

# 2023年副校长总结学校工作发言稿(精选5篇)

写总结最重要的一点就是要把每一个要点写清楚，写明白，实事求是。什么样的总结才是有效的呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

## 副校长总结学校工作发言稿篇一

尊敬的各位领导、老师们：

在局领导的信任和大家的关怀支持下，我今年又被任命为镇小学的校长，一年来，我力求做一名称职的校长，并希望把我们的小学办成全县一流的示范校，我校在教育体育科技局和镇中心校的正确领导下、在各位教育人士的关爱和精心指导下，在镇、村两级和驻地企业的关怀和支持下，在校班子和全体教职员工的共同努力下，学校各项工作扎实有效，教学质量明显提升。我们在专任教师短缺、教师年龄结构老化的条件下、，走出了一条农村小学依靠充分挖掘自身潜力同样可以办好小学教育的发展路子。总结一年来的工作，我们认为主要抓了五项工作，这五项工作始终围绕着一个主题，即“坚持以人为本，科学管理，走自主发展道路，确保学校的可持续发展”。

### 一、确立正确的办学理念和工作思路

一年来，我校立足实际，着眼未来，确立了以“以人为本，科学管理，全面发展，学有所长”的办学理念，以培养“行为良好，体魄健康、求知主动、人格健全、生活自主、创新发展”的合格人才为办学目标，进一步规范校园管理，强化养成教育，大力推进新课程课堂教学模式，学校整体工作得到了稳步发展。

## 二、建好建强一个班子，带好带出一支无私奉献的队伍

第一、在处理关系上，积极营造教师与领导、教师与教师、教师与学生相互信任、相互尊重、相互理解，相互关心的和谐氛围。在处理具体矛盾时出于公心，处于公平、主持公正。

第二、管理好一所学校靠校长一个的能力是远远不够的，只有依靠集体的力量和智慧才能形成合力，发挥最大的作用。我在工作上善于发现人才，利用人才，我任用工作认真、经验丰富、责任心较强的吴、李老师负责学校安全和业务工作。任老师担任教导主任，学科极有特色的闫、张、刘老师担任语、数、常教研活动小组组长。将年轻有为、有组织课外活动能力的王负责少先队工作。闫老师继续办好晨曦文学社，并担任晨曦文学社长，定期在校园办公室前院铝合金镜框展示学生优秀习作，大大地提高了学生的写作水平。12月份有37名学生参加了全国第xx届小学生作文大赛。

第三、教师是教学工作的主体和具体执行者，教风决定学风，教师的工作状态和工作作风直接影响到学校各项工作计划的贯彻落实，因此，带出一支爱岗敬业，无私奉献的教师队伍是学校持续发展的根本保证，为此，我们把关心老师工作生活、尽最大能力为老师创造宽松和谐的工作环境贯彻到每一个环节上、每一个细节上，在这一点上体现的是工作上严格要求，个人发展和生活上积极提供方便和创造条件。让我最引以自豪和感动的是我们全体老师的敬业和奉献精神是我们学校持续发展的不竭动力和保证。

## 三、严要求细管理，全面提升教育教学质量

教学质量是教育的生命线，而教学工作是学校工作的中心，围绕教学工作的管理和开展，我们立足本校实际，在教学上舍得投资、在教师教学水平的提高上坚持以研促教，在常规管理上做细做实，在各科作业的安排上做到分类布置，在学生的培养上做到因材施教。在校园文化建设上做到合理布局，整体规划。通过一年来的不懈努力，学校的教学管理有了显著的提高，校园环境有了明显的变化。

## (一)严格考勤制度，做到为人师表

在上下班管理上，作为一名校长，我以身作则，率先垂范，每天按时到校。要求教师提前10分钟到校，采取候课时制，教师上课时做到和蔼亲切，仪表端庄，组织教学简捷，省时，沟通新旧知识联系。大家都积极响应，按时到校，不迟到，不早退。我每天到学校早晨检查教学秩序，同时还检查学生作业和教师批改情况，发现问题，及时让教师纠正。特别是作文日记这一项我抓的很紧，一学期作文至少做够15篇，日记每两天一篇，全批全改。

