

2023年项目经理例会发言稿(实用10篇)

范文为教学中作为模范的文章，也常常用来指写作的模板。常常用于文秘写作的参考，也可以作为演讲材料编写前的参考。那么我们该如何写一篇较为完美的范文呢？下面我给大家整理了一些优秀范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

项目经理例会发言稿篇一

尊敬的各位领导和评委：

上午好！

我叫xxx参加工作，中共党员，目前就职于xxx项目部，担任项目经理职务。

这次我们参与竞选的团队：分别是项目经理xx总工xx经营副经理xx

感谢公司给我们提供这样一个平台，让我们展示自己！我从以下几个方面阐述我们团队的观点：

项目成功离不开高效的团队，为此我们拟组建26人的项目团队，其中班子成员5人，分别为xx书记1人。下设技术质量部5人（土建技术兼质量2人，测量1人，试验1人，资料1人），工程部3人，安全部3人，物资部3人，行政1人，财务2人，经营部2人，临电和机械1人，消防保卫1人，其余专业分包自己组建管理团队，在分工明确的基础上，相互协调，齐抓共管。

项目经理主持项目经理部全面工作，对项目部的经营成本、施工进度、质量安全、环境保护负全面责任。不但要协调内

部各个部门之间的关系，还要协调外部更为复杂的同工程有关系的单位。因此，必须具有良好的综合专业素质（工程技术能力、经济管理能力、社会法律知识）和项目管理能力以及协调沟通能力，同时必须具备良好的心理素质和个人魄力，以及较强交际能力、应变能力、市场开拓能力等。

经过多年施工管理和在项目部工作中的锻炼，我参与了多个工业、民用建筑工程从开工到竣工交付使用的全过程管理，使我积累了比较丰富的项目管理工作经验，也具有较强的项目组织、协调和综合管理能力，同时具有灵活处理突发事件和应急事件的能力。特别是从xxxx担任项目经理开始，一直与本工程的建设方合作，双方也彼此了解。在担任项目经理期间，质量方面取得的成绩有：2#超高层住宅楼（40层）获得过成都市优质结构工程，5#超高层住宅楼获得过北京市结构长城杯银奖，龙樾熙城一期、二期商住工程获得过北京市结构长城杯金奖；获得的安全文明奖项有□xx市标化工地□xx省标化工地等荣誉称号。

本工程工期紧张，既要创优和“三方检测”评比争先，还要创建绿色安全工地；因此我将从以下几个方面在项目管理中予以重点关注：一是确保准时交付，二是预算控制得当，三是质量得到业主的认可，四是绿色环保施工。工期方面重点控制地基处理（cfg桩）和预制装配式结构完成时间；成本方面做好资金使用计划，做好“二次经营”开发工作，强化预算管理，有效使用施工进度款和争取业主给付预付款；质量方面做好创优策划和实施《第三方评估策划方案》，做到“有旗必扛，有第一必争”；安全文明施工方面始终做到标准化管理，做好扬尘和“雾霾”治理工作。我会要求项目团队的每一位成员都要对照上面四个标准来进行工作。

如果我竞聘成功，我的工作目标是：实现重大安全安全事故为零，质量目标合格基础上，创xx市xx一杯；成本目标保证上缴利润的同时创造更高的经济效益，绿色施工目标创建xx

市绿色安全文明工地。

项目经理和项目部成员在项目开始时就应当牢记成本管理的要求，通过系统的项目成本管理和风险预测，项目施工过程中有关成本的各个细节都应当清晰明了、毫不含糊，并确保项目部每个人对此都达成了一致的意见。然后项目部各部门根据职能要求进行成本目标分解，各自负责成本目标的实现，做好对可能存在的施工风险进行预控，把施工风险降低到最小。最终达到“企业是利润的中心，项目部是成本的中心”的目标。为此，根据本工程特点，采取以下措施降低成本：

- 1、认真会审图纸，积极提出修改意见
- 2、制定先进的、经济合理的施工方案
- 3、组织均衡流水施工，加快施工进度
- 4、降低材料成本
- 5、提高机械利用率
- 6、用好激活机制，调动职工节约积极性
- 7、注重对设计变更和工程洽商工作的管理，有效扩展企业的利润空间。
- 8、做好二次经营策划，严格执行项目部与公司签订的经营承包合同条款，在公司总体目标控制和优化资源配置的前提下，项目部细化成本管理责任，通过自身强化成本节约和积极拓展“开源”渠道，实现公司和项目部利润最大化，达到工程项目盈利的经营管理目标。

