根系和土壤一般规则

根系应有良好发展并在检查时，应无虫害或病原体，根系发展应该是：

1、在种植盆内分配均匀，以至在视觉上可见根是伸展向种植盆之四面八方。同时，根系在种植盆中的形成不可以超过一定限制，否则会影响到水向微细根毛的渗透。

2、提供稳定的支撑并确保土上植株的物理牢固性。

3、维持一个健康生长所需的生命体系。

3、种植施工

（1）定点放线：依据施工图进行定点测量放线，是设计景观效果表达的基础。实施方法如下：

1、乔木位置使用2米长的标尺标出。

2、灌木的布置为不规则布置，用白灰划区域线，点位分布应避免放在一条直线上，白灰点位点。

3、色带花卉、地被按区域画线，布点均匀。

4、苗木种植前其种植位置应取得设计师的同意。

（2）刨坑：刨坑的质量对植株的生长有很大的影响，除按设计确定位置外，应根据根系或土球大小、土质情况来确定坑的大小以避免植树时根系不能舒展或填土不实。但必须符合规范规定。

1、操作方法有二种：手工操作和挖掘机操作。无论是手工还是机械操作时，挖掘应垂直向下，坑底部要铲松15厘米。

2、坑穴的规格严格按设计要求。

(3) 苗圃假植与运苗

1、苗木的运输要迅速及时，运输途中要尽量保持行车平稳，较长距离的运输，中途停车应停在树荫下，且经常给苗木喷水；长距离运输，大苗必须带土球。

2、当到达现场不能在48小时内种植完成的苗木，都应当对其实行混土护根措施，选择背风背阴处做假植点，将苗木码放整齐，覆土埋严，并适量浇水保证根部土壤潮湿，直至种植。

(4) 苗木的修剪：一般在苗木种植前修剪应加大修剪量，减少叶面呼吸和蒸腾作用，提高成活率。修剪方法及修剪量如下：

1、应进行苗木根系修剪，宜将劈裂根、病虫根、过长根剪除，并对树冠进行修剪，保持地上地下平衡。

2、落叶树可抽条后进行强截，多留生长枝和萌生的强枝，修剪量可达 $6/10 \sim 9/10$ 。常绿阔叶树，采取收缩树冠的方法，截去外围枝条适当疏稀树冠内部不必要的弱枝，多留强的萌生枝，修剪量可达 $1/3 \sim 3/5$ 。针叶树以疏枝为主，修剪量可达 $1/5 \sim 2/5$ 。对易挥发芳香油和树脂的针叶树、香樟等应在移植前一周进行修剪，凡10cm以上的大伤口应光滑平整，经消毒，并涂保护剂。

3、珍贵树种的`树冠宜作少量疏剪。

4、灌木及藤蔓类修剪应做到：带土球或湿润地区带宿土裸根苗木及上年花芽分化的开花灌木不宜作修剪，当有枯枝、病虫枝时应予剪除。对嫁接灌木，应将接口以下砧木萌生枝条剪除。分枝明显、新枝着生花芽的小灌木，应顺其树势适当强剪，促生新枝，更新老枝。另外，对于苗木修剪的质量也应做到剪口应平滑，不得劈裂。枝条短截时应留外芽，剪口应距留芽位置以上1cm。修剪直径2cm以上大枝及粗根时，截

口必须削平并涂防腐剂。

(5) 现场常规乔灌木种植：

1、植物运抵

a□保护植物免受到太阳及风的侵袭。对于那些已经运抵而不能立即种植的植物应放在阴凉处，进行良好维护，并浇足量水份。植株应该以此方式维护以避免任何损坏。

b□植物材料从苗圃运输到现场。运输车辆应备有保护措施，对植物加以保护，使其避免干旱、枯萎、日晒或受其他不利因素影响。土球大于80cm时应使用吊车配合施工。

c□对于在种植期间土壤的排水状况应书面通知业主代表。如果排水不尽人意，需灌水入种植池以测试排水。如果经过相当长的时间后种植池仍有积水，应立即通知业主代表，以寻求最佳排水方案。