## (二)坚持以研促教，努力提高课堂教学效率

一年来，我校由于特别注重组织教师学习新课改理念和新课改的教学方法，所以把每周一下午的第三节课定为各教研组理论学习的时间，为教师搭建了学习的平台，使教师逐步更新教育观念，改进教学方法，不断提高教育教学质量。具体措施为：一是积极开展专题讲座，观看优秀课例、经验交流等形式多样的教研活动，有效提高了教师的业务水平。二是坚持开展听课、说课、评课活动。让全校的教师每人轮流讲一节公开课，大家互相取长补短，通过这种手拉手活动，为教师提供了相互学习和交流的平台，大家的教学能力得到很好的锻炼和提高，效果非常明显。三是鼓励青年教师大胆创新、合作交流、共同学习、共同提高。以上一系列活动的开展，有效地提高了教师的业务水平和教学能力。一年多来，我校全体教师分批参加了县里11月22-24日举行的国培计划培训，4月份我校派王晓燕、闫吉平、冯建林、张秀丽、任璐璐、到省教育中心充电。九月份吴海莲、赵海兰和我到太原电教中心进行了培训学习。张海林老师在南京师范大学进行培训学习。我校王晓燕、刘淑华、王林林3名教学能手讲了示范课，受到了县教研室领导的好评。我校全体教师通过学习培训，开阔了教师的视野，学到了新的教学理念和方法，让骨干教师进行师徒结对，开展“传、帮、带、教”活动，共同营造教学专长的良好氛围。

以研促教活动的扎实有序开展，使课改逐渐深入课堂，现在越来越多的年轻教师在课堂教学中开始重视创新精神和实践能力的培养，“自主、合作、探究”的教学模式，在课堂上已经收到了良好的效果。一分耕耘，一分收获，我校张秀丽老师荣获市级模范教师奖，我荣获县级模范教师奖，李荣获县小考优秀教师奖，王荣获“县教学新秀”奖。我校教师闫吉平、王小艳、任花花、冯建林等老师的10篇教学论文在《教育研究学刊》、《中国育才杂志》上发表，并获一、二等奖。有韩笑、闫宇茹、李亿、高原、张启龙等15名学生的作品发表在《精神文明报》、《青少年日记》、《快乐作文》、《作文周刊》、《新方山》、《北武当文艺》报刊上，有力地展示了我校师生的素质水平。

### (三)对各科作业进行科学管理

我校要求各代课教师根据各班学生的实际情况，分层次布置作业，学生各取所需，不搞有偿补课，不向学生推荐、提供市场上的参考书及其他辅助材料，不得擅自增加学生的作业负担，家长的经济负担。这些措施，不仅减轻了学生的作业负担，使学生在乐中学，学中做，极大地激发了学生的学习兴趣。

### (四)扎实抓深抓细教学常规工作

在教学常规管理方面，我们严格执行课程计划。开齐课程，开足课时，把教学常规工作进一步引向规范化、制度化发展轨道。特别是对教师的备课、课堂教学、作业批改等环节，除定期进行检查外，还采取随机抽查的方法，随时跟踪给予指导、查缺补漏，使全校教师能扑下身子，踏踏实实、认认真真抓好教学。

### (五)关爱学生，精心培养，全面发展

我鼓励各代课教师，不仅注重优等生，而且对差生也不放弃，

班内开展互帮互学，一帮一活动，教师因材施教，对差生不歧视、不讽刺、不挖苦，为他们鼓信心，扬优点，在转化差生上下功夫。经过我们的努力，在今年小考中，我校52名参考学生中，345分以上的学生有15名同学，优生率居全镇之首，每次镇统考，我校的成绩总是名列前茅。

四、以人为本，关爱师生，促进师生素养发展。我校以开展少先队活动为载体，全面培养学生的个人素养。一年来，学校少先队工作有序开展，卓有成效。学校按年级轮流每周举行一次升旗仪式，进一步培养学生爱国旗、爱学校、爱祖国的思想感情；我校利用中午课间操后五分钟由教师领读背诵《弟子规》，从而进一步加强学生思想品德教育。“六一”儿童节，我们举办了一系列丰富多彩的文体活动；教师节各班举行了隆重的庆祝活动，丰富了师生的校园生活。

我校一贯开展各种日常行为常规性活动，加强对学生的思想品德宣传教育，利用黑板报阵地宣传，举办了“迎六一”、“迎国庆”、“争当环保小卫士”“小学生安全教育知识”等内容的活动，使学生开阔了眼见，增长了知识。我校还建起了红领巾广播站，将学校中的好人好事在广播上进行宣传，大大地激发了学生争做好事的积极性，使学生们见到纸屑主动拾起，捡到东西交给老师，寻找失主。助人为乐的事在小学层出不穷，学生的思想品德明显地提高了。

我校以激发教师热爱教育事业，热爱自己的学校，激发教学热情为出发点，不但要关爱自己的学生，而且关爱每一位教师的工作和生活，把教师的困难当作学校的事、自己的事。如：我非常关心张旭花、王小燕住校教师的生活，给她们免费用电，有时没电时，还让她们在附近的食堂吃便饭。在教师婚丧大事时，我都要参加，做力所能及的事，让大家感到学校大家庭的温暖。