根据最终的合同工期和现场实际情况编制总体进度计划，合理确定降水、土方和护坡工程、地下结构工程、主体结构工

程、装饰装修工程、竣工验收等关键节点的工期。围绕总体进度计划选择科学合理的施工方法，有效组织和利用施工资源，加强对分包单位和供应商的有效协调与控制，通过制定组织、技术、合同、经济和管理信息等强有力的措施保证，确保进度计划的实现，达到预期目标。

本工程的质量目标是“质量合格，创建筑长城杯，并在建设单位第三方检测中取得较好成绩”。因此在确保工程质量合格的基础上，通过学规范、学创优标准，在头脑里面树立全面质量管理的`创优思想。根据工程的具体情况，采取如下质量保证措施：

首先，项目部要建立完整的质量控制体系，有明确的创优质量目标，围绕目标层层分解落实。

第二，项目部要建立和完善岗位质量责任制度、样板管理制度、质量奖惩制度、原材检验制度、创优培训制度、质量分析会制度等各种质量管理制度。实施过程中，严格实行施工样板制、三检制，实行三级检查制度，严格实行合理工序安排和管理，不合格的材料设备绝对禁止使用，达不到标准要求的工序彻底返工，毫不留情。

第三，强化质量过程控制，加强对重要的和薄弱的环节的质量控制，严格质量程序化管理。

第四，积极响应建设单位的第三方评估管理，严格执行过程评估和交房评估标准；同时，总结以往与建设单位合作工程中出现的经验教训，制定专门的“第三方评估策划方案”，实施中定期逐条自查，有不符合要求处派专人负责跟踪落实改进。

本工地确保xx市绿色安全样板工地，在施工中，始终贯彻“安全第一、预防为主”的安全生产工作方针，认真执行国务院、建设部□xx市关于建筑施工企业安全生产管理的各项

规定，把安全生产工作纳入施工组织设计和施工管理计划，使安全生产工作与生产任务紧密结合。施工生产中始终强化安全管理，通过组织落实、责任到人、定期检查、认真整改，最终实现重大安全事故零的目标。

参与这次竞聘，我愿在求真务实中认识自己，在积极进取中不断追求、完善自己。我深知项目经理工作的重要性，如果我竞聘上，一定不辜负企业重托，认真履行职责，确保工程质量、安全、工期和成本等目标的完美实现！

项目经理例会发言稿篇二

亲爱的各位领导、各位同事：

大家下午好！下面我谨代表XXXX高速公路第X项目经理部作表态发言，认真贯彻本次集团公司“XXXX”动员会精神，全员发动，形成合力，力争完成各项指标任务，我们坚决做到：

第一，落实责任，提高干事履职的执行力。本次动员会目标明确，我们回去后将做好动员发动工作，要强化目标意识、大局意识、责任意识、实干意识，制订落实方案和措施，强化责任落实，在XX高速9标全体参建人员中统一思想、提高认识、鼓舞士气，迅速掀起劳动竞赛的高潮，确保实现目标任务。

结合XX高速项目特点和XX地区的气候条件，抓住第四季度乃至春节期间至20XX年3、4月份的施工黄金期，完成路基工程的90%工程量，完成桥梁桩基施工，为桥梁工程全面施工创造条件，另外实现XX大桥和XX大桥主墩出水这一节点，春节前完成0#块支架搭设和预压。

工作安排中，我们将抓住关键：优先安排XX乡道和XX县道跨线桥的下部结构和箱梁预制安装施工，盘活箱梁预制场的流

水生产，加快xx县道跨线桥□xx互通及xx互通的全面施工，解决产值来源。突出重点：以路基进度保桥梁，在线外征地较少的情况下，加快主线路基贯通，为箱梁运输安装创造条件；以凤山枢纽通车节点为关门日期，加快xx段工程的施工。攻克难点：集思广益解决xx大桥深水基坑施工□xx互通高支架现浇施工和跨xxx国道□xxx省道等的边通车边施工的交通管制等难点。