d□种植时树干保持直立；回填土应使用配好的种植土，分层踏实，回填土高度与原土痕齐平，避免种植过深。

2) 树木

树木的高度，冠幅及干粗，详见树木种植图。

a□标准树木施肥

施用迟效氮磷钾化学肥料颗粒，比例为15：15：15。

b□对树木进行固定支撑

c□种植后的乔木需用硬木或拉纤索固定，按招标书提供的要求施工。

d□种植后立即浇足一次透水。

3) 色块、色带种植：应保证合理的种植密度，苗木搭配得当，色彩、高度均匀协调，形成整齐美观的效果，苗木应于种植后做整形修剪。

4) 花卉地被种植：满足设计密度，保持根系完整，不损伤茎叶，种植应均匀整齐。

(6) 现场大规格乔灌木种植：

1、大树移植成功与否，固然与起苗、吊运、栽植及日后养护技术有密切联系，但主要决定于所带土球（块）范围内吸收根的多少。

a□选树应对市郊、山野等地可提供移植进行实地调查，包括树种、年龄时期、干高、干径、树高、冠径、树形，进行测量记录，注明最佳观赏面的方位，并摄影。调查记录土壤条件，周围情况；判断是否适合挖掘、包装、吊运；分析存在的问题和解决措施，此外，还应了解树的所有权等。

b□断根缩坨也称回根法，古称盘根法。先根据树种习性、年龄和生长状况，判断移植成活的难易，决定分2-3年于东、南、西、北四面一定范围之外开沟，每年只断，周长的1/3—1/2。断根范围一般以干径的5倍（包括干径）画圆（或方）之外开一宽30-40cm、深50-70cm（视根深浅而定）的沟。挖时最好只切断较细的根，保留1cm以上的粗根。填入表土，适当踏平至地平，并灌水，为防止风吹倒，应立三支式支架。

2、起树包装

带土球软材包装适于移胸径10-15cm的大树，（土壤）土球不超过1.3m时可用软材。为确保安全，应用支棍于树干分枝点以上支牢。以树干为圆心，以扩坨的尺寸为半径画圆，向外

垂直挖掘宽约60-80cm的沟（以便利于人体操作为度），直到铤将土球肩部修园滑，四周表土自上而下修平至球高一半时，逐渐向内收缩（使底径约为上径的1/3）呈上大下略小的形状。深根性树种和砂壤土呈“红星苹果形”；浅根性和粘性土壤可呈扁球形。对粗根应行剪、锯，不要硬铲引起散坨。先将预先湿润过的草绳理顺（以免扭拉而断），于土球中部缠腰绳，2人合作边拉缠，边用木锤（或砖、石）敲打草绳，使绳略嵌入土球为度（下同）。要使每圈草绳紧靠，总宽达土球高的1/4-1/3（约20cm左右）并系牢即可。将土球上部修成干基中心略高至边缘渐低的凸镜状。在土球底部向下挖一圈沟并向内铲去土，直至留下1/4-1/5的心土；遇粗根应掏空土后锯断。这样有利于草绳绕过底沿不易松脱。然后用蒲包、草绳等材料包装。壤土和砂性土均应用蒲包或塑料布先把土球盖严，并用细绳稍加捆拢，再用草绳包扎；粘性土壤可直接用草绳包扎。

3、吊运与假植

吊运前撤去支撑，捆拢树冠。应选用起吊、装运能力大于树重的机车和适合现场施用的起重机类型。如：松软土地应用履带式起重机。软材包装用粗绳围于土球下部约3/5处并垫以木板方箱包装可用钢丝绳围在木箱下部1/3处。另一粗绳系结在树干（干外面应垫物保护）的适当位置，使吊起的树略呈倾斜状。树冠较大的还应在分枝处系一根牵引绳，以便装车时牵引树冠的方向。土球和木箱重心应放在车后轮轴的位置上，冠向车尾。冠过大的还应在车箱尾部设交叉支棍。土球下部两侧应用东西塞稳。木箱应同车身一起捆紧，树干与卡车尾钩系紧。运树时应有熟悉路线等情况的专人站在树干附近（不能站在土球和方箱处）押运，并备带撑举电线用的绝缘工具，如竹竿等支棍。