只有这样才有凝聚力。在新年之际，各年级教师在出迎新年板报专栏时，大家积极响应，内容丰富多彩，别具一格，尤

其四年级的书法绘画展览独具特色，少先队的活动图片专栏给人醒目的感觉。这既锻炼了学生的实践能力和审美能力。幼儿班墙壁上的彩画也是由赵海兰、王晓燕、李月琴、冯建林等老师用心血汇聚成的。书法家杨老师更是舞文弄墨地在防震柱上美化上《弟子规》、名人名句、唐诗宋词，潜移默化地教育学生。

## 五、强化校园环境治理，努力创建平安和谐校园

一年来，我们把学校安全工作作为重中之重来抓，在安全方面，我们首先建立健全了校园安全领导组织机构，以吴校长、李景山老师为主，重抓安全，制定了校园安全防范制度和应急预案，并跟学校各位老师签订了安全责任状，针对可能存在的安全隐患，出台了一系列安全措施，严格执行安全日志上报制度，给学生发放了安全小黄帽，让学生放学排队，低年级学生要求家长接送，每天利用午操时间进行安全教育，班内每月要求开一次安全教育主题班会，让全校师生把安全记在心上，落实在行动上。为了让学生增强安全意识，校长、班主任、家长、学生共同签了一份安全责任状。要求学生在放学期间，家长要护送。

为了给学生创造优美、舒适的教育和学习环境，今年暑假期间，粉刷了教室和办公室，使学校面貌焕然一新。在加快学校建设的同时，我们注意创造良好的育人环境，发挥环境育人的作用，做到精心设计合理布局，整体规划分步实施。在入冬以来，我校给每间教室、办公室新配上了门帘，并在窗户上蒙上了塑料布，为师生创设了温暖的环境。每个办公室悬挂了一块《纪律整顿五不准》镜框，时刻警示教师要遵守纪律。在教室外的墙面上，张贴科学家、伟人和名人名言标语，在甬道两旁、生态园区又种植了一万株松柏树，使整个校园呈现出浓郁的育人氛围。

一年来，通过全校上下齐心协力，共同奋斗，我校的各项工作取得了明显的成效，受到了局领导的肯定，但我清醒地认

识到，我们的工作才刚刚起步，与其他学校相比还有很大差距和不足，特别是个人的教学理论水平和管理能力还很欠缺，我们的工作还有许多不完善的地方，这都有待于我们在今后的工作中加强学习，不断改进，不断充实，不断完善。没有最好，只有更好，这是我和我们学校一直追究的最高境界，我有理由相信，在县委、县政府的正确领导下，在教育局的大力支持下，在各位领导和同志们的关怀和指导下，我们全体教职员工一定以崭新姿态，奋发图强的精神面貌，投入到教育工作上，为创办人民满意教育，为未来培养合格的人才做出自己应有的贡献。

以上汇报有很多不妥之处，敬请大家批评指正，谢谢大家！

## 副校长总结学校工作发言稿篇二

本人被组织任聘为太平初中副校长已有三年，主抓德育教育工作。身为副校长，我努力学习党的教育方针，学习教育理论。用全新的教育教学理念武装自己，努力提高自身教育理论素养。我在党的组织生活中，学习党建理论；在政治学习中学习党的路线、方针、政策、法规；在业务学习中，学习人文文化，加强自身政治理论，道德修养，培养高层次的道德感、职责感。

工作几年来，我以强烈的事业心、职责心力抓好德育工作，确保校园教育教学工作运作正常。我的工作原则是倡导培养“勤奋乐干，善于思索，不断创新”三种优秀品质。以奖励机制为主，及时勉励，激发老师团队精神，从而完成教育教学任务。其出发点是一切为了学生，为了校园的生存、发展而不辍劳作。下面我就校园管理谈谈自己的做法：

针对并校以来学生素质参差不齐、逐年下降的状况，我校坚持以“以人为本，德育先行，以素质教育为特色”的教育理念，积极探索新形势下学生教育的新思路、新方法，不断加强学生思想政治工作，全方位营造良好的育人环境。透过思

想道德教育、法制教育、安全教育、心理健康教育等一系列素质教育活动提升学生综合素质。校园成立学生会、“雨花石”文学社、文艺队、“红蜻蜓”广播站等学生社团，通过开展活动丰富学生的生活、构建礼貌健康校园文化。使学生的整体素质进一步提高，构成了班风正、学风浓、校风好良好的育人氛围。