第二，团结协作，形成团队作战的合力。要加强与内外各方面的沟通。项目部做好外部协调的同时，弘扬团队精神，抓好团队建设。要突出做好供应链保障、技术质量保障和综合协调保障这三大保障工作；抓住团队执行力和队伍生产力这两大保证；全面统筹，强化团队建设。充分调动项目部和施工队各个方面的积极性，顾全大局，互相尊重，互相信任，互相支持，形成人心思干、人心思进、和衷共济、共谋生产的良好局面。

第三，创新实干，增强工作机制的活力□xx的任务很重，我们将以等不起的紧迫感，慢不得的危机感，坐不住的责任感，认真策划和谋划，实干、巧干，在务实工作的基础上，落实好前面汇报中提到的工作思路及措施，另外项目部将围绕完成任务目标这一主题思想，开拓思路，在集团公司的指导下，多想多做加快生产的各种措施，恳请集团公司给予支持。

在这里我庄重承诺：请集团公司放心□xx高速第x项目经理部将以坚定的信心和饱满的热情，全身心投入到第四季度的各项工作中去，脚踏实地，顽强拼搏，艰苦奋斗，圆满完成集团下达的指标任务，向各位领导和集团公司交一份满意的答卷！

项目经理例会发言稿篇三

各位领导、各位同事：

大家下午好！下面我谨代表xx高速公路项目经理部作表态发言，认真贯彻本次集团公司“xxxx”动员会精神，全员发动，形成合力，力争完成各项指标任务，我们坚决做到：

本次动员会目标明确，我们回去后将做好动员发动工作，要强化目标意识、大局意识、责任意识、实干意识，制订落实方案和措施，强化责任落实，在xx高速9标全体参建人员中统一思想、提高认识、鼓舞士气，迅速掀起劳动竞赛的高潮，确保实现目标任务。

结合高速项目特点和xx地区的气候条件，抓住第四季度乃至春节期间至20xx年3、4月份的施工黄金期，完成路基工程的90%工程量，完成桥梁桩基施工，为桥梁工程全面施工创造条件，另外实现xx大桥和xx大桥主墩出水这一节点，春节前完成支架搭设和预压。

工作安排中，我们将抓住关键：

优先安排xx乡道和xx县道跨线桥的下部结构和箱梁预制安装施工，盘活箱梁预制场的流水生产，加快xx县道跨线桥□xx互通及xx互通的全面施工，解决产值来源。以路基进度保桥梁，在线外征地较少的情况下，加快主线路基贯通，为箱梁运输安装创造条件；以凤山枢纽通车节点为关门日期，加快xx段工程的施工。集思广益解决xx大桥深水基坑施工□xx互通高支架现浇施工和跨xxx国道□xxx省道等的边通车边施工的交通管制等难点。

要加强与内外各方面的沟通。项目部做好外部协调的同时，弘扬团队精神，抓好团队建设。要突出做好供应链保障、技术质量保障和综合协调保障这三大保障工作；抓住团队执行力和队伍生产力这两大保证；全面统筹，强化团队建设。充分调动项目部和施工队各个方面的积极性，顾全大局，互相尊重，互相信任，互相支持，形成人心思干、人心思进、和

衷共济、共谋生产的良好局面。

xx的任务很重，我们将以等不起的紧迫感，慢不得的危机感，坐不住的责任感，认真策划和谋划，实干、巧干，在务实工作的基础上，落实好前面汇报中提到的工作思路及措施，另外项目部将围绕完成任务目标这一主题思想，开拓思路，在集团公司的指导下，多想多做加快生产的各种措施，恳请集团公司给予支持。

请集团公司放心□xx高速第x项目经理部将以坚定的信心和饱满的热情，全身心投入到第四季度的各项工作中去，脚踏实地，顽强拼搏，艰苦奋斗，圆满完成集团下达的指标任务，向各位领导和集团公司交一份满意的答卷！

谢谢大家！

项目经理例会发言稿篇四

各位领导、各位同事：

大家下午好！下面我谨代表xx高速公路项目经理部作表态发言，认真贯彻本次集团公司“xxxx”动员会精神，全员发动，形成合力，力争完成各项指标任务，我们坚决做到：

本次动员会目标明确，我们回去后将做好动员发动工作，要强化目标意识、大局意识、责任意识、实干意识，制订落实方案和措施，强化责任落实，在xx高速9标全体参建人员中统一思想、提高认识、鼓舞士气，迅速掀起劳动竞赛的高潮，确保实现目标任务。

