

最新喜得孙子的心得体会(优质8篇)

从某件事情上得到收获以后，写一篇心得体会，记录下来，这么做可以让我们不断思考不断进步。我们应该重视心得体会，将其作为一种宝贵的财富，不断积累和分享。下面我给大家整理了一些心得体会范文，希望能够帮助到大家。

喜得孙子的心得体会篇一

孙子是中国古代军事家、战略家，他创作的《孙子兵法》被誉为世界第一部兵书。在这部兵书中，孙子阐述了自己关于军事战略和战争胜利的心得体会。这些心得体会不仅仅适用于军事战略，更适用于人们日常的生活和工作。本文将以五段式的结构，探讨孙子的心得体会对个人和团队成功的重要意义。

第一段：背景介绍

孙子是中国战国时期的军事家，他所著的兵书《孙子兵法》成为了许多今天军事战略的基本理论。孙子兵法中的心得体会不仅仅适用于战争，也可以被应用到人们日常的生活和工作中。孙子认为，成功来自于正确的战略和有效的实施。

第二段：战略的重要性

孙子认为，战争的胜利来自于正确的战略。同样，在生活 and 工作中，我们也需要制定正确的目标和计划，以实现成功。战略的含义在于思考周全、制定长远的规划和灵活的应变能力。在日常生活中，我们需要明确自己的目标，并确保每一步行动都是为了实现这个目标。只有这样，我们才能提高效率，取得成功。

第三段：团队的重要性

孙子认为，团队的力量是不可忽视的。一个人的力量是有限的，只有与他人合作，才能发挥最大的潜力。在战争中，团结一致的战斗力远超过孤立个体的力量。在生活和工作，也需要与他人合作，才能实现共同的目标。一个团队的成功取决于每个人的贡献和合作精神。团队合作不仅能提高效率，还能培养个人的合作能力和领导才能。

第四段：灵活变通的重要性

孙子强调，灵活变通是取得胜利的关键。在战争中，敌人的战术和形势是无法预测的，我们需要随机应变，灵活调整战术。同样，在生活和工作，我们也会面临各种意想不到的情况。只有具备灵活变通的能力，我们才能应对各种挑战和突发事件，并取得成功。灵活变通需要我们具备敏锐的观察力和良好的决策能力。

第五段：坚持和毅力的重要性

孙子认为，坚持和毅力是成功的关键。在战争中，取得胜利往往要经历艰苦的战斗和长期的辛苦训练。同样，在生活和工作，我们也会面临各种挫折和困难。只有具备坚持和毅力的人才能在困境中求生存，取得胜利。坚持不懈地努力是成功的基石，只有这样，我们才能战胜各种困难，实现自己的目标。

总结：

孙子的心得体会在军事战争中以及个人和团队的成功中发挥了重要的作用。战略的重要性使我们在生活和工作制定正确的目标和计划；团队的重要性使我们意识到与他人合作的价值；灵活变通的重要性使我们能够应对各种挑战和突发事件；坚持和毅力的重要性使我们能够坚持到底，取得最终的胜利。只有学会运用孙子的心得体会，我们才能在个人和团队的成功中不断成长和进步。

喜得孙子的心得体会篇二

在进入21世纪的今天研读《孙子兵法》，我感觉到非常有必要，因受到全球经济一体化大环境的影响下，商道规则正在急剧变化，学习“兵道”的观点也会因现代环境下的天时、地利、历史背景变化而在变。那么究竟研读《孙子兵法》的作用又会如何？我认为我应该采用“以时俱进”的研读方式进行学习，因为在兵道最为关心的是谁胜谁负问题上，我感觉倒在商道上已明显受到挑战，有些显得已经不那么重要了。因为目睹许多战胜者们“做大做强”后，结果变得不一定是好事，例如：综观国内许多企业为例，先做强做大的那部份赢者，则先亡也，逃脱不了还欠一身债，从而彻底退出商道舞台的命运；而早早败下阵者，也不一定是坏事，许多因战败而早早收兵，“夹起尾巴”，吸取教训，保存实力者，反而躲避了全军覆没身败名裂的下场。重要的是一切都在变，上世纪讲究单打独斗、品牌垄断市场；21世纪“商道”游戏规则强调全球经济一体化，区域经济效应，重视资源整合；通过敌对斗争占领市场模式存在，那么《孙子兵法》兵道作用凸显；但通过资源整合进入市场的模式也明显突出，较强着用橄榄枝不“斗”地收编弱者，而弱者又不“斗”而心甘情愿降级主动接受强者收编，变成强者不战而赢又允许弱者共存，结果是提倡共存共赢，弱者不战而求得生存，那么《孙子兵法》兵道作用则减弱，因为斗者则两败俱伤；和者则共存共赢。