我校在20xx年、20xx年文体、教学都取得好成绩的基础上，明确提出了“以师生同步发展为本”的办学理念；以“打造新农村品牌校园”的办学方向；以“兴文体教育，促学生全面发展；强师风建设，促校园快速发展”的办学特色；师生齐努力，要把我校办成师资一流、质量、设施先进的新农村品牌校园。我校的课外活动丰富多彩，有男、女篮球队，有男、女排球队，有美术绘画兴趣班、有舞蹈、合唱文艺队等，校园为每一个学生搭建展示自我才华的舞台。20xx年10月我校文艺队代表县参加南宁市第八届文化艺术节荣获金奖。20xx年年12月我校举行秋季田径运动会、校园艺术节活动。主题是“携手共建和谐校园”，特邀武鸣中学参加联欢；07年元月校文艺队协助县团委下乡宣传新农村建设；今年三月三我校教职工文艺队获第三名；今年6月19日我校林源丽同学参加第四届“星星火炬”中国青少年艺术英才表演获区级金奖，7月底她将代表广西赛区到北京参加总决赛。校园特色更加彰显，校园声誉日益提高，从而更好地提升了校园的品牌力和竞争力，为校园的发展夯实了基础。我校还充分利用校园的广播站、宣传栏、标语、横幅宣传党的政策，励志格言等。让校园处处充满育人的气息。今年五月我校被推荐为南宁市“绿色校园”。今年我校荣获“武鸣县中小学卫生优秀校园”、“武鸣县规范化管理‘十佳’校园”、“南宁市基础教育课程改革先进校园”等荣誉称号。培养我校学生热爱祖国，积极向上，团结友爱，礼貌礼貌的精神风貌。培养学生强烈的职责感和群众荣誉感。让德育之花在太中校园怒放。

我校领导的管理模式是“统一步调，分工协作、各司其职、



各负其责”。德育组制订了年级组、团委、女生组、班主任工作的管理制度。政教处完善升旗仪式、集会、就餐率、两休、两操等各项工作的量化评分。今年原上江初中撤并到太平初中，因为上江学生离家远，而且许多学生的父母长期外出打工，对学生的教育关心不够，为了让学生尽快适应环境，融入大家庭，德育组特制订了一份管理方案，执行周汇报制度，落实好领导、值日员、炊事员，对留校学生的监督指导，确保学生的学习安全。

担任副校长几年来，我在抓“师德、师能、师表”教育上狠下功夫，经常组织教师学习《教师法》、《教育法》、《义务教育法》、《未成年人保护法》等法律法规，学习《中小学教师职业道德规范》。要求做好学习笔记，期末进行民主测评。我组织全体教职工认真学习《武鸣县中小学教职工管理条例》。透过培训一是更新教师观念二是明确规定底线三是实行分层管理四是加强制度建设。使广大教职工明确中小学教师职业道德品质和职业行为的灵魂：“爱”与“职责”。明确中小学教师职业道德品质和职业行为的核心要求：爱岗敬业、教书育人、为人师表。认清社会转型期如何坚守教师的精神家园。人人怀师爱之心，创育人之本；修师德之道，思为人师表，守为师之规，重依法执教；惜师誉之名，尚廉洁从教，尽师智之能，树创新精神。同时要求广大教职工加强干部作风建设。透过作风整顿，破除“本位主义”、“拜金主义”、“享乐主义”意识，使广大教职工树立真心为民、为校、为生服务的干部形象。目前我校广大教师进一步树立了爱国主义、群众主义和社会主义的理想和信念。增强了爱岗敬业、诚实守信、服务人民、奉献社会的职业责任感。职业道德素质有很大提高。全校教职工发扬“团结实干、争创一流”的拼搏精神。以“捧着一颗心来，不带半根草去”的态度去工作，务实重干，与时俱进，工作效率和服务质量明显提高，构成了一心一意干工作、齐心协力促发展的良好局面。校园教育工作逐年上一个新的台阶。

本人是一位不离讲坛的一线教师，现任九年级数学教师。我

一丝不苟严谨治教，在实施新课程改革的进程中，不断探索创新之路，率先垂范，带动老师争取更大成绩。每学期校园开展的教研活动，我都主动承担主攻课题，并有实施方案，可行性、操作性较强。我一向坚持撰写教育教研论文，将宝贵的教学经验上升为理论。本人一向得到上级领导的精心栽培与关心支持，进步较快，管理得当，教学有方，今年被评为南宁市教育工作先进个人。