结合高速项目特点和xx地区的气候条件，抓住第四季度乃至春节期间至20xx年3、4月份的施工黄金期，完成路基工程的90%工程量，完成桥梁桩基施工，为桥梁工程全面施工创造

条件，另外实现xx大桥和xx大桥主墩出水这一节点，春节前完成支架搭设和预压。

工作安排中，我们将抓住关键：

优先安排xx乡道和xx县道跨线桥的下部结构和箱梁预制安装施工，盘活箱梁预制场的流水生产，加快xx县道跨线桥□xx互通及xx互通的全面施工，解决产值来源。以路基进度保桥梁，在线外征地较少的情况下，加快主线路基贯通，为箱梁运输安装创造条件；以凤山枢纽通车节点为关门日期，加快xx段工程的施工。集思广益解决xx大桥深水基坑施工□xx互通高支架现浇施工和跨xxx国道□xxx省道等的边通车边施工的交通管制等难点。

要加强与内外各方面的沟通。项目部做好外部协调的同时，弘扬团队精神，抓好团队建设。要突出做好供应链保障、技术质量保障和综合协调保障这三大保障工作；抓住团队执行力和队伍生产力这两大保证；全面统筹，强化团队建设。充分调动项目部和施工队各个方面的积极性，顾全大局，互相尊重，互相信任，互相支持，形成人心思干、人心思进、和衷共济、共谋生产的良好局面。

xx的任务很重，我们将以等不起的紧迫感，慢不得的危机感，坐不住的责任感，认真策划和谋划，实干、巧干，在务实工作的基础上，落实好前面汇报中提到的工作思路及措施，另外项目部将围绕完成任务目标这一主题思想，开拓思路，在集团公司的指导下，多想多做加快生产的各种措施，恳请集团公司给予支持。

请集团公司放心□xx高速第x项目经理部将以坚定的信心和饱满的热情，全身心投入到第四季度的各项工作中去，脚踏实地，顽强拼搏，艰苦奋斗，圆满完成集团下达的指标任务，向各位领导和集团公司交一份满意的答卷！

谢谢大家！

项目经理例会发言稿篇五

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

今年是落实《职工生活基地调整改造“十一五”专项规划》的起步年，作为公司服务生产的总后勤和构建和谐的主阵地，我公司迎来了前所未有的发展机遇。但承担如此繁重的民心民利工程，深感责任之重大。正如x经理所说：“机遇千载难逢，挑战前所未有”，在这“喜人又逼人”的新形势下，我们如何圆满完成全区的宅区整治工作，给xx两大公司交上一个满意答卷，如何团结协作、励精图治，再塑一个勇于进取，敢于拼搏的xx事业人的新形象，是我们在座的每一位义不容辞的责任和义务。

在总公司工程管理一盘棋，上下一条心，统一思想，统一安排调度下，作为xx项目经理部，到五月二十日，须完成单控改造37栋，单控外线38条，干线改造3条，总工程造价约1290万元。时间之紧，任务之重，这在二处的施工史上是不曾有的。但困难与收获同行，只要我们继续发扬肯吃苦的精神，就没有战胜不了的困难。只要我貌举总公司效益最大化一面旗，就不会计较局部的荣辱得失。

今年的'各项工程开工在即，经过多次的培训学习、多次聆听总公司的教诲，使我们明确了形势，找到了方向，摆正了安全、质量、进度与效益在工程管理中的关系。

“安全是第一责任，安全是第一目标”，这是总公司明确的安全理念。因此，在安全管理工作中，我们将全面强化安全教育，提高安全意识，使广大职工提高分析判断和紧急情况处理能力，确保全年安全无事故。

质量是企业赖以生存、得以发展的保证。特别是隐蔽公用工程质量的好坏，直接影响着几年甚至几十年的运行效益。因此，在今年的项目管理中，将严格控制隐蔽工程的质量和验收，从被动的让人管、抵触厌烦转变到自我约束和自我管理。坚决服从两大公司、监理公司及总公司各级部门的监督。

进度是衡量施工单位组织协调能力的具体体现，作为项目经理部，一定严格按照各级公司的进度要求，安排好每一个细节，组织好每一道工序，为兄弟单位的后序工作创造良好的条件。