但是，无论如何，作为企业的管理者学习《孙子兵法》，从基本原理、基础、规则、规律、道德、战略和战术方面都会收获无穷。

我们可以通过学习《孙子兵法》中的“系统思维，悟道知胜的其中之一——十四术，即1、能而视之不能2、用而视之不用3、近而视之远4、远而视之近5、利而诱之6、乱而取之7、实而备之8、强而避之9、怒而挠之10、卑而骄之11、佚而劳之12、亲而远之13、攻其不备14、出其不义。”理解，把

《孙子兵法》的战略战术，运用到现代商战活动中去，很快地教会我们如何去捕捉商机，在学习这《孙子兵法》的时候，我总觉得就好像过去在学习毛主席当年的军事思想，特别是“能而视之不能”这一战术在捕捉商机方面很有作用，企业在当前选择投资项目时，摆到你面前的所谓“肥肉”商机，表面上可“能”，但在今天信息时代的商道上，视之“不能”是对的，因为这些商机人人皆知，绝对是不能投入的项目。

《孙子兵法》关于“闻道、悟道、行道、明道为师之才和全身之道的根基：不闻道不足以明理；不悟道不足以成器；不行道不足以立业；不明道不足以善终生”的论述，对古代带兵打仗的将领的基本要求；对现代带领团队在商战中“冲杀”的企业管理者来讲，也是“师之才和全身之道的根基”，深刻学习和理解《孙子兵法》“道”的内涵，结合到现今社会的实践中去，企业管理者才具备“将”的基本素质，才能“明白事理”，可以“成器、立业”，有机会“以善终生”。

企业管理者具备“师之才和全身之道的根基”后，必须重点学习《孙子兵法》的：“将之智、将之信、将之仁、将之勇、将之严”这“将”才必备的五德。将之智——将之智要超常。“见胜不过众人之所知，非善之善也。”企业管理者在经营管理中必须有高瞻远足的目光和智慧，准确预测市场未来走向，掌控整盘棋的主动权。在整个经营管理学习、掌握、运用《孙子兵法》的“知粮草资材馈给、知天时地利人事知己知彼，胜乃不殆；知天知地，胜乃可全，知度、量、数、称、胜；知火攻用间之道等本领。将之信——赏罚孰明，“令素行以教其民，民则服。令不素行以教为民，则民不服。令素行者，与众相得也”。企业经理人在经营管理中能否做到奖罚分明，会直接影响到员工的士气和企业的成败。将之仁——“不战而屈人之兵，善之善也，视卒如婴儿，故可与之赴深溪；视卒如爱子，故可与之俱死；爱而不能令，厚而不能使，乱而不能治，譬如骄子，不可用也”。企业在市场竞争中虽然稳操胜券，但企业经理人跟竞争对手尽量不采用明斗方式

获得市场和顾客，而是用自己的实力和智谋取胜，避免明斗出现的两败俱伤发生；对待本企业员工，则必须做到“视卒如婴儿、视卒如爱子”才能够充份发挥企业文化和体现企业团队精神的威力。将之勇——“戒匹夫之勇，齐勇若一，政之道也。勇怯，势也”。企业经理人在经营管理中所体现“将之勇”，并非“单打独斗，蛮打蛮干，意气用事”等来体现，企业需要的是“智勇双全”的将才。将之严——“法令孰行，合之以文，齐之以武。”对一个企业来讲，必须有严格的、行之有效的规章制度，并得以实施，才能做到“一切行动听指挥和步调一致”。