总之，校园各项工作都充满生机和活力，成绩的取得是全体教职工团结一心、艰苦创业、勇于创新、争先创优、扎实工作的结果。我们也清醒地看到，校园发展过程中还存在一些问题和不足。随着办学规模的扩大，生源质量的下降，致使学生管理和教学工作显得困难，在今后的工作中需要我们高度重视，并期望在上级组织的正确领导和大力支持下，依靠广大教职工的共同努力，认真加以解决。而我更就应自觉坚持马克思主义的知行统一观，努力把自己造就成为一名既有正确而稳定的管理意识，又勇于实践，善于实践的教育管理专家。

文档为doc格式

## 副校长总结学校工作发言稿篇三

对一所学校来讲，安全工作是底线，教学质量是生命线，卫生工作是脸面。一学期以来，我校在各级教育主管部分的领导和关怀下，积极探索管理新模式，重实际、抓实事、求实效，在深化教改、依法民主治校和全面进步教学质量上作了有益的尝试。现总结汇报以下：

- 1、安全卫生取得不错成绩。这两项是学校工作的底线和门面，忽视不得。我坚持天天住校，天天检查学生的出勤，晚休的人数统计等。卫生上，我亲身督办，带领学生动手除草、拾垃圾、刷蛛网等，在学校迎接的各类检查中，卫生几近未出现任何疏漏。清除积攒多年的垃圾堆，修整了学校的绿化带，

并用条幅、展板等衬托校园，让学校更清雅。

2、自主教育改革取得进展。本学期组织了教学大比武、教师基本功比赛、

教学示范岗和教学示范班的评选、优秀班级和文明宿舍的评比、教学常规大检查、学生作品展现、特长班教育活动、自主教育标语每节展现一分钟，一定改变你一生付出才会杰出，磨练才会熟练等。切实引导老师教研，采取隔周检查教学常规、教学效果考评、听评课、心得交换、到外校观摩、参加县市教研部分活动等以提升学校教学质量。落实每周逐日读报、练字、演讲，图书角、图书室的管理等。

学校工作扎实有序、有条不紊，在各级组织的检查中，均受好评。在全县组织的开学工作检查评比中，我校开学工作迎来了良好的局面，工作安稳、正常有序。教师到位上岗率达100%、学生到位率在97%以上。

本学期我校实施了特点教育，全校开办6个特点班，如文艺、篮球、棋艺、字画等，每周叁下午活动2小时左右，每班2-3名辅导老师，收到了很好的效果，让学生在沉重的学业中解脱出来，玩得愉快。学得开心。

3、班级管理日益规范。四个班主任一起沟通交换管理必得，共同进步。在我带的七一班，充分发扬民主，发挥班干部的能动作用，严爱结合，重视细节，班级发展势头良好。本学期又增设了班主任联谊会，隔周召集一次，每次1个小时左右，交换班级管理心得体会。重视学生会干部的提拔、更换、培训，他们起到协助管理学校的作用。

学生综合能力明显进步，硕果累累。学生宿舍内务管理更上新台阶，学生同一床单被罩，天天要在早起后10分钟内整理終了。

课间活动的展开，如跑步、经典朗诵、跳绳、踢毽子等。

以祝局长为首的教育主管领导等对我校的调研，整体上都给予了学校好评。

5、招生工作：在期中考试后分赴到各小学，向六年级学生宣传我校办学模式，并分发《致家长一封信》，取得了不错的效果，众多家长带着孩子来校咨询。假期内我们还将组织全体教师分赴到各个村组，进行家访。

6、积极维修，办学条件改善，把唯一的资金用在刀刃上。本期添置学校后勤设备有磨皮机、大盆等，清算了多年积攒的垃圾堆，添置了4台大空调，在绿化上修整等。

2、生源较差，给正常的.教育教学工作带来很大困难。校风、学风、教风，必须花大力气改变。

3、个别科目的教师严重缺少，存在着各学科发展不平衡的现象。

4、教师的观念还有待于进一步转变，不爱学习研究，校本培训还要进一步加强。

5、教学楼、宿舍楼老化急需维修;厨房也急需改造。

6、个人不足。我性情急躁，说话刻薄，心直口快，好伤同道间和气，请大家谅解;在学生出错时，有时会冲动乃至伤了学生自尊，这一点我很苦恼;关心困难教职工不够等等。

### 叁、后期工作表态

我们将给后代留下一个怎样的世界，取决于我们给世界培养出怎样的后代。我果断拥戴党的领导，听众并全面落实县、镇教育主管部分的方针政策。把寺沟中学改变过来并且发展

壮大起来。

我坚信，坚持就是成功，教育事业，关键是能坐得下来，静下心来研究；耐得住孤单，守得住清贫。又是一年，我的政治生命又长了一岁，当更加成熟。今后，我仍将以饱满的热情、充足的干劲，用不怕吃苦、不怕吃亏的精神干好本职工作，接受大家的监视，接受党的考验。