4、定植与养护

方箱定植穴最好也呈正方形，每边比箱放宽50—60cm□加

深15—20cm□量木箱底至树干原土痕深度，检查并调整坑的规格，要求栽后与土相平。需换土或施肥应预先备好，肥应与表土拌匀。栽前先于坑穴中央堆一高15—20cm□宽70—80cm的长方形土台，长边与箱底板方向一致。穿钢丝绳于两边箱底，垂直吊放。底土不松散的，放下前应拆去中部两块底板。入穴时应把姿态最好的朝向主要观赏面。近落地时，一人负责瞄准对直，4人坐坑穴边，用脚蹬木箱的上口来放正和校正位置。然拆两边底板，抽出钢丝绳，并用长竿支牢树冠。先填入拌肥表土达1/3时再拆除四面壁板，以免散坨，夯实用填土；每填20—30cm土夯实1次，填满为止。按土块大小与坑穴大小做双圈灌水堰，内外水圈同时灌水。其他栽后养护基本同前。

4、苗木养护

(1)植物保养包括必要的浇水，残叶清除、栽培、除草、修剪、伤口治愈、病虫害防治、喷保护层、对不接收材料之替换、对倾斜植物扶直、以及对种植得过低的植物的调整。

(2) 浇水

a□为确保土壤适当潮湿以达到良好生长，所有树木、灌木和其他植物都应浇水。

b□浇水频率：在早期的设置阶段，应勤浇水。

c□在干旱季节浇水：通常在九至四月的干旱季节，应每日浇水。

d□在潮湿季节浇水：在潮湿季节，在需要时浇水。

e□浇水选择在一天当中的早晨或下午。

(3) 除草

a□所有种植区域应无杂草，至少每月应除草一次，所有被去除掉的覆盖料与土壤应重新回填。

b□将所有除掉的杂草与垃圾搬离基地。

(4) 稳固应随时对植物和木棍进行加固，特别是暴雨和狂风季节。大风暴雨后特别注意，一有松动立即进行加固。

(5) 树木结以保证树木良好生长，应按要求松紧树结。

(6) 修剪

a□应在保养期内进行，以加速繁茂长势，促进开花，所有死、坏枝及枯花应被除去。

b□修剪期：应该在一年中适当的时间对每一种类进行修剪。

c□修剪开花灌木：对于开花灌木，应按不同种类修剪其花芽及新芽。

d□修剪方法：用锋利修剪刀，剪成一个整齐切口，避免撕破，切口应斜背向新出幼芽方向。

e□修剪枝条时，切口应与茎齐平。

f□保护层

所有直径大于30毫米的切口应涂以适当的保护层。

(7) 施肥

两次施用迟效氮磷钾化学肥料颗粒，比例为15：15：15。在技术员指导下，第一次施肥在早春，第二次在处秋。按以下比率：

每棵树，大型乔木250克/棵

每棵幼树、柔软、小乔木50克/棵

每棵灌木、藤木及竹子50克/棵

草坪及地被植物250克/每平方米

(8)病虫害防治

检查所有地面植物是否被病虫感染。鉴定感染特徵、种类并消除所有虫害。

工程方案评审意见篇七

为加强施工现场的安全生产和文明施工管理，保障施工从业人员的作业条件和生活环境，防止施工安全事故发生。根据《中华人民共和国安全生产法》、《建设工程安全生产管理条例》、《安全生产许可证条例》等法律法规，以及《建筑施工安全检查标准》(JGJ59-99)《山西省建筑工地文明施工标准》等相关标准的规定，编制以下安全文明施工专项方案。

第一章 工程概况

1.1 工程概述

工程名称： 工程地址： 建设单位： 设计单位： 监理单位：
施工单位：

合同造价□xxxxxxx 工程地质概括和基础的地基持力层

1.2.1 工程简介

xxxxx高速公路是国家公路网北京至昆明高速公路的重要组成

部分，是山西省又一条连接东西的重要高速通道，本项目的实施对加速晋煤外运具有重大作用，对加速当地国民经济建设具有重要意义。

第xx合同段起终点桩号k105+200~k109+300全长4.1km，主线为双向六车道高速公路，路基宽33.5米。本合同段主要工程内容：挖方1178117.20 m³ 填方208146.6 m³大桥1459米/4座, 拱涵1道, 圆管涵1道, 分离立交1座, 天桥4座, 排水防护16516.59m³特殊路基处理67142.6m²