我认为《孙子兵法》兵战与商战的普遍认同之处是：都是对抗性竞争；都是争夺某种利益；都是有目的、有计划、有组织的活动；都要运用战略与策略；都是双方经济、科技、管理、后勤等整体实力的较量；抗争过程都要耗费大量资源，成本很高；双方指挥官或总经理的智谋精神，士兵或员工的素质、士气具有决定性的作用；都要讲究天时、地利、人和；都要坚持以道贯术。

但是我认为，《孙子兵法》兵战与现代商战普遍认为有区别方面都有相同之处的。

普遍认为：

兵战活动目的是：为了获取政治经济利益；打垮或征服敌人。

商战活动目的是：为了获取商业利益；赢得或创造顾客。

我认为：

普遍认为：

兵战双方关系是：敌人(直接性)；

商战双方关系是：非敌人(间接性)。

我认为：

普遍认为：

兵战行为方式是：不遵守游戏规则(兵不厌诈)

商战行为方式是：遵守游戏规则(诚信为本)

我认为：

普遍认为：

兵战的抗争结果是：破坏性

商战的抗争结果是：正当竞争是建设性的，不正当竞争是破坏性的

我认为：

现代商战的抗争结果同样是：无论是“正当竞争”还是“不正当竞争”都同样具有破坏性结果，只不过兵战破坏性结果是明的；而商战破坏性结果是“看不见的战线”而已。

学习兵法的系统观对完善本企业管理必须借鉴的体会是：

一、在关于《孙子兵法》“五事”方面的应用：1、道2、天3、地4、将5、法：

5、公司在学习“法”方面是：由于“泛珠车网”的经营理念是先投资建设网络平台，然后整合社会资源，再为顾客创造增值服务后的前提下追求利润，这均符合《孙子兵法》的原理。

二、在关于《孙子兵法》“七计”方面的应用：“主孰有道？将孰有能？法令孰行？

兵众孰强？士卒熟练？赏罚孰明？”等，《孙子兵法》已经非常简单，明了地告诉了我们如何去完善企业管理，指出了前进的坐标。只要我们不断地将《孙子兵法》的精髓部份，通过我们努力学习和实践、应用、适应和以时俱进地发挥，我们的企业一定会得到健康地发展！

喜得孙子的心得体会篇三

《孙子兵法》在《火攻》中道出了火攻与水攻的方法，介绍了各种要素。返回去看当年曹操火烧乌巢，陆逊火烧七百里连营，薛仁贵火烧兖州，朱元璋火烧陈友谅等无数经典火攻取胜战役中，各指挥官们利用的要素，无不印证了孙子兵法火攻里的方法。

实施火攻不是一件容易的事情。“发火有时，起火有日”，指挥官想要发动火攻，也不是随便就能发动的。首先要有胆识，其次要会观察敌军，观察天气的变化，比如：指挥官是否具有“智，信，仁，勇，严”五种素质；是否充分了解敌人内部情况；火攻前天气是否合适，月是否在“箕，壁，翼，轸”，这些要素全部齐备，火攻才能成功。火攻一旦失败，势必导致我方损兵折将，战争失败，乃至亡国，当年后梁大将王琳火攻反烧到自己战船，导致战败，就是一个典型例子。

孙子曰：“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道，不可不察也。”打仗是决定国家命运，人民生死存亡的大事，不可以不小心谨慎。不论是战略部署，亦或是战役的作战方法，都必须抱着“慎战”的思想，作战不可以对敌人有丝毫的轻视，为什么史上那么多的“骄兵必败”的例子？因为“骄”即认为自己完美无暇，没有任何漏洞，无懈可击，而忽视了自己的弱点与缺陷。殊不知要想做到真正的无懈可击，就必须认真分析自我弱点，不足，并做出各种应对突发情况的方

案。不只战争，生活中也一样，如果我们轻视竞争对手，或者轻视面临的问题，想要“战胜”基本不可能。

作战不但要“慎战”，亦要随机应变，不能死搬兵书，就像生活中做事不可能有任何人或书籍告诉你可能发生的事情和对策，所以在做事前，一定先分析好自己所能想到的各种因素，并在接下来做事的过程中，遇到意想不到因素时，不慌乱，沉着冷静，将问题清晰地分析清楚，才有可能解决各种难题。