## 2023学校副校长个人工作总结

20年在市教育局、镇党委政府的领导下，镇中心校积极带领全镇师生以十八大精神为指导，深入贯彻落实科学发展观，坚持以办好人民满意的教育为目标，全面贯彻党的教育方针，大力实施素质教育，与时俱进，开拓创新，使我镇教育工作稳步健康向前发展。现将一年来的工作汇报如下：

1、按照镇中小学布局调整实施意见，在镇党委政府的科学指导下，暑假期间中心校深入康庄、梁村、道湛叁个行政村，走访群众，两次召开叁个村村委领导协调会，暑假开学将道湛、梁村、康庄叁个初中教学点顺利并入一中，初中布点工作全部到位，教育资源得到优化整合。

2、加强薄弱学校建设，努力办好每一所学校。结合我镇教育工作实际，建立完善滩区学校对口支援山区学校的支教制度。每年暑假在滩区8所学校选出14名优秀教师到山区8所学校对口支教，缓解山区教师紧张、工作压力大等问题，给山区教育注入生机和活力，促进教育均衡发展。

1、校长队伍建设。校长是学校发展的灵魂。一年来，在校长队伍建设中，一是尊重信任校长，给他们授权压担子。鼓励支持校长因校制宜，创造性的开展工作；二是开展学习活动，提高校长的思想政治素质。镇中心校先后组织中小学校长认真学习了xx《大力弘扬求真务实精神，大兴求真务实之风》、中国教育报刊登的名校长治校经验文章《校长要潜心治校》

等系列篇章。学习四川安县桑枣初中校长叶志平的事迹及教育时报刊登的新课改专题文章等，校长每人记录学习笔记20篇以上，撰写2篇。通过学习交流，中小学校长的思想政治素质和教育教学理论水平不断提高；叁是鼓励支持校长外出参加岗位提高培训，适时组织校长到市直中学、洛龙区实验小学等学校实地考察学习，借鉴各校先进的办学理念、科学规范化的学校管理，用来指导自身的工作实践，提高校长的学校管理水平；四是实施岗位目标责任制，逐步完善校长考评机制。镇中心校与各校长签定任期目标责任书，加强过程管理，每学期对校长各项工作进行综合考评，考核结果与校长的任职、评先晋级挂钩。目前全镇25所中小学校长善于学习，勤于思考，率先垂范、廉洁自律，逐渐向学者型、创新型校长发展。

研讨主题，每月进行一次集中教研活动，学校校长、教师共同参与交流研讨。教师在研讨中解决了教学中的困惑和疑难问题，教学教研能力不断提高；叁是充分发挥骨干教师的带动辐射作用，加大名师培养力度。为教师成才搭建平台。一年来选派教学骨干教师到郑州、洛阳、偃师等地参加听课研讨、观摩学习276人次，占教师总数的64%，解决培训经费近3万元。扎实开展骨干教师一帮一活动，省、市级骨干教师每学期必须指导帮带一名青年教师，期初有，期末有评查、有效果。目前，我镇有镇级骨干教师70名，省市级骨干教师34名，洛阳市业务标兵3名，河南省学术技术带头人1名。一支思想上有追求、专业上有水平，金字塔式的教师队伍逐渐形成。

叁、加强教学过程管理，突出以教学为中心。

- 1、认真落实教学工作目标责任制，各校校长是教学工作的第一责任人，校长及班子成员必须深入教学一线教一门主科，抓一个学科，每周坚持深入课堂听课、评课、指导教学。中心校每学期对校长的任课、听课、评课情况检查两次，检查结果进行通报，每学期对学校教学工作进行专项考核，考核结果以较大比重记入学校综合考核。通过学校领导在教学工作中身先士卒、带头示范的作用，大力弘扬教学工作求真务

实的风气。

2、围绕创新做文章，全力推进新课程改革实验。镇中心校先后组织一中、二中、诸葛小学、道湛小学等10所学校158名教师到猴氏二中、石碛小学现场观摩、学习，借鉴先进学校的课堂教学模式，创新课堂教学。两次召开新课程改革研讨会，结合实际对教师的备课、课堂上讲授的时间、内容、学生学习的参与度、课堂学习的氛围等作了细致的要求，中小学业务专干和学校校长蹲点包班，现场听课、评课、指导。课堂教学发生了可喜的变化，课改实验取得了实质性进展。