效益是第一目的。在建设优美、舒适的人居环境条件下，效益是唯一目标。而工程的效益来源于严格的工程管理。

人员管理是整个工程成败与否的关键。人永远胜作的第一要务，如何充分发挥全体职工的企业主人翁责任感，充分利用一切可以调动的力量，胜程得以顺利进行的关键。二处106人的在册职工中，大修一线管工仅37人，在这庞大的人工成本下，在人文亲情的关怀下，在确保安全施工的重要前提下，人员安排胜作的要务。俗话说：骏马能驰骋，犁田不如牛；坚车能载重，渡河不如舟，如何让每位职工摆正自己的位置，如何让每位职工在合适的工作岗位上，发挥最大的潜能，是降低人工成本的有效途径。

工程材料的管理，直接影响工程效益的大小。只有降低材料成本才能创造效益，对于材料高达80的单控工程，工程利润的多少完全取决于原材料的控制。因此，今年的工程施工将严格执行单项工程预决算制度。使职工真正树立节约就是效益的理念。

在工程决算上，严格按照公司各级部门的决算流程，合理、合法地，在确保安全、质量、进度的前提下，取得最佳的经济效益。

同志们，面对新的形势和新的任务，这场万众瞩目、事关总公司转折发展的施工序幕已经拉开，虽然前面有我们预料或没预料到、这样或那样的困难，但机遇与挑战并存，困难与收获同在，只要有总公司党委的正确领导，有各兄弟单位的鼎力支持，有全体同仁的共同努力，我们就会给xx大地装点亮丽，就会给xx的父老乡亲交上一个满意的答卷。

谢谢大家！

项目经理例会发言稿篇六

尊敬的各位领导：

你们好！

在这个知识就是力量的时代，我要勤学多思，提高自己的文化修养和业务管理素质；在我个人生活和工作作风中，我始终以真抓实干、团结协作、打造合力为主导思想，保持清醒的头脑，以公心竖立正气，以正气凝聚人心。

一个班子有没有凝聚力，有没有战斗力，关键在主要领导的领导方法和工作方法。在工作中，我十分注重各部门领导间的团结与默契配合，决不允许推卸责任，各司其职、各就各位；技术、生产、经营、物资要做到相互交圈、信息畅通。我也十分注重调动班子每一个成员的积极性，发挥每一个班子成员的作用，按照分工给他们压担子，让他们放手干，自己拿主意、想办法，全力支持每个同志的工作，让他们心情舒畅地工作，充分发挥了每一个成员的智慧 and 才能。只有大家团结一致，才能创造性地做好各项工作。

一个项目的进展是否顺利，与业主和监理有着不可或缺的联系，积极和业主、监理搞好关系，是非常必要的，我本着用户是上帝的原则，高标准严要求，狠抓过程控制。安全管理、文明施工都得到了业主的认可，为我公司赢得良好的信誉。

中心医院项目是一个大项目，根据自身特点，参施队伍多，工序繁杂、施工地点分散，为减少相互之间的影响，保证生产的顺利进行，我在狠抓生产进度管理的同时，积极为各分包单位开展协调服务工作，各分包与分包的协调是一项艰巨且复杂的工作。真正将各单位的协调工作处理好，需要的不只是作为总包的职权威信，还需要有一定的魄力且不能过于武断，及时和各施工单位、监理单位进行沟通关于生产、技术、安全方面的问题。对上级的决策、决议及时下达到各单位，对下面反馈的信息及时上传，保证信息的畅通。

作为总包对施工生产协调，必须要又预见性，在实际生产中，各单位为了完成自己的任务，首先都是把自己的利益放在首位，而很少去考虑过其他单位的施工难度，如果事先未处理得当，接下来的施工过程中各个单位在工序交叉时，就会出现矛盾，各自为了自己的施工简便，考虑自己的人工费，材料费等等，协调工作就难上加难，因此，总包在每周一例会上要求所有分包单位，将上周的工作作出总结，并对存在的问题都一一提出，找出原因所在，议定解决办法，从而避免施工中工序上的交叉矛盾，确保工程顺利进行。

1、良好的'信誉和形象是企业的第一桶金，干一项工程，树一座丰碑，交一方朋友，开拓一片市场，这是项目部的经营理念，干好在建工程，赢得业主的信任，这是承揽后续工程的关键。增强项目部管理能力，提高工程施工质量，提高项目部竞争能力。以新管理、新思路谋求项目部的新发展。