最后，孙子强调：“主不可以怒而兴兵，将不可以愠而致战。合乎于利而动，不合乎于利而止。”像当年楚怀王忍不住自己一时欲望与愤怒而招致国家受损就是一个典型例子。战争不是目的，而是一种解决问题的手段，战前定要慎之又慎，不能轻启战端，开战前必要做好万全的准备，能够控制自己的情绪，不能因一时冲动造成难以挽救的后果才是最重要的。一味比长短，争高低，在情急之下，往往会丧失理智。善于把自我优势最大化的发挥，利用，保存自我实力，不做无谓牺牲才是明智之举。只有平心静气的看待问题，才能从长远角度考虑问题。虽然控制自己的情绪并不容易，但是遇事冷静分析问题，一定能逐渐控制自己的情绪，才会有更多精力处理更重要的事情。

虽然做到沉稳冷静，机制灵活，情绪控制是极其困难的事情，但如果总能事前勤加思考，事后多加反思，不论是否修炼到这种地步，总归还是会“八九不离十”吧。

喜得孙子的心得体会篇四

初读《孙子兵法》时，只觉得晦涩；再读《孙子兵法》时，脑袋有几分会思考了，好像是有那么回事；如今，又捧起《孙子兵法》一书时，思绪万千，感悟良多。学习“孙子兵法”，真的感受到中华文化的深厚与精髓。

我们今天所做的一切，我们的老祖宗原来在数千年前就已认知和分析得如此确切与深透，使我们不得不深深感叹前人的伟大和华夏文明的精深的同时，多读读我们中国人自己的文化经典，多读多思考，才能发觉其中无穷的智慧，人们都说孙子留下的《孙子兵法》既是一部军事中的经典著作，又是一部光辉的哲学著作，也是我国灿烂的古代文化中一份珍贵的、独一无二的遗产。孙子在书中揭示了许许多多的军事规律，不仅受到了军事学家的推崇备至，在经济领域、领导、人生追求甚至家庭关系等方面，也有着千丝万缕的关系。

孙子在兵法中贯穿了人在战争中的决定地位。提出了“主孰有道，将孰有能”强调将帅在治理军队、领导部属时要赏罚分明、恩威并重；“智、信、仁、勇、严”是将帅必须具备的五种能力；“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道”这里的“兵”是“懂得用兵的将帅”，孙子十分重视将帅在战争中的作用，因为他们能够决定几万人的生死存亡。又比如说：“知兵之将，生民之司命，国家安危之主也”（作战篇）这些强调的都是将帅的重要性。其实，对于士兵，也强调了他们的作用。

仅仅是这一篇，就让我明白了许多知识，由此，就可以看出孙子兵法的重要了。

喜得孙子的心得体会篇五

孙子兵学是一部兵书，被誉为中国文化的瑰宝之一，因其思想深邃而被众人所推崇。而作为一名学生和爱好者，我也深深地爱着这一古老的兵法，下面我将谈一谈我的心得和体会。

第一段：孙子兵学的基本思想

孙子兵学以孙武为主要代表，通过对战争的应用和认识进行了深入的思考。孙子兵学的主要思想是以攻为守，以快为慢，以阴为阳，思路开阔，具有独特的思维方式和战争观念。孙

子兵学的核心思想是“胜战不以战胜而以攻为胜”。在这个思想中，作为攻方要想赢得战争，最好的办法不是通过武器的数量，而是利用更加精准地采取策略进行进攻。

第二段：孙子兵学的实践应用

孙子兵学的实际应用是非常广泛的，不仅仅在战争中，还可以应用在各个领域，如商战、政治、竞选等领域。商战中，可以通过对对手的策略分析来进行自我升华，提高自己的产品的销售量和市场份额；在政治中也可以通过利用孙子兵学的思路，来进行议会压制，从而在大选中取得胜利。