3、围绕教学开展活动，抓出实效促进教学。一是以人人参与的课改优质课

赛讲活动为载体，全面落实新课程理念。各学校在教师人人参与的基础上评选校级优质课，按比例推荐参加镇优质课赛讲。中心校抽调评委认真组织，评选镇级优质课和教学能手。本学期共评选校级优质课162节，镇级优质课60节，教学能手24名，分别进行了表彰奖励。12月2日在诸葛一中、诸葛小学由课改教学能手王优优、赵晓利等八名教师分别为中小学教师上观摩课。通过点评研讨，推广成功的教学模式；二是认真做好教学质量分析，在每次期中教学质量测查、初叁四镇六校联考后，中心校认真组织教师研讨交流，分析教情、学情，及时查漏补缺，如本学期期中考试后，中心校在做好全镇教学质量分析的同时，深入各学校和教师、学生座谈。指导学校教师认真开展教学工作回头看活动，深入进行，并积极组织中小学教师全员参加市局组织的教学质量分析会，动员教师进一步统一思想，凝聚力量，全身心投入到教育教学工作中来。叁是扎实安排好丰富多彩的教学活动，每次活动有目的、有计划、有落实、有总结，如本学期中心校组织举行了初中生理、化实验能力竞赛，中小學生1小时作文大赛、小学数学口算估算大赛、读名作、讲故事大赛等活动。活动达到预期的效果。有力地推动了教学工作。

4、实行教学工作月视导制度，强化教学过程管理。每月镇中心校深入各校教学一线听课、评课，落实教学常规，推进课改实验。一年来中小学业务专干深入课堂听课、评课226节，通过听课、评课、查教案作业、和教师、学生座谈等不同形式，把握教学工作状况，及时帮助学校、教师解决教学中存在的实际问题。视导结果做为了一项计入学校教学工作考核。目前，全镇上下呈现出心往一处想，劲往一处使，齐心协力抓教学，想方设法促质量的良好氛围，教学工作稳步进展。

特长的培养和发展，镇中心校每年5月份举行一次中小學生才艺大赛，评选镇级特长生。各学校以学科类、艺术类、技能类兴趣小组活动为载体，选专业教师定时间、定地点、定内容，进行辅导，积极引导學生走出校门，走向社会参加综合实践活动，各中小學校坚持每年举行校园艺术节活动，給學生提供展示才艺的舞台，充分挖掘學生潜能，张扬學生个性。今年共评选镇级特长生100名。

2、切实加强學生的思想道德教育。依照上级文件精神结合我镇实际，制定下发了《诸葛镇中小學生德育工作意见》，德育教育以弘扬和培育民族精神为主导，以學生养成教育为主线，重点抓好诚信教育、文明礼仪教育和行为习惯教育。以贴近自然、贴近生活为塆则，开展内容丰富、效果显著的自我教育、自主管理实践活动，不断创新德育教育形式。今年5.12汶川地震发生后，全镇師生慷慨解囊，积极踊跃向灾区奉献爱心，共捐款74000余元，以实际行动展示了我镇師生的精神风貌。7月3日中心校组织中小學生开展了爱我家园，清理治理小广告夏令营活动，参加師生1000余名，清理小广告6000余幅，净化了镇容村貌，受到了社会各界的一致好评。

一中投资20万元的水冲式厕所，诸葛二中投资20万元的学生餐厅建成后，今年暑假开学后投入使用。一中争取60万元新建教学楼一栋，现正在建二层；杨堂小学投入70万元建教学楼一栋，现正在建一层；方楼小学教学楼加固工程顺利完工，学



生暑假开学已投入使用;西吉小学闲置旧教学楼拆除,校门校墙建设工程也即将竣工。学校硬件设施的建设,改善了办学条件,优化了育人环境。

稳定是做好一切工作的前提和保证,我们始终坚持教育在先、预防为主方针,把安全稳定放在工作的首位来抓。扎扎实实落实安全稳定目标责任制和责任事故追究制,认真研究不同时期安全工作的新问题,新方法,特别是对中小学生的自救自护逃生能力的培养持之以恒。本学期中心校召开安全专题会议8次,进行全面的安全隐患排查5次,各中小学校开展各类安全疏散演练125场次,举办安全知识讲座50场次,召开安全主题班会1120班次,更换老化线路800多米,加固加高走廊栏杆276米。5.12大地震,我们这里也有震感,我镇中小学校的校长、教师都在最短时间内组织学生有秩序的进行了紧急疏散,各学校震后对校舍的隐患排查细致又细,学校的安全工作也经受了严峻的考验。营造了安全稳定的教育发展环境。