2、各项目部利用社会一切可利用的关系、渠道，开拓市场，自找活源，利用一切可利用的条件大力宣传公司的整体优势和整体实力，扩大公司影响力，形成固定的合作伙伴。

3、内聚人心、外树形象。由规模扩张转向质量提高，承建公益性工程，影响力大的工程，比如医院、火车站、飞机场、商场等；可以对我公司形成无形的广告，向社会各界宣传我公司的实力及企业形象。

4、加强后备人才的培养，将一些青年学生推至一线进行实践锻炼，充分发挥青年学生的优势，提升项目的管理水平，为企业健康持续发展奠定基础。新的一年，祝领导们工作顺利，愿我公司蓬勃发展，更上一层楼。

项目经理例会发言稿篇七

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

今年是落实《__职工生活基地调整改造“十一五”专项规划》的起步年，作为__两大公司服务生产的总后勤和构建和谐的主阵地，我公司迎来了前所未有的发展机遇。但承担如此繁重的民心民利工程，深感责任之重大。正如x经理所说：“机遇千载难逢，挑战前所未有”，在这“喜人又逼人”的新形势下，我们如何圆满完成全区的宅区整治工作，给__两大公司交上一个满意答卷，如何团结协作、励精图治，再塑一个勇于进取，敢于拼搏的__事业人的新形象，是我们在座的每一位义不容辞的责任和义务。

在总公司工程管理一盘棋，上下一条心，统一思想，统一安排调度下，作为__项目经理部，到五月二十日，须完成单控改造37栋，单控外线38条，干线改造3条，总工程造价约1290万元，占全年总工程造价的35%。时间之紧，任务之重，这在二处的施工史上是不曾有的。但困难与收获同行，只要我们继续发扬肯吃苦的精神，就没有战胜不了的困难。只要我们共举总公司效益最大化一面旗，就不会计较局部的荣辱得失。

今年的各项工程开工在即，经过多次的培训学习、多次聆听总公司的教诲，使我们明确了形势，找到了方向，摆正了安全、质量、进度与效益在工程管理中的关系。

“安全是第一责任，安全是第一目标”，这是总公司明确的安全理念。因此，在安全管理工作中，我们将全面强化安全教育，提高安全意识，使广大职工提高分析判断和紧急情况处理能力，确保全年安全无事故。

质量是企业赖以生存、得以发展的保证。特别是隐蔽公用工程质量的好坏，直接影响着几年甚至几十年的运行效益。因此，在今年的项目管理中，将严格控制隐蔽工程的质量和验收，从被动的让人管、抵触厌烦转变到自我约束和自我管理。坚决服从两大公司、监理公司及总公司各级部门的监督。

进度是衡量施工单位组织协调能力的具体体现，作为项目经理部，一定严格按照各级公司的进度要求，安排好每一个细节，组织好每一道工序，为兄弟单位的后序工作创造良好的条件。

效益是第一目的。在建设优美、舒适的人居环境条件下，效益是唯一目标。而工程的效益来源于严格的工程管理。

人员管理是整个工程成败与否的关键。人永远是工作的第一要务，如何充分发挥全体职工的企业主人翁责任感，充分利用一切可以调动的力量，是工程得以顺利进行的关键。二处106人的在册职工中，大修一线管工仅37人，在这庞大的人工成本下，在人文亲情的关怀下，在确保安全施工的重要前提下，人员安排是工作的要务。俗话说：骏马能驰骋，犁田不如牛；坚车能载重，渡河不如舟，如何让每位职工摆正自己的位置，如何让每位职工在合适的工作岗位上，发挥最大的潜能，是降低人工成本的有效途径。

工程材料的管理，直接影响工程效益的大小。只有降低材料成本才能创造效益，对于材料高达80的单控工程，工程利润的多少完全取决于原材料的控制。因此，今年的工程施工将严格执行单项工程预决算制度。使职工真正树立节约就是效益的理念。