第三段：孙子兵学的战略思维

孙子兵学主张多用智谋胜战，思维前瞻、处世狡猾，战斗技巧独到，善于破解对手谋略，自己谋篇设计，培养量体时人的战略思维能力。而且，孙子兵学注重决策的准确性和多角度，经过科学统计和分析，总结经验，随时学习进步，不断提高自身的综合素质。

第四段：学习孙子兵学对生活的启示

通过学习孙子兵学，我认为生活中思想的质量有了明显的提高，在学习过程中，我逐渐开发起多角度思考的能力，能够冷静地对待生活中的种种问题。得到的启示不仅仅可以应用在商战、政治、竞选中，同样也可以应用在日常生活中，积极主动地寻找问题的解决方案，优化生活方式，不断提升自己的综合素质。

第五段：从孙子兵学中获得的收获

通过学习孙子兵学，我不仅了解了这门古老的武艺，也从中获得了很多收获。保持平静的思考方式，培养自己的战略思维能力后，我对自己的身份和社会的角色都有了更加清晰的

认识，在自我的成长中也变得更加优秀。同时，我也能够更加独立地思考问题，为自己的未来发展做一个更加清晰的规划。

結論：

在总结中，孙子兵学不仅具备了高质量的思维方式和精准的实际应用，更在促进个人的成长过程中发挥着积极的作用。通过对战争的思考以及智谋的运用，不仅能够提升自己的思维能力，同时也可在实际生活中提高自己的综合素质，对于自己的未来发展做一个更加清晰的规划。孙子兵学不但是中国文化的瑰宝，更是在促进现代化教育和个人日常生活中可以借鉴的重要部分。

喜得孙子的心得体会篇六

孙子兵学，是中国古代最具代表性的兵书之一。它不只是一本兵书，在中国传统文化中，孙子兵学被视为一门策略学，其中包含着众多的智慧和经验。作为一名现代人，我也在研读孙子兵学的过程中受益匪浅，结合自己的体验和感受，我将在本文中分享我的一些心得体会。

第一段：重视计划的重要性

孙子兵学中强调计划的重要性。如果没有一个好的计划，即使再优秀的战术也不会带来胜利。我在生活中也体会到了这一点。无论是学习工作还是日常生活，一个好的计划可以使自己做事更加有条理，更加高效。在做任何事情之前，都要制定一个详细的计划，清晰明确地将自己的目标 and 步骤确定下来，这样才能提高成功率。

第二段：要善于变通

孙子兵学中提到了“以逸待劳”和“出奇制胜”等策略。这

些策略的本质在于善于变通，在面对不同的情况时，能够随机应变，找到最合适的方式解决问题。在现实生活中，我们也需要具备这样的能力。不同的人 and 事情需要不同的处理方式，如果拘泥于既定的方法，很可能会一错再错。只有秉持着灵活、变通的态度，才能更好地应对生活中的各种挑战。

第三段：永远不要低估自己的对手

孙子兵学中强调了对敌情的了解和对敌人能力的尊重。在现实生活中，面对不同的人，我们也需要学会尊重和欣赏他人的长处。同时，我们也不能低估任何人的潜力，即使是不起眼的小人物，也可能会带来意想不到的惊喜。所以，在生活中，我们需要保持谦虚和敬畏之心，不要轻易做出莽撞的判断。

第四段：团队协作是提高战斗力的关键

孙子兵学中有许多关于团队战斗力的策略。在生活中，我们也需要认识到团队协作的重要性。任何一个人都不可能掌握所有的技能和知识，在一个团队中，每个人都可以专注自己擅长的领域，通过协作，实现目标更容易且更快速。同时，团队成员之间互相配合和信任也是提高团队战斗力的关键。

第五段：自我反思是进步的源泉

孙子兵学中推崇自我反思。在生活中，我们也应该经常进行反思，认真总结自己的经验和教训，并且不断优化自我。只有不断反思和学习，才能逐步提高自己的能力和实现个人的成长。