1.2.2主要内容

构造物统计表

路基挖方1178117.20 m³ , 填方208146.6 m³,大桥1459米/4座, 拱涵1道, 圆管涵1道, 分离立交1座, 天桥4座, 排水防护16516.59m³特殊路基处理67142.6m²,挖方换填砂砾9408m³挖方换填二八灰土25481.8 m³

第二章 组织机构

项目针对此工程严格按照规章制度施工，组建一个强有力的项目经理部来负责此工程的具体施工管理。

针对此工程项目，实行项目经理责任制，项目经理将对质量、工期、安全、成本及文明施工全面负责。各施工管理职能部门在项目经理部的直接指导下做到有计划的组织施工，确保工程质量、工期、安全等方面达到目标要求。

该项目经理部主要人员均来自施工生产管理第一线的骨干力量，年富力强、精力充沛，而且个人素质高，专业技术水平强。

项目部安全文明施工管理组织机构如下： 项目经理： 技术

负责人： 专职安全员：

第三章 安全文明施工组织机构及保障体系

建立以项目经理挂帅，分管生产的副总经理和各职能部门负责人组成的项目安全领导小组，协调各部门间的关系，监督施工中安全防范措施的实施。并按照安全文明施工组织机构及保障体系建立相应的安全责任制。

安全文明施工组织机构图

安全文明施工保障体系图

第四章 安全、文明施工具体措施

4.1 安全施工措施

整个工程施工期间，应将施工区域采用脚手架加彩钢板全部封闭，无关人员一律不得进入施工现场，所有进入施工现场的工作人员必须佩戴安全帽，穿好工作鞋，不得光脚或穿拖鞋。

施工场地内超过1.5m的坑道全部采用脚手架围挡，以保证安全施工。

4.1.1机械作业安全措施

机械操作人员必须经专业培训，持证上岗。

机械操作人员必须熟练掌握设备的性能和操作规程，严格按照标准作业，按规范施工。

所有工作人员必须严格佩戴劳动防护用品。

外电线路必须保持安全操作间距，其最小间距符合《施工现

场临时用电安全技术规范》中要求间距。

电器设备的金属外壳必须与专用保护零线连接，保护零线应由工作线、配电的零线或第一级漏电保护器电源侧的零线引出。配电箱实行“三级配电两级保护”措施。架空线路必须采用足够的绝缘强度、机械强度与导电能力的绝缘导线，凡绝缘层破损、老化的均禁止使用。施工现场架设的输电线路采用三相五线制。一根导线只允许一个接头。

技术交底资料，临时用电工程检查验收表，电气设备的试、检验凭单和调试记录，接地电阻测定记录表，定期检（复）查表，电工维修工作记录。

施工现场临时用电工程必须采用tn-s系统，设置专用保护零线。配电系统采用三级配电两级保护。

架空线必须采用绝缘铜线或绝缘铝线和电缆，电缆应用五蕊电缆，进入在建高层建筑应采用电缆埋地引入，电缆电线穿越建筑物、构筑物、道路、易受机械损伤的场所及引出地面从2.0m高度到地下0.2m处，必须加设防护套管。

配电箱、开关箱应采用铁板或优质绝缘材料制作，能防雨、防尘，配电箱和开关箱的金属箱体以及箱内不应带电的金属物体必须保护接零，开关箱必须设漏电保护器。配电箱、开关箱中导线的进线口和出线口应设在箱体的底面，进、出线应加护套分路成束并做防水弯，移动式配电箱和开关箱的进、出线必须采用橡皮绝缘电缆，所有配电箱，开关箱须上锁。

4.1.3施工机具使用安全措施

进场机具在安装后或使用前，必须经过保养、保修验收，施工机具的传动部位应具有不同的防护罩。各类机械作业时悬挂安全作业方案和操作规程。

4.1.4消防保卫及易燃易爆物品管理的安全

建立健全消防保卫管理体系，设专人负责，统一管理，切实做到“安全第一，预防为主”根据施工现场的实际情况，编制有效的消防预案，对义务消防人员组织定期的教育和培训，熟练掌握防火、灭火知识和消防器材的使用方法。