## 副校长总结学校工作发言稿篇四

这一年在眼前飞逝而去,这一年里,我担任了中心小学的副校长一职。在这个职位上,我知道自己身上背负着很重的责任。因此我也带着一个非常谨慎的态度进行工作,不敢有任何的马虎和失误。这一年下来,我的确很少出现一些失误,把自己的工作也做到了的样子,不辜负学校领导以及各位老师同事的信任和配合。在此,我对这一年的工作进行了一番总结:

### 一、加强学习,全力投入学校工作

不管我身处一个怎样的岗位上,学习这件事情是不可停滞的。在学校工作的这段时间里,让我清楚的意识到教学工作是一项很巨大的责任,不仅担负着我们个人教师、学校的荣辱,也影响着学生们的未来和前途。这份责任,是各方面赋予我

们的动力，也是我们自己应该努力承担起的一份职责。因此这一年，我加强了自己的工作力度，也合理安排好了自己的工作 and 生活时间，合理的分配和利用，让我尽大力度的投入到学校的工作当中来，取得了一些不错的成绩。

## 二、加强实践，通过实践得出真知

其实教学管理和学生们的学习也是差不多的。每个人做一件事情都会有一个目的，比如说这一年我的目标是让大家的教学水平、以及学生的学习成绩再提升一个档位。我为了这个目标一直在努力，在这一年的实践当中，我清楚用心做事的重要性，很多时候我们会为了一个目标而放弃一些对自己的要求，这是不正确的，即使我们抵达了最后那一个目的地，我们也极有可能会在其他地方是失分，因此把握好自己的尺度是很重要的，这也是在实践当中逐渐体会出来的。

## 三、严于律己，做好示范作用

在副校长的这个职位上，不仅要配合好上部的工作，也要积极安排好下级工作。在这之前，我应该做的就是管理好自己的行为规范，做为一个领导人，首先如若自己都没有一个好的形象，又如何让他人信服呢？虽然在学校这几年，大家都清楚我是一个怎样的人了，但是我也会坚持去做到更好，坚持让自己有更大的成长，去实现一个更大的目标。严格要求自己，树立好一个正确的示范，提升大家的自我敏感度。下一年的工作仍是巨大的，我会提前做好工作计划，然后脚踏实地，一丝不苟，积极认真的完成这份工作，尽量争取更大的胜利和成绩。

## 副校长总结学校工作发言稿篇五

我始终认为作为一名教师应把“师德”放在一个极其重要的位置上，因为这是教师的立身之本。“学高为师，身正为范”，这个道理古今皆然。我时刻严格要求自己，力争做一

个有崇高师德的人。身为人师，德为先，为了给自己的学生一个好的表率，同时也是使自己陶冶情操，加强修养，课余时间我阅读了书籍，不断提高自己水平。今后我将继续加强师德方面的修养，力争在这一方面有更大的提高。

## 二、求真务实，抓好常规教学工作

1、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。

2、严格执行县教育局《教学常规管理》，抓住教学环节，保证教育教学质量逐步提高。

3、切实发挥教学管理和指导作用，定期深入课堂听课评课。

4、开展全员听课。

5、加强常规检查和质量调研，每学期大检查两次，我都以数字和文字进行总结。

6、抓好教师备课评课技能课前操练工作。

## 三、积极参加教学研究活动

一年来，我主动组织教师学习、交流、实践、总结、反思新课程。

1、组织骨干教师上好校级示范课，以点带面。为了更好地实施新课程，我组织骨干教师上好研究课、示范课和开放周活动。教研活动以“上课——说课——评课——互动”等形式进行，总结完善一些好的教法，以便大家借鉴。

2、组织教师参加县举行的各项教学竞赛活动。

3、组织教师开展经常性的教学经验交流活动，以教师之间互

相听课，共同探讨为主要活动形式，听课记录要详细，有过程、有总结、有反思。做到授课、说课、评课、反思的统一。

4、本人积极参与听课、评课，虚心向同行学习教学方法，博采众长，提高教学水平。

#### 四、勤学苦干，抓好班级教学工作

我身为副校长，但还担任四（1）班语文学科教学工作，深感教书育人任务的艰巨。平时，多看资料，钻研教材、教法，精心备课、上课，努力提高课堂教学效率。在教育教学中做到了，用真情感动人、用行为影响人、用知识武装人、用品德塑造人。对学生因材施教，因势利导，提高学生能力的同时使个人能力得到了充分锻炼，真正做到了教学相长。认真履行了一名人民教师的神圣职责，得到了学校领导的好评和学生的普遍赞誉。

一年来，我从严要求自己，抓好学校的教育教学工作，工作中我团结同事，倾身指导、帮助年轻教师，使他们成为工作积极上进、业务精准的教学能手。“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”，我一定更进一步严格要求自己，虚心学习、勤奋工作，争取在各方面取得更大的进步。