在工程决算上，严格按照公司各级部门的决算流程，合理、合法地，在确保安全、质量、进度的前提下，取得最佳的经济效益。

同志们，面对新的形势和新的任务，这场万众瞩目、事关总公司转折发展的施工序幕已经拉开，虽然前面有我们预料或没预料到、这样或那样的困难，但机遇与挑战并存，困难与收获同在，只要有总公司党委的正确领导，有各兄弟单位的鼎力支持，有全体同仁的共同努力，我们就会给__大地装点亮丽，就会给__的父老乡亲交上一个满意的答卷。

谢谢大家！

项目经理例会发言稿篇八

尊敬的各位领导、各位来宾、同志们、朋友们：

上午好！“民生世家”项目经过长时间精心准备，今天正式开工了。我谨代表湖北三环股份公司、宜昌民生房地产公司对出席开工庆典的各位领导和各位来宾表示最热烈的欢迎和崇高的敬意！对关心、支持项目开发的主管部门、参建单位、材料供应商以及社会各届朋友和广大职工表示衷心的感谢！

今年春节以来，我们认真学习和领会国家关于房地产宏观调控的一系列方针政策，及时分析和研究全国有代表性城市的房地产行情和变化趋势，客观评估自身企业的资源整合水平和抗风险能力，全面把握和挖掘项目本身的特性，经过反复研讨和权衡，最终作出了“民生世家”在今年第四季度开工的决策。种种迹象表明，房地产市场已开始“回暖”，国民经济要保持健康、持续和更快的发展，房地产作为国民经济的支柱产业，前景光明，大有可为。我们“民生世家”选择此时动工，正当其时，恰到好处。明年是“十一五”规划实施的开局之年，国泰民安，百业兴旺的“盛世”景象就要展

现在我们面前，它一定会给“民生世家”带来好运。

都体现着以人为本、构建和谐社会的思想，处处闪耀着博爱、诚信的人文主义的光辉。“民生世家”项目位于开发区中心腹地，环境优美，交通便捷，社区环境成熟，是开发区中心区域最后一块家居绝板地块。小区由2栋25层和1栋16层的高层组成，总共412户，总建筑面积720__平方米。公司计划投资1.2亿元，两年建成，与前期开发的民生丽岛合为一个管理区域，20__年底交由宜昌民安物业管理公司管理。

“民生世家”项目天生丽质，不可多得，也来之不易。我们作为开发企业一定要站在对历史负责，对消费者负责，对自身企业形象负责的高度，倾其所有，精雕细刻，把它打造成宜昌城区的经典楼盘和消费者以上中的“放心房”。做到建一个小区，树一座丰碑。

湖北城乡建设公司作为“民生世家”项目的施工单位，能一次建成如此高标准、高档次的工程项目，责任重大而光荣。希望贵公司继续发扬民生丽岛工程建设中追求卓越、勇于创新的企业精神，严格按照“高标准、精细化、零缺陷”的要求，在节能、环保和施工工艺方面大胆创新，在管理和工程质量上比过去有所突破，力争把民生世家建成宜昌市样板和观摩工程，让开发企业放心，让广大消费者满意。夷陵监理公司作为项目的监理单位，一定要站在切实维护业主和消费者利益的立场上，依法履行监理职责，在质量控制和管理上抓出特色，抓出成效，把有效监管和配合服务有机结合起来，确保工程总体目标如期实现。

各专业公司和材料供应商也是本项目供应链上不可或缺的一环，希望你们为该项目提供优质便捷的服务，达到整体优化、双赢的效果。

同志们，“民生世家”项目投资大，建设周期长，有比较明显的经济效益和社会效益，它的承建和按时交付使用，不仅

惠及400多户业主和众多的材料供应商以及数以千计的建设者，而且我们民生房地产公司及其所属企业因该项目的成功会站在一个新的历史起点上，为下一步的快速发展提供强大的物质和品牌支撑。

祝“民生世家”开发圆满成功！祝各位领导和同志们工作愉快！谢谢大家！

项目经理例会发言稿篇九

公司全体同仁、工友们：

你们好！你们辛苦了！

律回春晖渐，万象始更新。我们即将告别成绩斐然的2014年，迎来充满希望的2015年，值此我谨代表xx工艺家具有限公司总经办向全体员工的努力进取和勤奋工作致以深深的谢意！祝福大家在新的一年里和气致祥，身体健康，家庭康泰，万事如意！