施工现场的消防道路要畅通，建立严格的用火用电及易燃易爆物品和管理制度，加强夜间值班和巡逻，排除火灾隐患。

施工现场的消火栓要有明显标志，并配备足够的消防用具。

要加强各施工队对工人的管理，掌握人员底数，工人与公司要签定治安消防协议，非施工人员不得住在施工现场，特殊情况要经保卫部门负责人批准。

料场、库房的设置要符合治安消防要求，经常检查料具管理制度的具体落实情况。

电工、焊工从事电气设备安装和电、气焊切割作业要有操作证和用火证。动火前，要清除附近易燃物，配备看火人员和灭火用具。

4.2 文明施工措施

文明施工管理是企业施工生产经营的综合反映，我们将把它贯穿于施工管理的全过程，并且争创“山西省标准化施工现场”。

结合本工程独特的外部环境，在进行文明施工管理时应注意以下几点：

a.场地硬化

b.噪音的控制:

施工时应尽量避免夜间施工。并且采取隔音措施,施工高峰期,为了尽量减少对居民的施工干扰,将施工中大部分砼浇筑安排在白天进行。

在施工过程中应尽量减少扰民的噪音,对容易产生噪音的钢筋加工、搅拌机、砼振动棒、模板拆除等,采取以下措施,降低或冲减噪音声源。

钢筋加工场安排远离宿舍区,并尽量在白天进行加工。搅拌机工作时应采用隔音屏障。

砼振动棒,应向操作者交底尽量避免与模板和钢筋接触。模板拆除时应轻拆清放,以减少碰撞。

施工现场指挥生产,采用无线电对讲机既可进行工作联络,又可减少人为的叫喊声。

加强现场运输车辆出入的管理,车辆进入现场后禁止鸣笛,对钢管、钢模、钢模板的装卸,采用人工递送的办法,减少金属件的碰撞声。

c.消防控制:

施工现场严格执行《中华人民共和国消防条例》和公安部关于建筑工地防火的基本措施。加强消防工作的领导,建立一支义务消防队,现场设消防值班人员,对进场职工进行消防知识教育,建立安全用火制度。

d.防止大气污染:

垃圾必须搭设封闭临时专用垃圾道,严禁随意高空抛撒。施工垃圾及时清运,适量洒水,减少扬尘。

等粉细散装材料，采取室内或封闭存放，卸运时要采取遮盖措施，减少灰尘。设有搅拌设备，所以要安设除尘装置。

食堂和开水房使用汽化油做燃料，避免烟尘污染。

e.防止水污染：

设置砼砂浆搅拌沉淀池，废水经沉后，排入污水管内。施工现场的生产污水采用两级沉淀措施后，排出场外下水道。

存放油料的库房，必须进行防渗漏处理。储存和使用都要采取措施，防止跨、冒、滴、漏，污染水体。

临时食堂必须符合“食品卫生法”的要求，取得“卫生许可证”做好防鼠、防蝇工作，清洗设施齐全、整洁卫生，民工宿舍实行统一管理。有组织地排放生活污水和生产污水，保持现场整洁。

f.其它措施

严格按照市政府《整治》条例做到施工“标准化”、现场“景观化”。门前实行“三包”，保证现场各类材料堆码有序，现场排污水沟处于良好状态。

施工工人操作地点和周围必须清洁、整齐、做到干活脚下清，活完场地净。钢筋分型号、规格、货架式堆放，并排牌标明规格，成型钢筋必须标明使用部分。

施工机具要做到摆放整齐，机身保持整洁，标语编号明显，安全装置灵敏有效，机棚内外干净。

运输各种材料、垃圾等有遮盖和防护措施，防止泥浆等随车带出场外，影响市容环境卫生。

现场施工人佩戴身份卡。

炊事人员持健康证上岗。保证饮食卫生、饮水卫生。 厕所要定期投放药以除四害。

施工人员进行文明、社会道德教育。要求着装整洁，讲卫生，不随地吐痰，不大声喧哗，严格遵守社会公德，职业纪律，妥善处理施工现场周围的公共关系，争取有关单位和广大群众的谅解和支持，共同营造一个良好的社会环境。

XXXXXXXXXXXXX高速lj-xx合同段 20xx年4月