总结

孙子兵学作为一本古代兵书，不但在战争中有着卓越的指导作用，更对于我们现代生活中的各个方面，都有着指导性的

意义。在我们的日常生活中，我们可以借鉴孙子兵学中的一些理念，如善于计划、变通、尊重他人、团队协作、自我反思等，来更好地实现自我价值和生活质量。在这里，我也希望更多的朋友能够关注和研读孙子兵学，从中领悟出更多的人生智慧。

喜得孙子的心得体会篇七

第一段：引言（200字）

作为一位普通的初中生，我深知数学绝不仅仅是考试分数的追求，而是在学习及应用过程中体会到了其智力锻炼及思维习惯的重要性。当我在初二阶段学习到了孙子定理时，我深感其重要性，于是我对这个定理进行了深入研究。在探究、运用孙子定理的过程中，我获得了很多收获和体会，下面我就来谈谈我的孙子定理的心得体会。

第二段：孙子定理的基本原理及实例（200字）

我们学习了孙子定理，不仅是因为当今的三角函数基础课程离不开孙子定理的导出，更因其重要，可用于许多实际问题中的应用。孙子定理指出：在任何三角形中，三条高的平方和等于三边长与它们的三段正弦差的积的两倍。（公式为 $h_1^2 + h_2^2 + h_3^2 = 2a \sin A \sin B \sin C$ ）给定一个三角形ABC，分别画三条高AD、BE和CF相交于点H，其中AD=h₁、BE=h₂、CF=h₃，三角形ABC的三个内角的正弦分别为sinA、sinB和sinC，其中A、B、C是角ABC的三个内角。因此，孙子定理告诉我们三角形的高，其差的平方和等于正弦差的积的两倍，即 $h_1^2 + h_2^2 + h_3^2 = 2a \sin A \sin B \sin C$ 。

第三段：孙子定理应用及实践（200字）

孙子定理在实际中有广泛的应用，比如在地理之类与三角测量相关的领域中。在日常生活中，有时我们需通过一些待补

全的三角形题目快速的计算出一条边或角度来，孙子定理的使用，往往可以简化解题步骤，提升解题效率。除此之外，孙子定理还可以用于锻炼我们的计算能力，同时增加我们思维的灵活性。所以，在学习如何解决问题时，了解孙子定理是非常必要的，并用以发现问题本质，或是寻找解决问题的规律。多思考孙子定理的应用及用法，不仅能够逐渐理解它的真正意义，也能让我们在日后应用数学知识时，达到出奇制胜的效果。

第四段：孙子定理的重要性（200字）

孙子定理作为一个重要的数学公式，不仅在单独的三角学知识体系中占有重要的位置，而且它将三角学与实际生活的联系的结合也为我们提供了明智的方向。孙子定理的应用拓展了我们解决实际问题的思路，提高了我们逻辑推理的能力，同时也培养了我们钻研数学的兴趣，这些方面都是孙子定理可能带来的贡献。不仅如此，孙子定理还为我们添加了一个建立起数学模型的重要思想，这个思想对于化繁为简，便于解决实际问题，转变研究公式的自然规律极其重要。

第五段：总结（200字）

通过学习孙子定理，我深刻认识到，数学作为一种自然科学，不仅是指掌握解题技巧，在实际进程中，对其理工科学的研究方法，思维习惯，学习策略，等各方面的提升和实践培养，都将在实际应用过程中起到极其重要的飞跃。通过学习孙子定理，我加深了对数学的认识和理解，也理解了数学对实际生活的积极影响。最后，我深知在今后的学习中，我将更加努力，扎实扫清数学基础知识的障碍，更好地运用已知的知识，提升自己的数学素养，为将来的成功打下坚实的基础。