回首不平凡的2014年，全体员工以高度的责任心和饱满的工作热情与公司共同面对困难，战胜困难，不辞辛劳加班加点如期交货，涌现出一批优秀员工代表，使公司以诚信赢得客户的更加青睐，保持订单的稳定。在大家的努力下，2014年我们出柜量突破1000个，我们又一次荣获“杭州资信评估3a等级”、“xx市重点工业企业”、“杭州市外贸出口优秀企业”、“浙江省林业龙头企业”等等殊荣。这是我们全体文通人奉献智慧和付出辛劳的成果。值此我再一次向大家表示最衷心的感谢和最真诚问候。

机遇与挑战同在，困难与希望共存。我们站在2015年新的起跑线看到了希望，看到了明天的更加辉煌，然而新的跑道也充满这坎坷，需要我们克服过去的不足。我们要加强品质观

念，严格控制不良返工率；加强成本意识，真正做到物尽其用；提高作业技能，充分发挥员工的潜力，极大的推进生产；加强思想素质、管理理念的培训。我相信我们文通人能做到，一定能做到。

十载风雨身后事，策马扬鞭向前看。我们xx人以海纳百川的气魄，风雨同舟，一路前行，创造更加辉煌的明天！“山高人为峰”，让我们在新的一年里勇攀高峰！

最后，衷心祝愿各位朋友、同仁和家属们一切顺利、身体健康、合家幸福！祝愿文通的明天更加美好！谢谢！

[年会发言稿]

项目经理例会发言稿篇十

尊敬的各位领导、各位同仁、朋友们：

大家好！首先感谢公司给我这个机会，让我作为项目经理代表在这里发言。请允许我代表项目经理给大家拜个早年，祝大家在新的一年里工作顺利、身体健康、万事如意！

20xx年，我们项目经理在公司的正确领导下，在各单位、各部门的大力支持下，带领项目部全体人员圆满地完成了各项工作任务。在质量管理上，创新管理模式，确保了工程质量。在安全管理上，始终把安全工作摆在第一位，注重安全管理薄弱环节和重大危险源的控制，全年未发生较大伤亡事故。在文明施工管理上，转变观念，加大投入，使文明施工有了新的突破，达到了地区一流水平。在队伍建设上，采取切实可行的措施，增添了新鲜血液，保持了队伍稳定，增强了团队凝聚力。

众所周知，项目经理在建筑业生产经营环节中起着“承上启下”的关键作用，拥有一批“懂技术、会管理、善经营”的

优秀项目经理是企业做大做强的重要基石□20xx年，我代表项目经理们向公司保证，在新的一年里，我们项目经理将以崭新的姿态，昂扬的斗志，全身心地投入到工作中去，努力做到：

- 1、积极主动进行学习，始终站在行业技术发展的前沿，努力提高项目管理水平。
- 2、加强自我修养，恪守职业道德，规范经营，严肃认真地执行公司的各项规章制度，落定目标责任书。
- 3、坚持高标准、严要求，以一流的业绩，争创工程质量奖和安全文明奖。
- 4、周密计划，科学施工，狠抓落实，确保工程施工的顺利进行。

当前，市场竞争空前激烈，巨额垫资恶性压价层出不穷，行业风险日益加大，行业平均利润长期偏低□20xx年只有3.91%。百舸争流千帆竞，借海扬帆奋者先，市场形势要求我们项目经理们更要精益求精，克服困难，努力工作。下面谈谈我对今后工作的几点设想：

- 1、深入贯彻“管理好现场方可赢得市场”的理念到项目部的每一个员工，干一项工程，树一座丰碑，交一方朋友，开拓一片市场，这应该是项目经理这一层级的经营理念。干好在建工程，赢得业主的信任，这是承揽后续工程的关键。增强项目部管理能力，提高工程施工质量，提高项目部竞争能力，以新管理、新思路谋求项目部的新发展。
- 2、各项目要利用社会一切可利用的资源、渠道，开拓市场，自找活源，利用一切可利用的条件和机会大力宣传公司的整体优势和整体实力，扩大公司影响力，形成稳定的合作伙伴。

3、加强后备人才的培养，将一些青年学生推至一线进行实践锻炼，充分发挥青年学生的优势，提升项目对新技术的应用水平，为项目经理队伍培养后备人才，为企业健康持续发展奠定基础。

最后，祝xx公司在新的一年里更加灿烂辉煌，蓬勃发展，更上层楼！谢谢大家！