喜得孙子的心得体会篇八

初读《孙子兵法》，只觉得晦涩；再读《孙子兵法》，脑袋会

思考了，好象是有那么回事。如今，又捧起《孙子兵法》，想写点感悟，与专业相关的东西。

商场如战场，很贴切的比喻。《孙子兵法》是套源自战场的理论，那么在商场上，我们对其加以变通的理解，很多理论、原则都可以借鉴。

1、用人之道。当今企业，都提倡以人为本，优秀的人力资源是企业最重要的资源。孙子在兵法十三篇中贯穿了人在战争中的决定地位。在《始计篇》中提出“主孰有道，将孰有能”强调将帅在治理军队、领导部属时要赏罚分明、恩威并重；“智、信、仁、勇、严”是将帅必须具备的五种能力；“兵者，国之大事，死生之地，存亡之道”这里的“兵”是“懂得用兵的将帅”，孙子十分重视将帅在战争中的作用，这与现代企业视人力资源为企业的珍宝如出一辙。又如，“知兵之将，生民之司命，国家安危之主也”（作战篇）这些强调的都是将帅的重要性。其实，对于士卒，也强调了其作用。“视卒如爱子”（地形篇）企业强调团队合作，关爱员工，培养员工对企业的忠诚度和归属感也是必要的。“将听吾计，用之必胜，留之。将不听吾计，用之必败，去之。”企业是一个团队，团队合作是企业兴旺发达的重要因素，如果企业内部不能同心协力，必然使更多的资源浪费于内耗之中。

2、企业文化。“夫未战而庙算胜者，得算多也；未战而庙算不胜者，得算少也。多算胜少算，而况于无算乎！”（始计篇）战争的决策者一定要在战前做周密的计划，对战争中可能出现的种种情况做出不同的估计和安排，也就是说，要打有准备之仗。这点对人力资源战略和规划作出了很好的诠释，面对日益复杂、变化加剧的外部环境，面对组织内更高的员工要求，组织对战略已越来越重视。人力资源规划是一种预测性活动，简而言之“算也”。一个年度开始时，企业要制定本年度的战略，对人员需求、培训、绩效考评、薪酬管理等做好规划、未雨绸缪，就可以从容应付未来的发展变化。如

果什么都不准备在当今高速运转的市场环境中，势必淘汰出局！

“故善战者，求之于势，不责于人，故能择人而任势”（军势篇）其中要点在“势”而不在“人”。正如将帅看到战争中的“势”一样，企业主管应把握商场上的“势”，及时组织合适的人力，抓住商机，而不是被动地对下属求全责备，人员的组织架构只是手段，而非目的。它必须能因“势”的变化而变化，让合适的人才在合适的位置上，掌握好机会，发挥出作用。这里所讲的“势”与“故兵无常势，水无常形，能因敌变化而取胜者，谓之神”（虚实篇）中所强调的“势”类似。商场上各种信息瞬息万变，纸上谈兵、墨守成规、按图索骥只能被商场的大海所吞噬。敌变我变，关键在于谁先，掌握战场的主动权，先发制人。

3、激励机制。“故杀敌者，怒也；取敌之利者，货也”（作战篇）要使军队英勇杀敌，就应该激发士兵同仇敌忾的士气；要想夺取敌人的物资，就必须借助于物质奖励。企业若要在竞争中立于不败之地，成为一个颇具战斗力的团队，就应该提倡一种“同仇敌忾”的企业精神。正所谓“上下同欲者胜”（谋攻篇）一样的道理。企业良好的绩效管理还需要辅之激励手段，如物质奖励。随着人们对需求的不断提高，从生理需要慢慢上升到尊重的需要和自我实现的需要，所以有时候在会上的一番表扬可能来得更有效。这点于“夫兵形像水，水之形，避高而趋下；兵之形，避实而击虚”（虚实篇）中强调的“避实击虚”的效果一样。企业在极力员工时，要尽量做到投其所需，避开员工已得到满足的需求，去满足员工渴望得到的需求，实现激励最大化。

“故令之以文，齐之以武，是谓必取”（行军篇），孙子在治军上强调文武兼施，赏罚并重。在企业管理中，也只有文武兼施，赏罚并用，才能提高员工的生产积极性，使人人争先，个个努力，形成良好的企业氛围。

《孙子兵法》是商战中的“圣经”，特别是在今天中国从计划经济向市场经济飞速过度的时代，也就是在各个行业的商战中从一统“周天子”天下的局面向“春秋”再飞速向“战国”发展的时代，《孙子兵法》对我们的企业家们更具有深渊的指导意义和实际的使用意义。

《孙子兵法》只读一遍等于没读，要多读多思考，才能发觉其中无穷的智慧。